

◎ 刘登阁 著



# 狼联盟

WOLF—小团队打天下

UNION



中国水利水电出版社  
www.waterpub.com.cn

# 狼 联盟



## 小团队打天下

刘登阁 著



中国水利水电出版社  
www.waterpub.com.cn

正文设计：孙长福  
责任印制：孙长福  
          王国珍

图书在版编目 (CIP) 数据

狼联盟：小团队打天下/刘登阁著. —北京：中国  
水利水电出版社，2005

ISBN 7-5084-2535-9

I. 狼… II. 刘… III. 组织管理学 IV. C936

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 123720 号

书    名	狼联盟——小团队打天下
作    者	刘登阁 著
出版 发行	中国水利水电出版社（北京市三里河路 6 号 100044） 网址：www. waterpub. com. cn E-mail：sales@waterpub. com. cn 电话：(010) 63202266（总机）、68331835（营销中心）
经    售	全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排    版	安锐思技贸有限公司
印    刷	北京市龙展印刷有限公司
规    格	850mm×1168mm 32开本 9.75 印张 190 千字
版    次	2005 年 2 月第 1 版 2005 年 2 月第 1 次印刷
印    数	0001—5000 册
定    价	15.00 元

凡购买我社图书，如有缺页、倒页、脱页的，本社营销中心负责调换

版权所有·侵权必究



# 目 录

141 ..... 一

144 ..... 二

151 ..... 三

151 ..... 四

151 ..... 五

151 ..... 六



## 导 言

狼道：团队是核心竞争力的保障..... 3



## 第一部分 狼的性格：团队战斗力

一、嗅觉灵敏：及时捕捉机会..... 9

二、野性和冷酷：不相信眼泪 ..... 23

三、血性和凶狠：赢者通吃 ..... 37

四、韧性的战斗：不屈不挠 ..... 50

五、狼猛蜂毒：该出手时就出手 ..... 59



## 第二部分 狼的智慧：团队协同力

一、抱团打天下：合作共生 ..... 69

二、狼群结构：和谐的艺术 ..... 80

三、野狼的嚎叫：团队沟通与集体力 ..... 92

四、狼狈为奸：双赢之道..... 106



### 第三部分 狼的精神：团队凝聚力

- 一、狼性目标精神..... 137
- 二、勇于牺牲自我..... 144
- 三、忠诚..... 156
- 四、守纪律..... 161
- 五、一呼百应：一方有难，八方支援..... 172
- 六、可怕的复仇者..... 177



目录

..... 狼性目标精神 ; 勇于牺牲自我 ; 忠诚 ; 守纪律 ; 一呼百应 ; 可怕的复仇者

### 第四部分 狼的行动：团队执行力

- 一、狼奔鼠窜：天生的行动者..... 193
- 二、狼的追杀令：不达目的誓不罢休..... 203
- 三、执行命令，果断出击..... 220
- 四、责任感和勇于负责..... 229



### 第五部分 狼的谋略：团队思想力

- 一、狼顾狐疑：谋而后动..... 239
- 二、披着羊皮的狼..... 258
- 三、狼子野心：大气魄大手笔..... 273
- 四、终结者：胸怀必胜的信念..... 281
- 五、狼贪鼠窃：永不满足..... 292

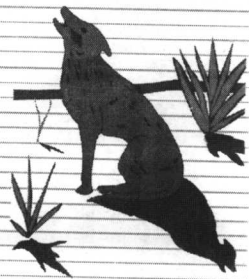


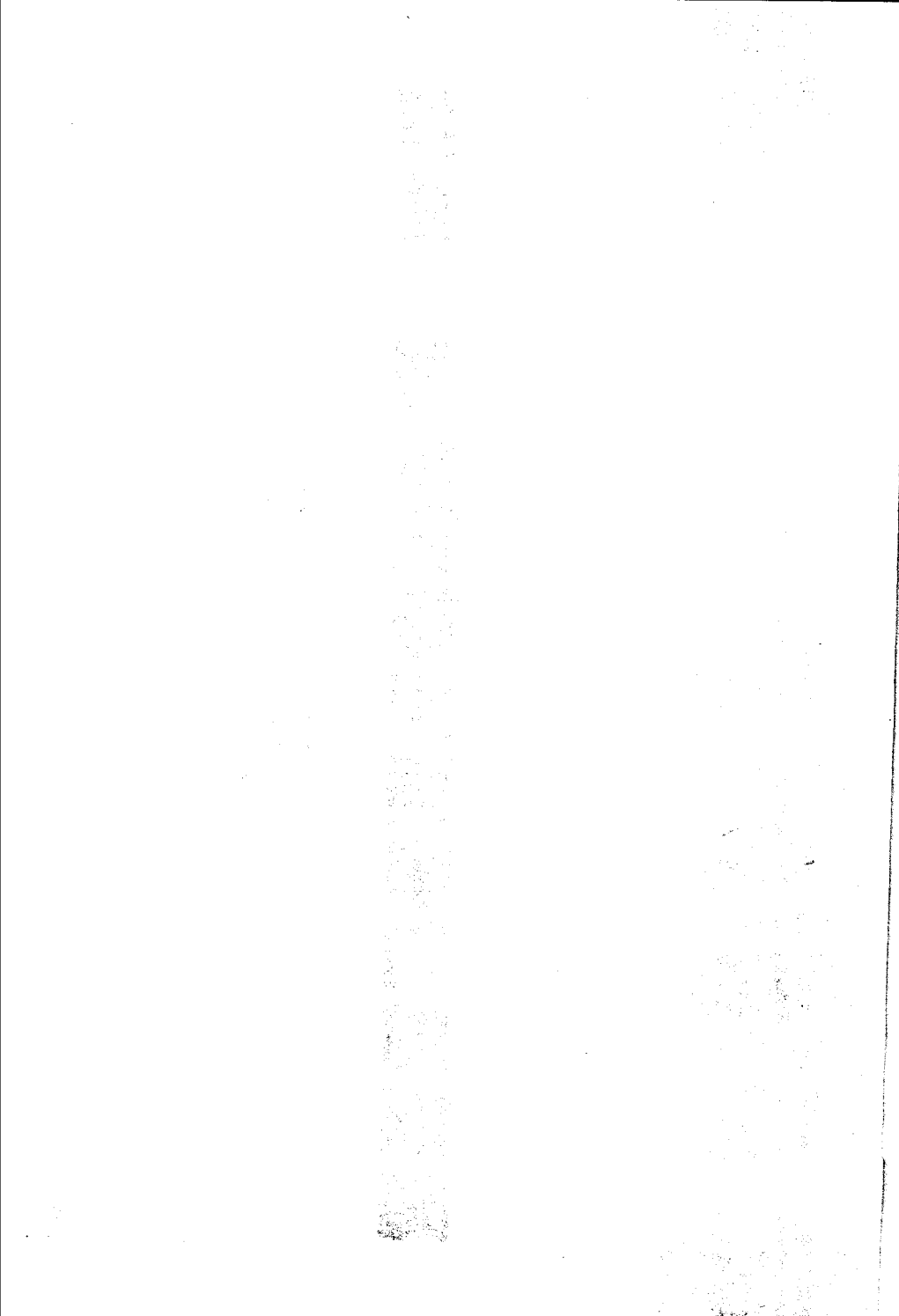
### 结束语 联盟为王

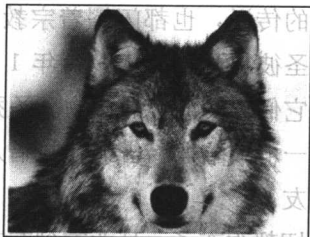


# 狼道： 团队是核心竞争力的保障

## 导 言







狼，一种凶猛、顽强的动物，陆地上最高的生物链终结者之一。历来为人类所不齿，成为心地狡诈、手段残忍的代名词，这实际上说明我们对狼是多么不了解。

在遥远的历史年代，人与狼曾经和谐而亲密地相处，狼曾经被人类视为朋友和兄弟，是一个部落的向导和守护神，有的则是图腾和标志。如古埃及的吕科波利斯——伟大哲人伯罗丁的故乡，现名阿西尤特，这个城市就是因为崇拜狼而成为有名的狼城。而古希腊神殿中的阿波罗圣坛，则是由一只青铜铸造的狼来守护着。罗马战神马尔·阿瑞斯更将狼作为自己的标志，有时还披上狼皮使自己变成一只狼，正是他引诱圣女雷娅·西尔维亚才导致罗马的创立。罗马以后的恩怨缠结便与狼分不开了：雷娅·西尔维亚的两个孩子在台伯河的沼泽地遇难，一只母狼把兄弟俩救活并喂养他们长大。后来兄弟残杀，哥哥罗慕洛斯在母狼喂养过他的山上建立了自己的城市，从此，罗马便将狼奉为图腾。在整个罗马世界，今天还随时能看到那著名的狼的图案及标记。

按照斯拉夫人的传统说法，所有的圣徒都是热爱狼及别的野生动物的，否则他们怎么能去拯救人呢？这些《圣





经》上没有记载的传说，也都闪耀着宗教的光彩。比如，斯拉夫人认为，圣彼得是牧狼人，每年1月17日，他召集所有的狼，为它们分发一年的食物。圣乔治是野兽的庇护人，他总是有一群狼陪伴，告诉那些猎人：野兽是神的仆从、圣徒的朋友。

但是后来一切都改变了，从西方到东方，大灰狼的凶残故事几乎是在每一个孩子呀呀学语的时候，便被灌输到心灵中了。所有对狼的描述无不带着邪恶的印记：“狼狽为奸”、“狼心狗肺”、“狼子野心”……对于异于常规、性好渔色的男人，被人们称作“色狼”；对于阴险的伪善者，人们称他为“披着羊皮的狼”……总之，一提到狼，人们就会不由自主地联想到残忍、血腥、凶狠、阴险、狡诈、嗜血成性，仿佛自然界中没有比狼更可怕的东西了，狼被极端地丑化、“恶化”和妖魔化了，人们谈狼色变，恨不得将之赶尽杀绝而后快。

其实，狼的行为方式更能体现出其超凡的生存智慧。正是生存环境的残酷，才造就了狼的残忍与凶猛——否则，它就会像羊一样成为猛兽的美味。或者说，狼是自然界物竞天择留存下来的最善于生存的犬科动物。

当今社会，充满了残酷的竞争，有时困境会让你陷入进退两难的境地：或者争强斗狠，勇往直前；或者忍气吞声，束手待毙，这两种选择其实就意味着你选择做强者还是做弱者，意味着你选择成功还是失败。这时候，狼的生活方式和行为规范就很值得我们学习和借鉴了。

首先是“狼性目标精神”，即在事业确定目标后，锲而不舍，不达目的决不罢休。

二是“狼野精神”，即突发野劲，主动出击，在事业的道路上奋力拼搏，决不消极等待，更不会任人宰割。狼为捍卫自己主权、原则和信念，无论在何时何地，在什么艰苦和困难的环境下，也不肯向人们俯首帖耳地称臣。

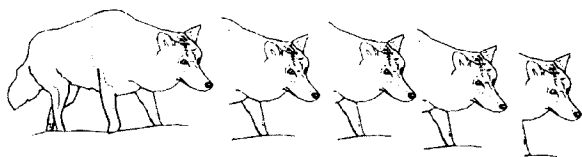
三是“狼残精神”，即对事业中的困难，毫不留情地排除掉。

四是“狼暴精神”，即在追求事业成功的过程中，对一切难关决不心慈手软，而是努力攻克它。

五是“狼纪精神”，即加强组织纪律性，为事业的成功奠定基础。为了协同作战，狼群有着严明的组织系统和分工，捕猎时，分工明确，步调一致。同时狼群又有严格的等级体系，级别低的狼必须无条件地服从高一级的狼，以保证行动统一，最终捕获到猎物。

六是“狼性自我献身精神”，即对困难要勇于克服，对事业要无私奉献。狼虽能适应复杂艰苦的环境，善于长途奔袭，南征北战，能忍饥挨饿。但也有食不果腹的时候，为了种族的繁衍和兴旺，狼会在生命最后时刻，毫不吝惜地将自己的身躯奉献出去，拯救饥寒交迫的同伴。

七是“狼智精神”，即将智慧、策略充分运用到事业上，而不是用在歪门邪道上。狼聪慧机敏，具有极强的适应能力，它们善于利用伪装来保护自己，从而躲避天敌的侵害，它们五毒不侵，可进可退，能屈能伸，闪转腾挪，



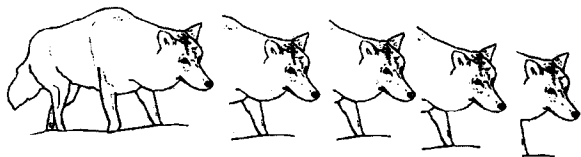
游刃有余，所以它们能在各种复杂险恶的环境中求得生存、繁衍甚至是发展壮大。

八是“狼贪精神”，即对工作和事业孜孜不倦地追求，永不满足。

九是“狼性团队精神”，即互助合作，配合协调，团结一致，从而夺取事业的胜利。狼的团结协作精神堪称一绝，大敌当前，狼们总能同仇敌忾。狼是群居动物中最有秩序、纪律的族群。狼性表现为自觉的合作意识、牢固的团队精神。狼从来都是群体作战，是最具有合作意识的动物之一，它们会共同观察猎物，共同商定攻击方式，然后按分工共同完成捕猎行动。面对狼群，最为凶猛的猎豹也会退避三舍，这就是狼群杀阵的威力。

十是“狼锐精神”，即明察秋毫，有着敏锐的嗅觉和观察力，它们机警敏锐，善于捕捉目标，能眼观六路，耳听八方，稍有风吹草动，都难逃狼的“法眼”。

从狼的身上，我们可以学到许多料事待人的智慧、积极进取的谋略、自我保护的手段以及制服“对手”的方法，如果不想在激烈的生存竞争中被淘汰，我们不妨换上一双狼眼去看世界，用狼的积极、顽强的心态去面对社会，用狼的卓越智慧去搏击人生，这样才能使我们百折不挠，无往不胜。





# 狼的性格： 团队战斗力

## 第一部分





## 一、嗅觉灵敏： 及时捕捉机会

狼的听觉、视觉、嗅觉都非常灵敏，它能闻到很远之外的气味，能从风向中辨别血腥味的来源，有着敏锐的观察力，除饱食后以及母狼的育崽期有一段休息时间外，大部分时间都在活动，尤以黄昏及清晨活动最为频繁，而且时刻都保持着高度的警惕性，非常注意观察自己周围的环境变化，注意任何一个在视线范围内出现的对手和猎物，不放过任何一次可进攻的机会。因此狼不仅善于发现猎物和自己的天敌，而且能够快速作出反应，常常使猎物在迅雷不及掩耳之势下束手就擒。这就是说，狼不仅善于发现机会，而且更善于捕捉机会。

狼性的机警、多疑而残忍，使它在各种恶劣的环境和条件下，总是能捕猎到食物，表现出极强的生命力和适应力。狼从不因富地而留置，也不因贫地而弃置。狼有着强健的体魄，体型健壮，脖子和髋部的肌腱十分有力，它的利齿更是杀伤力很强的武器，它可以叼着一头羊快速奔跑。在漆黑的夜里，狼的眼睛发出的绿光最为恐怖。小至松鼠、旅鼠，大至野猪、驼鹿，共有几十种兽类和鸟类是狼们常吃的食物。

狼的猎食方式因猎物的种类而异，对鹿、黄羊等善跑的猎物，狼采取接力式穷追不舍的方法，对付大型动物则群起围攻，狼用挖洞的方法得到小型兽类，以夜间偷袭的策略盗食家畜和家禽。狼的耐饥能力很强，食物缺乏时也吃水果、浆果、种子和块茎等植物性食物。

猎人是狼的天敌，但即使那些经验丰富的猎人也常常感叹让狼上当受骗并不是件容易的事。如果狼受到猎人的一次骗，就会吃一堑长一智，变得十分乖巧。对猎人设下的陷阱，不管伪装得多么巧妙，它们都不会再走近。它们甚至还会把捕狼机关上，然后掠取家畜，狼的聪明常常令猎人们吃惊和叹息。

1892年春天的时候，一个猎狼人在辛梯纳山的东边猎狼。他猎狼主要目的是带着狼头回牧场主那里去领赏，一只公狼5美元，一只母狼10美元。有一天早上，这个猎狼人沿着一条小溪往下游走，他突然看见小溪对面有一只狼，正向小溪走过来，可能是想喝水。于是这位猎人轻而易举地就射中了这只狼。后来他发现这是一只母狼，正在哺乳期间。很明显，母狼的家就在附近。因此，在接下来的两三天时间里，他都在附近的地方搜索，寻找那些小狼。但是他始终没有找到狼穴。

两个星期以后，这个猎狼人正走在毗邻的一个峡谷里。当他往下走的时候，突然看见从一个僻静处走出了一只狼。他的猎枪是时刻都准备好的，于是立即向狼射击。狼死了，这又是一只母狼。然后，他搜索着找到了狼穴，发现了那些小狼。但让他吃惊的是，这个狼穴里的小狼不像其他的普通狼穴那样，有五只或六只小狼，而这里却有

## 第一部分 狼的性格：团队战斗力

十一只。更为特别的是，这十一只小狼有两种大小，其中五只小狼比另外六只小狼的个头要大些，年龄也要大一些。

很明显，这是两个截然不同的家庭，而这两个家庭只有一个母亲。他一只一只地把这些小狼杀死，在这期间，他心中的疑团也解开了。毫无疑问，这两个家庭中的几只小狼，就是两星期前被他杀死的那只母狼的孩子。事实是明摆着的：小狼在洞中等待着它们的母亲，而它们的母亲，则已经被他杀死了，永远都不会回来了。它们悲伤地哭泣着。随着饥饿的加剧，它们的哭声越来越响了。另外一只路过这儿的母狼听到了它们的哭声。她的心是很温柔的，因为她自己的小狼刚刚出生。于是，她就照管起这些小狼来，把它们和自己的孩子一起带到远离它们母亲的丧命之地，重新安起了一个新的大家庭。可是，不幸最后还是被猎人撞上了。

但是，当猎人带着“全部剿灭”的胜利喜悦从这个狼穴里走出来的时候，他做梦都想不到的是，这个洞里仍有“幸存者”。原来，狼们经常在洞内挖有小的地道，远离走廊。当有敌人闯进来的时候，它们就躲进这些小洞里。松散的土把这些小洞隐藏得很好，这样的话，小狼就可以逃跑了。这也是许多猎狼人都曾经在找到狼穴的时候一无所获的原因。

当时那群小狼中最大的一只小狼仍然在洞中。当太阳落山后，小狼用两只灰色的爪子轻轻地抓挠着，起初从狼穴旁边的一个松软的沙堆中慢慢地露出一个小小的黑色的鼻子，最后，这只小狼从它藏身的地方爬了出来。显然是



猎狼人对那个洞的袭击惊吓了它，此刻它对于自己眼前的情形显得很迷茫。

它的体重已经是出生时的三倍了，个头已经长开了。它回到洞里，可是洞里的血腥味让它感到非常害怕，于是它就偷偷地溜到一边，钻进深草丛中，整个晚上，它都蜷缩在这个灌木丛中。它不敢走近那个洞，它也不知道自己能到什么地方去。第二天清早，两只秃鹰就冲向了它的兄弟姐妹们的尸体。这只小狼跑进了灌木丛，开始寻找它最隐蔽的藏身处。它四处游荡，最后沿着小溪，走到了一个宽阔的峡谷中。突然，草丛中蹿出了一只狼。是只母狼，很像它的母亲，但毕竟有些不同，是只陌生狼。母狼跳起来扑向这只小狼，这个漂泊的小家伙本能地倒在了地上。毫无疑问，母狼按照自然界适者生存的规律，把这只小狼当成了猎物。

但是，母狼立刻就闻到了小狼身上的气味，放松了已经扑上去了的两条前腿。母狼低头看着这只小狼，看了好一会儿。小狼惊恐地趴在母狼的脚下。杀死这只小狼的那种冲动，或者至少是给它一个惊吓的想法，都莫名其妙地消失了。它身上有一股浓烈的小狼的气味。母狼自己的孩子正和它一样大小，母狼的心被感动了。当小狼有足够的胆量抬起鼻子闻母狼的时候，母狼没有生气的表示，只是发出了一声短短的半带着同情的吼声。尽管如此，此刻，小狼已经闻到了一种它最需要的东西：自从前天猎狼人袭击它家的时候起，它一直都没有吃到东西。它迫切需要一个母亲来照顾。当这只母狼转身离开的时候，它笨拙地用自己的小腿跌跌撞撞地跟在