

学生版

主编：王为国

传世 经典

CHUANSHIJINGDIAN

10



红旗出版社

传世经典

学生版

主 编 王为国

红旗出版社

第四篇

勤政廉政论

君 道
——荀况

【题解】

荀子名况，又称荀卿、孙卿、赵国人，战国后期的重要思想家。曾受楚春申君之请任兰陵令。其学源于儒家，而兼取法家成分，又在哲学、伦理学方面创造性地提出“制天命而用之”和“性恶论”的观点，既给原有儒家的思想体系以发展，也给它以挑战，使荀学成为战国时期百家争鸣的“显学”，也极大地丰富了后世中国历史的思想与文化宝库。

本篇从君与国、人与法、君与民的关系等方面论

为君之道。荀子极重“隆礼义”，为人君也须“以礼分施，均遍而不偏”。“有社稷者”须“爱民”、“利民”，而“不可以独”、“必将有卿相辅佐足任者然后可，其德音足以镇抚百姓、其智虑足以应待万变然后可。”作为人主，必需辨别“官人使吏”、“士大夫官师”。与“卿相辅佐”等“三材”而不错置其次序，“是谓人主之道也”。如此则“上可以王，下可以霸”，功大名美，“身佚而国治。”

【原文】

有乱君，无乱国；有治人，无治法^[1]，羿之法非无也，无羿不世中；禹之法犹存，而夏不世王^[2]。故法不能独立，类不能自行，得其人则存，失其人则亡^[3]。法者，治之端也；君子者，法之原也^[4]。故有君子，则法虽省，足以遍矣；无君子，则法虽具，失先后之施，不能应事之变，足以乱矣^[5]。不知法之义而正法之数者，虽博，临事必乱^[6]。故明主急得其人，而闇主急得其势^[7]。急得其人，则身佚而国治，功大而名美，上可以王，下可以霸^[8]；不急得其人，而急得其势，则身劳而国乱，功废而名辱，社稷必危^[9]。故君人者，劳于索之，而休于使之^[10]。《书》曰：“惟文王敬忌，一人以择^[11]”。此之谓也。

合符节，别契券者，所以为信也，上好权谋，则臣

下百吏诞诈之人乘是而后欺^[12]。探筹投钩者，所以为公也；上好曲私，则臣下百吏乘是而后偏^[13]。衡石称悬者，所以为平也；上好倾覆，则臣下百吏乘是而后险^[14]。斗斛敦桵者，所以为喷也；上好贪利，则臣下百吏乘是而后丰取刻与，以无度取于民^[15]。故械数者，治之流也，非治之原也；君子者，治之原也^[16]。官人守数，君子养原；原清则流清，原浊则流浊^[17]。故上好礼仪，尚贤使能，无贪利之心，则下亦将綦辞让，致忠信，而谨于臣子矣^[18]。如是，则虽在小民，不待合符节，别契券而信，不待探筹投钩而公，不待衡石称悬而平，不待斗斛敦桵而喷。故赏不用而民劝，罚不用而民服，有司不劳而事治，政令不烦而俗美^[19]；百姓莫敢不顺上之法，象上之志，而劝上之事，而安乐之矣^[20]。故藉敛忘费，事业忘劳，寇难忘死，城郭不待饰而固，兵不待陵而劲^[21]。敌国不待服而诎，四海之民不待令而一。夫是之谓至平^[22]。《诗》曰：“王犹允塞，徐方既来^[23]。”此之谓也。

请问为人君？曰：以礼分施，均遍而不偏^[24]。请问为人臣？曰：以礼待君，忠顺而不懈^[25]。请问为人父？曰：宽惠而有礼^[26]。请问为人子？曰：敬爱而致恭^[27]。请问为人兄？曰：慈爱而见友^[28]。请问为人弟？曰：敬诎而不苟^[29]。请问为人夫？曰：致功而不流，致临而有辨^[30]。请问为人妻？曰：夫有礼则柔从

听侍，夫无礼则恐惧而自竦也^[31]。此道也，偏立而乱，具立而治，其足以稽矣^[32]。请问兼能之奈何？曰：审之礼也。古者先王审礼以方皇周浹于天下，动无不当也^[33]。故君子恭而不难，敬而不恐，贫穷而不约，富贵而不骄，并遇变态而不穷，审之礼也^[34]。故君子之于礼，并遇变态而不穷，敬而安之^[35]，其于事也，径而不失^[36]；其于人也，寡怨宽裕而无阿^[37]；其所为身也，谨修饰而不危^[38]；其应变故也，齐给便捷而不惑^[39]；其于天地万物也，不务说其所以然而致善用其材^[40]；其于百官之事、技艺之人也，不与之争能而致善用其功^[41]；其待上也，忠顺而不懈；其使下也，均遍而不偏；其交游也，缘类而有义^[42]；其居乡里也，容而不乱^[43]。是故穷则必有名，达则必有功，仁厚兼覆天下而不闵，明达用天地理万变而不疑，血气和平，志意广大，行义塞于天地之间，仁知之极也，夫是之谓圣人审之礼也^[44]。

请问为国？曰：闻修身，未尝闻为国也^[45]。君者仪也，民者景也，仪正而景正^[46]。君者槃也，民者水也，槃圆而水圆^[47]。君射则臣决^[48]。楚庄王好细腰，故朝有饿人^[49]。故曰：闻修身，未尝闻为国也。

君者，民之原也；原清则流清，原浊则流浊。故有社稷者而不能爱民，不能利民，而求民之亲爱己，不可得也^[50]。民不亲不爱，而求其为己用，为己死，不可得也。民不为己用，不为己死，而求兵之劲，城之固，

不可得也^[51]。兵不劲，城不固，而求敌之不至，不可得也^[52]。敌至而求无危削，不灭亡，不可得也^[53]。危削灭亡之情举积比矣，而求安乐，是狂生者也^[54]。狂生者，不胥时而乐^[55]。故人主欲强固安乐，则莫若反之民；欲附下一民，则莫若友之政；欲修政美俗，则莫若求其人^[56]。彼或蓄积而得之者不世绝，彼其人者，生乎今之世而志乎古之道^[57]。以天下之王公莫好之也，然而子独好之；以天下之民莫为之也，然而子独为之^[58]。好之者贫，为之者穷，然而子犹将为之也，不为少顷辍焉^[59]。晓然独明于先王之所以得之、所以失之，知国之安、危、臧、否若别白黑^[60]。则是其人也，大用之，则天下为一，诸侯为臣；小用之，则威行邻敌；纵不能用，使无去其疆域，则国终身无故^[61]。故君人者，爱民而安，好士而荣，两者无一焉而亡^[62]。《诗》曰：“介人维藩，大师维垣^[63]。”此之谓也。

道者，何也？曰：君之所道也^[64]。君者，何也？曰：能群也^[65]。能群者，何也？曰：善生养人者也，善班治人者也，善显设人者也，善藩饰人者也^[66]。善生养人者人亲之，善班治人者人安之，善显设人者人乐之，善藩视人者人荣之^[67]。四统者俱而天下归之，夫是之谓能群^[68]。不能生养人者，人不亲也；不能班治人者，人不安也；不能显设人者，人不乐也；不能藩饰人者，人不荣也。四统者无而天下去之，夫是之谓匹

夫^[69]。故曰：道存则国存，道亡则国亡^[70]。省工贾，众农夫，禁盗贼，除奸邪，是所以生养之也^[71]。天子三公，诸侯一相，大夫擅官，士保职，莫不法度而公，是所以班治之也^[72]。论德而定次，量能而授官，皆使人载其事而各得其所宜。上贤使之为三公，次贤使之为诸侯，下贤使之为士大夫，是所以显设之也^[73]。修冠弁衣裳，黼黻文章、雕琢刻镂皆有等差，是所以藩饰也^[74]。故由天子至于庶人也，莫不骋其能，得其志，安乐其事，是所同也；衣暖而食充，居安而游乐，事时制明而用足，是又所同也^[75]。若夫重色而成文章，重味而备珍怪，是所以衍也^[76]。圣王财衍以明辨异，上以饰贤良而明贵贱，下以饰长幼而明亲疏；上在王公之朝，下在百姓之家，天下晓然皆知其非以为异也，将以明分达治而保万世也^[77]。故天子诸侯无靡费之用，士大夫无流淫之行，百吏官人无怠慢之事，众庶百姓无奸怪之俗，无盗贼之罪，其能以称义遍矣^[78]。故曰：治则衍及百姓，乱则足及王公^[79]。此之谓也。

至道大形，隆礼至法则国有常，尚贤使能则民知方，纂论公察则民不疑，赏克罚偷则民不怠，兼听齐明则天下归之^[80]。然后明分职，序事业，材技官能，莫不治理，则公道达而私门塞矣，公义明而私事息矣^[81]。如是，则德厚者进而佞说者止，贪利者退而廉节者起^[82]。《书》曰：“先时者杀无赦，不逮时者杀无

赦^[83]。”人习其事而固，人之百事，如耳目鼻口之不可以相借官也；故职分而民不慢，次定而序不乱，兼听齐明而百事不留^[84]。如是，则臣下百吏于庶人莫不修己而后敢安止，诚能而后敢受职；百姓易俗，小人变心，奸怪之属莫不反悖，夫是之谓政教之极^[85]。故天子不视而见，不听而聪，不虑而知，不动而功，块然独坐而天下从之如一体，如四肘之从心，夫是之谓大形^[86]。《诗》曰：“温温恭人，维德之基^[87]。”此之谓也。

为人主者，莫不欲强而恶弱，欲安而恶危，欲荣而恶辱。是禹、桀之所同也^[88]。要此三欲，辟此三恶，果何道而便？曰：在慎取相，道莫径是矣^[89]。故知而不仁，不可；仁而不知，不可；既知且仁，是人主之宝也，而王霸之佐也^[90]。不急得，不知；得而不用，不仁^[91]。无其人而幸有其功，愚莫大焉^[92]。

今人主有六患：使贤者为之，则与不肖者规之；使知者虑之，则与愚者论之；使修士行之，则与污邪之人疑之^[93]。虽欲成功得乎哉^[94]！譬之是犹立直木而恐其影之枉也，惑莫大焉^[95]。语曰：好女之色，恶者之孽也^[96]。公正之士，众人之痤也^[97]。循道之人，污邪贼也^[98]。今使污邪之人论其怨贼而求其无偏，得乎哉^[99]！譬之是立枉木而求其影之直也，乱莫大焉。

故古之人为之不然^[100]。其取人有道，其用人有法。取人之道，参之以礼^[101]。用人之法，禁之以

等^[102]。行义动静，度之以礼^[103]；知虑取舍，稽之以成；日月积久，校之以功^[104]。故卑不得以临尊，轻不得以悬重，愚不得以谋知，是以万举不过也^[105]。故较之以礼，而观其能安敬也^[106]；与之举错迁移，而观其能应变也^[107]。与之安燕，而观其能无流慆也^[108]；接之以声色、权利、忿怒、患险，而观其能无离守也^[109]。彼诚有之者与诚无知者若白黑然，可诎邪哉^[110]！故伯乐不可欺以马，而君子不可欺以人^[111]。此明王之道也。

人主欲得善射，射远中微者，县（悬）贵爵重赏以招致之^[112]。内不可以阿子弟，外不可以隐远人，能中是者取之^[113]，是岂不必得之之道也哉！虽圣人不能易也^[114]。欲得善驭，及速致远者，一日而千里，县贵爵重赏以招致之^[115]。内不可以阿子弟，外不可以隐远人，能致是者取之，是岂不必得之之道也哉！虽圣人不能易也^[116]。欲治国驭民，调壹上下，将内以固城，外以拒难，治则制人，人不能制也；乱则危辱灭亡可立而待也^[117]。然而求卿相辅佐则独不若是其公也，案唯便嬖亲比己者之用也，岂不过甚矣哉^[118]！故有社稷者莫不欲强，俄则弱矣；莫不欲安，俄则危矣；莫不欲存，俄则亡矣^[119]。古有万国，今有十数焉，是无它故，莫不失之是也^[120]。故明主有私人以金石珠玉，无私人以官职事业，是何也^[121]？曰：本不利于所

私也^[122]。彼不能而主使之，则是主闇也^[123]；臣不能而诬能，则是臣诈也^[124]。主闇于上，臣诈于下，灭亡无日，俱害之道也^[125]。夫文王非无贵戚也，非无子弟也，非无便嬖也，倜然乃举太公于州人而用之，岂私之也哉^[126]？以为亲邪？则周姬姓也，而彼姜姓也^[127]。以为故邪？则未尝相识也^[128]。以为好丽邪？则夫人行年七十有二，骀然而齿堕矣^[129]。然而用之者，夫文王欲立贵道，欲白贵名，以惠天下，而不可以独也，非于是子莫足以举之，故举是子而用之^[130]。于是乎贵道果立，贵名果白，兼制天下，立七十一国姬姓独居五十三人，周之子孙，苟不狂惑者，莫不为天下之显诸侯，如是者能爱人也^[131]。故举天下之大道，立天下之大功，然后隐其所怜所爱，其下犹足以天下之显诸侯^[132]。故曰：唯明主为能爱其所爱，闇主则必危其所爱^[133]。此之谓也。

墙之外，目不见也；里之前，耳不闻也；而人主之守司，远者天下，近者境内，不可不略知也^[134]。天下之变，境内之事，有弛易齟差者矣，而人主无由知之，则是拘胁蔽塞之端也^[135]。耳目之明，如是其狭也，人主之守司，如是其广也，其中不可以不知也，如是其危也^[136]。然则人主将何以知之？曰：便嬖左右者，人主之所以窥远、收众之门户牖向也，不可不早具也^[137]。故人主必将有便嬖左右足信者然后可，其知惠足使规

物,其端诚足使定物然后可,夫是之谓国具^[138]。人主不能不有游观安燕之时,则不得不有疾病物故之变焉^[139]。如是国者,事物之至也如泉原,一物不应,乱之端也。故曰:人主不可以独也^[140]。卿相辅佐,人主之基杖也,不可不早具也^[141]。故人主必将有卿相辅佐足任者然后可,其德音足以镇抚百姓,其知虑足以应待万变然后可,夫是之谓国具^[142]。四邻诸侯之相与,不可以不相接也,然后不必相亲也,故人主必将有足使喻志决疑于远方者然后可^[143],其辨说足以解烦,其知虑足以决疑,其齐断足以距难,不还秩不反君,然后应薄扞患足以持社稷然后可,夫是之谓国具^[144]。故人主无便嬖佐右足信者谓之阹,无卿相辅佐足任者谓之独,所使干四邻诸侯者非其人谓之孤,孤独而阹谓之危^[145]。国虽若存,古之人曰亡矣。《诗》曰:“济济多士,文王以宁^[146]。”此之谓也。

材人^[147]:愿悫拘录,计数纤啬而无敢遗丧,是官人使吏之材也^[148]。修饰端正,尊法敬分而无倾侧之心;守职修业,不敢损益,可传世也,而不可使侵夺,是士大夫官师之材也^[149]。知隆礼义之为尊君也,知好士之为美名也,知爱民之为安国也,知有常法之为一俗也,知尚贤使能之为长功也。知务本禁末之为多材也,知无与下争小利之为便于事也,知明制度权物称用之为不泥也,是卿,相辅佐之材也^[150]。未及君道

也^[151]。能论官此三材者无失其次，是谓人主之道也^[152]。若是则身佚而国治，功大而名美，上可以王，下可以霸，是人主之要守也^[153]。人主不能论此三材者，不知道此道，安值将卑执出劳，并耳目之乐，而亲自贯日而治详，一日而曲辨之，虑与臣下争小察而綦偏能，自古及今，未有如此而不乱者也^[154]。是所谓视乎不可见，听乎不可闻，为乎不可成^[155]。此之谓也。

【注释】

〔1〕法：法律、法令。

〔2〕羿：即后羿，传说是夏代东方有穷氏的国君，善于射箭。世：世世代代。中：得。夏：夏朝。

〔3〕故：所以。类：指依法类推处理同一类事情的条例。其人：指上文的“治人”。

〔4〕端：开始，根本。原：通“源”，源泉，根本。

〔5〕省：略、简单。足以遍矣：指法的作用能够达到一切方面。具：通“俱”，全，这里指详细。失先后之施：施行时先后颠倒。应事之奕：处理各种事变。

〔6〕正：确定。数：这里指法的条文。博：多。

〔7〕明主：明智的君主。闇：同“暗”，昏庸。势：权势。

〔8〕佚：同“逸”，安逸。王：指能统一天下。

〔9〕辱：耻辱。名辱：名声不好。社稷：指国家。

〔10〕之：代词，指“其人”。休：安逸。

[11]《书》:即《尚书》,又称《书经》,是我国奴隶制时代官方文告与政治文件中的汇编。惟:同“唯”,只。

[12]符节:古时用竹、木、铜等做的作为凭信的东西,分为两半,双方各执一半。契券:做证据用的契约。一式两份,双方各拿一份。信:信用。上:君主。下同。好:喜。权谋:权术。

[13]探筹:抽签。投钩:类似抓阄。曲私:偏私,不公正。偏:偏私。

[14]衡石:测量重量标准的工具,相当于今天的砝码。称:同“秤”。平:公平。倾覆:不平,指颠倒是非。险:偏邪不正。

[15]斗、斛、敦(读 duì):都是量器。槩:同:“概”,平斗的用具,斗装满后,用它来刮平。𡵓:同“𡵓”,实际。丰取刻与:多取少给。度:标准。

[16]械数:指上述度量器的规定。

[17]官人守数:官吏掌握着度量器具的规定。养原:把握着本源。

[18]尚贤使能:推崇德高尚的人,使用有才能的人。綦:读(qí 读齐):极。谨于臣子:严格遵守做臣子的本份。

[19]劝:勉,勤勉。有司:管具体政事的人,指各级官吏。烦:同“繁”,繁多。俗美:风俗好。

[20]象:仿照,按照。志:意志。

[21]藉敛:征税。费:耗费。寇难:有敌人来侵

犯。城郭：城墙。饰：整饬，修理。陵：磨。

〔22〕服：征服。诎：同“屈”，屈服。一：齐一，指行动一致。至平：最安定。

〔23〕犹：道。允：确实。塞：充满。徐方：古时族名，在今淮河下游地区。既：尽、全。

〔24〕为：做。偏：偏向。

〔25〕待：对待。懈：怠慢。

〔26〕宽惠：宽厚慈爱。

〔27〕致恭：十分恭敬。

〔28〕见友：表现友爱。

〔29〕敬诎：恭敬顺从。不苟：不马虎。不悖：顺从的意思。

〔30〕功：“和”字之误字，和睦。不流：不放荡淫乱。临：通“隆”，指推崇礼义。致临：极其推崇礼义。辨别，指夫妻有别。

〔31〕柔从：柔和顺从。侍：侍候。竦：很恭敬的样子。

〔32〕具：双方，全面。稽：考察，验证。

〔33〕奈何：怎么办。审：透彻了解。方皇：广大。周浹：普通。透彻。

〔34〕难：通“慙”，恐惧、害怕。巩：通“蝥”，恐惧。约：卑躬屈膝。并遇变态而不穷：接连遇到了变化了的情况也能从容应付。

〔35〕安之：安于它。

[36]径:直接了当。失:出差错。

[37]寡怨宽裕:很少责备人,又非常宽厚。阿:奉承,偏袒。

[38]危:通“诡”,违反。

[39]齐给便捷:迅速、敏捷。

[40]务:必,追求。所以然:指事情的原由。致善用其材:达到最合理的使用它的物产。

[41]争能:指争在具体技能上的高下。

[42]交游:朋友间的交往。缘类而有义:寻找志同道合的人并做到有礼义。

[43]容而不乱:待人宽容而不过分。

[44]穷:地位低下。达:显达,指地位高。仁厚:仁爱宽厚。闵:通“穷”,尽。不闵:没有止境。明达:明白,通达。知:同“智”。塞:充满。

[45]修身:培养自己的品德。

[46]仪:指日晷,依照日影来测量时间的仪器。景:影。

[47]槃:同“盘”,指盆子。

[48]决:古代射箭时套在右手大拇指上的象骨套子。

[49]楚庄王:应为楚灵王。

[50]不可得也:是不可能的。

[51]劲:坚强,强大。

[52]不至:不来到。

[53]危削:危险削弱。

[54]举:全都。积:聚积。狂生者:指不顾国家安危而一味追求安逸享乐的人。

[55]胥:须,等待。不胥时而乐:指不顾时宜地寻求享乐。

[56]反之民:反过来依靠人民。附下:使臣下归附。一民:统一人民。反之政:反过来搞好政事。修政:处理好政事。美俗:搞好风俗。

[57]蓄积:累积。之:代词,指有德才的人。志:识,了解。

[58]莫好:都不喜好。是子:这个人。莫为之:都不做的事情。

[59]贫:贫困。穷:穷苦。犹将为止:仍将坚持去做。少顷:片刻。辍:停止。

[60]晓然独明:只有他是清楚地了解。臧:好,指强大。否:坏,指衰弱。所以得之:为什么成功。

[61]大用:重用。行:影响。纵:既使。终身:永远。故:事故,变故,在这里是指祸害的意思。

[62]君人:君主。而:则,就。安:安宁,安定。荣:荣耀、有名望。

[63]介:善人,指有才德的士。大师:大众,指百姓。藩:篱笆。垣:墙。维:连词,“就是”的意思。

[64]君之所道也:君主所遵循的原则。

[65]能群:指善于按照一定的分工和等级把人们