

每人每年采伐 532立方公尺木材

(一个先进伐木场的工作经验)

中国林业出版社

Д·С·高尔斯克夫著

每人每年采伐 532 立方公尺木材

(一个先进伐木场的工作经验)

中国林业出版社

一九五六·北京

Д. С. ГОРШКОВ
**532 КУБОМЕТРА ЛЕСА В ГОД
НА ОДНОГО РАБОЧЕГО**
ГОСЛЕСБУМИЗДАТ
1955

版权所有 不准翻印
每人每年采伐 532 立方公尺木材
(一个先进伐木场的工作经验)
Д.С.高尔斯克夫著 王德铭译

中国林业出版社出版
(北京安定门外和平里)
北京市书刊出版营业许可证出字第007号
工人日报印刷厂印刷 新华书店发行

31"×43"/32·1 印张·21,000字
1956年11月第一版
1956年11月第一次印刷
印数:0001—2,650册 定价:(10)0.17元

內 容

序 言.....	1
森工局的劳动組織.....	3
帕夫金伐木場是怎样达到平均每人的生产量 为532立方公尺木材的	5
帕夫金伐木場的組織機構.....	7
准备作業工队.....	7
采伐工段.....	11
輔助工队.....	13
伐区作業工艺过程.....	14
帕夫金伐木場工队工作的特点.....	19
1954年工队作業的資料.....	21
伐木場的技术設備.....	23
机械的利用和生产量.....	24
宣傳鼓动工作.....	25

序 言

在林內按循环作業法組織劳动是提高劳动生产率和消除森林工業落后現象的主要因素之一。在1954年，很多森工局所屬的采伐工段都采用了这种能够保証完成任务的循环作業法。

然而，直到現在还有很多森工局所屬的采伐工段沒有真正貫徹这种循环作業法，因此，平均每一个在冊工人的产量也沒有得到提高并依然处在落后状态中。其落后的主要原因是他們形式主义地建立了綜合工队。很多領導同志不明白，如果綜合工队的工作和整套森林采伐作業脫节，那么綜合工队就不可能有生命力。在許多企業中，他們先組織綜合工队，而后再組織准备作業工队和道路修建工队。而这些工队一般都沒有完成循环作業进度表所規定的工作任务。

根据新略令森工局所屬的帕夫金伐木場的循环作業法工作經驗，毫無疑問地証明了，如果按照这样的循环作業法工作，它就能提高劳动生产率，同时也能降低成本。

帕夫金伐木場的工作同志們並沒有教条式的搬用“循环作業組織条例”，而是創造性的組織了这项工作。与此同时他們还積極地消除了那些混乱的因素。

首先他們实行了三班工作制，从而解决了在二班制工作中無法解决的困难。

他們把集材組織工作做为整个工作的基础。为了有效地进行集材作業，采伐帶的寬度不是采用計算的，而是采用了最适当的，寬度不超过12公尺。伐木时严格遵守树倒方向。拖拉机不許离开集材道，不許用来拖开剩餘物，也不許在裝車場附近停歇，这就是帕夫金伐木場工作同志們所遵循的基本原則。集材距离必須保持为该采伐小帶的平均数字。

拖拉机手从固定給他的集材道上收集原条。

在这种情况下，就不需要計算采伐帶的寬度，也不要編制工作計劃进度表，每日完成情况进程表以及其他各种表格。实际上，即使工長完全会搞这些表，但也沒有时间去搞这些工作。

帕夫金伐木場把集材道及采伐帶已經划分好的一块伐区固定給工队。伐区采伐帶的开采順序和貯备木材的数量都已經确定。在任务完成情况表內列有每班內各种作業的工作指标（以立方公尺为單位），每个工队都要填写任务完成情况表。

在帕夫金伐木場內，每一台斯大林—80集材拖拉机有一台后备。因此，無論是每台机械的生产量，或是每个工人的生产量，不但沒有被减少，而都有所增加。工队每班归楞的木材达到150—180立方公尺。实际上，每四台斯大林—80集材拖拉机只給一台后备拖拉机的規定是無法遵守的。

帕夫金伐木場工作同志們有效地組織了准备作業与輔助作業，这也保证了綜合工队經常不間断的工作。

他們把准备作業分成二个阶段：第一个阶段是棧台与道路的修建阶段，第二个阶段是工作地点的设备的安設阶段。

广泛地采用帕夫金伐木場的工作經驗能够帮助很多森林工業企業来消灭工作中的落后現象。

森工局的劳动組織

在1954年，在新略令森工局（局長И·Ф·基利耶夫，总工程师М·Т·瓦西利耶夫）內工作的全部是固定工人。所有采伐工段都实行了三班工作制的循环作業法。在1953年，这个森工局还是一个落后的和賠本的企业，但从1954年起，它的运材计划完成了107.5%，給国家超额生产了42,600立方公尺木材，并节省了1,513,000盧布。

每个在册工人的綜合生产量达到了369立方公尺木材，等于原计划的113%。每台在册机械的年生产量也都大大的超额完成了；例如，克特—12拖拉机在集材作業上完成了8,550立方公尺木材，等于原计划的142%；斯大林—80拖拉机在集材作業上完成了23,781立方公尺木材，等于原计划的226%，运材汽車完成了6,350立方公尺木材，等于原计划的123%，裝車起重机完成了27,950立方公尺木材，等于原计划的160%。

在新略令森工局有数十个工人荣获了“优秀的电鋸手”，“优秀的拖拉机手”等等称号。很多工人不但完成了五年计划的工作定额，并且已經在做1956年的工作了。

在1954年，由于該森工局全体人員在社会主义竞赛中达到了很高的生产指标，曾三次荣获了苏联部長會議獎旗和一等獎金。

在党組織和行政技術人員的领导下，森工局的全体工人承担了社会主义竞赛的保証条件，那就是要在1955年10月1日以前完成五年计划所規定的运材任务。毫無疑問地，这项社会主义竞赛的保証条件是會完成的。同时在1955年把每个在册工人的每日綜合生产量提高到1.5立方公尺已經是无可置疑的了。

該森工局能够摆脱落后状态并达到很高的生产量的原因何在呢？是否在于該森工局拥有数量充足的固定工人，足够的机械和全年通用的运材道路呢？不是的，問題不單純在这一点上。

为了說明这个問題，我們来看一下三个森工局的1954年工作的比較資料（表1）。

表 1

森 工 局 的 名 称	运 材 (千立 方 公 尺)	完成 計划 的数 字%	固定 工人 保証 数%	道 路	每人的綜 合生产量		工人 廣工 数字 %	集材的生产量 (立方公尺)	
					实际 数字	完成 計划 数字		克特—12 拖 拉 机	斯大林— 80 拖拉机
新 略 令 森 工 局	583.9	103	95	汽車木軌道 及汽車土道	369	113	1.7	8550	23781
依尔比特 森 工 局	186	89	120	汽車木軌 材道	193	74	18.7	5400	900
斯科罗杜 姆森工局	228	95	108	森 鐵	220	82	20.9	6050	2700

由表1的資料中，大家都可以看出，为了完成国家計劃，依尔比特森工局和斯科罗杜姆森工局也有数量充足的固定工人、全年通用的运材道和必需的机械設備。但是在这样好的基础上，他們並沒有正确地組織工人的劳动。因此，他們的綜合生产量很低，并且在年終結帳时，賠了很多錢：依尔比特森工局賠了3,244,000盧布，斯科罗杜姆森工局賠了2,274,000盧布。

在新略令森工局內，集材机械（特別是斯大林—80 拖 拉 机）的全年生产量很高，而在依尔比特森工局和斯科罗杜姆森工局內，同样集材机械的全年生产量却很低。問題主要在于这些森工局的領導同志沒有对集材給以足够的重視，並沒有把它

看成是決定其前後各工段勞動生產率的主要因素。

新略令森工局工人的勞動是怎樣組織的呢？在該森工局所屬的五個伐木場中（它們在年度計劃方面的差別不大，所採用的工藝過程也相差無幾），其中帕夫金伐木場的勞動組織是可以拿來介紹的。

帕夫金伐木場是怎樣達到平均每人的 生產量為532立方公尺木材的

帕夫金伐木場平均每一個在冊工人的年綜合生產量是很高的，這是由於他們按照事先訂好的工藝過程（見圖1）合理地組織勞動的結果。

帕夫金伐木場場長С·И·格羅薩寧和技術指導員И·Т·庫里巴巴，由於不斷地改進工藝過程和採用了森工企業先進工作經驗，他們年年不斷地提高了自己企業的生產指標（見圖2）。

在1954年，帕夫金伐木場場長在採伐工段採用了循環作業法。平均每一個在冊工人的綜合生產量達到了532立方公尺木材，等於原定額的150%。運材計劃完成了125%。因而伐木場在生產上節約了1,130,300盧布。

伐木場的伐區資源被劃分為冬季採伐區和夏季採伐區（見圖1）。夏季不易通行的伐區在冬季進行採伐作業。在夏季採伐區內修築汽車木軌道。汽車是根據工長的申請撥給採伐工段的。

伐木場有三個採伐工段：其中兩個工段已經完全實行了機械化作業，三班工作；另一個工段是用畜力進行短距離運材工作，沒有集材作業。最後一個工段的任務不很大，工段僅在冬季工作。各工段備有派斯—12—200發電站，斯大林—80拖拉機，汽車電動起重機，萊斯—1型電動打枝機。

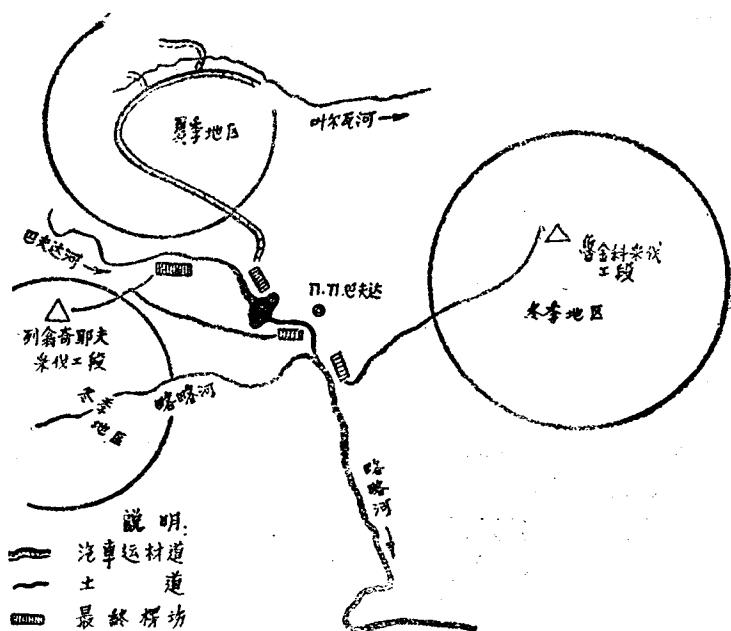


圖 1 帕夫金伐木場所屬采伐工段和运材道分布圖

除采伐工段外，还有直接归伐木場技术指导員領導的独立的准备作業工队。

固定在各个工段的工人，在任何情況下，都不能任意抽調去作其他工作。实际上，如果要把工長那里較好的技工抽去搞其他工作，那么工長就会推脫自己的責任。帕夫金伐木場領導同志沒有去干涉循环作業及准备作業工队，也沒有調換工長和隊長。

1954年到1955年秋冬兩季第四季度和第一季度伐木場的工人共有408人：在采伐工段的工队內有200人，在运材上有36人，在最終楞場內卸車归楞的有36人，在准备工队內有14人，

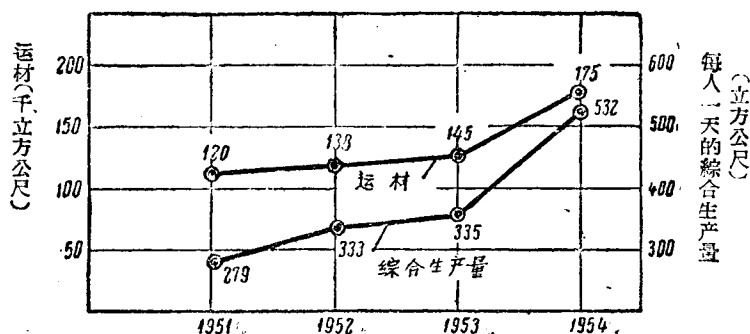


圖 2 帕夫金伐木場綜合生产量和运材的增長表

为流送准备河道的有25人，从事基本建設的有30人，从事其他工作的有67人。直接参加生产的工人占全部工人的71.5%。伐木場每晝夜运材750—800立方公尺木材。

在伐木場現有的工作組織情況下，采伐領導人員在工作中能够取得必要的灵活性。

帕夫金伐木場的組織機構

准备作業工队

准备作業工队的职责是替綜合工队准备工作地点、修筑通向工作地区的运材道。1954年，准备作業工队在捷令斯基工長的领导下，修建了25个栈台，因而保证了綜合工队到1955年为止所需要的工作地区。

夏季，准备作業工队的人员共有25人；冬季仅有12—14人。在工队内备有一台派斯—12—200發电站，一台克特—12拖拉机，另外还有兩匹馬。

伐木場技术指导員庫里巴巴同志在發給准备作業工队关于

准备作業地区的任务指令書的同时，还把棧台配置、主集材道和汽車道叉綫配置圖交給工队。工長要到現地了解路綫和棧台附近的地区情况。

在夏季，准备作業工队要在冬季作業地区建筑道路和修建棧台，以便冬季在这里进行工作。

准备作業工队中工人的配备是：从事棧台修建工作的6人，从事伐木和原条造材的4人，利用畜力在道路上收集原木和在棧台附近归楞的2人，从事挖除伐根及平土的12人，此外还有电气机师1人，共計25人。

棧台是根据斯大林—80拖拉机修建的，其高度为1—1.2公尺，长度为35—40公尺，宽度为12公尺。准备作業工队只是在棧台用地和楞場用地上进行伐木。树木挖根是由兩人組成的小組进行，这兩人首先砍断树根，其次借人力把树根推倒，再用采尼美—克5电鋸进行造材，最后再进行一般平土工作（要把坑填平）。用砍断树根的方法来挖除伐根时，土坑不会太大，这样就不需要进行很大的土工。

根系發达的粗大树木，在砍断树根后，可以利用克特—12拖拉机的絞盤机及鋼索把它們拉倒。

在这样道路上（凸凹不平的道路上——譯者）开始运材之前，必須用拖拉机拖着原条或角鉄在道路上駛行，把这种道路拖平。

准备作業工队在夏季工作时，要把冬季使用的木軌道叉綫修建起来。工队的人員减少到14人。木軌道叉綫地段的树木不必进行拔除伐根工作。在硬土地帶，要把路綫上的雪除淨，把树木齐地伐掉，再把枕木鋪放好。鋪設时，枕木要每隔一根砍出导輪槽，槽的深度在10—12公分之間，厚度必須在30—40公分之間。在枕木上鋪上由原条構成的木軌。木軌主要是采用干

燥的木材或闊叶樹木材。

在沼澤地段，枕木下面要鋪放四根縱向墊木，其直徑為21—30公分。在這樣情況下，這種道路的堅固性並不降低，而鋪設成本則會減少。

雪融化後，道路開始使用之前，汽車道的上層結構要用木釘固定，可利用采尼美—克5電鋸鑽個小洞，然後把木釘放進去。

在這一年第一季度，捷令斯基工長的工隊在已經建立了三個棧台的第80林班第3作業區進行木軌道叉綫的鋪設工作（見圖3）。第二季度的4月5—10日是道路泥濘時期，而綜合工隊正好開始工作。捷令斯基工長的三個棧台能夠集材原條25,000立方公尺，這就保證完成了第二季度的工作任務。

根據以上所述的原則來規劃準備作業工隊的工作，已經充分被證明是正確的。由於在每個季節里都有獨立的工作計劃，工隊在夏季就專門修建棧台和土道，而在冬季則專門修建木軌道。根據這樣的工作任務來選配機械和工具。因而工隊可以提前並保證質量地把棧台和綫路修建好。

除此而外，綜合工隊用不着在沒有修建好的棧台上進行工作，同時也用不着在沒有修建好的道路上把木材運走。

準備作業工隊不進行砍開集材道和砍開安全帶的工作，也不用給棧台修運材綫和其他補充設備。如果準備作業工隊把這些工作都作了，那麼本隊的工作任務就可能完不成。例如，修建運材綫可能需要很多鋼軌，而伐倒在集材道上的木材則會降低質量。同時，棧台的補充設備和集材道最好還是由將來要在該地作業的工長來領導修建。

所有這些工作輔助工隊在該棧台開始作業前幾天內都要做好。

·為了證明上述準備作業工隊工作組織的正確性，我們引用

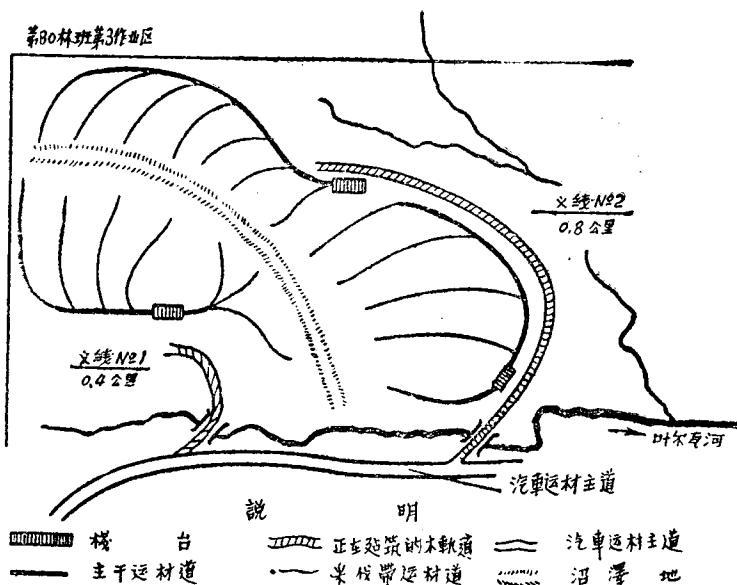


圖 3 1955年第二季度拟定砍伐的第80林班第3作业区的栈台和木軌叉道的位置圖

一下关于該工队1954年工作的一些材料:

准备工作地点 (包括修建栈台和通向栈台的道路)21处

准备一个工作地点需要消耗:

人日数37
 拖拉机工作班的班数 2
 發電站工作班的班数 1

木材(立方公尺).....	
其中包括經濟用材.....	40
成本(盧布).....	1,142

修建 1 公里道路的消耗:

	木軌运材道土道
工日数.....	461 83
所需木材(立方公尺).....	780 —
其中包括薪炭材.....	90 —
成本(盧布).....	53000 1950

由上面的数字中可以看出,准备一个工作地点和修建一公里的道路無論在工日数上或在資金消耗上,其成本都是不大的。因此在帕夫金伐木場,棧台都分布得比較密,使得平均集材距离为300—350公尺,这样保证了集材拖拉机有很高的生产效率。

由于准备作業工队是从事專門化一种作業,不变动自己的人員,又采用了合理的劳动方法和机械。因此在該工队的平均每个工人的工資为950—1,100盧布,这也就有助于工人在該队中的固定。

由于利用准备好的工作地点,綜合工队在轉移上只消耗1.5—2小时,这个時間通常是不列入計劃的。

由上面可以看出,在帕夫金伐木場准备作業工队給綜合工队和机械化运输創造了均衡生产的条件。

采 伐 工 段

每个采伐工段有三个綜合工队;每个工队都在自己的采伐地內工作。

下面为鲁金科采伐工段的1955年2月份工作进度表:

隊長姓名	月 日 和 班 次													
	1		2		3		4		5		6		7	
	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
拉 烏 特	==			==			==			==			==	
杜 拉 耶 夫		==			==			==			==			==
別斯寿諾夫			==			==			==			==		

新略令森工局是从1952年开始按三班工作制进度表进行工作的。在那以前是采用輪流式和非輪流式的二班工作进度表。三班制进度表是最好的。

在伐区机械化作業这一个發展阶段內，这种进度表的优越性可以用下列主要原因来解釋:

1. 除去机械的檢查、紧固、潤滑和加油加水的时间外，它保证了机械在整个工作时间内不间断的工作。

在兩班作業时，在兩班之間的时间机械要停歇。这时要保管它，因此就要支付一定的輔助开支。除此而外，变冷的机械在起动时需要很長的时间（經常为两个小时或超过两个小时，特别是在冬季，需要的时间更要長），为了縮短起动时间而預温机械的工作会增加机械的损坏。

2. 縮短了整个工队在班內的停歇时间，特别是每班开始的时候。

整个綜合工队全体人員是共同乘車来到伐区的。但在机械起动前需要从事机械准备的，只是拖拉机手，电气机工和起重机手，其余人員在这个时间什么也不必作。也曾經有过这样的

企圖，即在一班工作開始之前先把機械操縱人員送到伐區，或者留下值班拖拉機手，但這些想法已證明是不適用的。

採用三班制進度表時，每工作班在結束工作前半小時，機工就要準備把機械交給下一班。棧台上的工人們則清理各個工作地點，下一班一到可以立即開始工作。

這些優點使得三班制進度表在新略令森工局各伐木場得以鞏固下來。

輔助工隊

在工長下面除了三個綜合工隊外，還有一個由 7—9 人組成的輔助工隊，該工隊由一個不脫產的隊長領導。

輔助工隊是在工長的直接指導下及根據他給的任務進行工作。

輔助工隊的工作範圍是：

1. 在要作業的小班內進行清理枯立木和搭掛樹；
2. 伐開主集材道和伐開通向指定棧台的安全帶；
3. 在集材小道上伐去灌木及清理伐倒木；
4. 替棧台修建運材綫，照明設備和電話聯系設備等。

在當地劃分采伐帶及在樹上砍號後把一塊紅地白字的牌釘在樹上，在上面寫出采伐帶的號數。

采伐帶集材道上的樹木由基本工隊進行伐木，一般要把樹木齊地鋸倒。

在困難的工作條件下，輔助工隊算是基本工隊的後備軍。

在帕夫金伐木場，輔助工隊的存在保證了綜合工隊和整個伐木場有節奏的工作。