

中国私家藏书

皇家珍藏治世修身宝典

宰相经纬学上

〔宋〕朱熹 著

北方妇女儿童出版社

藏書

B825

Z883-1

国私家藏书
皇家珍藏治世修身宝典

宰相经纬学

(上) [宋] 朱熹 著
北方妇女儿童出版社



897553

4

图书在版编目(CIP)数据

宰相经纬学 / (宋)朱熹著. — 长春: 北方妇女儿童出版社,

2001. 1

(中国私家藏书·皇家珍藏治世修身宝典 / 朱阳, 武振玉, 王军伟主编)

ISBN 7-5385-1827-4

I. 宰... II. 朱... III. 宰相—修养—中国—宋代—语录 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 86500 号

中国私家藏书·皇家珍藏治世修身宝典

宰相经纬学(上) [宋] 朱 熹 著

出 版 者◎北方妇女儿童出版社

地 址◎长春市人民大街 124 号

电 话◎0431-5640624

印 刷◎长春新华印刷厂

开 本◎32(880×1230 毫米)

印 张◎13.25

主 编◎朱 阳 武振玉 王军伟

责任编辑◎安春海

封面设计◎龙震海

版式设计◎王咏梅

2001 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7-5385-1827-4/I·353

全套定价:234.00 元 本册定价:18.00 元

目 录

赵 普：韩国忠献王	5
曹 彬：济阳武惠王	18
范 质：鲁国公	29
窦 仪：	34
李 昉：文正公	39
吕蒙正：许国文穆公	42
张齐贤：文定公	47
吕 端：正惠公	50
钱若水：宣靖公	54
李 沆：文靖公	62
王 旦：魏国文正公	71
向敏中：文简公	92
陈 恕：晋 公	97
张 咏：忠定公	101
马知节：正惠公	120
曹 玮：武穆公	123
毕士安：文简公	129
寇 准：莱国忠愍公	132
高 琼：卫国烈武王	152
杨 亿：文 公	154
王 曙：文康公	259
王 曾：沂国文正公	163

李 迪：文定公	172
鲁宗道：肃简公	179
薛 奎：简肃公	182
蔡 齐：文忠公	185
吕夷简：许国文靖公	189
陈尧佐：文惠公	202
晏 殊：元献公	207
宋 庠：郑国元献公	211
韩 亿：忠献公	215
程 琳：文简公	220
杜 衍：祁国正献公	222
范仲淹：文正公	232
种世衡：	251
庞 籍：颍国庄敏公	261
狄 青：武襄公	266
吴 育：正肃公	281
王尧臣：文忠公	285
包拯：孝肃公	288
王德用：鲁国武恭公	291
田 锡：	295
王禹偁：	299
孙 奭：宣 公	304
李 及：恭惠公	308
孔道辅：	311
尹 洙：	317
余 靖：襄 公	323
王 质：	328
孙 甫：	331
陈 抃：希夷先生	338
胡 瑗：安定先生	350

孙 复：泰山先生	359
石 介：徂徕先生	362
苏 洵：老泉先生	367
韩 琦：魏国忠献王	372

赵普：韩国忠献王

字则平，幽州人。事太祖、太宗，位至中书令，配享太祖庙庭。

【原文】 普为滁州判官，太祖与语。奇之。会获盗百余人，将就死。普意其有冤，启太祖更讯之，所全活十七八。

【译文】 赵普为滁州判官时，太祖一次与他谈话，对他的才智大为惊奇。当时官府捕获了一百多个盗贼，准备把他们全部杀掉。赵普认为其中必有冤枉，启禀太祖重新审讯，结果十之七八得以活命。

【原文】 太祖既得天下，诛李筠、李重，进召普问曰：天下自唐季以来数十年间，帝王凡易十姓，兵革不息，苍生涂地，其故何也？吾欲息天下之兵，为国家建长久之计。其道何如？普曰：陛下之言及此，天地人神之福也。唐季以来，战斫不息，国家不安者，其故非它。节镇太重、君弱臣强而已。今所以治之，无它奇巧，惟稍夺其权，制其钱谷，收其精兵，则天下自安矣。语未毕，上曰：卿勿复言，吾已谕矣。顷之，上因晚朝，与故人石守信、王番琦等饮酒酣。上屏左右谓曰：我非尔曹之力，不得至此。念汝之德无有穷已。然而天子亦大艰难，殊不若为节度使之乐。吾今终夕未尝敢安枕而卧也。守信等皆曰：何故？上曰：是

不难知。居此位者，谁不欲为之？守信等皆惶恐顿首曰：陛下何为出此言？今天命已定，谁敢有异心？上曰：不然，汝曹虽无心，其如汝麾下之人欲富贵者，何一旦以黄袍加汝身，汝虽欲不为不可得也。皆顿首涕泣曰：臣等愚不及此，惟陛下哀怜，指示可生之途。上曰：人生如白驹过隙，所为好富贵者，不过欲多积金钱厚自娱乐，使子孙无贫乏耳。汝曹何不释去兵权，择便好田宅市之，为子孙立永久之业，多置歌儿舞女，日饮酒相欢，以终其天年，君臣之间两无猜嫌，上下相安，不亦善乎？皆再拜谢曰：陛下念臣及此，所谓生死而肉骨也。明日皆称疾，请解军权。上许之，皆以散官就第所以慰抚，赐赆之甚厚，与结婚姻，更置易制者使主亲军。其后又置转运使、通判使主诸道钱谷，收选天下精兵以备宿卫。而诸功臣亦以善终，子孙富贵迄今不绝。向非韩王谋虑深长，太祖聪明果断，天下何以治乎？至今戴白之老不睹干戈，圣贤之见何其远哉。普为人阴刻，当其用事时，以睚眦中伤人甚多。然其子孙至今享福禄，国初大臣鲜能及者，得非安天下之谋其功大乎？太祖既纳韩王之谋，数遣使者分诣诸道，选择精兵。凡其材力伎艺有过人者皆收补禁军，聚之京师以备宿卫。厚其粮，赐居常，躬自按阅训练，皆一以当百。诸镇皆自知兵力精锐非京师之敌，莫敢有异心者。由我太祖能强干弱枝，制治于未乱故也。

【译文】 宋太祖得天下后，诛灭了李筠、李重进。他召见赵普问道：“天下自从唐末以来，数十年之间，帝王易姓的就有十个。长期战乱不止，百姓遭难，生灵涂炭，这是什么缘故呢？我想平息天下之兵，为国家建长久之计，那么该怎么做呢？”

赵普回答：“陛下能问及这个问题，这实在是天地人神之福啊！唐末以来，之所以战争不息、国家不安，原因没有别的，正是节度使藩镇的权力太重，形成君弱臣强的局面。现在要想解决好这个问题，没有什么别的高招，只有一条，就是削弱或夺回节度使藩镇的权力，控制他们的钱粮，收回他们手中的精兵，这

样，天下自然就安定了。”赵普此话尚未讲完，太祖就说：“爱卿不必再说，我已经明白了。”

不久，太祖在晚朝之后，与一同打天下的老朋友石守信王审琦等人饮酒。太祖让左右侍从回避，说：“若无你们鼎力相助，我是不会有今天这个位置的。对于你们的功德，我将永远不会忘记。然而，当天子也是很难很苦的差事，远不如当初做节度使时快活，我现在可是整夜都不敢安枕而卧啊！”石守信等都连忙问道是何原因。太祖说：“此中道理是不难明了的，天子这个座位，谁不想坐一坐呀？”石守信等人一听此言既惶惑又惊惧，忙不迭地行礼，说：“陛下为什么说出这种话？如今天命已定，谁还敢有异心吗？”太祖说：“这可不一定。你们虽无此心，但是你们的军队里难道没有想富贵腾达的人？一旦他们将黄袍加在你们身上，你就是不想干也必须得干了。”石守信等人叩头不已，痛哭流涕地说：“臣子们愚昧至极，竟想不到这一层，望陛下哀怜我们，指示一条活路！”太祖说：“人生犹如白驹过隙，所谓的富贵荣华，也不过是多积金钱，经常享受娱乐，使子孙后代不受贫穷罢了。你们为什么不放弃兵权，选择好田好地和上等的宅第买下来，为子孙后代置办永久之业，另外再多置些歌妓舞女，天天饮酒享乐，就这样过一辈子。这样君臣之间，都没有嫌猜，彼此相安，不是很好吗？”大家再次拜谢道：“陛下对臣子们如此关心，使我等不啻死而复生，白骨生肉。”

第二天，这些打天下的将领们纷纷称病，请求交还军权。太祖答应了他们的请求，改封他们为闲散官员，亲自到他们的府宅表示慰问安抚，并赐给他们丰厚的财物，与他们连姻结亲。太祖另外派遣容易控制的人使他们主管亲军；后来又设置转运使、通判，让他们主管诸道的钱谷财物，收选天下各地的精兵，充实京师的守卫。这些功臣后来都安享晚年，子孙后代富贵荣华，至今不绝。

如果不是韩王赵普的深谋远虑和太祖的英明果断，天下怎能很快由混乱转为安宁？事到如今，白发老人终生不见干戈，圣贤

者的见解是何等的高明深远啊！

赵普的为人阴险刻薄，在他当政的期间，常常是睚眦必报，被他中伤的人很多，但他的子孙后代至今福祿不绝，建国初期那些大臣的子孙，很少能比得上他的，这岂不是因为赵普安定天下的计谋功德极大的缘故吗？

太祖采纳韩王赵普的计谋，多次派遣使者分别到各道去选择精兵。凡是有过人的才力和技艺的人，都被收揽补充到禁军中去，聚集在京师充实保护力量，禁军的待遇优厚，有固定营房。皇帝亲自检阅训练，一个个都是以一当百。诸藩镇的将领都知道自己的兵力和精锐程度远不是京师禁军的手，都不敢怀有二心。这都是太祖实行强干弱枝的方针，在未乱之时就予以治理的缘故。

【原文】 太祖宠待韩王如左右手。御史中丞雷德骧劾奏普强市人第宅，聚敛财贿。上怒叱之曰：鼎铛尚有耳，汝不闻赵普吾之社稷臣乎？命左右曳于庭数匝，徐使复冠，召升殿曰：今后不宜尔，且赦汝，勿令外人知也。

【译文】 太祖信任宠信赵普，视他为左右手。御史中丞雷德骧弹劾赵普强买民宅，聚敛钱财，贪污受贿。太祖大为震怒，叱责雷德骧说：“鼎铛还有耳朵呢，你难道没听说赵普是我的社稷大臣吗？”于是命令左右侍从将雷德骧拖着在庭中绕了数圈。过了一会儿，才让他将帽子戴上，召回殿上，并警告说：“今后不许再这么做，我暂且饶了你，此事不要让外人知道。”

【原文】 太祖即位之初，数出微行，以侦伺人情，或过功臣家不可测。普每退朝不敢脱衣冠。一日大雪向夜，普谓帝不复出矣，久之闻叩门声。普亟出，帝立风雪中。普惶惧迎拜。帝曰：已约晋王矣。已而太宗至共于普堂中，设重褥，地坐炽炭烧肉。普妻行酒，帝以嫂呼之。普从容问曰：夜久寒甚，陛下何以出。

帝曰：吾睡不能者，一榻之外皆他人家也。故来见卿。普曰：陛下小天下耶？南征北伐今其时也，愿闻成算所向。帝曰：吾欲下太原。普默然久之，曰：非臣所知也。帝问其故，普曰：太原当西北二边，使一举而下则二边之患我独当之。何不姑留，以俟削平诸国，则弹丸黑子之地将无所逃。帝笑曰：吾意正如此，特试卿耳。遂定下江南之议。帝曰：王全斌平蜀多杀人，吾今思之，犹耿耿不可用也。普于是荐曹彬为将，以潘美副之。

【译文】 太祖在刚刚即位时，曾多次微服出游，以了解社会人情，或者到功臣家访问，时间诡秘难测。因此，赵普在退朝之后，回到家里也不敢马上将朝服朝冠脱去。一日，天降大雪，夜色已晚，他猜想皇上今晚不会再出宫了。过了许久，忽听见有敲门声，赵普急忙起身出门迎接，看见太祖立在门外的风雪之中。赵普惶恐迎拜圣驾，太祖说：“朕已约晋王一起来了。”不一会儿，太宗就来到了。太祖和太宗一起进入赵普堂中。堂上铺了厚毛垫子，君臣席地而坐，用炽热的炭火烤肉吃。赵普的妻子为他们斟酒，太祖亲切地称她为嫂子。赵普从容不迫地问道：“半夜三更，天气如此寒冷，陛下为什么这个时候降临寒舍？”太祖答道：“我夜里睡不着呀，一榻之外，都是别人的地盘，因此前来你家求教。”赵普说：“陛下是不是嫌目前的江山还不够大？现在南征北伐正是时机。臣想听听陛下的有何打算和意向。”太祖说：“我打算攻下太原。”赵普沉默很久，然后才说道：“微臣不是这样想的。”太祖问其原因，赵普答道：“太原面对着西北二边界，如果我们打下太原，那么守护西北二边的重任就只有我们独立担当了，为什么不暂且留着太原，等到将其他诸国削平之后再来收拾它呢？一个弹丸黑棋子大的地方难逃被我征服的命运。”太祖大笑说道：“我的意见也正如此，刚才不过是试试你罢了！”于是，他们在一起商定攻打江南的决定。

太祖说：“大将王全斌平蜀时杀了许多人，我对此事至今耿耿于怀，这样的人不可用。”

赵普于是推荐曹彬为主将，潘美为副将。

【原文】 太祖欲使符彦卿典兵，韩王屡谏，以为彦卿名位已盛，不可复委以兵柄。上不听，宣已出，韩王复怀之请见。上曰：卿苦疑彦卿何也？朕待彦卿至厚，彦卿能负朕耶？王曰：陛下何以能负周世宗？上默然，遂中止。

【译文】 太祖打算让符彦卿主掌禁军，赵普屡次上谏书加以阻止，认为符彦卿名盛位高，不可以再把兵权交给他。太祖不听赵普的意见，把委任状发了下去，赵普拿着委任状请见皇帝。

太祖说：“贤卿为什么如此苦苦怀疑符彦卿呢？朕待符彦卿不薄，难道符彦卿还会背叛朕吗？”赵普说道：“陛下当初为什么能背叛周世宗呢？”

太祖默然不语，随即收回成命。

【原文】 太祖一日以幽燕地图示中令，问所取幽燕之策。中令曰：图必出曹翰。帝曰：然。又曰：翰可取否？中令曰：翰可取，孰可守？帝曰：以翰守之。中令曰：翰死孰可代？帝不语久之，曰：卿可谓远虑矣，帝自此绝口不言伐燕。至太宗，因平河东，乘胜欲捣燕蓟时，中令镇邓州。上疏力谏。其忧国爱民之深言出乎文章之外。虽杂陆宣公论事中不辨也。

【译文】 一天，太祖拿一张幽燕地图让中书令赵普看，问他用什么计策能夺取幽燕之地。赵普道：“此图一定是出于曹翰将军之手。太祖说：“正是。”又问道：“曹翰能取得幽燕吗？”赵普说：“能，可是他攻取幽燕后，谁能去镇守呢？”太祖说：“让曹翰去镇守。”赵普说：“曹翰死后谁可代替他去镇守呢？”太祖想了很长的时间没有说话，最后说：“贤卿可以说是深谋远虑之人哪。”太祖从此之后不再谈伐燕之事。

等到太宗时期，因为平定了河东，想乘胜直捣燕蓟，当时赵

普正镇守邓州，便上疏力谏，其忧国爱民之深情，溢于文章之外。这篇疏奏，就是放在陆宣公的文集中，也难以辨认出来。

【原文】 普尝欲除某人为某官，不合太祖意，不用。明日复奏之，又不用。明日又奏之。上怒，取其奏坏裂投地。普颜色自若，徐拾奏归补缀。明日复进之。上乃悟，用之，后果称职。

【译文】 赵普打算任某人为某官，不合太祖的意思，奏议未获批准。第二天赵普又向太祖推荐此人为官，太祖还是不同意。

过了一天，赵普还说这件事，太祖大怒，将赵普的奏疏撕毁，扔到地上。赵普面不改色，慢慢地从地上拾起奏疏，回家后粘补起来，次日又将此奏疏进呈太祖。太祖这才领悟赵普的用意，任用此人，后来此人果然称职。

【原文】 太祖时，尝有群臣立功当迁官，上素嫌其人不与，普坚以为请。上怒曰：朕固不为迁官，将若何？普曰：刑以惩恶，赏以酬功，古今通道也。且刑赏者，天下之刑赏，非陛下之刑赏也，岂得以喜怒专之？上怒甚起，普亦随之。上入宫，普立于宫门久之不去。上悟，乃可其奏。

【译文】 太祖在位时，有几个臣子立功，应该升官。太祖很讨厌他们，不给他们晋升。赵普坚决为他们请求，太祖大怒道：“朕坚决不给他们升官，你能怎么样？”

赵普说：“有恶必惩，有功必赏，这是从古至今的大原则。而且刑赏是国家的刑赏，而不是陛下一人的刑赏，怎能以陛下一人的喜怒来独自决定呢？”

太祖非常恼怒，起身就走，赵普也跟随着他。太祖进了内宫，赵普挺立在宫门前，过了很久时间也不离去。皇上醒悟过来，就批准赵普的奏请。

【原文】 普为相，于厅事坐屏后置二大瓮。凡有人投利害文字皆置中，满即焚于通衢。

【译文】 赵普当宰相时，在厅事坐屏后面放置了二口大瓮，凡是有人投送匿名信之类的利害文字，他都将这些文字置入瓮中，集满之后，就拿到通衢大道上焚毁。

【原文】 太祖尝与普议事不合。曰：安得宰相如桑维翰者，与之谋乎？普对曰：使维翰在，陛下亦不用。盖维翰爱钱。上曰：苟用其长，亦当护其短。措大眼孔小，赐与十万贯，塞破屋子矣。

【译文】 太祖一次曾与赵普在一起议事，二人意见不合。

太祖说：“要是能与桑维翰那样的宰相一起谋事就好了。”

赵普回答说：“就是桑维翰在，陛下也不会用他，因为桑维翰爱钱。”

太祖说：“若要用他的长处，就当要护其短处。那个家伙眼孔小，若赐给他十万贯钱，这些钱一定会将他的屋子都塞破了！”

【原文】 太祖豁达，既得天下，普屡以微时所不足者言之，欲潜加害。上曰：不可。若尘埃中总识天子宰相，则人皆去寻也。自后普不复敢言。

【译文】 太祖心胸开阔，豁达大度。平定天下之后，赵普曾多次提起那些在太祖未显达时曾冒犯过太祖的人，想报复他们。

太祖说：“不能这样做。如果在天子宰相未显时，大家都能辨认得出来，那么大家都去寻找追随未来的天子宰相了。”

从此以后，赵普再不敢向太祖提起这些事。

【原文】 普秉政。江南后主以银五万两遗普，普白太祖。太祖

曰：此不可不受，但以书答谢，少赂其来使可也。既而后主遣弟从善入贡。常赐外，密馈白金如遗普之数。江南君臣始震惊上之伟度。

【译文】 赵普当政时，江南的李后主送五万两银子给赵普，赵普将此事向太祖报告。

太祖说：“这些银子不可不受，但要写一封书信表示答谢，并对南唐的来使稍加贿赂就可以了。”

接着，李后主就遣派其弟李从善前来进贡。太祖除了给他正常的赏赐外，又暗中赠给这位来使一些银子，钱数正是李后主贿赂赵普的数目。

南唐君臣对太祖的伟量大度十分震惊。

【原文】 太祖忽幸普第，时两浙钱俶方遣使致书及海物十瓶于普，置在左庑下。会车驾至，仓卒出迎不及屏也。上顾见问：何物？普以实对上曰：此海物，必佳。即命启之，皆满贮瓜子金也。普惶恐顿首谢曰：臣未发书，实不知。若知之，当奏闻而却之。上笑曰：取之无虑，彼谓国家事皆由汝书生耳。因命普谢而受之。

【译文】 太祖一次突然临幸赵普的宅第，当时两浙钱俶所派的使者向赵普致送书信和海鲜之物十瓶，东西正放在走廊上。太祖车驾已到，赵普急忙接驾，东西还未来得及收藏起来，太祖看见走廊上的东西，问是何物。赵普如实回答。太祖说：“这些海鲜想必不错。”便命人打开瓶子，却发现里面装的全是瓜子金。

赵普吓得赶紧伏俯在地，磕头谢罪道：“微臣还未来得及看所送的书信，实在不知瓶子中装的是金子。如果知道是这样，一定奏闻圣上，谢绝不收。”

太祖笑道：“收了也没有什么关系，不必担心，他们都以为国家大事都是由你这个书生来做主呢！”于是让赵普拜谢并接受

这些金子。

【原文】 始为相，太祖命薛居正、吕余庆参知政事以副之。不知印，不奏事，不押班，但奉行制书而已。事无大小一决于王。开宝中，卢多逊因对屡攻其短，雷有邻复奏其庇吏受赇。上怒，下御史府案问抵吏罪，诏参知政事更知印押班奏事，以分其权。

【译文】 赵普初任宰相时，太祖命薛居正、吕余庆任参知政事以辅助赵普。薛、吕二人不管印章，不奏事，也不坐班，只是奏行上面制定好的制诰和文书，大小事情全由赵普说了算。

开宝年间，卢多逊在应诏对问时多次在皇帝面前，揭赵普的短处。雷有邻又告发赵普庇护其手下，贪污受贿。太祖大怒，发交御史府审问，将受贿的官吏判罪，并下诏命参知政事掌管官印，坐班奏事，以分散赵普的权力。

【原文】 王性深沉，有岸谷多忌刻，以吏道闻，寡学术，太祖尝劝以读书。晚年手不释卷，为相以天下为己任，沈毅果断，当世无与为比。

【译文】 赵普性格沉稳，胸有城府，但狭隘尖刻。他以精于吏道闻名，于儒学知识所学不多。太祖曾劝他要多读书，他晚年勤于攻读，手不释卷。赵普当宰相时，以天下为己任，沉毅果断，当世没有人可以与他相比。

【原文】 昭宪太后聪明有智度，尝与太祖参决大政。及疾笃，太祖侍药饵不离左右。太后曰：汝知所以得天下乎？上曰：此皆祖考与太后之余庆也。太后笑曰：不然，正由柴氏使幼儿主天下耳。因戒太祖曰：汝万岁后，当以次传之二弟，则并汝之子亦获安矣。太祖顿首泣曰：敢不如母教。太后因召普于榻前为约誓书。普于纸尾自署名，云臣普书。藏之金匮，命谨密宫人掌之。