

青年 QINGNIAN WENZHAI 人物版



只有成长才是一个人惟一的希望。投资自己的人，才懂得成长。——吴淡如

成功的艺术

《青年文摘·人物版》杂志社



中国青年出版社

青年 QINGNIAN WENZHAI 人物版
文摘

成功的艺术

《青年文摘·人物版》杂志社



中国青年出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功的艺术 / 叶倾城等著, - 北京: 中国青年出版社,
2005

ISBN 7-5006-6114-2

I. 成… II. 叶… III. 成功心理学 IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 139607 号

中国青年出版社 出版 发行

地址: 北京东四十二条 21 号 邮政编码: 100708

网址: www.cyp.com.cn

编辑部电话: (010)84015396 邮购部电话: (010)64049424

北京海淀求实印刷厂印刷 新华书店经销

*

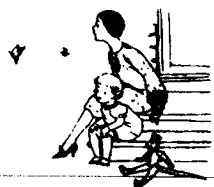
880 × 1230 1/32 6.25 印张 100 千字

2005 年 1 月北京第 1 版 2005 年 1 月北京第 1 次印刷

定价: 14.80 元

本图书如有任何印装质量问题, 请与出版处联系调换

联系电话: (010)64033570



猴年马月

□ 文 / 叶倾城

年轻的心会有怎样的轻狂呢？

许多年前，我刚上大学。同学中有一位是少数民族，汉语很不灵光，说起话来经常是“我们跳舞——都去吧”或者“我和炒粉一起吃同学”，偏偏他却狂热地爱着诗歌，并且说他要出一本诗集。

我听后，忍俊不禁，刻薄道：“就你那汉语水平，出诗集，等猴年马月吧。”

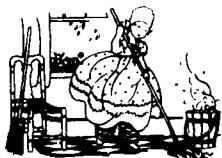
他立刻问我：“猴年马月是什么意思？”一脸的迷惑。

有厚道同学好心地为我圆场：“生肖啊。春节晚会不总在说，今年是虎年兔年什么的，月份也是一样的，就是猴年的马月嘛，没什么意思。”

我懒洋洋跟一句：“那是一个专发生不可能事情的月份。”

他一怔，良久，忽然若有所悟，神色豁然开朗。同学一直踢我不准我笑，我忍笑忍得牙关都疼起来。

笑过也就罢了。毕业后，同学四散，我不知道他的去向也不



曾打听过的。却没料到几年前，我突然收到了一个纸包，里面是一本诗集，还有一封信，落款的名字，依稀熟悉。

“我终于在猴年马月，出版了我的第一本诗集。这么多年来，我一直记得你的鼓励，你说过，这是一个专门发生不可能事情的月份。

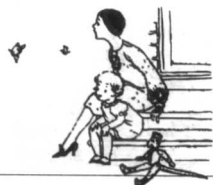
“知道吗，其实当初说想出诗集的时候，自己心里也觉得没可能，不过安慰一下自己。是你让我明白，就像圣诞节是原谅的日子，猴年马月就是奇迹出现的时候。而我又有什么理由不竭尽全力，让不可能变成可能，让奇迹出现呢？”

我呆坐在桌前。良久，才细细抚摸诗集的封面，那是淡淡的云与天，让人想起无忧的少年时光。他的笑，他的样子，都仿佛水印，渐渐洇开在时光的纸页上，而他衷心感激的，竟是我的尖刻与冷酷。

我没有将诗集读完，但我却郑重地把它放在书架的最显眼处，每天都会看到，每次看到都是一个警示：永远不要嘲笑任何人的梦想。

而真正该说谢谢的，应该是我。因为他教会了我：猴年马月是真实的存在。这世界上，只有太过轻藐的心、不够努力的人，却没有什么真正不可能发生的事。

目录



CONTENTS

序言 / 猴年马月	叶倾城 / 1
80后宣言	
不靠大树的金庸之子	林华强 / 1
微软少壮派与众不同	凌志军 / 7
反思我的“奋斗观”	土人 / 10
你不能没有激情	龚兆炎 / 13
柳传志被罚站三次	柳传志口述 李妍采访 / 16
另一张名片	矫友田 / 20
梦想与面包	吴淡如 / 22
丁肇中说: 我不知道	董保纲 / 28
什么在影响你的决策	陈屹 / 30
一张邮票	王虹莲 / 33
沙桐只因念错一个字	刘廷民 / 36
18岁女孩给中国首富上课	玉容 / 39



进了牛津才知道·····	宋浩/44
时间静止十点十分·····	佚名/47
卡耐基“尊重别人的姓名”·····	天戈/49
你努力了吗? ·····	崔鹤同/51
懒汉刘欢·····	卢璐/53
唐骏的 E-mail·····	孔章圣/56
投资自己准没错·····	吴淡如/60
惠普 CEO 卡莉告诫清华学子·····	郝青/64
不得已才当伟人·····	王溢嘉/68
你生来就是做冠军的·····	魏雷/71
李开复校园演讲·····	李开复/74
最后一道考题·····	杨松儿/79
为自己埋单·····	吴楠/83
华为总裁任正非的“贫穷”·····	程东升 刘丽丽/87
克米西丁的托尼·····	shirly/90
老鼠应该有一个好收成·····	刘亮程/94
重要的素质是妥协·····	陈彤/97
巴菲特的建议·····	风云/100
乔丹说自己像条狗·····	徐景科/102
最后的苹果·····	刘燕敏/105
孙悦: 心字头上一把刀·····	孙悦/107



目 录

路曲心直	黎民 / 110
耶鲁校长发现自我	理查德·莱文 / 113
惠普是这样搞定的	厉馥华 / 118
同学，请大声点！	析儿 / 121
大师与金钱	马志国 杨嵩 / 126
洛克菲勒重新做人	卡耐基 / 130
邮差弗雷德	马克·桑布恩 / 133
永生难忘的话	汪继峰 / 138
创维总裁追求痛苦	真言 / 142
混穿了袜子	冯硕 / 145
皇马巨星是福星	姚摇 / 148
应对无答案面试	唐宁 / 152
比尔·盖茨一毛不拔与一掷千金	莫克 李群 / 156
梦想催生了吉列刀片	朱砂 / 160
我只过人的生活	埃瑞克 / 163
求学	陈燕 / 166
是条狗也会叫两声	鲁西西 / 169
远大总裁张跃的理想和幸福观	张跃口述 王星整理 / 173
大文豪教你求职	闻华 / 178
不能流泪就微笑	聂小武 / 180
郎咸平的往事	范无盐 / 182

[不靠大树的金庸之子] ○————



QINGNIAN WENZHAI

不靠大树的金庸之子

□ 文 / 林华强

我不会靠我父亲的名声混饭吃，我的双手也同样有力。不要把名人的后代想成是只能享乐不能吃苦的人，我同你们一样，在靠自己的双手打拼！

俗话说：“背靠大树好乘凉”。在这个竞争日益激烈的社会里，很多人都希望拥有能遮风避雨的靠山，让自己的人生之路走得顺风顺水。然而，在香港却有这样一个人，他拒绝父亲光环的庇护，坚持靠自己的努力赢得了成功。他便是著名的武侠小说大师金庸的二儿子——名震香港的“食家菜”餐厅的经理查传倜。

儿子炒了父亲的鱿鱼

金庸共有两子两女，查传倜是金庸的第二个儿子，在家排行第三。由于出身名门，他从小就过着无忧无虑的生活。更让人羡慕的



是，他的父母早已为他铺好了人生的坦途。

小时候，查传倜和哥哥同在圣保罗学校念书，兄弟俩的爱好却截然不同。他哥哥很喜欢读书，学习成绩非常好；而查传倜却对吃有一种与生俱来的热爱，经常在上课时想着吃的事情。因此，他的学习成绩一直很差。

查传倜念完中学后，金庸便把他送到国外上学。在国外读完大学后，查传倜回到香港做了一名会计。待查传倜精通财务方面的业务后，金庸便把他调到自己的开明出版社工作，并任命他为出版社的副经理。

当时，查传倜活得相当潇洒。每天都有专车接他上下班，他经常到港岛香格里拉大酒店住宿或就餐。而那里的最低房价是每天304美元。

查传倜最大的爱好就是利用闲暇的时间四处去吃一些不知名的美食。在吃到某种特别好吃的东西时，他便写下一些感悟。

有一次，一个报界的朋友到金庸家做客，偶然看到了查传倜写的一些关于美食方面的文字，便邀请查传倜为他撰写一些美食方面的稿子。

没想到，查传倜的食评发表后，读者的反馈意见很好，查传倜便向自己所在的出版社报了美食方面的书的选题。但编辑部的两位编辑连看都没看，就一口否决了。他们认为查传倜仅仅是靠父亲的名气才当上经理的。

开始，查传倜心里很不是滋味，但他细细一想，又觉得别人说的是实情，也就在那一刻，查传倜突然意识到自己作为一个男人，

[不靠大树的金庸之子]



在父亲的光环笼罩下坐享其成地生活是多么可耻。

很快，查传倜便向父亲提出了辞职。金庸见他立志要自己创业，便爽快地答应了。

甘为五斗米打工

在当了一段时间的自由撰稿人之后，2001年初，查传倜有了开餐厅的想法。

但是，当时香港的饮食业由于过度膨胀和趋于同质化，一直在走下坡路，加之查传倜只懂品菜，并没有好的经营思路和足够的资金。因此，他一时无法开餐馆。

一天，在一次朋友聚会上，查传倜听说内地的饮食业很发达，便动了去内地考察和取经的念头。他先去了杭州。

在西湖边一个餐馆，老板为他上了一个拿手好菜：燕窝龙虾炒肉鸽。这道菜中的龙虾做得鲜滑无比，鸽肉也炒得非常适口。于是，他便叫来老板，请教这种菜的做法。没想到，二人居然聊得非常投机。查传倜一时兴起，便为这个菜取了个名字：龙飞凤舞迎喜燕。老板一听，不禁拍案叫绝。

查传倜正想付钱离开时，却意外地发现自己的钱包早已不翼而飞了。身在异乡，又无熟人，这可怎么办？

正当查传倜发愁之际，老板爽快地说：“我可以不收你的饭钱，但你必须为我取几个菜名。”查传倜只好点头答应了。

老板随即命厨师做出了一桌好菜，让查传倜命名。查传倜仔细地品尝了每一道菜后，相应地写下一个个极为特别的名字。事后，



老板不但免了他的饭钱，还付给了查传倜 100 元取名费。

原来品菜、取菜名也能赚钱！查传倜心中突然冒出了一个念头：何不利用自己的专长为一些餐馆品菜、取菜名赚钱呢？他决定在内地体验一下完全离开父亲的打拼生活。

经过两三天的思考，查传倜做出了这样的决定：先不回香港了，利用自己的优势，留在内地打工。

查传倜在为一些餐馆品菜和起菜名的过程中，大都受到了餐馆老板的认可和赞扬，但他也数次经历过“失败之痛”。有的老板不理解查传倜所取菜名的寓意，骂他是“蹭菜吃”。忙了半天，不仅没赚到一分钱，反而被倒扣了几十元的“吃菜钱”。

除了遭遇一些老板的讽刺和克扣工资等不公正的待遇外，他的名人之后的身份也给他带来了麻烦。

一天，查传倜在一个餐厅给菜取名字时，迎面忽然走过来一个他昔日当出版社经理时经常打交道的内地书商。查传倜想回避，但来不及了。

书商见查传倜面前摆着一大堆菜，便打趣道：“查总一个人吃这么多菜是不是太浪费了？”查传倜尴尬地笑笑：“我这是在为这些菜起名字。”书商马上用讽刺的语调说：“没想到你会来这里挣小钱，你不怕给老爸丢脸吗？”

当天晚上回到旅馆后，查传倜久久无法入睡，他想起了昔日自己当经理时的风光生活。越想越觉得委屈，甚至动了结束打工生活，回香港继续当经理的念头。然而，想了大半天后，他终于明白了，以前书商的敬意是因为自己的父亲，而父亲的成功则是靠他自

[不靠大树的金庸之子]



已一步一个脚印走出来的，自己没有理由坐享其成。

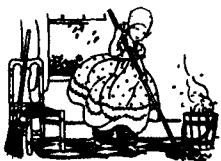
我靠自己当老板

经过一段时间的磨练，查传倜终于决定回香港开餐馆，“食家菜”餐馆开张了。当时，由于资金有限，查传倜的餐馆只设了15张餐桌，所租的房子仅有100平方米左右。

在餐馆开张初期，为了吸引顾客，查传倜为每一样菜取了让人回味无穷的名字，还经常把自己新近推出的菜名写成文章在报上发表，并把菜名中的噱头作为“食界新闻”炒作一番。这样一来，便又引来不少的尝鲜者。

有一天，金庸偶然看到了儿子的文章，这才知道儿子创办的餐馆已开张一个多月了。为了鼓励儿子，一天，金庸独自一人走进了“食家菜”餐馆。当天生意特别好，店里的两个伙计又因为家事请了假，所以，查传倜只好亲自上阵做了服务生。看着儿子一身短袖白衫地穿梭在顾客中，金庸暗暗为儿子能放下架子，脚踏实地地干事感到自豪。

谁知，查传倜在为一桌客人上完菜后，其中的一个顾客却意外地叫出了查传倜的名字。他回头一看，原来是他以前工作过的出版社的一个离职编辑。对方看到查传倜一身服务生打扮，以为他不幸“落魄”到当服务生谋生的地步，便想趁机讽刺他一下。于是，他大声地对查传倜说：“这不是金庸的二公子查传倜吗？发生了什么变故，使你屈尊在这里当起了服务生？”在场的食客都纷纷转过头来，大家都不敢相信眼前的服务生就是金庸的儿子。而坐在一旁的



金庸并没有出声。面对以前下属的报复式的奚落，查传倜没有感到羞愧，反倒理直气壮地说：“对于我来说，金庸只是一个文学家，而查良镛(金庸的本名)才是我的父亲。我不会靠我父亲的名声混饭吃，我的双手也同样有力。不要把名人的后代想成是只能享乐不能吃苦的人，我同你们一样，在靠自己的双手打拼！”话音刚落，厅里立即响起了热烈的掌声，一旁的金庸也会心地笑了。

金庸吃完饭后，也像其他食客一样，到柜台结账离去。

随着餐馆的扩大，不断有名人前来就餐。有些人是冲着查传倜的父亲的名气来的。

一次，一个文学圈内的名人来查传倜的餐馆吃饭。他出手颇为阔绰，但最后结账时，他却告诉查传倜，他想让他的父亲为他的书写一篇序，并说事成之后，他会将自己所有的宴会都安排在他的餐馆举行。查传倜听后，当即以父亲近日事务繁忙为由回绝了。因为他不想依靠父亲的力量做自己的生意。不仅如此，查传倜也从来不打着名人的招牌来招揽客人，而是坚持靠自己的力量来发展餐馆事业。

现在，“食家菜”餐馆已经是香港相当有名气的餐馆之一。查传倜终于成功地走出父亲的光环，靠自己的能力当上了老板。





微软少壮派与众不同

□ 文 / 凌志军

他们毫无疑问属于聪明的孩子，但是像他们一样聪明的孩子有很多，比他们更聪明的也有很多。他们之所以与众不同，是因为他们拥有健康的性格、良好的学习态度和学习习惯。

我把研究的焦点集中在30个人身上，他们是微软亚洲研究院170个研究员和工程师中最富特色的一部分。

他们被人们当做聪明、成功、快乐和富有的典型例证，而且，他们中的大部分人都很年轻。他们对我讲述了各自的成长之路。对我来说，问题的关键不是找出他们之间的区别，而是找出他们的共性，找到是什么东西使他们与众不同。

1. 他们的成长与优越的家庭背景没有任何相关的关系。事实正相反，与贫寒之家联系密切。在我的30个研究对象中，有28人出生在平常人家，其中22人出生在小城镇。另外两个拥有大户人家



背景的，也在他们的童年时代经历过家境不景气的磨练。

2.我没有发现一个能与他们的成功联系起来的家庭教育模式，认为家庭教育一定要严格或者一定要宽松的观点，在他们那里都可以找到成功的案例。但是，这30个人在受教育的年代里，无一例外地希望有一个宽松的环境。其中那些年龄稍大、已经有了子女的人，全都声明自己将不会以严格甚至强迫的方式来教育自己的子女。

3.无论是“严格教育模式”还是“宽松教育模式”，家庭都显示出很强烈的正面影响。30个人的父母中有十多个教师，其比例大大高于社会平均水平。但是总的来说，父母对子女影响力的大小，并不取决于父母的职业和受教育水平，也不取决于教育方法，而是取决于父母与孩子的关系是否融洽。

4.全都有一个充分发展独立意志的过程。越是严厉的父母，也就越早地让孩子离开父母的视线，获得自由的空间。其中3个最典型的采用“严格教育模式”的家庭，都有一个“少小离家”的故事。李开复11岁离家，沈向洋11岁离家，张亚勤12岁离家。

5.我没有发现考试分数“第一名”与日后的成就之间存在必然的联系。事实上，这30人中的大多数，在学生时期并不是“第一名”。他们更多地处在第3到第10名的位置上。他们中间流行着“不必在意名次”的说法。

6.他们用在背课本和做习题上的时间，大大低于同学中的平均值。其中80%的人在中学和大学时期拥有广泛的兴趣，而不只是满足教学大纲的要求。



7.他们不仅关心哪些事情是必须做好的,而且更关心哪些事情是自己真正想要做的,真正适合自己做的,哪些事情是绝对不能做的。他们无一例外地在自己想要做和适合自己做的事情上投入了更多的精力。

8.我没有发现他们具有超越常人的智商。事实上,在任何一个学习阶段,情商都显示出比智商更重要。他们毫无疑问属于聪明的孩子,但是像他们一样聪明的孩子有很多,比他们更聪明的也有很多。他们之所以与众不同,是因为他们拥有健康的性格、良好的学习态度和学习习惯。

9.他们都经历过一个“开窍时期”。在此之前,他们全都没有承受过多的来自外界的压力;在此之后,他们全都在内心增加对自己的压力。所谓“开窍时期”几乎全都发生在大学二年级到三年级,而不像人们通常所期望的发生在初中阶段。

10.他们都在关键的时候遇到了优秀的老师。让他们难以忘怀的这些老师中,没有一个是教会他们应付考试的人。这30个人列举出来的老师有五十多位,其中有的是外国人,拥有大师的头衔和声誉。大部分中国教师中,只有一个“特级教师”,其余都是寂寂无名之辈。这些老师之所以让他们难以忘怀,奥秘全在课堂之外:教给他们如何做人;教给他们如何学习;告诉他们朝哪个方向走,而那里真的就有他们想要的东西。