

主编

王天申 苏醒 王树忠 慕郁蒙



字

陕西人民教育出版社

当代公共关系学

王天申 苏 麟 王树忠 乔斐玉
朱 琳 顾 悅 蔡都蒙 编

陕西人民出版社出版

当代公 关学

当代公关关系学

王天申 苏 酣 王树忠 乔斐玉

朱 琳 顾 悅 慕郁蒙 编

陕西人民教育出版社出版发行

(西安长安路南段376号)

新华书店经销 陕西省印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32开本 7印张 150千字

1990年元月第1版 1990年元月第1次印刷

印张：1—6,000

ISBN 7—5419—1102—1/G·973

定 价：2.60 元

前　　言

公共关系学是当代一门新兴的实用科学，一种促进事业成功的艺术，一项十分“热门”的职业。

近几年来，在改革、开放的推动下，公共关系学传入我国，引起人们很大兴趣，并得到迅速发展。它的进一步普及、发展，必将对我国社会主义商品经济的发展起明显的促进作用，为组织树立良好形象，在组织和公众之间架起沟通、理解、信任、支持的金桥，创造融洽和谐的内外环境，促进组织目标实现。

为了普及公关知识，推动公关事业发展，帮助工商企业、政府机构、社会团体等社会组织开展公关活动，帮助一切有志于熟悉、掌握公关专业知识的同志入门，为大专院校和其他组织的教学、培训工作提供教材，我们编写了这本《当代公共关系学》。

本书比较系统、全面地介绍了公关原理、历史发展、人员培训，职业道德、机构设置、各种关系处理及公关技巧。在编写中，我们力求做到简明实用、具体生动、深入浅出、通俗易懂。

古语说得好，“事在人为”。公关更是如此。公关工作是靠人（公关小姐、公关先生、公关专家、顾问）做人（社

会公众)的工作(传播、沟通)。公关人员素质的高低，直接决定着组织公关工作的兴衰成败。因此，我们把公关人员素质提高放在十分突出的地位。社会组织要开展公关活动，首先要从人员培训抓起。

公关是一门实用性很强的科学。从一定意义上说，它具有“术多学少”的特点。组织开展公关活动，目的在于树立良好的组织形象，提高组织知名度。为了达到这个目的，当然需要采取适当的有效技巧和方法。为此，我们较多地介绍公关案例、技巧和方法。这些案例、技巧与方法是过去成功的经验，对现在有很大的借鉴作用。但是，这并不意味着公关技巧、方法仅此而已。我们认为，凡能达到组织公关目的，在遵守法律和道德的前提下，采用哪种具体方法都可以，而且花费的人力、财力、物力愈少愈好。因此，组织开展公关活动，绝不可拘泥于书本上的条条框框，迷信书本，把它视为金科玉律。人们倒是应该在欣欣向荣的公关事业中，勇敢地面对现实，充分发挥自己的聪明才智，独立思考，标新立异，大胆创新，开拓前进，探索解决问题的新途径、新技巧、新方法，创造新经验，不断充实和完善公共关系学。

参加本书编写的同志有：王天申(第一章)、朱琳(第二、三章)、王树忠(第五章)、顾悦(第四、六章)、慕郁蒙(第七、八章)、苏醒(第九、十章)、乔斐玉(第十一章)。王天申同志主编，王树忠、苏醒、慕郁蒙同志副主编，晓梦同志参加了审稿工作，慕郁蒙同志对书中有关外文资料进行了校订。

本书在编写过程中，得到了西安公共关系协会等单位和

马建勋、崔东山、卢愚、高秋明等许多同志的帮助、支持。
在此，我们谨向有关单位和同志表示感谢。由于我们水平有
限，书稿中缺点、错误在所难免。敬请有关专家和广大读者
不吝赐教。

编者

1989年元月于西安

目 录

第一章 塑造形象的艺术	(1)
第一节 什么是公共关系.....	(1)
第二节 公共关系的构成.....	(7)
第三节 塑造良好的组织形象.....	(14)
第二章 公共关系的崛起	(21)
第一节 古代时期.....	(22)
第二节 巴纳姆时期.....	(23)
第三节 李时期.....	(26)
第四节 伯尼斯时期.....	(28)
第五节 现代时期.....	(30)
第三章 公关人员的职业训练	(34)
第一节 公关人员应有的风采.....	(35)
第二节 公关人员应掌握的技能.....	(38)
第三节 公关人员的培训.....	(62)
第四章 公共关系的职业道德	(66)
第一节 公共关系的工作原则.....	(67)
第二节 公共关系的职业道德.....	(70)
第三节 社交礼仪.....	(72)
第五章 公共关系的组织机构	(83)
第一节 公共关系公司.....	(84)
第二节 公共关系部.....	(92)

第六章 怎样开展公关活动	(104)
第一节 调查研究	(105)
第二节 制订计划	(109)
第三节 策动传播	(112)
第四节 评估结果	(116)
第七章 组织内部的公共关系	(119)
第一节 职工关系	(120)
第二节 股东关系	(127)
第八章 组织外部的公共关系	(133)
第一节 消费者关系	(134)
第二节 新闻传播媒介关系	(141)
第三节 政府关系	(150)
第四节 社区关系	(153)
第九章 商业服务业的公共关系	(161)
第一节 商业企业的公共关系	(162)
第二节 服务企业的公共关系	(173)
第十章 国际公共关系	(179)
第一节 国际公共关系的发展	(179)
第二节 积极开展国际公共关系	(184)
第十一章 公关技巧和文书	(189)
第一节 公关广告	(189)
第二节 公关演讲	(195)
第三节 公关谈判	(199)
第四节 公关简报	(205)
附录		
一、美国公共关系协会职业规范守则	(208)

二、美国公共关系顾问协会公共关系顾问工 作准则.....	(209)
三、英国公共关系协会职业行为准则.....	(211)
四、国际公共关系协会行为准则.....	(213)

第1章

塑造形象的艺术

第一节 什么是公共关系

一、一个耐人寻味的课题

“公共关系”英文为“Public Relations”，简称“公关”（PR）。它是一个外来词，起源于美国，第二次世界大战后风靡于全世界，至今约有80多年的历史。

什么是公共关系呢？国外许多专家、学者对它进行了探讨、论证，下了上千条定义。其中，最短的一条也许是：

公共关系是“争取对你有用的朋友。”

有人说：

公共关系是“旨在影响特殊公众的说服性传播。”

“一门研究如何建立信誉，从而使事业获得成功的学问。”

1978年，在墨西哥城召开了各国公共关系协会会议。

《墨西哥声明》认为：

“公共关系是一门艺术和社会科学。它分析发展趋势，

预测其结果，为组织领导者咨询并实行有计划的行动方案。这种行动方案将服务于该组织和公众的共同利益。”

1980年出版的《美利坚百科全书》定义是：

“公共关系是关于建立一个组织同其既定公众之间相互了解的活动。”

《不列颠百科全书》的定义是：

“公共关系是旨在传递关于个人、公司、政府机构或者其他组织的信息，以改善公众对他们的态度的政策和活动。公共关系部或公共关系公司的主要任务是发布新闻；安排记者招待会；回答公众的投书；规划对社区活动的参与；准备电影、宣传资料、雇员刊物、给股东的报告以及标准信件；规划广告项目；规划展览会和参观访问；调查公众舆论。”

对公共关系比较全面的定义，是美国社会学家莱克斯·哈罗博士（Dr Rex F·Harlow）提出的。他翻阅了大量书报杂志，采访了83名公共关系领导人，收集了472条定义，最后得出：

“公共关系是一种特殊的管理功能。它在一个组织及其公众之间建立并保持双向的传播、谅解、接受与合作；它参与处理各种问题和难题；它帮助管理部门及时了解舆论并作出反应；它明确和强调管理部门为公众利益服务的责任；它帮助管理部门随时掌握并有效地利用变化的形势，帮助预测发展趋势，以作为早期警报系统；它运用研究方法和健全的、正当的传播技能作为其主要工具。”

哈罗博士的定义稍嫌冗长，我们可以认为，这个定义表明：公共关系是一个组织和它的公众之间的传播管理系统。

这些定义五花八门，众说纷纭，也各有千秋。从这些定义中，我们可以总结归纳出公共关系的基本要点。概括地说，公共关系是一个社会组织（如工商企业、政府部门、军队、党派、社会团体、宗教等）运用传播等手段，使自己与公众相互了解，建立良好关系的活动。

北欧联合公司一位公关经理在一个培训班中，谈到什么是公共关系时，打了这样一个形象的比喻：

“好比一名青年追求伴侣，可以用许多办法，大献殷勤就是一种，这不算公共关系，而是推销。努力修饰自己的外貌和风度，讲究谈吐举止，这也是一种吸引人的办法。不过，这也不是公共关系，而是广告。如果这位青年经过周密的研究思考，制订个计划出来，而且埋头苦干，以成绩来获得他人的称赞，然后通过他人的口将对自己的优良评价传递开去，这可就是公共关系了。”

“任何比喻都是蹩脚的。”不过，我们从这些定义、比喻中，领悟出公关是一种意识，它讲求服务意识、声誉意识、整体意识、沟通意识；公关是一种状态，即社会组织与公众关系的状态；公关是一种活动方式，即信息传播的方式总和；公关是一种职业，香港把从业人员中的男性称为“公关先生”，女性称为“公关小姐”，公关负责人称为“公关经理”、“公关主任”、“公关部长”等；公关是一门新兴的实用科学，即公共关系学，这是一门综合运用传播学、管理学、新闻学、社会心理学等科学知识，有计划有目的地处理公众关系，促进事业成功的学问；公关是一种艺术，它熔科学与艺术于一炉，塑造良好的组织形象，提高组织的知名度、美誉度，内求团结，外求发展，提高社会效益和组

织社会地位，也为人们塑造光彩的个人形象。.

二、两种根本不同的“关系学”

一提起公共关系学，人们会马上联想到我国社会上那种搞不正之风的庸俗“关系学”。这两种关系学都在搞“关系”，而且有三个字完全相同，难免使一些望文生义的人生出不少误会来。因此，我们需要对此略加澄清，以正视听。

它们之间的区别主要有：

1. 产生的条件不同。

公共关系学是商品经济发展的产物。商品经济越发达，公共关系学越重要。所谓商品生产，就是为交换而进行的生产。企业生产出的商品能否卖出去，商品交换关系是否稳定，渠道是否畅通，对企业的前途发生深刻的影响。因此，企业生产产品时，首先要考虑这种产品是否有人买？市场需要不需要？消费者喜欢不喜欢？而且还应在相互了解的基础上，同消费者建立一种相互信任、相互支持的关系，以保证商品交换关系的稳定。这就需要运用公共关系来作商品生产者与消费者之间、企业与企业之间、企业与政府之间、企业与其他组织之间的交流、沟通工作。随着商品经济的发展，传统的卖方市场逐步转化为买方市场，消费者地位发生了巨大变化：由过去无足轻重的“顾客”、“受气包”变成了市场和企业命运的“主宰”。谁失去消费者，谁就失去市场，失去竞争能力，就会遭到淘汰的厄运。企业要争取消费者，不光要讲求产品质量、价格等，还要讲求服务态度、公共关系。公共关系已同人、财、物一样，成为企业的宝贵资源。随着生产力的高度发达，商品日益丰富多采，消费者购买商品，已经从满足衣、食等基本需求向满足选择需求发展，在

琳琅满目的商品中寻找适合自己心意的消费品，借所购所商品来表现自己的个性、气质、情趣。为了了解消费者的兴趣爱好，生产者和消费者直接见面变得日渐重要。这就需要通过公共关系建立并保持良好的关系。在经济体制改革的推动下，企业发展各种形式的横向经济联合，各种供、产、销关系更加错综复杂。怎样处理好这众多关系，就要靠公共关系了。因此，商品经济和公共关系之间存在着密切的联系。

庸俗关系学则是在社会生产力水平低下，商品短缺、服务不周的条件下产生的。商品经济不发达，就是劣质产品、劣等服务都被人所接受，“皇帝女儿不愁嫁”，公平竞争、优胜劣汰的市场机制很难发挥作用，企业缺乏应有的压力，不创名牌，不讲信誉，照样可以混日子。从整个社会看，商品和服务需求巨大，远远超过供应的可能，消费膨胀、消费早熟、消费超前，加上法制不健全、党风社会风气不正，就很容易生出走后门、拉关系的庸俗关系学来。

2. 目的不同。

公共关系学的目的，是要树立良好的组织形象，争取社会公众的谅解和支持，把国家利益、公众利益和企业利益看得同样重要；谋求企业利益，也全心全意地为国家和公众谋利益。

庸俗关系学的目的，在于捞取个人或小集团眼前的、一时的利益。为了谋取个人私利，就用不正当手段拉关系、套近乎，坑害国家利益、社会公众利益来满足个人私欲。这种损公肥私、损人利己的勾当花样翻新，无奇不有。在1988年10月间，东北大连、丹东等一些医院把被套、毛毯、高压锅、衣服、变色镜等冒充“药品”，开据发票，向患者出

售，实在荒谬。

3. 对象不同。

公共关系学的对象是社会组织同公众之间的关系，即公众关系，这种关系是公开的、社会的关系。

庸俗关系学的对象是私人同某些握有实权的人的关系，是一种暗中交易关系。

4. 方法不同。

公共关系学奉行公开化原则。先有事实，后有公共关系。在公开事实真相的基础上，进行双向沟通。这种沟通是通过报纸、电视、广播等多种传播媒介，光明正大地进行。

庸俗关系学则是用请客送礼、小恩小惠进行腐蚀拉拢，是偷偷摸摸、躲躲闪闪，十分秘密地进行。

5. 指导理论不同。

公共关系学以科学为指导，以事实为基础，实事求是，有一套理论体系，有特殊的活动方式和严格的职业道德。它是一门严肃的科学。

庸俗关系学永远不会有科学的理论和世人公认的工作方法。某些信奉“关系学”、身居要职的工作人员，把自己工作岗位当黑社会的地盘，靠山吃山，靠水吃水，靠路吃路，管图章吃图章，有奶就是娘，有外币就是爹，满脑子盘算以权谋私，唯利是图，哪管什么道德不道德。

庸俗关系学败坏党风和社会风气，腐蚀人们灵魂，危害甚大，必须坚决抵制。普及公共关系学知识，开展公共关系活动，是抵制庸俗关系学的一条重要途径。

第二节 公共关系的构成

公共关系的构成，主要有三个要素：社会组织、公众和传播。

一、社会组织——公共关系的主体

工商企业、政府、政党、社会团体、学校、医院、军队、宗教等社会组织，都是公共关系的主体。

社会组织是一个比较复杂的社会群体，是人们为了合理、有效地达到自己的目标，有计划、有组织地建立起来的一种社会机构。这种社会机构有组织、有领导，成员之间有明确的分工和职责范围，有一套工作制度，有明确的奋斗目标。

社会组织是存在于一定的物质环境和文化环境之中的，二者之间不断发生交互作用。社会组织既要受环境的影响和制约，又要对环境有所影响，有所改造，有所超越。当然，这种影响、改造和超越应该建立在对环境情况准确把握的基础之上，严格遵循客观规律。例如，自然规律、技术规律、经济规律等等。

任何社会组织都有自己的目标，一旦失去这个目标，组织的生命也就完结了。作为组织的每个部门、每个成员都必须为了实现这个总目标而奋斗，不得违背这个目标。组织内的公共关系都是组织中一员，理所当然地是为实现组织目标而工作的。因此，社会组织是公共关系的主体。一个组织应当充分发挥这种主体性，按照自己既定目标来策划各种旨在

影响环境的公共关系活动，从而为组织目标实现创造出良好的内部环境和外部环境。

二、公众——公共关系的客体

何谓公众？公众就是指一群人，是为任何因面临某个共同问题而形成的社会群体。例如，企业公众就有政府主管部门、竞争对手、兄弟企业、业务往来单位、社区、新闻媒介、职工和股东、顾客等。

公众具有同质性、群体性和可变性。

同质性是指因为公众成员遇到了共同的问题，而且该问题将对公众成员的生活产生影响。诸如，苏联切尔诺贝利核电站发生事故，使该电站职工和周围居民都面临着“核放射污染”这一共同问题。这些公众都是具体的、特殊的、有一定数量的，因而是确定的。

群体性是指公共关系是与群体打交道的，而不仅仅是与一、两个人发生关系。它要解决的是与公众、与群体、与组织的关系问题。

可变性是指公共关系所要处理的公众数量不定，变动不居，“世态舆情如流水”。今天是某个组织的公众，明天可能不是，甚至变成另一组织的公众。

按照一定标准，可以对公众进行分类。

按公众的一般发展过程，可以分为 6 类：非公众、潜在公众、知晓公众、情感公众、态度公众、行动公众。从非公众到行动公众是一个发展过程。（表见下页）

非公众不是“没有公众”，而是在一定时空条件下，有这样一些社会群体既不受组织行为的影响，又不对组织产生任何后果。这样作，可以使公共关系工作抓住重点，把好钢