



乔迈●著

中国引智大观

I25

Q327

大风方来

中国引智大观

乔迈●著

896071

(京)新登字 002 号

图书在版编目(CIP)数据

风从八方来:中国引智大观/乔迈著. - 北京:人民文学出版社, 1998. 12

ISBN 7-02-002716-4

I. 风… II. 乔… III. 报告文学-作品集-中国-当代
IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 03591 号

责任编辑:刘 茵

人 民 文 学 出 版 社 出 版

(100705 北京朝内大街 166 号)

北京通州区电子外文印刷厂印刷 新华书店发行

字数 248 千字 开本 850×1168 毫米 1/32 印张 10.875 插页 2

1998 年 12 月北京第 1 版

1998 年 12 月北京第 1 次印刷

印数 1—5000

定价 15.00 元

谨以此书

献给为中国的现代化建设
做出贡献的外国专家、出国培
训归国人员和从事引进国外智
力事业的人们。

目 录

引 子 他山石敢当	1
邓小平烟不离手,和几位美籍华人学者谈笑论 国,由此引出了一项重大决策	
第一章 农业篇	15
一 时人不识农家苦·稻耕	15
中国有个姓袁的,日本有个姓原的,袁和原碰到 一块,世界因而有了吃不完的大米饭	
二 林园手种唯吾事·菜哺(A)	27
西子湖的女儿陈杭引来美国人莫瑞斯,于是北京 的大白菜长吃长鲜	
三 也傍桑荫学种瓜·菜哺(B)	37
以色列人说:“石头上也能种蔬菜”,万里遥遥,他 们跑到北京,真给种出来了	
四 等闲识得东风面·果吟(A)	47
臧格庄老农瞪着东洋“小鬼子”管井功说:“咋? 你想再来一回‘三光’政策呀?”	
五 芳林新叶催陈叶·果吟(B)	56
“虫王爷”张显川在燕山脚下建起示范果园,他对 日本女孩樱井阳子说:“你别回国了,我给你找个 中国小伙子……”	
六 今夜偏知春风暖·果吟(C)	69
赵亚夫漂洋过海去给近藤牧雄打工,居然打出了 一片新天地	

七	玉关西望肠堪断·烟色	82
	华裔加拿大人程显华在黑龙江化作了一尊石像， 在通向那儿的路上，青草不再生长	
八	壮心未与年俱老·牛寓	96
	“我们从来没说长留中国，我们一直没走。”美国 老头阳早和他的妻子寒春笑眯眯地对我说	
九	把酒话桑麻·经纬(1)	107
	市面上新鲜水果多了，叫不出名的蔬菜多了，什 么好吃的都多了，如今的人算是有福了，您未必 知道福从何来	
第二章	工业篇	114
一〇	故人西辞黄鹤楼·机缘	114
	格里希做梦也没想到，他在有生之年还跑到中国 过了一把厂长瘾，并且有幸成为中国改革开放后 的第一位“洋”厂长	
一一	千丝万絮惹春风·光运	125
	自从有了第一台电话机，提高电话通信水平的努 力一天也没停止过。苏里南人马泰就是为这个 到中国来的	
一二	似曾相识燕归来·真趣	133
	邓小平从面包车上一下来，就高兴地和游景玉握 手，说：“都讲你的仿真技术搞得好，我来看看。”	
一三	黄河捧土尚可塞·浪歌	142
	黄河小浪底水利工程接受了世界银行贷款，也就 同时接受了通行的国际“游戏规则”，那可不是好 玩的事	
一四	征帆一片绕蓬壶·船喻	157
	中国也是海洋大国，三保太监郑和下西洋，乘坐 的船是当时世界最大的，中国要重振造船大国雄	

风,外国人在喊:“加油呀,加油!”

一五 银瓶乍破水浆迸·琴韵 163

意大利人利玛窦把钢琴引入中国,康熙皇帝用钢琴弹奏中国乐曲别有一番精气神。中国人也终于能自己造钢琴了,不过要造出好琴目前还得请外国专家帮忙

一六 富贵于我如浮云·清听 174

凌万是成吉思汗的后代,他从台湾到美国,从美国到欧洲,从欧洲回到国内,说得最多的一句话是:人活一口气,树活一层皮

一七 动人春色不须多·味之思 183

爱娃——玛丽亚跟山东女人学摊煎饼,帮山东男人造菱花味精

一八 乐莫乐兮心相知·钢之华(A) 189

毛主席参观乌拉尔重型机械厂,说:“以后我们也造这么大的家伙。”康德拉多夫说:“让我去帮你们造吧。”他的这个愿望40年后终于实现了

一九 晴天一鹤排云上·钢之华(B) 197

宝钢曾被批评为“花钱买现代化”的典型之作,不错,为建设宝钢,国家花了300个亿。谁都会问:那值吗?

二〇 炉火动天地·经纬(2) 204

我国当代工业发展史,就是一部智力引进史。家有千金,不如薄技在身,工业引智就是引进先进技术

第三章 教科卫政篇 210

二一 乱花渐欲迷人眼·教育诗 210

美国女子阿丽莎有一头漂亮的红头发,然而来到中国她面若冰霜。英国文教专家班以安读“毛

选”手不释卷

- 二二 任他明月下西楼·心曲 217
潘维廉博士 38 岁,却已经读了三个大学,有三个
学位,他在厦门“打的”都不用花钱
- 二三 少年心事当拿云·石坚 225
郑州有个郑周,有位亏损企业的厂长请他吃饭,
吃完了说:“你不帮我搞个项目,我就从这楼上跳
下去。”
- 二四 津头送别唱流水·目开 233
从新加坡来的林少明医生天庭闪闪发亮,如果他
早点来,伟大的毛泽东就不会被小小的白内障欺
侮了
- 二五 相逢不用忙归去·人之咏 240
地球带着美好与缺陷转了一圈又一圈,德国精神
病专家克莱特夫妇望着地球,就忘了自己的年龄
和国籍
- 二六 昨夜西风凋碧树·望洋 246
上海青年局级干部殷一璀和祝世寅到美国进修,
有时出门只好坐穷人才坐的“灰狗”
- 二七 宁与黄鹄比翼乎·思远 258
沈伟国到美国学高科技,陈振平学期货,两个人感
觉自己快成了滴溜溜旋转的陀螺
- 二八 欲就麻姑买沧海·新贾 265
连锁店在日本叫便利店,李爱总经理说:便利是
一方面,还有一方面您不知道呢
- 二九 云深不知处·经纬(3) 272
世界虽小,知识无限,对愿意学习的人来说,处处
皆有我师焉
- 第四章 老骥篇 277

三〇	苍龙日暮还行雨·真爱	277
	爱泼斯坦来到中国,就像到了自己的家,宋庆龄 说:“要写我的传记,我只信任爱泼斯坦。”	
三一	人生乐在心相知·无衣	288
	北京友谊宾馆雅园绿树葱茏,夜里时闻蛙鼓阵 阵,当此时节,川越先生,您在做什么或想什么呢	
三二	老树春深更著花·至家	298
	柯鲁克和伊莎贝尔在十里店村被老农叫作“洋八 路”,“文革”中被称为“国际间谍”,现在是“老革 命”、“天亮前干部”	
三三	山回路转不见君·梦寻	308
	德共党员汉斯·希伯血洒中国沂蒙山,那年他的 妻子秋迪·卢森堡 36 岁	
三四	蝴蝶双双入菜花·长相忆	317
	《爱是不会凋谢的》,这是一本书的名字,法国女 士戴妮丝·李在这本书里,写尽了她对中国和她 的中国丈夫的爱	
三五	居高声自远·经纬(4)	324
	我们旗帜上鲜红的一个角,天安门城楼上醒目的 一块砖,人民英雄纪念碑上不可或缺的一块 石——这就是来华帮助我们的外国朋友	
尾 声	海上生明月	331
	一个面向世界的中国,世界也面向我们。一个 国家的国门开得多大,国运的兴旺程度便有多大	
后 记		339

引子 他山石敢当

大约 12 年以前，在白云黄鹤龟蛇锁大江那个地方，发生了一件事——如果是现在，天大的事发生了也就发生了，纤尘不会起，微澜不会惊，神不知鬼不觉司空见惯无所谓自生自灭了，但那是 12 年前呀，其间中国发生了怎样巨大的变化呀，那时候经过传媒报道，一下子就轰动了，全中国都激动了，世界也跟着有点激动了。

处在那件事中心位置的，是一位秃顶外国胖老头，有点像因为足球出名的施拉普纳。我们这位老头名叫威尔纳·格里希，正是“施大爷”的同胞。直到许多年以后，人们回忆当初情景，还说，那时的武汉人可能有不知道美国总统里根的，但不会不知道德国人格里希。这话传到格里希的故乡，莱茵河也波翻浪涌，黑森林也松涛澎湃，人们纷纷面现惊奇之色相互传告：嗨！咱们一位同胞在中国成了名人呢，真是墙里开花墙外香呀。高大魁伟的科尔总理也听说了这件事，高兴起来就商量给格里希颁发了一枚十字勋章，以表彰他为德国在遥远的东方争了光。

原来，格里希先生是应武汉柴油机厂礼聘来此当了洋厂长的。这是 1949 年以来新中国国有企业的第一位外国厂长，而且这人来自西方——噢！我们工人阶级当家做主的社会主义人民的工厂竟要听他资本主义专家管吗——难怪冲击波来得那么猛。

那么，德国人格里希先生是从哪里来的呢，是天上掉下来的

吗，是地下冒出来的吗？不，这位先生是中国人请来的，是邓小平亲自决策让请的。

不过，邓小平的决策不是针对格里希或哪个具体人的，也不是非要外国人来当厂长。邓小平的话是：

要利用外国智力，请一些外国人来参加我们的重点建设以及各方面的建设。（见《邓小平文选》第3卷第32页）

这话是1983年7月8日说的。那天邓小平和应邀前来访问的几位美籍华人学者闲谈，气氛轻松，总设计师烟不离手，谈笑风生，他们的话题很广泛，有点海阔天空的意思。其中有一个话题他们谈得很多很深，那是关于国际人才利用和波及世界范围的如火如荼的人才竞争问题。客人走了，小平就让秘书打电话，不一会儿相继来了万里、姚依林、方毅和宋平几位同志，小平就说了上边引述的那句话。小平还说：“对这个问题，我们认识不足，决心不大。”“过去我们是宴会多，客气多，向人家请教少，让他们帮助工作少，他们是愿意帮助我们工作的。”

在座的几位负责同志人人都感到小平视野开阔，气魄宏大，分明提出了一个有关加快中国现代化建设的战略方针大计，所以回去以后赶紧报告中央。中央动作很快，于8月24日做出了《关于引进国外智力以利四化建设的决定》，决定指出：“当前，我们面临的一个刻不容缓的任务是要充分发挥国内现有人才的作用，加强智力开发，大力培养人才。同时要扩大眼界，千方百计地把海外可以利用的智力资源吸引到我国四化建设中来。把这件事只当作一般的政策来对待已经很不够了，必须把它当作一项重要的战略方针，坚持不懈地长期贯彻执行下去。”

中央还决定成立引进国外智力领导小组，下设引进国外智力办公室。后来，这个办公室与国家外国专家局合并成为新的

国家外国专家局，统管全国引进国外智力工作。与此同时，各省、市、自治区和计划单列市也纷纷成立了与中央对应的机构，工作很快开展起来了。

位于中国腹心地带的武汉市素有“九省通衢”之称，这个地方得天独厚，东西有万里长江九派茫茫，南北有京广铁路一线沉沉，一向信息灵通胆子大敢为天下先，因而久有“天上九头鸟，地下湖北佬”的美誉，这一回自然也不甘人后，别人还在那里开会研究酝酿琢磨引不引引什么引谁不引谁呢，他们已经行动起来，先造成了一个新闻轰动。

我们通常说的智力引进主要包含如下内容：硬件引进如设备和资金；软件引进如技术；活件引进指人，也就是我们习惯说的专家。软、硬、活三位一体，大致就概括了智力引进的主要内容。

国家外国专家局管的智力引进，主要是活件即拥有智力的人才的国际交流，这种交流有两项内容：一、邀请外国专家来我国工作，简称“请进来”；二、把中国人送到国外去培训，简称“派出去”。

本书叙述的主要就是这两项内容：请进来和派出去。

什么是智力？智力是知识、智慧和智谋，是最活跃、最具动态的生产力。智力的作用，从经济方面讲是生产力，从军事角度说是威慑力，从政治意义看是影响力，从社会发展领域论是推动力——正是基于这多重意义，我们的总设计师科学地指出：“科学技术是第一生产力”——是第一而不是第二，更不是第三。

智力是一种资源，具有商品属性和使用价值，作用如此重要，因而必然卷入国际竞争。

苏联和东欧社会主义国家解体以后，据说世界由冷战时期

进入了“冷和平”时期。无论冷战还是冷和平,世界范围内的竞争从来没有停止过,不是军事竞争就是经济竞争。这两种竞争的焦点都在科技上,而科技竞争说到底是智力竞争,智力竞争主要表现为对它的重要载体——人才的竞争。人才的开发、吸引和利用,这就是智力引进。智力引进早就成了一股世界潮流,甚至成了不少国家的基本国策。

美国是现今世界上唯一的超级大国,原因之一就在于它始终是一个智力引进大国。第二次世界大战末期,有的战胜国忙于跑到德国拆卸机器设备疯抢有用物资,美国则别出奇谋,派出专门人员到占领区和俘虏营里去搜求工程师和科学家,尤其是战略火箭专家,宝贝一样运回美国,礼遇有加,让他们的才能充分发挥,为我所用。美国的卫星上天,阿波罗登月,导弹核弹发射,航天机升空,都有这些专家不可磨灭的贡献。

发人深思的是,1991年后,历史重演——苏联意外解体,社会动荡,人心失衡,美国又趁机跑去拉苏联专家,这一回不是核武器专家,是数学、物理、生物等方面的专家,尤其是青年专家,目的是为下个世纪美国继续在科技及军事、经济等方面领先储备人才。

别看美国屡屡给中国制造麻烦,中国的人才却一直处于美国人的觊觎中,网罗的手段无所不用其极。世人皆知,美国有名的大学、研究所和公司里,都有中国人或中国血统的人被“引”去当顶梁柱。在美国著名的硅谷,高级研究人员中,中国人占的比重相当大。有一个统计资料显示,目前在美国工作的具有高智慧的中国人不下25万。另有一个有趣现象可资佐证:据曾到美国洽谈业务或做生意的中国人讲,越是接近科技高层,交流越便利,话越听得懂。

我们还知道,美国对外移民限制很严,可以说非常苛刻,

时而还能听到警察殴打非法移民致死的报道；但美国移民法对另外一些人却网开一面，叫作“优先准入”，其对象是优秀技术人才和有特殊才能的人，称为“技术移民”。众所周知，鼎鼎大名的基辛格和布热津斯基，“相对论之父”爱因斯坦，“氢弹之父”费米，电子计算机奠基人若曼恩等，都是引进的。在 114 名诺贝尔奖获得者（1994 年前）中，引进的非美国血统学者高达 35%，其中华裔科学家就有四位：杨振宁，李政道，丁肇中和李远哲。

日本是善于取人之长的民族，早在明治维新时代，他们就大张旗鼓聘用外国人才。冶金、造船和军械请法国人，教育、医学和基础科学请德国人，农业和铁路请英国人。国外智力极大地加速了日本的发展，他们用 50 年就走完了西方 200 年的经济历程。二战以后，日本在战败的废墟上迅速实现经济起飞，重要原因之一也是巧用国外人力智力。他们还特别擅长利用国际环境，就连朝鲜战争、越南战争那样的不义战争都敢利用。

日本人学习外国长处可以用“如饥似渴”来形容。早在五十年代，日本就曾派出上万名高级人才赴美国学习管理和技术，这批人后来大都成了日本经济大厦的栋梁，其中有丰田公司的创始人丰田英二。丰田英二到福特培训以后，就发誓要超过福特。30 年后，他果然达到了自己的目标，丰田公司成了仅次于通用公司之后的世界第二大汽车王国。

近年来，日本的引智工作又有发展，据对 4000 家公司调查，60% 以上都有外国雇员，大公司如 NEC、富士通、东芝、NTT 等，1/3 的高级雇员是外国专家。

值得一提的还有亚洲“四小龙”。这四条小龙的共同特点是：自然资源少，经济基础差，又都在短时期内创造了经济起飞奇迹。在脱贫致富过程中，它们都重视借他人之智发展自己。新加坡的樟宜机场建设是引智典范。新加坡是一个小岛，当初

对于要不要和怎么样修机场有过很大争论。新加坡政府不惜花费数百万美元,请了一大批外国专家咨询。专家们论证的结论是,完全可以修一个国际一流大机场。樟宜机场建成后,很快收回了投资,并对新加坡成为世界重要货物转运中心、金融中心和商业中心起到重大促进作用。

世界上所有成功的国家都是重视智力引进的国家。不同国家在争夺人才方面又各有绝招。荷兰一家公司因为打算引进一位专家未成,就索性出巨资把那个专家所在公司一古脑买了下来。韩国制订有“人才回归计划”,泰国有“智囊回流计划”,连不惹人注意的几内亚都有“引进人才计划”。

我们中国虽然不那么轰轰烈烈,一向也注重在大力开发国内智力的同时,引进国外智力。新时期以来,经过总设计师从容指点,引进国外智力更成了改革开放的一个重要组成部分。

中国是文明古国,但构成中华文明的全部深广内涵不都是土生土长的。中华文明的魅力正在于它的丰富性,而丰富性则来自于强大的吸纳性。所谓“炎黄子孙”,炎与黄当初就不是一家而是两家,两家而终成一体,正是相互吸纳的结果。即以宗教文化而论,土生土长的是道教,佛教是东汉时从印度传进来的,唐玄奘西天取经九九八十一难,生动地说明了中国人吸纳外来文化的主动性和坚韧性。明成祖时三保太监郑和七下西洋,也是基于一种面向世界的开放心态。到了清朝的所谓“康乾盛世”,中国国力可能达到了颠峰,与此同时,人们的心理也开始趋向保守,中国历史上危害最大的闭关锁国时期即由此发端。闭关锁国政策使经济停滞不前,国力衰微,人的目光短浅,不思进取,难以跟上历史前进的步伐。而此时的人类历史进程,却大大加快了。这就是为什么近 200 年来,中国处处挨打的内在原因

之一。

挨打之后开始觉醒,也不失为明智。晚清著名思想家魏源提出的一个口号深入人心:“师夷之长技以制夷”——学习外国先进技术,抵抗列强侵袭,挽救国家危亡。魏源的口号一经提出,很快化为实践,那就是近代史上有名的洋务运动。洋务运动的实质就是引智。办法也是“请进来”“派出去”,一下子引进了不少外国专家。因为要救亡图存,所以优先“请进来”的都是造船和军火工业专家及工程师,不叫专家工程师一律叫“洋匠”。“洋匠”们帮中国建了著名的四大兵工厂:江南制造局即后来的上海江南造船厂,福州船政局即后来的马尾船厂,天津机器局,金陵机器局。兵工厂要钢铁要煤炭,就又开铁矿煤矿,要运输,就又建铁路。京沪铁路、京汉铁路、长春铁路和京张铁路中,只有京张铁路是中国人自己动手建的,但京张铁路的总工程师詹天佑是留美学生,属于“派出去”培训的专家。

中国第一次大规模“派出去”是同治十一年(1872年)的事,曾国藩和李鸿章主持其事,往美国派了120名小学生,一律宽袍大袖梳小辫子,詹天佑就在其中。这批人学成归国后有出息的不少,如中华民国第一任国务总理唐绍仪,民国时期的外交总长梁敦彦、蔡廷干,清华大学第一任校长唐国华,开平煤矿工程师邝荣光、关仰曾等。接着是向欧洲派遣造船和驾船留学生,这些人后来多成为北洋水师骨干,不少人壮志未酬即在甲午海战中为国捐躯,他们中间著名的有:刘步蟾、林泰曾和林永升等。甲午之魂邓世昌管带也到欧洲培训过。

那时的引智工作,除了军工方面的“硬件”引进,还有不少“软件”和“活件”,如当时开办的同文馆(外语和理科学堂)聘的总教习就是美国人丁韪良,他还担任过京师大学堂(北大前身)的总教习。江南制造局聘请了英国人傅兰雅翻译西方图书,这

人很能干,在中国译书 28 年,译著甚丰。也请了管理专家,如海关总税务司请了英国人赫德,因为自己不懂收税的事,国门的钥匙只好拱手交给别人代管,一出一进,人家把税订得一高一低,中国吃了大亏还不得觉得吃亏。这是一个教训。

(由于有类似教训,所以孙中山先生在提出“我无资本,利用外资,我无人才,利用外国人才,我无良好方法,利用外人方法”的同时,坚持引智工作必须贯彻“主权在我”的思想。)

在清末“派出去”的人中,不能忽略了严复。严复的功劳在于翻译介绍了一批国外的社会科学名著,如赫胥黎的《天演论》,亚当·斯密的《原富》,孟德斯鸠的《法意》,约翰·穆勒的《名学》等,对中国思想界影响深远。

近现代中国智力引进最重大的事件当推马列主义在中国的传播。先是十月革命一声炮响给我们送来了马克思列宁主义,紧接着就有一大批有志之士走出去,到欧洲和十月革命的故乡学习无产阶级革命的真理,周恩来、邓小平、蔡和森、陈毅、聂荣臻和李富春等到了法国,瞿秋白、刘少奇和张太雷等更多的人到了苏联。众所周知,这些人后来都成了中国共产党卓越的领导人,为中国人民革命事业做出了重大贡献。

在中国民主革命时期,中国共产党人以其青春活力和质朴形象,吸引了全世界正直人们的目光,尽管环境艰苦,却未能妨碍众多的外国专家和国际友人漂洋过海关山无阻,来与中国人民共同从事宏伟的人民解放斗争事业。中国人民不会忘记白求恩这个名字。“白大夫”早就成了中国人民中的一分子,毛泽东感人肺腑的著名文章《纪念白求恩》,使这位加拿大人成了所有与中国人民患难与共的外国朋友的象征。在以白求恩为象征的这个群体里边,我们可以举出埃德加·斯诺、爱泼斯坦、马海德、