

zhubiancuiwenliangwuhongshu

主编 / 崔文良 武红姝

《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。本书本着古为今用、兵为民用的原则，力图把它作为边缘性交叉学科，视之为综合性的智谋，在反映历史风貌的基础上赋予其新的时代特征。本书的内容分为五个部分：首先是原文，第二是注释，第三是译文，第四是讲解，最后是例说。通过这五个部分，读者可以全部了解各个计谋的基本内容，为熟练运用三十六计打下良好的基础。本书自1999年出版以来，已再版十多次。现重新修订，配以插图，使之更加精美。

三十六计 智谋大全

長春出版社
Changchun Publishing House

三十六计智谋大全

主编 / 崔文良 武红姝

zhubiancuiwenliangwuhongshu

長春出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计智谋大全/崔文良,武红姝主编. —长春:长春出版社, 1996. 2 (2000. 5 重印) (2001. 1 重印) (2004. 5 重印)

ISBN 7—80604—403—5

I. 三... II ①崔... ②武... III. 谋略—普及读物

IV. C934—49

中国版本图书馆CIP数据核字(1999)第51797号

责任编辑:张中良 吴冠宇 封面设计:王国擎
绘 图:张 远 柳战胜 王大威 史 君 张洪凯

长春出版社出版

(长春市建设街1377号 邮编130061)

网址:<http://www.cccbs.net>

(业务电话 8563443 发行电话 8561180)

吉林农业大学印刷厂印刷

新华书店经销

850×1168毫米 32开本 15.75印张 420千字

2004年5月第2版 2004年5月第1次印刷

印数:1-8000套 定价:25.80元

序 言

中华民族是智慧的民族。在世界文明史上，中国人的智谋占有辉煌的一页。瑞士汉学家胜雅律曾说：“中国人开辟的智谋学，是一个既深邃又广袤的天地。在这个天地里，充满着‘知识可乐’，我这个西方人虽然只是品尝了其中的点滴，但深感其味无穷，现在可以说是欲罢不能。”胜雅律先生于上世纪70年代，分别到台北、东京、北京留学，潜心研究中国的智谋学。回国后，他写出一部洋洋数十万字的巨著《智谋——平常和非常时刻的巧计》，专门介绍和评述中国古代有名的三十六计。该书的出版在西方舆论界引起极大震动，被誉为“沟通中国和西方在文化、思想、意识上相互理解和交流的桥梁和工具”，是一本引人注目的“奇书”。当时的联邦德国总理科尔拜读了这本书，并写信给胜雅律，称赞胜雅律的书是一本有助于西方人了解古今中国的应时之作，还说三十六计对他的政治生涯大有裨益。中国智谋学的博大精深以及外国人对中国三十六计异乎寻常的兴趣，由此可见一斑。

“三十六计”一语，最早见于《南齐书·王敬则传》：“三十六策，走为上计。”可见，三十六计的提法，大概在1500年前就已形成。现在通行的《三十六计》版本是今人叔和在四川成都偶





然发现的。内地与港台地区近年来出版的有关三十六计方面的书籍，基本上以叔和本为依据。叔和本无准确的著作年代，也无作者姓名可考。叔和本把三十六计分成六套，即胜战计、敌战计、攻敌计、混战计、并战计和败战计。前三套是处于优势情况下所用之计，后三套是处于劣势情况下所用之计。其计名有的来自历史典故，如围魏救赵、暗度陈仓；有的源于古代兵书，如以逸待劳、声东击西；有的借用日常成语，如指桑骂槐、反客为主；有的取自诗人的诗句，如李代桃僵、擒贼擒王。在叔和本里，经常可以看到六十四卦的卦辞、爻辞，例如第三计“借刀杀人”，原文为“敌已明，友未定。引友杀敌，不自出力，以损推演。”也就是说，“借刀杀人”之计与损卦密切相关。先定计，后推卦，这是三十六计的特色所在。从某种意义上可以说，三十六计的理论基础就是《周易》的阴阳法则。三十六计原文运用阴阳变化之理，论证刚柔、奇正、攻防、虚实、劳逸等相反相成的关系，包含着丰富的辩证法思想。三十六计“总说”中指出：“六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。”这段话意思是：六乘六等于三十六，在易数中蕴藏着智谋，智谋的运用又要依据易数。阴阳法则是事物发生、发展、变化的基本规律。掌握了阴阳法则，需要的智谋也就在其中了。不能离开阴阳法则任意地设计智谋，否则就会遭到失败。“总说”中的这段话是对三十六计与阴阳法则之间关系的最好说明。

人与动物的重要区别，在于人运用大脑进行思维。智谋是人的一种整体性的辩证思维，是人在特定环境下为达到特定目的所采取的巧妙方略。从这个意义上说，智谋乃是人类思维绚丽的花朵。我们认为，那种把三十六计视为“旁门左道”的观点是不足取的。诚然，三十六计的许多计名（如笑里藏刀、混水摸鱼等）从表面上给人凶狠、伪善的印象。但是，我们反对把三十六计截然分为“君子之谋”和“小人之谋”。智谋是中性的，对某个智谋的评价取决于什么样的人运用它以及它所要达到的目的是否纯正。刀子是人类生活必不可少的有用工具，但在特定条件下也可以成为罪犯杀人的利器。我们不能因为刀子能够杀人而禁止使用



它。同样，我们也不能因为某些小人运用过三十六计而否定它的积极作用。

《兵法圆机·选》中说：“大凡用计者，非一计可孤行，必有数计以勦之也。”在历史上，一条计谋辅之以数条计谋的情况是屡见不鲜的。一般来说，复合用计有两种形式：一是兼用，即在同一施计过程中使用两个或两个以上的计谋，如“王允设计杀董卓”连用了连环计和美人计；二是对用，即在同一施计过程中，站在不同人的立场上，则分属不同的计谋，如“吴三桂请清兵入关”，对吴三桂来说是借刀杀人之计（借清兵剿灭李自成的农民军），而对清朝来说是趁火打劫之计（利用明朝与农民军混战之机，占据中原大地，成为中国的统治者）。

《三十六计》原是一部兵书，所涉及的内容仅局限于古代战争的领域。如果我们今天仍把三十六计视为单纯的军事谋略，那就显得很不够了。我们今天研究三十六计应当遵循这样两个原则，即古为今用、兵为民用。众所周知，第二次世界大战以后，西方各国出现一批包容政治、军事、外交、经济、科技等领域的“智囊团”、“思想库”，例如美国的兰德公司、日本的野村综合研究所、英国伦敦国际战略研究所。不难看出，智谋学随着生产力的发展和科技的进步，已经成为边缘性交叉学科。只有拓展三十六计的范围和内容，才能赶上国际智谋学的发展步伐，使三十六计在我们这一代发扬光大。本书试图将三十六计看做综合性的智谋，在反映历史风貌的基础上努力赋予三十六计以新的时代特征。

本书自1996年2月出版以来，以其独特的创意和丰富的内容，受到读者的普遍欢迎，至今已再版13次。此次再版，对内容进行了修订，主要增加了新近发生的智谋故事，并配以插图，更具可读性和趣味性。

愿本书给您带来智慧的启迪和历史的思索，使您在情急之中，“眉头一皱，计上心来”，是所望焉！

崔文良 武红妹
 2003年10月于北京

目

录

第一套 胜战计

1

第一计 瞒天过海	3
1.1 孙宾减灶惑庞涓	5
1.2 望梅止渴	6
1.3 檀道济唱筹量沙袭魏军	8
1.4 胡宗南兵败青化砭	8
1.5 人民日报记者揭露南丹矿难	9
1.6 特洛伊木马	10
1.7 小碓命袭杀熊曾建	10
1.8 易卜生机智保文件	11
1.9 希特勒突袭波兰	11
1.10 珠宝商制造假新闻	12
1.11 推销商妙计逃重税	13
1.12 利用旧钞赚大钱	14
第二计 围魏救赵	15
2.1 诸葛亮巧计退曹兵	17
2.2 王守仁计解安庆之围	18
2.3 千里跃进大别山	20



三十六计智谋大全
SANSILUJIZHIMOUDAOQUAN



2.4	中国电信挑战“双向收费”	21
2.5	拿破仑被迫退位	22
2.6	英国空军以攻为守	23
2.7	史巴兹迫使德机保护本土	23
2.8	以色列侵占西奈半岛	24
第三计 借刀杀人		27
3.1	晏子二桃杀三士	29
3.2	刘备一言斩吕布	30
3.3	窦婴借机诛晁错	31
3.4	刘秀巧除心头之患	32
3.5	史思明借刀杀人交官运	33
3.6	宋太祖智杀敌臣灭南唐	34
3.7	张居正狡计夺权	35
3.8	贾秀才移尸嫁祸报私怨	37
3.9	洪秀全借刀除异己	38
3.10	许继慎冤死于张国焘之手	39
3.11	罗荣桓妙计除奸	40
3.12	大卫夺人之妻	41
3.13	“古巴旅”是钝刀	42
3.14	新民党向朴正熙发难	43
3.15	小裁缝智除森林巨人	45
第四计 以逸待劳		47
4.1	曹刿进兵待三鼓	48
4.2	王翦大破楚军	50
4.3	李牧积蓄力量战匈奴	51
4.4	周亚夫逸兵平叛贼	51
4.5	王霸不战胜强敌	52
4.6	杜黄裳纵论治国术	53
4.7	耶律休哥大败曹彬	54
4.8	元昊火烧野草退辽兵	55



4.9	李文忠劳敌之术	55
4.10	牧童施计除老狼	56
4.11	毛泽东的“蘑菇”战术	58
4.12	土耳其军队兵败阿尔巴尼亚	59
4.13	丰臣秀吉攻城不动刀枪	60
第五计 趁火打劫		63
5.1	曹操乘乱除二袁	65
5.2	王羲之智惩恶绅	65
5.3	黑风怪顺手盗袈裟	68
5.4	多尔袞入主中原	69
5.5	低价买进摩托车厂	71
5.6	雅各巧夺长子权	72
5.7	摩根财团要挟美国政府	73
5.8	墨索里尼的黄粱美梦	73
5.9	克格勃火中窃密	74
5.10	3只老鼠值10万元	75
5.11	以色列闪击黎巴嫩	75
第六计 声东击西		77
6.1	曹操智解白马之围	79
6.2	盗贼巧计出监牢	79
6.3	清风山好汉戏秦明	80
6.4	金军兵败泗州城	82
6.5	四渡赤水出奇兵	82
6.6	邓小平巧施“葫芦计”	83
6.7	以海盗威胁买战刀	84
6.8	英军突破阿拉曼防线	85
6.9	美军突袭格林纳达	85

第二套 敌战计

第七计 无中生有 89

- 7.1 骊姬下毒陷害申生 90
- 7.2 张仪巧舌得千金 91
- 7.3 东方朔施计受宠幸 92
- 7.4 造谣中伤杀掉斛律光 93
- 7.5 宋太祖杯酒收钱财 94
- 7.6 秦桧设计害岳飞 95
- 7.7 赤脚医生穿鞋 96
- 7.8 莫名其妙的“中国威胁论” 97
- 7.9 穷汉阿里智获食物 98
- 7.10 神秘的蒙面姑娘 99
- 7.11 彼得大帝假书退敌 100
- 7.12 艾伦迫使黑格辞职 101
- 7.13 凭空编造的风水宝地 102

第八计 暗度陈仓 103

- 8.1 吕蒙装病瞒关羽 105
- 8.2 邓艾偷渡阴平灭蜀汉 105
- 8.3 李允则筑城御敌 106
- 8.4 狄青欢宴候捷报 107
- 8.5 潘巧云寺里看佛牙 108
- 8.6 陈毅活捉李仙洲 109
- 8.7 斯蒂芬森与“玻尔出逃”计划 111
- 8.8 希特勒突袭苏联 112
- 8.9 盟军登陆诺曼底 113
- 8.10 基辛格秘密访华 114
- 8.11 美军的“沙漠军刀”计划 115
- 8.12 兄弟商人演“双簧” 116





第九计 隔岸观火	117
9.1 陈轸说服秦惠王	119
9.2 孙臧救韩缓一步	119
9.3 曹操隔岸观火除二袁	120
9.4 高永昌替人做嫁衣	121
9.5 中日战争的“渔翁”	121
9.6 丘吉尔迟迟不开辟第二战场	122
9.7 英迪拉的登龙术	124
9.8 隔岸观火断送中东和平	125
第十计 笑里藏刀	127
10.1 郑武公联姻灭胡	129
10.2 李林甫口蜜腹剑	130
10.3 安禄山善于献媚	131
10.4 叛军死于曹玮的一笑	131
10.5 成吉思汗识破诡计	132
10.6 弱女除大盗	133
10.7 粉面含春威不露	134
10.8 犹大之吻	135
10.9 李尔王流落荒野	135
10.10 麦克纳利面善心毒	136
10.11 谈判之前摆下“鸿门宴”	137
10.12 全球电脑受“我爱你”袭击	138
第十一计 李代桃僵	139
11.1 完子舍身保齐国	141
11.2 孙臧的赛马秘诀	142
11.3 曹操借头稳军心	143
11.4 曹冲施计救人命	144
11.5 营救赵氏孤儿	145
11.6 台湾游客大陆骗保	146
11.7 山鲁佐德使国王回心转意	147



11.8	丘吉尔忍痛割爱考文垂	148
11.9	克里斯蒂智斗强盗	149
11.10	普芙太太的换身计	150
11.11	苏联红军第聂伯河大捷	151
11.12	燕子向房客道歉	151
第十二计 顺手牵羊		153
12.1	弦高献牛退秦军	155
12.2	诸葛恪添字得驴	155
12.3	苻坚兵败淝水	156
12.4	郑和下西洋	157
12.5	9名解放军俘虏350个敌人	158
12.6	奥蒙德公爵的意外收获	159
12.7	系着领带的日本客商	160
12.8	勃列日涅夫故弄玄虚	161
12.9	里根卖画赚名声	162
12.10	总统女儿被吻风波	162

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇		167
13.1	商臣故作无礼探真情	169
13.2	阴姬登上王后宝座	169
13.3	徐庶以马试刘备	171
13.4	李世民查案	172
13.5	刘宰智断窃钗案	174
13.6	做了亏心事,必有鬼叫门	174
13.7	卢汉智救共产党	175
13.8	量地皮侄子逼婶母	176
13.9	印度老姬一言擒贼	177
13.10	拿破仑开枪逼救落水士兵	178



13.11	炮打人造伞兵	178
13.12	法国队成就足球“黑马”	179
第十四计 借尸还魂		181
14.1	小题大作以示仁德	183
14.2	牧童登基做楚王	184
14.3	曹操挟天子以令诸侯	184
14.4	刘备安抚荆州	185
14.5	埋石人韩刘举义旗	186
14.6	康有为托古改制	186
14.7	梁启超自愿当“枪手”	187
14.8	“垃圾发电热”的背后	189
14.9	假沙皇夺取王位	189
14.10	希特勒建立德意志第三帝国	190
14.11	不愿露面的英国皇家飞行员	191
第十五计 调虎离山		193
15.1	公子光刺杀吴王僚	195
15.2	赵括轻出长平关	196
15.3	孙策占据江东	196
15.4	韩世忠征讨刘忠	198
15.5	贾秀才助友赎屋	198
15.6	毛泽东率领“中路军”转战南北	199
15.7	聂荣臻将计就计	200
15.8	萨拉丁围歼十字军	200
15.9	范德比失去“聚宝盆”	201
15.10	“红衫军”解放西西里	202
15.11	玻利瓦尔假书欺敌	203
第十六计 欲擒故纵		205
16.1	王莽立女为后的圈套	207
16.2	苏无名以智捕盗	208
16.3	长绳缴械斩叛军	209



16.4	偷鼎锅的无臂乞丐	210
16.5	包拯杀牛破案	210
16.6	马娘娘的禁赌绝招	212
16.7	拿破仑兵败别列津河	212
16.8	英国一网打尽德国间谍	213
16.9	希特勒清洗冲锋队	214
16.10	硫磺岛美军歼残敌	214
16.11	饭店悬赏“金毛鼠”	215
16.12	“万事发”香烟的经营谋略	216
16.13	美国战时舆论控制的新招术	216
第十七计 抛砖引玉		219
17.1	安陵缠许诺陪葬楚共王	221
17.2	用一条马尾换一匹马	222
17.3	萧翼智赚《兰亭序》	223
17.4	曹翰施计回京城	224
17.5	打碎了的茅台酒	225
17.6	毛泽东向美国传递友好信息	226
17.7	中关村地下埋百亿	227
17.8	不战而屈人之兵	228
17.9	拿破仑身先士卒击奥军	228
17.10	小铜牌为汉斯招来大批主顾	229
17.11	赌场巧招赌客	229
17.12	空中掉下西铁城手表	230
第十八计 擒贼擒王		231
18.1	刘秀昆阳胜王莽	233
18.2	张巡大胜尹子奇	234
18.3	解元保卫承州	235
18.4	瓦剌人生擒明英宗	236
18.5	张燮林打败日本乒乓国手	236
18.6	“小皇帝”金口玉言	237

18.7	枉费心机的推销员	238
18.8	“东突”首要分子在新疆被判死刑 ...	238
18.9	泰王智斩缅甸王储	239
18.10	拿破仑教训顽童	240
18.11	马卡罗夫葬身鱼腹	241

第四套 混战计

第十九计	釜底抽薪	245
19.1	齐景公逼走孔夫子	247
19.2	施小计小偷退齐军	248
19.3	勾践蒸粟还粮	248
19.4	刘锜撒豆胜敌	249
19.5	林肯一语胜罗根	250
19.6	小阿姆斯特朗无罪获释	251
19.7	英国破坏德国的征兵计划	252
19.8	麦克阿瑟的惯用计谋	252
19.9	德国研制原子弹的计划为何落空 ...	253
19.10	前苏联击毁美国间谍飞机	254
第二十计	混水摸鱼	257
20.1	诸葛亮草船借箭	259
20.2	张守珪平定契丹	260
20.3	武田信义巧用“鸭兵”	262
20.4	朝鲜开化派铲除政敌	262
20.5	福岛假扮探险家	263
20.6	隆美尔的疑兵计	264
20.7	苏联坦克兵抢占顿河大桥	265
20.8	苏联向以色列派遣间谍	266
20.9	克格勃导演的一场车祸	266
20.10	美国厂商暗将虚头打进报价	267





第二十一计 金蝉脱壳	269
21.1 田豫浓烟欺敌	271
21.2 毛驴充当巡逻兵	271
21.3 毕再遇悬羊击鼓	272
21.4 王守仁遗诗避祸	273
21.5 懿贵妃诛杀八大臣	274
21.6 陈云摆脱密探的跟踪	275
21.7 白崇禧悄悄离开北平	276
21.8 刘少奇巧使空棺计	277
21.9 斯巴达克化险为夷	278
21.10 大雀命逼死王兄	279
21.11 贝·布托免遭拘捕	280
第二十二计 关门捉贼	281
22.1 黄巢回师长安城	283
22.2 俞大猷围歼倭寇	285
22.3 雅克萨围困战	285
22.4 三河保卫战	286
22.5 赖文光斩杀僧格林沁	287
22.6 红军活捉张辉瓒	288
22.7 辽沈战役的一着妙棋	288
22.8 理屈词穷的行长	289
22.9 截断贪官的逃路	290
22.10 朱可夫关紧“大门”	291
22.11 多数服从少数	292
第二十三计 远交近攻	293
23.1 范雎献策	295
23.2 古耕虞做猪鬃生意	296
23.3 包玉刚智取九龙仓	297
23.4 汉漠拉比统一两河流域	299
23.5 西山军联邦攻阮	300



23.6	拿破仑拉拢俄国	301
23.7	坎宁重树英国形象	301
23.8	礼萨·巴列维驱走外国势力	302
23.9	苏德签订《拉巴洛条约》	303
23.10	希特勒结交苏联	304
23.11	美国通用与日本丰田联营	305

第二十四计 假道伐虢

24.1	诸葛亮气死周瑜	309
24.2	先救后伐灭燕国	310
24.3	安禄山以讨逆为名反唐	310
24.4	林则徐祈雨	311
24.5	贺龙智斗英国领事	313
24.6	痴情小姐“借道”追“酷男”	314
24.7	沙俄蹂躏波兰	315
24.8	日本驱逐德军占青岛	316
24.9	盟军飞机轰炸皮奈蒙德	317
24.10	假借道苏军真意侵捷克	318
24.11	聪明的抢劫犯	319

第五套 并战计

第二十五计	偷梁换柱	323
25.1	洞房中的盗贼	324
25.2	四皇子改字篡位	325
25.3	袁子才撮合婚缘	326
25.4	方志敏化装擒豪绅	328
25.5	王大娘中了调包计	328
25.6	台湾谋求加入世界卫生组织	329
25.7	俄舰易帜胜土军	330
25.8	伯爵放弃“初夜权”	331