
商 業 實 務 叢 書

鄭世賢編著

公司實務

潘序題

新 業 書 局 印 行

商業實務叢書

鄭世賢編著

公

司

實

務

第一編：公司法律要義

第二編：公司設立實務

新業書局印行

浦東商業儲蓄銀行

辦事處

(三)	(二)	(一)
新橋路	常熟路	北成都路
電話：七九一三	電話：三一六四	電話：三一六四
號八	號A	號四

辦理商業
儲蓄銀行
一切業務

總行	分行	分行
中正東路二八四號	電話：一七四二六	中正東路一四五六號
	電話：三三六六八	

新橋路一三二號 倉庫：

新橋路二五弄三五號

本書謹獻給三十一年一月十一日（丙戌十二月二十日）父親誕辰的

先妣張太夫人

——賢——

商業實務叢書總序

我在二十歲——先父裕堂公去世後一年——那年，曾有如下所述的一點感想，同時便也因而有了一個「卑之母高」的志願。

那時，我感到，看到，我國工商界的一般現象，充滿着腐舊、保守、因循、蹣跚的氣氛與情狀，暮氣沉沉，不事長進，——甚至不想上進。我慢覺着，這種現象，如果繼續不改，我國工商業前途的危機太大了。那時，我家有先父遺留下來的店舖四、五所，在職業分類上，我是一個十足的商人，所以很自然的連想到，我對改進商業現狀這一個工作，有其本份的責任；雖然，在本質上，在個性方面，我並不能、也不願算是商人，因為我愛好文學，在學校裏，編級刊是我的最大興趣，且為師友所贊賞；學寫小說，幾乎是我那時期的日常功課。但是由於先父逝世後的環境轉變，我的性情、思想，受其影響，而逐漸改換，我慢慢地、地理會到工作的實際價值，及其效率的衡量取捨，那時候，我便決定把我的人生獻給商業。

自然，我決不是菲薄文學工作；而且，正相反的，我敢說，我是最瞭解文學工作的真實價值的人。但

那時，我的環境，較宜於做商業方面的工作；相信其效率也可能較高，而且我又看到，那時從事與準備從事文學工作的人，已不算少；而真能瞭解做商業方面工作的實際意義與價值的人，與肯致力於商業方面的實際工作的人，却很難得，在客觀需要上看，做商業方面的工作，似乎比做文學工作，更要緊、更切實。我在求學的過程中，有了一些基礎的學識；而在處身的環境中，也得了一些商業的經驗，在那種情形，與本身處境，及客觀需要的體會之下，我準備以商業方面的工作，作為我對社會自效的目標，可以說是自然的趨勢；理智的抉擇。

進一層說，我以為，商業方面的除舊布新，改進建設，應有合理的步驟。據我的淺陋的見解，以為第一步，應該是就其現狀，詳作檢討，汰惡葆善，去蕪存菁；第二步，再注入經過試煉的、新的、真善美的血素，求其內部的健全堅強，打定站得住的基礎；然後纔可以談到第三步的改進與建設。第一個步驟，如果忽略不做，則第二個步驟，便無法容受，當然更談不到第三步了。如單做了第一步，而越過第二步；逕做第三步，則事實上，也一定走不通而碰壁。而第一步與第二步的工作，如單靠商人本身的努力，實際上是不夠的；一定還得發揚工商文化，喚醒商人，幫助商人，堅其信心，增其力量，以促成其預期的目的。至第三步的商業改進與建設，工事鉅大，自更有賴工商文化工作者的研究、開發、設計、策劃，與實際參加，

推進協助，當無待論了。

說到工商文化，工商界中人，恐不免多搖頭太息，我國的工商文化，實在太貧弱了。單就書刊一端而論，國內出版界，有幾多書報雜誌，可供工商界閱讀？在工商界需要閱讀參考時，他們可找到幾多對他們實際問題能有切實幫助的書刊？放眼觀察那時的文化界、出版界，其工作的表現，關於工商部門的，實在太少了，甚至可以說等於零。我推究其原因，認為從事文化工作、出版工作的人，他們縱或有鑒及此，有志於此，但沒有實際的經驗，缺少可據的材料，做這種工作，單憑空洞的學理與理想，當然是不可能的，所以他們祇有棄置不做，無可表現。而在有經驗、有材料的人，他們雖可以做，但爲了種種原因，却多數不能、或不願用文字或其他方法，表達出來。於是乎，在這兩種原因下，工商文化的貧弱可憐的現象與缺憾，便無可奈何地呈現着了。

在那時期，我體認到，商業改進與建設的工作，需要做、值得做，而且應該做，絕無疑問。而工作的方式，應該由實際從事商業的人，與關切商業的文化工作者，連結合作，共同協力；最理想的做法，是實際從事商業的人，與關切商業的文化工作者，兩位一體：由文化工作者，參加實際商業；或從事商業的人，具有文化工作者的學養、識見與熱忱，則商業改進與建設的工作，更容易獲得較高的效率，較好的成

績。

我曾自己估量，我那時，已在實際上，從事商業；雖未具備文化工作者的學養與識見，但我對商業的需要改進與建設，却有其深切的認識，與懇摯的熱忱。在條件上，我雖還不配做這個工作，但客觀的需要，與我本身的情形，我是可以、也應該把商業改進與建設的工作，作為我致力的目標的。於是我想，就以一面做一面學的方法，憑做一點是一點的信念，開始做我所認為值得做與應該做的工作。績效如何，是另一問題，可以不問；在我則總是盡其在己，行其心之所安的。

以上是我當時以從事商業方面的工作為志願的動機與理由。

我今年三十五歲了，說來太慚愧，在過去十五年中，我雖並未忘記，也並未改變我上述的志願；然而時光虛度，成績毫無。我所做了的，僅是一些最膚淺的皮毛的工作——其實何嘗可稱得工作——抗戰前一年，我曾寫成一本十年拋軌錄，述我在商業方面的一些經驗、心得與意見，由立立社出版部印行。抗戰發動後，此書存版，與一部份未刊稿，與我家一些薄產，同燬於炮火。二十七年，我避難在鄞縣西鄉建畝，除了做一些發揚民衆抗戰意識的工作——我曾有我所做的一些工作一文，刊甯波時事公報，及一年在建畝一文，刊詹文辭先生主編之青年週報，詳述其事——以外，並着手編寫商店經營

法，此稿第一編開辦篇，已由世界書局改名怎樣開店，於二十九年出版——現已印至三版。——三十年，主編商業實務雜誌，揭橥二義：「討論商業實際問題，研究商事切用知識。」這個刊物，辦得有相當成績，可惜我經戰事損失太大，資力薄弱，後來又以郵遞阻滯，原備寄往內地的雜誌，存積如山，我所僅有的、微弱得可憐的一些資金，經不起這個打擊，祇得忍痛停刊。勝利前一年，我兼編上海社會日報，（那時我任浙江勸工銀行秘書）也曾騰出篇幅，排日發刊關於商業方面的文稿。——我在那時，以健筆的筆名，編社會日報，最大的企圖，也可以說是工作的目的，是要在環境萬分惡劣、人心漸見麻痹的淪陷區，以筆代舌，瀝血和淚，以沉痛悲憤的情緒，用曲折隱晦的筆調，喚醒國魂，振發人心。微倖得很，我居然完成了一部份的工作。雖然，時期祇有短短的三個月，就被迫放棄；但我終獲在艱難困苦下，達成部份預期的任務，而寫成了個人生命史上值得珍念與自慰的一頁。——抗戰以後，我雖以處境欠佳，衣食忙迫，但在可能範圍內，我總勉力做一些合乎志願的工作。至實際商業方面，我在這許多年來，始終未脫離其範疇：抗戰前，我除先父遺留的一些事業外，並任久大精鹽公司南區經理。抗戰初期，我為學習出版業實務，進開明書店，從營業部到編譯所，觀摩實踐。商業實務雜誌停刊後，轉入金融界，以迄於今。我所經歷的行業，雖不盡相同，但在經歷的過程中，把做與學打成一片，融會參證，學用相長，却是

「貫地」篤行之」的。

抗戰勝利後一年有餘的今天，國內研究經濟學術，提倡工商文化的空氣，相當濃厚，工商文化的現狀，已不再像以前的貧弱了；工商事業的進步，也有可觀的成就了，我在十五年以前的看法與工作理想，自得隨時代的進步，而作廣度的修正。不過，我以為，進步是沒有止境的，檢討並求改善現狀的基礎工作，仍是值得做、需要做的。因此，我準備就工商業的現實情況，與實際事務，作一番介紹、敘述、檢討、研究的工作，藉以幫助工商業的改進與建設。我對這個工作，雖不敢寄以過奢的期望，但相信其為實際所需要，而其價值，也是值得重視的。所以決定發刊商業實務叢書。除了我自己，願以其淺薄謬陋的學識經驗，不自量的竭誠貢獻外，還望經濟學者，工商專家，與關心或從事工商事業的海內賢達，鑒其微忱，惠予匡教，賜以合作，不勝厚幸！叢書發刊，謹述其旨趣如上。

中華民國三十五年十二月 鄭世賢

王序

天道三十年而一變。我國之有公司法，防自清季，距今將五十年。抗戰勝利，建設方殷，公司法之改訂，固其時也。以新法與舊法較，有限公司之增列，外國公司之認許，固犖犖大者；而如股份有限公司發起設立程序，與夫股東會議決方法等變更，亦與舊制，大有逕庭。荀子曰：「法而不議，則法之不至者必廢。」新舊遞嬗，其果能變而益通耶？余既以寢饋斯法三十年之經驗，修訂所著中國公司法論以敘述之。復著爲新公司法，以評隲之。然而國家既頒新法，商民即應遵從。攻錯研究，學者之責；詮釋實用，尤企業界之所必需。鄭君世賢，篤學力行之士也。近以新著公司實務一書，問序於余。受而讀之，則其綜合條文要義，固綱舉目張；而臚列實務手續文例，尤便摹倣參考。設立公司與處理公司事務者，人手一編，有左右逢源之樂，足與余所著書，相輔而行矣。至文筆之雅達，體裁之新穎，凡諸要妙，無待贅言。爰樂爲之序而歸之。

中華民國三十六年元旦。王效文序於滬濱雙棟居。

徐序

吾國商事法規，始自晚清之頒公司律；至民三，更頒行公司條例；民十八，有公司法公佈；本年四月十二日，復公佈施行新公司法，都凡六章、三百六十一條，蓋欲促進戰後經濟建設，故爲劃時代之修正也。顧法律頒行三十餘年，先後修正已四次，而一般國民，缺乏法律智識，對於各種公司，依法應如何設立，如何管理；乃至如何解散、清算，尙有漠然者，豈吾儕研究商事法規者，尙未克盡倡導之力歟？鄭君世賢，從事銀行業務，暇則研究商事法規，可謂好學之士，最近以研究公司法之心得，編爲公司實務一書，承示原稿，待付剞劂，閱覽之餘，舉凡關於公司法要義，公司設立實務，公司股份處理等，論列綦詳，能使讀者明瞭履行法律之手續，尤宜爲工商界人手一編，裨益非尠。謹掇數語以爲序。

中華民國三十五年除夕。海寧徐永祚。

張序

資本主義的誕生與發展，原因雖然很多；公司組織的運用，也發揮了極大的作用。

資本是生產的三大要素之一；金錢萬能的現在，資本更佔三大要素的首位。有了資本，就不怕沒有土地及勞力。獲得土地與勞力的可能性及其接近理想的可能性，都可以資本力量的大小做尺度的。公司組織，是易於集中資本的一種方法。因而，公司組織的運用，在現代生產事業發展上，已起着極大的作用。此其一。

一個企業的發達，必須成本低或效率高。大規模生產形式，是獲致成本低與效率高的重要法則。所以資本主義經濟的發展傾向，便是大規模生產。因而大資本便成資本主義時代企業經營上的條件之一。在獨資與合夥的企業組織形態裏，這是不易做到的。唯有公司組織，才能把社會上廣大的資金，彙集起來，合併投資與運用。才可以配合大規模生產形式的時代傾向。

獨資與合夥的企業，資本來源，限於彼此相熟的親友。公司組織，可從不相識的人羣中獲致資本，

資本來源的範圍，既已擴大；資本的集中力量，當然也擴大了。而且，獨資與合夥，股東責任都是無限的。參加合夥或單獨投資之前，所要考慮的，當然更多。因而躊躇不前，響影了創業的勇氣。有限責任的公司組織，股東的責任，限於出資部份。責任有限，投資的勇氣自然增加。社會上的創業，自亦隨之踴躍了。美國生產事業，能於短短一二百年內如此長足發展，公司組織與產業證券市場，是有很大貢獻的。

論中國經濟建設者，喜從大處着想。這是不錯的，却忽略了從小處下手，因此不脫高調，變成紙上談兵了。譬如發展生產事業，人人知其必要；但着手時，提出的計劃一大，人民既望洋興歎，政府即使國營，也非易事。假使我們能使全國人民，都樂於投資，都樂意經營企業；大家動員起來，這就衆力易擎了。然而怎樣能使大家動員起來呢？鄭世賢先生，著書灌輸公司實務知識，倒也是小處着手之一法。因為公司實務，是一種專門知識。不懂得這種知識，就不會從社會上去募集廣大的游資。同時對於投資與經營的勇氣，也不容易鼓舞。中國產業落後，一般企業組織，不脫家庭資本形態；就是在通商都市裏，公司組織，也佔少數。多數企業，尚屬獨資與合夥而已。而且這些少數的公司組織，設立時每假手於會計師包辦。可見公司實務知識之普及，不常識化。如此而謀產業發展，當然難上加難了。

公司實務，是專門知識。專門化後，經營的人數自少。那末，要使公司組織普及，化專門知識為常識，

豈不是一樁很有價值的事？鄭君把該書清樣本交余爲序，故樂述鄙見一二如上。
三十六年一月七日。張一凡序於上海大同商業銀行。

湯序

鄭君世賢，積學有爲士也。近於從事金融業之餘，又復潛心著述，頃以公司實務一書見示。余受而讀之，覺其頭腦清晰，解釋詳明，對於公司之設立，以及公司之行政等，均能綱舉目張，有條不紊，誠有足多者。

我國公司法，早經頒佈，惟以內容與當前事實，諸多扞格，因而最近另頒新公司法，而將舊法作廢。除增添有限公司一章外，對於外國公司之設立，亦有專章規定，對於當前環境，誠已吻合，然未明內容，不知所措手足者，定將多如江鯽，是非立法不善，乃法之如何行使，通人茫然，一無頭緒所致，必待有解釋之作，宜其精義，明其究竟，而後對於新公司法，方能運用得當，應付咸宜。惟是坊間是類書籍，尙如鳳毛麟角，不易覓得，甚矣適用新書之難得，不僅余個人感覺如是，而經營公司業務者，困難更將叢生。

今鄭君新著公司實務，適可彌補此項缺憾，凡對於內容未明瞭，或條文難解釋者，手此一編，即可聞一知十，觸類旁通，昔日所認爲困難者，今均可近刃而解，則其爲社會服務貢獻者固甚鉅，而其不脛

公司實務

而走，風行全國，又可操左券也。

民國三十五年十二月二十日。湯心儀謹序。