



* T254073 *

塔木德

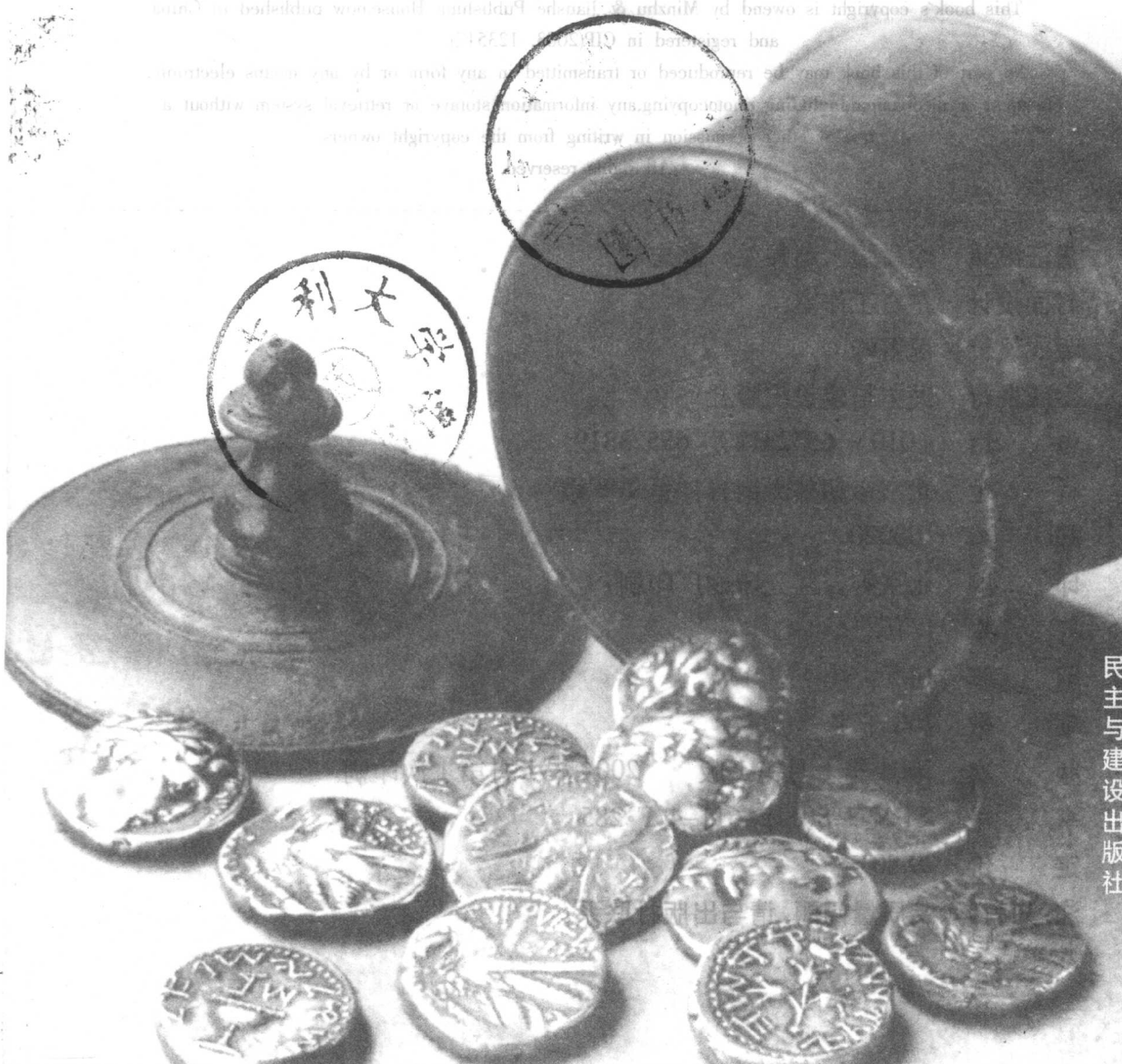
犹太商人的创业圣经

【美】弗兰克·赫尔 著

徐世明 编译

中国图书馆书号 (CIP) 2003 第 123517 号

This book's copyright is owned by Mizhuo & Jianshe Publishing House now published in China and registered in CIP 2003 123517. No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means electronic or mechanical, including photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without a written permission from the copyright owner.



民主与建设出版社

目 录

绪 论 一本书的民族

- 世界最伟大的商人/3
- 打开财富之门的钥匙/6
- 可以传授的财富秘诀/10
- 最会赚钱的民族/12

第一章 金钱是给上帝的礼物

- 财富是现实的上帝/17
- 钱是对神的礼物/19
- 犹太民族精神的镜子/21
- 钱的“准神圣”性/24
- 钱，绝不分高低贵贱/26
- 赚钱是一种游戏/30
- 吝啬的有钱人/31
- 攒成穷人，赚成富人/35
- 借用资源经营/39
- 借钱，就是掏钱买敌人/45

第二章 财富的契约

与上帝签订契约的民族/49

信守契约的生命线/53

诚实的支柱/56

信任的价值/60

规则的魅力/63

钻透法律的金洞/65

让年轻人先发言/71

希望与信心/75

堂堂正正的精明/78

生意场上没有禁忌/81

第三章 在博弈中创业

拥有富人的气息/87

赚钱靠真智慧/90

永远的财富是智慧/93

智慧比知识更重要/98

商人也要学识渊博/101

做个杂学博士/105

干活越少,赚钱越多/109

怀疑一切/112

走向外面世界的钥匙/114

犹太智慧的沃土/116

第四章 逆风飞扬

敢与风险做游戏/123

危机中寻找希望/127

在逆境中发财/129

挑战生命中的逆境/132

风险的回报/135

光明，总在黑暗之后/140

不停地奔跑/143

会飞的马/145

眼泪撒种，欢呼收割/148

掌握自己的命运/151

超越别人不如超越自己/155

第五章 财富的品质

不要盗窃时间/161

时间就是商品/164

机遇：瞬间的命运/166

抓信息里的钱/170

从自己开始/173

尽量多看几步/176
绝不积压文件/178
莫要不停地奔跑/180
享用神赐的安息日/182
致富的早期教育/187
团结是金/190

第六章 思考致富

厚利赚大钱/197
利益让对方为自己着想/199
女人和嘴巴/201
像女人一样温柔/205
餐桌上不谈工作/210
思考勿用感情/211
活用数字/215
幽默是人生的良药/218

绪论

一本书的民族



一天，犹太教士胡里奥在河边遇见了忧郁的年轻人费列姆。

费列姆唉声叹气，愁眉苦脸。

“孩子你为何如此郁郁不乐呢？”胡里奥关切地问。

费列姆看了一眼胡里奥，叹了口气：“我是一个名副其实的穷光蛋。我没有房子，没有工作，没有收入，整天饥一顿饱一顿地度日。像我这样一无所有的人，怎么能高兴得起来呢？”

“傻孩子，”胡里奥笑道：“其实，你应该开怀大笑才对！”

“开怀大笑？为什么？”费列姆不解地问。

“因为你其实是一个百万富翁呢！”胡里奥有点诡秘地说。

“百万富翁？您别拿我这穷光蛋寻开心了。”费列姆不高兴了，转身欲走。

“我怎敢拿你寻开心？孩子，现在能回答我几个问题吗？”

“什么问题？”费列姆有点好奇。

“假如，现在我出 20 万金币，买走你的健康，你愿意么？”

“不愿意。”费列姆摇摇头。

“假如，现在我再出 20 万金币，买走你的青春，让你从此变成一个小老头，你愿意么？”

“当然不愿意！”费列姆干脆地回答。

“假如，我现在出 20 万金币，买走你的美貌，让你从此变成一个丑八怪，你可愿意？”

“不愿意！当然不愿意！”费列姆头摇得像个拨浪鼓。

“假如，我再出 20 万金币，买走你的智慧，让你从此浑浑噩噩，度此一生，你可愿意？”

“傻瓜才愿意！”费列姆一扭头，又想走开。

“别慌，请回答我最后一个问题——假如现在我再出 20 万金币，让你去杀人放火，让你从此失去良心，你可愿意？”

“天哪！干这种缺德事，魔鬼才愿意！”费列姆愤愤地回答道。

“好了，刚才我已经开价 100 万金币了，仍然买不走你身上的任何东西，你说你不是百万富翁，又是什么？”胡里奥微笑着问。

费列姆恍然大悟。他谢过胡里奥的指点，向远方走去……从此，他不再叹息，不再忧郁，微笑着寻找他的新生活去了。

这就是犹太人，他们坚信可以凭借自身的实力来获得财富，改变自己的命运。



世界最伟大的商人

上帝给予光明，金钱散发温暖。

——《塔木德》

犹太教作为流传几千年的文明，他没有给世人留下什么值得骄傲的宫殿和建筑，也没有给人们留下美妙的音乐，他们惟一留下的就是智慧，智慧是一切财富的根源。因此，到了最近1000年左右，犹太人就是凭借着这些智慧登上了世界第一商人的宝座，他们在其他领域的成就也让世人刮目相看。

“不了解犹太人，就不了解世界。”犹太人对世界产生了重大的影响。也有人说：“三个犹太人坐在一起，就可以决定世界。”

对于犹太人的财富，有一个非常经典的说法：世界的钱在美国人的口袋里，而美国人的钱却在犹太人的口袋里。犹太人这样的优秀，让世界为之震惊，这样一个伟大的民族，引起了世界的普遍的兴趣。

当然，犹太人最让世界折服的是他们惊人的富有和奇异的赚钱能力。犹太人是谜一般的民族，他们是世界上的少数人，但是却掌握了世界上庞大的资产；他们遭受了千年的凌辱，倍受打击，四处流浪却惊人的富有。他们独立特行，行为思考诡秘，让世人觉得神秘莫测；他们没有什么资本，但是却始终处于金钱的顶峰、权力的中心。

1000多年以来，犹太人的金钱是大家非常关注的话题，几乎所有的人对于犹太人拥有的巨大财富都产生了浓厚的兴趣。基督教的牧师对之诋毁，说犹太人是金钱魔鬼，而世间的贵族和王侯们为了得到犹太人的金钱处心积虑，反犹太主义者对于犹太人所掌握的庞大金钱更是暴跳如雷而又毫无办法，而犹太人对自己所掌握的巨大财富深为自豪而且讳莫如深。他们的发财秘密从来不传于外人。世人对他们发财的神奇秘诀感到不可思议的震惊和羡慕。

犹太人是世界上最富有的民族，是“世界的金穴”。犹太人口在世界所占的比

例仅为 0.3%，却掌握着世界经济的命脉。在富饶的美国，犹太人所占人口的比例仅为 3%，但是根据《财富》杂志所评选出来的超级富翁中，犹太裔企业家却占 20%~25%，在全世界最有钱的企业家中，犹太人竟然占到一半。

如果作一合理猜测，犹太人约占全美最富有的人的 20%。可以说，犹太人是名副其实的世界上最富有的商人。

如果说到富有的商业大亨，犹太人就更是群体庞大，数不胜数了。例如实业界的一部分比较突出的犹太人或犹太血统的人中，就包括波拉劳埃德公司的埃德温·兰德、西方石油公司的利昂·赫斯、哥伦比亚广播公司的威廉·佩利、西北工业公司的本·海涅曼、三角出版公司沃尔特·安尼伯格、联合食品公司的内森·卡明斯、杜邦公司新来的欧文·夏皮罗、大陆谷物公司的米歇尔·弗里堡、MOA 的刘易斯·沃瑟曼、迅捷公司的米苏莱姆·里克利斯、为波斯纳家族所有的公司的维克托·波斯纳、海湾和西方工业公司的查尔斯·布卢德霍恩、伯勒斯公司财政部以及本迪克斯公司的 W·米歇尔·布卢门切尔、西格莱姆斯公司的埃德加·布朗夫曼，还有联邦广播公司的伦纳德·戈登森等。

在范围最广、最权威性犹太联合会和福利基金联合会所作的“美国犹太人口研究”中发现，在 70 年代犹太人家庭平均收入为 1.263 万美元。而同期美国平均值为 9867 美元，比其他人收入高 38% 以上。

事实上，犹太人的确构成了上层阶级中一个颇为可观的部分。在 5300 万个美国家庭中有 1300 万个家庭可以归入中产阶层，造成 100 万个犹太人家庭中有近 90 万个家庭可以归入中产阶层。犹太人占美国人口的 3%，而且 43% 的犹太人家庭收入超过了 1.6 万美元，只有 25% 的家庭收入超过了 1.5 万美元。可以这样说，犹太人中、上层阶级的收入比例高出美国其他人均收入近 1 倍。他们中有一半过着资产阶级的奢侈生活，这些引得世人对他们的极大嫉妒。

应该说，犹太人的富有是和他们的宗教分不开的，是上帝特选之民的荣誉感激发着他们。他们改变了这个世界，犹太人是伟大的，他们的精神来源则是犹太教。人们都试图从他们的神秘文化和引导他们赚钱的宗教这个最为基本的层面来深入解析他们的财富秘密。

犹太人没有国家和政府，是以契约来生存的，维持他们生命的就是契约，他们的契约规定了所有主要的方面，其中最主要的是规定的了许多的商业规则，让人



们在规则里面去经营。

犹太人通常被称作一个“商人的民族”。而在许多时候，又常被称为“律法的民族”。这两个名称相互之间没有一点冲突，完全可以合二为一，即“商法的民族”。

对于犹太民族，律法的意义完全不同于其他任何一个民族。犹太民族从起源就是一个流动不定的部族，部落构成混杂，定居不久又被驱赶着涌入大流散的洪流，以致造成犹太民族在民族边界的标志上缺乏血缘和地域这两个最基本的要素。事实上，就其内部纽带而论，能使犹太民族在四散分居的状态下延存下来的，便是上帝的律法。犹太民族在种族意义上是一个开放的民族，它以是否遵守上帝的律法来确定民族成员的身份。犹太民族的律法精神集中体现在他们的经典《塔木德》中。

《塔木德》是2000位学者在1000多年的讨论和研究中写成的，他们把这些学者的主要的观点和意见写出来，是大家相对集中思想的表达，其本身并没有一个确定的答案。因此，严格地说不是一部律法书，而是一部自己研究和探索的书，每一个犹太人的研究都是他自己的见解和观点。犹太人在一起学习《塔木德》的时候也是他们互相交流和学习心得的过程。

《塔木德》并非是律法问题惟一的权威性解释。犹太教育鼓励人们独立思考。学生在犹太经学院中即使把《塔木德》背得滚瓜烂熟，也不能算是一个好学生，因为《塔木德》中都是别人的讨论意见，你并没有融会贯通地发表自己的见解。《塔木德》是一部犹太律法的百科全书，内容包罗万象，可以供你参考借鉴，但绝不是行动的指南。《塔木德》是许多犹太学者的智慧结晶，研读者可以同意这一位学者的看法，不同意另一位学者的意见。

《塔木德》专门记录了这样的一个故事来说明这个问题：

米姆尔问他的朋友史耐依：“你在法理学院学习，你可以给我讲讲什么是犹太法典吗？”

史耐依说：“米姆尔，我可以给你举个例子来解释，我可以先向你提个问题吗？如果有两个犹太人从一个高大的烟囱里掉了下去，其中一个身上满是烟灰，而另一个却很干净，那么他们谁会去洗洗身子呢？”

“当然是那个身上脏了的人！”

“你错了，那个人看着没有弄脏身子的人想道：‘我的身上一定也是干净的，’

而身上干净的人,看到满是烟灰的人,就认为自己可能和他一样脏。所以,他要去洗澡。”

“见鬼!”米姆尔嘀咕了一句。

“我要再问第二个问题,他们两个人后来再次掉进了高大的烟囱——谁会去洗澡?”史耐依问道。“这我就知道了,是那个干净的人!”

“不!你又错了,身上干净的人在洗澡时发现自己并不太脏,而那个弄脏了的人则相反。他明白了那位干净的人为什么要去洗澡。因此,这次他跑去洗了。

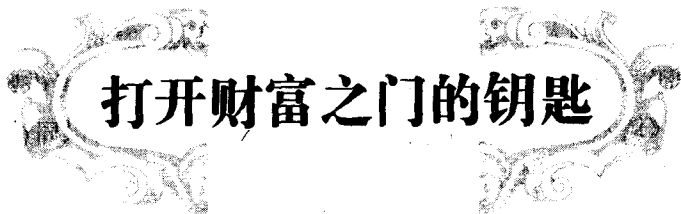
我再问你第三个问题,他们两个人第三次从烟囱里掉下来,谁又会去洗澡呢?”

“那当然还是那个弄脏了身子的人!”

“不!你还是错了!你见过两个人从同一个烟囱里掉下来,其中一个人干净,另一个肮脏的事情吗?”

“这就是《塔木德》!”

因此,自己学习并逐渐地领悟,才是真正地学习,而财富的追求也是一个人在自己所遇到的机遇和环境中,不断地调整 and 变化自己的策略才得到的。灵活地掌握和运用《塔木德》的这些规则是最有效的致富方法。



身体依靠心而生存,心则依靠钱包而生存。

——《塔木德》

在犹太民族中流传着这样一句话:“为了贫穷女孩子的一份嫁妆,可以在犹太教堂里把《圣经》卖掉。为了使这个女孩子一生富足,他的嫁妆里必须要有一部《塔木德》。”

《塔木德》开启了思维,开始了犹太人最早的商业学习,很多人研究后崇拜得五体投地。犹太人是这样规定的:5岁的时候学习《圣经》;10岁的时候学习《密西



拿》；15岁的时候学习《塔木德》。而这些经典里面充满了犹太式的智慧。犹太人之所以能够发财是和他们几千年的灿烂文化密不可分的。

在中世纪，基督教会是严禁放债收取利息的，认为这是一种罪恶的行为，然而犹太教却不这样规定。《塔木德》说：“无论谁研习《塔木德》，只要你用心去研习，均值得受到褒奖，而且整个世界都将受惠于他，他会被称为一个朋友，一个可以尊敬的人，一个崇敬上帝的人，他将变得谦恭、变得公正、虔诚、正直、富有信仰，他将能远离罪恶，接近美德。通过他整个世界就有了聪慧、忠告、智性和力量。赚钱吧，吃面包吧，喝酒吧，和心爱的女人共浴爱河吧，你的行为已经得到上帝的恩准。”

作为一部宗教经典的《塔木德》，它更像是犹太民族的一个智慧基因库，它同样也是犹太商业智慧的基因库。整部著作通俗易懂、睿智隽永，成了犹太人行事的指南，同时也对处于流散状态的犹太人维护民族统一性，加强凝聚力起到了无比重大的作用。

《塔木德》凝聚了10个世纪中2000多位学者对自己民族智慧的发掘、思考和提炼，是整个犹太民族生活方式的航图，是滋养世代犹太人的土壤，也是其他民族了解犹太文化、接触犹太智慧的必经之道。《圣经》已为基督教吸收，而《塔木德》也成了犹太人真正的衣钵。到处流浪的犹太人，随身携带着这本书，去寻求自己的梦想。直到今天，犹太人仍孜孜不倦地研读着《塔木德》。犹太人从小就受《塔木德》的熏陶，他们的父母在他们三岁时便在书上滴上几滴蜂蜜，让他们去舔，以此来形成对这本书良好的第一印象。长大后，更是每天都要抽一段时间来研读，他们会在安息日中特意安排几小时来潜心学习《塔木德》，其态度甚笃，有时几小时才学了十几句他们也会高兴地说：“只要理解了这十几句，能把握其要义，就会使自己变得聪明而丰富。”凡客人来访或聚会，犹太人总会相互交流一下学习的心得，而学完一部《塔木德》则被视为一件大事，定要好好庆祝一番。

在犹太人的社会中，《塔木德》已经成为犹太人不可分割的一部分，成为了犹太人的灵魂和头脑。正因为如此，犹太人被称作“书的民族”也即“一本书的民族”，其含义就是说犹太人的生活被限定在“一本书”的范围之内。

这种生存状态的产生与持续存在，本是一个民族的文化与该民族历史遭遇之间相互作用的结果。犹太人确认自己是上帝的选民，才会如有神助似的以这样一种“成文法”的形式，早早划定了民族的“边界”，使得一个弱小而四散的民族能以非

地域、非种族的文化特征，在同任何民族的相处中，都如此判然有别地突现出来。

这样的一本书作为一个民族的樊篱，其内容就必须是闭合的。因为樊篱必须是闭合的，神圣的经典也必须是闭合的。但生活本身是不闭合的，犹太人的生活更是不闭合的，历史遭遇强加给犹太人的巨变也许远远多于人类历史上其他任何一个存在过的或存在着的民族。他们被一再强行驱入大流散的洪流，去面对迥然不同的社会文化环境。

所以，在这个民族身上，几乎同时存在着对闭合性和开放性的极端强烈的需要。没有闭合性，纯粹开放的犹太民族必将走上一条由局部同化到完全同化的自行消亡之路；没有开放性，纯粹闭合的犹太民族也只能走上一条自甘萎缩而被历史淘汰的道路。回溯历史，有多少民族已经分别消失在这两条文化进化的歧路之上。

因此，《圣经》必须闭合，但《圣经》又必须开放，这种闭合与开放同存的要求，只能以补充一本“准圣经”——《塔木德》来给以满足。

《塔木德》虽被称为犹太教仅次于《圣经》的法典，但绝对不具有一般法典那种“言不二价”的特征。种种大相径庭的观点并列共存而没有一个权威性结论，这种情况在《塔木德》中比比皆是。就像每本《塔木德》或者探讨《塔木德》的书都必须从第二页起才印上页码，以便让读者在那张空白的第一页上记下自己的观感一样，《塔木德》的作者们更愿意让种种争论留下一个继续争论的余地。因为在拉比看来，《圣经》一旦闭合，上帝也就闭口了；即使上帝不闭口，人类也无需理会于他，完全可以“不顾一切”地坚持每个人自己的看法。

著名的犹太先知比赛亚说过：“假若《塔木德》是一些固定不变的公式的话，它就不能存在下来。所以，摩西曾向上帝恳求说：‘宇宙之主，请将关于教义和律法中每个问题的终极真理赐予我们。’上帝的回答是：‘教义和律法中没有先期存在的终极真理，真理是每一代权威注释者中大多数人经过思考得出的判断……’”

“真理是每一代权威注释者中大多数人经思考得出的判断”，上帝才是真正的“百家争鸣”的倡导者！神的存在本已使得人们在意见分歧之时，一个人的意见不可能天然地凌驾于其他人的意见之上，何况上帝还自愿将自己的最终裁决权悬置，放纵人们去“少数服从多数”而不搞“一家做主”的理论垄断。何等明智的上帝，何等明智的拉比，何等明智的《塔木德》！正因为有了这样一种明智，《塔木



德》才能兼收并蓄地容纳了对《圣经》的各种解释，才能在接受新思想、新观念的同时，保存各种观点，保存各种流派，保存它们所代表的各种发展可能性和它们所蕴含的各种智慧基因。

一个屡屡被人称为顽固守旧的民族，却屡屡为人类做出各种开创性的成就，甚至贡献出与其人数不成比例的世界级大师，其秘诀就在于犹太民族特别善于保存其智慧基因以适应新的环境、迎接新的挑战。

由于犹太民族较早、较多地从事商业性活动，所以他们很早就开始致力于使商业活动规范化的工作。《塔木德》中提出的一些观念，被公认为现代商业法规的思想渊源，并对以契约关系为基础的商业运作提供了思想基础与法律规范。

《塔木德》非常注意公平交易，为此作了种种规定。比如，用作丈量手段的绳尺，冬天和夏天的应当有所区别，因为绳尺自身的长度会因热胀冷缩而有变化；作为量器的瓶子，底下不能有残留；砝码的底部必须经常进行清洁，以保持分量的准足。在卖方计量不准的情况下，买方有权要求正确计量。

在广告性质的事项上，有种种禁止弄虚作假的规定。比如禁止卖牛时涂上不同的颜色；禁止给各类工具涂上颜色以旧充新；把新鲜的水果放在陈旧水果上一起出售，也属被禁之列。

在价格问题上，《塔木德》也有明确规定。当时虽然没有客观的统一价格，成交价一般都是在讨价还价中达成的，但要是成交价高于一般价格的16%以上的话，则这一买卖行为自动无效，买方可以退货。而且，如果买方买下的是自己不了解的物品，则有权利在一天或一星期（视所买物品而定）内，向别人征求意见，最后决定是留下还是退货。从中我们也不难发现商品经济必备的契约意识和法律意识在犹太民族那里的萌生和早熟，犹太商人能成为举世公认的“世界商人”也就成了一种历史和逻辑的必然。

《塔木德》反对不合理竞争，规定在出售特定商品的店铺隔壁，不能开同样的商店，卖完全相同的東西。对于降价竞争，大部分情况下以是否有利于消费者为标准。另外还规定，不能买别人早已表示要购买的东西，《塔木德》中有这样一则案例：

有两个拉比都想买某一块地。第一个拉比先就这块地谈好了价格，可第二个拉比跑来，二话不说就买了下来。

有一天，有人来见第二个拉比，对他说：“有人想买糖果，来到糖果店，看见已

经有人在验看糖果的质量,但后到的人却抢先把糖果买了下来,这样的人,你认为如何称呼为好?”

第二个拉比回答说:“当然第二个人是坏人了。”

于是,那人就告诉他说:“你新近买下的土地,就相当后到者买下的糖果。事先已经有人报出了价格,正在交涉之中,你怎么可以先买下来呢?”

事情最后是怎样解决的呢?

第二个拉比认为把新买下的东西立刻卖出去,有些不吉利,送给第一个拉比,他又不舍得,于是,就把它捐赠给了一所学校。

很明显,从《塔木德》的这些具体规定中,很容易发掘出现代公平价格、正当利润、公平竞争、如实说明等商业法规的基本思想和原始做法。犹太民族的先哲们在其他民族还处于农耕时,就预测到将来社会的发展趋势,并作出种种规定,真可谓极具先见之明。而且这些法规在现代生活中,已被证明为合理和有效的规定,对于商业史和法律史都具有重大意义。

这种基本思路 and 具体规范,对犹太商人形成其独特的经营风格,对现代商业世界的价值标准以及对犹太商人在今日商业世界的成功,都具有深远的影响。

可以传授的财富秘诀

伤害人们的东​​西有三样:烦恼、争吵、空钱包,其中空钱包害人最甚。

——《塔木德》

一个人想学习《塔木德》,但是他觉得《塔木德》特别的艰涩难懂,便产生了放弃的念头,于是他找到拉比诉说了自己的痛苦。

拉比把他请到了一个房间,房间上面悬挂着一个装有水果的篮子。于是拉比对他说:“你想吃水果吗?如果想吃的话,把这个篮子摘下来就可以了。”可是屋子里没有梯子,他根本够不到这么高的水果篮子。他惶惑地看着拉比。拉比看着他,问他:“如果这个篮子真的够不到,那么是谁把它挂上去的呢?”他还是不解,拉比



只好说：“《塔木德》并不是要人们不理解他，而是希望人们明白他，既然有人能写出来，那么为什么你不能理解他呢。”

于是拉比又讲了一个《塔木德》里记载的故事：

一个人想改信犹太教，但是对犹太教的教义不了解，他希望别人在“一只脚可以站立的时间里”告诉他“全部犹太教的学问”。著名的拉比希勒尔接见了，他刚一抬起脚，希勒尔就已经把“全部犹太教的学问”告诉了他：“不要对别人做连你自己都厌恶的事，这就是《塔木德》的全部学问，其他的都是评注，去学习吧。”

其实很多东西是很简单的，只是人为地给它复杂了，只要你掌握其中主要的一些规则，就可以了。

创业并不是一件十分困难的事情，它是由一些大家需要共同遵守的规则组成的，只要熟练运用这些规则，创业就变得容易得多。而商业的精髓不过是些简单的规则，这些规则是商业的规律和准则。

世界上存在着许多个民族，为什么惟独犹太人成了财富的象征呢？这就不能不提到他们的宗教——犹太教。

犹太教简直是一本财富的圣经，在世界的早期就引领犹太人逐渐走上了商业的道路，是那些对商业和社会行为的论述培养了犹太人财富的头脑和独特的思维，还有千年的经商智慧，让犹太人完全具备了一个商人的全部素质，因而一旦社会安定，他们便从一名不文迅速地富了起来。尤其是资本社会的到来，金钱成为社会的主宰力量的时候，他们的经典所带来的经商天性为他们日后成为商业巨子奠定了基础。

犹太教里说，犹太人是上帝的特选之民，是上帝挑选出来的，因而具有极高的素质，拥有一般人所不具有的能力。他们对自己从心底里有很高的期望，希望自己的成功能够超越其他民族的人。“凡是胸怀大志的人，最后总是会有所成就的。”《塔木德》里这样劝告犹太人应该富有抱负和雄心。对于一个成功者来说，对自己冥冥之中神秘力量的驱使和对自己未来发展的超越，是迈向财富的第一步。

犹太教向来鼓励人应该独特地发展自己的能力，强调个人的能力发挥，拒绝抹杀个性，他们主张用自己的力量去改变他们认为不合理的东西，甚至认为个人的力量是可以影响和改变世界的。

《塔木德》里就有这样的故事：

塔木德

犹太商人的创业圣经

有两个人，一个是以家世为荣的青年，另一位则是贫穷的牧羊人。

那位家庭富有的青年人非常自豪，把自己祖先的荣耀和富有向牧羊人狠狠吹嘘了一番，然后得意地看着牧羊人。

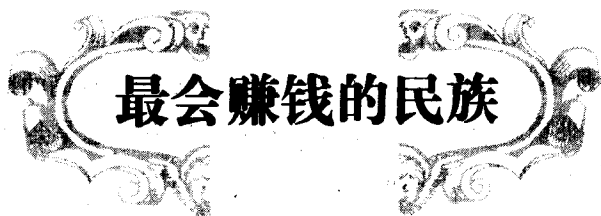
牧羊人哈哈一笑：“那位伟大祖先的后代原来是你啊。不过你要知道，如果你是你们家族的最后一个人，那我肯定是我们家族的祖先。”

这个牧羊人就是不看重传统，更不会为传统的背景和势力所吓住，他相信的是自己的能力，相信自己可以改变自己的不利处境，他要做的就是推翻前人带给后人的影响，而创建一个由自己主宰的新天地。

这就是犹太人。他们思想开放，崇尚自由，反对一切守旧的东西，更不会为一些僵化的观念和传统的做法所拘束。年老的拉比总是鼓励年轻人按自己的意愿去做事，不要害怕去尝试新鲜的事物，即使是冒险也是值得的。犹太教鼓励人们冒险，如著名的探险家哥伦布，他的祖辈就是犹太人。为了生存的需要，他不得不表面上信奉基督教，而他的骨子里则是犹太人的观念。

犹太人的思想是开放的，他们甚至没有国家、种族和地域等等的限制。他们为了自己能够生存和发展，走遍了世界的各个角落。这些都为他们天马行空地行走世界奠定了思想的基础，而这些便是现代商人的原型。

处在那种自由的气氛中，当机遇到来的时候，他们就利用自己的技能，在没有资本，没有工具，也没有钱的情况下，巧妙地利用了经济上的自由，沿着社会阶梯向上攀登。



钱不是罪恶，也不是诅咒，它在祝福着人们。

——《塔木德》

在犹太人的心目中，他们居住的地方迦南，是上帝耶和華赐给他们的美丽富饶的土地，是“流着奶与蜜的地方”。它处于埃及、巴比伦、亚述等几个大国之间，