

中国 企业家列传

3

经济日报出版社

ISBN 7-80036-078-4/Z · 32

定价 3.50 元

中国企业家列传

第三册

主 编 许涤新

副主编 谢 牧

经济日报出版社

PDG

责任编辑 雷 伟
封面设计 毛国宣
责任校对 吴咏琴

中国企业家列传

ZHONG GUO QI YE JIA LIE ZHUAN

第三册

经济日报出版社出版

新华书店首都发行所发行

北京密云卫新综合印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 11.25印张 280千字

1989年5月第1版 1989年5月第1次印刷

印数1—3000册

ISBN7-80036-078-4/Z.32 定价 3.50元

前 言

许 涤 新

随着改革的不断深化，我国社会的各个领域正在发生着重大的、深刻的、具有历史意义的变化。在经济领域内，这个大潮流为培养和造就千百万新一代的社会主义企业家创造了极为有利的条件；同时也向各类企业的厂长、经理们提出了一个全新的、迫切的课题，即尽快地使自己锻炼成长为既有现代经济技术知识，又有社会主义的远见卓识和开拓精神的管理人才，用自己的聪明才智和坚韧意志，加快改革的进程和商品经济的发展，为建设具有中国特色的、能够充分显示优越性和吸引力的社会主义，作出无愧于祖国和人民的历史性贡献。

我国现代化经济起步很晚。1840年鸦片战争以后，在帝国主义的肆意侵略之下，中国逐步沦为半殖民地半封建社会，国势日渐衰微，一批有识之士，尽管他们立场不同，认识各异，但都力图革旧鼎新、寻求富强振兴之道，一批批实业家、企业家相继登上了历史舞台。身居高官的张之洞，以极大的精力在汉阳创建了我国第一家近代钢铁厂，比日本第一家钢铁企业八幡制铁所还早8年。以不第秀才而入阁拜尚书的盛宣怀，二三十年间几乎总揽了我国早期的民用工业。作为状元公的张謇，克服各种艰难险阻，在南通创办了我国最早的民族纺织工业。与张謇齐名的周学熙，在北方兴办了许多工业企业，是北洋实业的开拓者。乃至我国化学工业的奠基人范旭东、终生从事航运业的卢作孚、金融界巨子陈光甫、煤炭大王刘鸿生、味精大王吴蕴初、猪鬃大王古耕虞，以及作为企业集团的荣氏家族、郭氏家族等等，都是很有代

表性的。

老一代的大中小企业家们，在外国资本和封建主义的双重压迫下，怀着实业救国的理想和爱国的赤子之心，努力奋斗，百折不挠，尝尽了成功与失败的甜酸苦辣，开创了一项又一项中国亘古未有的新兴事业，发展着崭新的生产力，以新的知识、新的眼界、新的精神，给予古老的中华民族以深刻的影响，并使传统的、封建的文化，包括生活方式、风俗习惯受到冲击，发生变化。他们的功绩是不可磨灭的。

正因为这样，毛泽东在谈到我国民族工业的发展过程时，特别提到有四位实业界人士“不能忘记”，他们是“搞重工业的张之洞、搞化学工业的范旭东、搞交通运输的卢作孚和搞纺织工业的张謇”。

当代的社会主义企业家，同老一代的企业家相比，条件已大为不同。我们在总结了建国以来正反两个方面的经验教训之后，确定了在社会主义初级阶段建设具有中国特色的社会主义的方向，制订了改革开放的方针和一系列有关政策，给企业带来了活力，为企业经营者提供了用武之地。我们的厂长、经理们不仅欣逢盛世，从他们本身来说，其眼界之开阔，目光之远大，掌握科学技术之先进，都大大超过了前人。但是，老一代企业家们的努力和智慧，包括他们的革新创造和求实进取精神，他们的管理才能和经营艺术，以及他们成功的经验和失败的教训，都不应该随着他们的退出历史舞台而烟消云散，应该永远留作后世享用的精神财富。至于在当今改革开放中脱颖而出的企业家们的业绩，是看得见摸得着的，更有其直接的、现实的借鉴意义。

为此，当祖国大地已呈现出振兴中华的曙光，有关各方探宝取经孔殷之时，我们特编辑出版这一套《中国企业家列传》，选择从洋务运动以来各个历史时期，以至当代活跃在企业界的、有代表性的杰出人物，包括神州大陆和港、澳、台企业家，以及身居海外的华侨、华裔企业家，为他们立传。他们都是炎黄子孙，

民族精英。

我们把《中国企业家列传》献给广大的企业经营者，献给社会上有志于自学成才者，大专院校有关专业的师生们，以及有关的培训部门和研究工作者。希望读者提出批评建议，协助我们把《列传》编得更为完备一些。

许涤新
1988年1月29日

编者附言

我国著名经济学家、社会活动家许涤新同志不幸逝世，使我们痛失一位尊敬的师长，在这里特致深切的哀悼。

许老生前是《中国企业家列传》主编。在本书编辑过程中，曾得到他的热心指导和帮助。今年元旦参加新年活动以后，他突然身感不适，住进医院。经检查，已是癌症晚期。本书前言由我们根据他的意见草就，于1月29日由他的秘书卜英敏同志在病榻旁逐字逐句地念给他听，他表示满意，认为“写得很好，很实际”，并签了名（如上）。万万没有想到，9天以后，即2月8日就溘然长逝了。这个签名是许老最后的墨迹，成为他终生勤奋工作，认真负责，直到最后一息的见证。

我们将遵循许老生前的意愿，努力把《中国企业家列传》这套书编好，呈献给国内外广大读者，也作为对许老的追思和纪念。

1988年3月

编辑说明

一、历史是有继承性的。《中国企业家列传》立传对象，包括近代以至当代有一定代表性和影响的企业界人士，以期通过他们的企业活动，大体上反映出晚清洋务运动以来 100 多年我国经济发展的曲折轨迹，反映出炎黄子孙不甘落后于人，奋力振兴中华的民族精神。

二、在晚清洋务派的高级官僚中，只选载了参与企业活动较多的张之洞、盛宣怀二人。至于曾国藩、左宗棠、李鸿章、沈葆楨、刘铭传等人，他们在政治上的是非功过姑且置之不论。但作为最先放眼世界的识时务者，积极倡导师法西方科学技术，创办近代军工和民用企业，寻求富强之道，为推动我国新的生产力的发展起过重要作用（特别是李鸿章做得更多一些），他们在这方面的功绩是应该充分肯定的。由于他们毕竟直接参与企业活动不多，因此本书没有列入。

三、列传作者来自各方，有历史研究工作者、经济研究工作者、文史资料工作者和新闻工作者等，因而各篇在风格、体例上不尽相同。有的立传对象因时间相距较远，所遗生平事迹材料不多，列传只好从简。有的列传成稿后，又经有关专家、学者审定。力求事实准确，评价客观，是各篇的共同特色。

个别立传对象的照片或画像，经多方收集无着，只好付诸阙如，请读者见谅。

四、本书陆续分册出版。每册所收列传，既有近代的，也有当代的。开头几册以近代为主，逐步转为以当代为主。各册均大致以立传对象参加企业活动先后为编排顺序，有关联的或同行业的立传对象编排在一起。

五、本书在编辑出版过程中，得到中国社会科学院近代史研究所、经济研究所、上海市社会科学院历史研究所、经济研究所，全国工商联，天津市政协文史办和经济日报等单位有关同志的热心指导和大力协助，谨向他们致以深切的谢意。

六、由于编者水平有限，本书疏漏讹误之处恐难免，敬希广大读者不吝指正。

目 录

前言.....	许涤新
杰出的华侨企业家陈嘉庚.....	朱宗海 (1)
“万金油大王”胡文虎.....	朱宗海 陈丹心 (26)
誉满工商界的盛丕华.....	汪仁泽 (39)
章乃器的企业生涯.....	张瞻天 (54)
华西企业集团的开拓者胡子昂.....	冯克熙 倪树华 (68)
天津钱业能人王晓岩.....	邢伯涵 刘嘉琛 (79)
周作民与金城银行.....	刘续亨 (88)
李馥荪的金融春秋.....	王季深 (110)
张家璈与中国银行.....	洪葭管 (124)
王志莘与新华银行.....	吾新民 (149)
重庆金融巨子康心如.....	周本渊 (163)
献身金融改革的朱博泉.....	任嘉尧 (178)
毕生从事金融业的资耀华.....	晋 西 (192)
首创日用化工的方液仙.....	嘉 尧 (208)
锐意改革的纺织专家陆绍云.....	朱龙湛 (218)
丝业巨擘莫觞清.....	张守愚 (227)
蔡声白与上海美亚织绸厂.....	张守愚 (231)

丝织工业专家宋保林.....	王季深 张宁愚(238)
宋秉卿与抵羊牌毛线.....	张 刃(247)
纺织工业专家陈维稷.....	张朴 张铎(263)
艰苦创业爱国爱乡的霍英东.....	方 蒙(270)
为“三得利”而奋斗的张继斌.....	董善元(278)
求实为本的张兴让.....	隋明梅(294)
“营口方式”及其创造者周双仁.....	潘天敏(309)
“塑料王子”杨树杉.....	陈道毅(323)
从村头走向世界的周作亮.....	黄发安(336)



杰出的华侨企业家陈嘉庚

朱宗海

陈嘉庚(1874—1961)，杰出的华侨企业家。他早年到南洋学商，中年以后在那里创办了许多企业，特别在种植橡胶和开拓橡胶工业方面卓有成效，终成巨富。他一生自奉菲薄，为人正直，热爱祖国，不惜倾家以巨资为祖国兴办教育，持久不懈，直到晚年，培育了大批英才，为中华民族作出了卓越的贡献。由于种种客观原因，他苦心经营的事业虽然以失败而告终，但他的爱国精神，开拓精神，经营方法和他的高尚品德，却是留给后人的一笔宝贵的精神财富。

毛泽东曾以八字相赠：“华侨领袖，民族光辉”。

少年时代

陈嘉庚出生在福建同安县集美乡（当地称为集美社）。他出

生时，使中国沦为半殖民地的鸦片战争已过去三十二年，省城福州及厦门已沦为帝国主义通商口岸，孙中山已9岁了。

集美乡是一个小型半岛，三面临海，隔海十多里就是厦门。全乡有居民2000多人，都是陈姓，土地很少，乡民多以捕鱼养蚝为生。

陈嘉庚祖先为中原人。他曾说：“余先祖原属河南光州固始县人，数百年前迁移福建。”

据此，陈嘉庚的祖先当是在南宋末年，中原大乱时迁移福建同安县下芦溪上芦的。到元代，陈氏二世祖陈基居住嘉禾里（厦门），因隔海不便，移居集美渡头，以养鸭为生，并在这里筑屋定居，传到陈嘉庚时已是19世了。明熹宗天启年间（1621—1627），集美乡陈氏曾有一人考中进士。明末反清抗荷的民族英雄郑成功，据金门、厦门两岛抗击清廷时，集美就是郑军的基地，当时有不少陈氏子弟参加郑军，并在集美激战过多次，至今还留有“延平故垒”、“国姓井”的遗迹（当时称郑成功为“国姓爷”）。

福建沿海人多地少，早在明代初年就有人飘海到南洋谋生。相传15世纪在爪哇北部婆罗国做国王的，就是随郑和下南洋时留下的福建人。清代中叶以后，特别是厦门成了通商口岸以后，不少贫苦人被洋行当作“猪仔”拐卖到南洋等地。这些人后来又招引许多同乡同族的贫苦人前往谋生。因此，集美乡很早就是华侨之乡。

陈嘉庚家是华侨世家。他的曾祖父陈时赐兄弟五人，其中一个定居马来亚的槟榔屿，一个定居新加坡。陈嘉庚父亲兄弟三人，老大纓节，老二纓酌，老三纓杞，都去过南洋。纓杞是陈嘉庚的父亲，又名杞柏，字如松，婚后不久，就别妻渡海到新加坡。陈嘉庚是在他父亲离家远行后，由他母亲抚养成人的。陈杞柏在南洋开一间米店，不时寄钱回来养家。

1882年，陈嘉庚9岁，入集美乡南轩私塾读书，塾师名陈寅，

读的是三字经、四书等启蒙书籍。到17岁时因塾师病故才停学。那时农村贫困，一般儿童读三两年就停学了，陈嘉庚居然读了八年是不容易的。从他的回忆录看，他的中文水平颇高，是私塾教育打下的基础。

到南洋学商

1890年秋，17岁的陈嘉庚奉父命到了新加坡。

新加坡是个海岛，正好处在马六甲海峡南面的出入口处，是印度洋、太平洋和亚、澳、欧、非四大洲海上交通的孔道。1824年，英国占领新加坡后，这里即开为自由港口，经过多年的建设，到陈嘉庚旅居新加坡时，已有铁路、电车和一个连一个的船坞码头了。

陈嘉庚的父亲陈杞柏是一位很有才干的人。他20来岁到新加坡，经过十多年的奋斗，已开设商店、工厂多间，计有：顺安米店、金胜美店、振安铁店、庆成灰店、黄梨罐头厂、碾莪厂（即西谷米厂）、房地产业、黄梨园数百亩，拥有资产30多万元。此外，与人合股开设的店铺还有德安、复安、竹安、新开茂、源安米店等。已经是一个有相当实力的企业家了。

陈嘉庚最初在顺安米店学商。顺安米店的经理是陈杞柏的堂弟，陈嘉庚主要是协助族叔管理财务和账项。

那时，新加坡人口是18.5万人，90%以上是华侨和马来亚、印度人。他们的主要食粮是大米，因此米店是与人民生活息息相关的重要行业。

顺安米店的业务是从暹罗、安南、仰光等地买进大米，然后零售或批发给外埠商人。凡是陈杞柏经营的商店、厂号的资金周转有困难时，都由顺安调节。

1893年秋，陈嘉庚20岁，奉母命回乡和张姓女子成亲。这时，他在顺安米店从商三年，学会了账务、进货、出货和了解市

场动态。

陈嘉庚婚后在家乡住了一年多，到22岁那年的夏天，第二次往新加坡，仍在顺安店内供职。24岁时，母亲去世，初因父亲以业务无人代理，不许他回家奔丧，继又以墓穴方向不合，未能下葬，延至27岁才回乡办理母亲的丧葬事宜。此前十年，他帮父亲经营的各业均有发展，特别是房地产的情况最好。计顺安米店有资本4万余元，黄梨罐头厂及黄梨园6万余元，振安铁店1万余元，金胜美2万余元，庆成灰店一万余元，共15万余元，房地产业30万元，除向印人流动借款10万元外，实存有资产三十五六万元，与人合股的不在其内。这是他父亲在新加坡经营实业的最佳景况。

陈嘉庚返乡不几天，厦门市发生一场大火灾，烧了一天多，繁华的厦门市烧成一片废墟。砖土堆积，高达一丈多，官府雇工日夜挑移，往填厦门码头海滩，不到一个月，便填平实地1万多平方米。有人向陈嘉庚建议，向厦门官厅购买1万元的海滩新地皮，可修建店铺数十间。他盘算有利可图，获得父亲同意，便买了下来，先修30多间，共费4万多元。

1903年7月，陈嘉庚返回新加坡。三年阔别，新加坡又发展了，人口已增加到20万，世界各地的船只挤满了港口，栈房里的货物堆积如山。但顺安米店的状况却远非昔日可比，各事凌乱不堪，仿佛没有人管理一样。族叔因患麻木症，行动呆滞。查核账簿，发现流动借款达32万元，比他离店时增加二十二三万元。再查账目，明白大概，计黄梨罐头厂亏7万多元，庆成灰店亏6万多元，金胜美店亏5万多元，加上流动借款利息、厦门建屋用款、三年家用等，合共亏欠约40余万元。父亲也不明所以。经反复研究，陈嘉庚觉得继续经营下去，只有愈亏愈多，征得父亲同意，于这年年底将所营各号一概停业，宣告破产，将所有资产抵押借款外，尚负债20多万元。

陈杞柏生活俭朴，不嫖不赌，不嬉游，不嗜酒，辛勤经营工商业。

数十年，到头来落得如此下场。陈嘉庚立志要为他父亲偿还债务。他说：“家君一生数十年艰难辛苦，而结果竟遭此不幸，余是以抱恨无穷，立志不计欠暂，力能做到者，决代还清，以免遗憾！”

艰 苦 创 业

陈嘉庚的事业是从“而立”之年以后才起步的。

顺安米店停业后，陈嘉庚即在距离新加坡市区十英里的井水港山地上，创建一间黄梨罐头厂，用木料茅草建屋，购买旧机器，因陋就简，两个月建成，只费7000多元，取名新利川。与此同时，在头一年冬天，曾与一潮州人合伙开办“日新”黄梨罐头厂，由潮州人担任经理。这年春天，这位潮州人病逝，按照英国法律规定，日新黄梨厂全盘归由陈嘉庚经办。于是陈嘉庚拥有两间黄梨罐头厂。

新加坡与邻近的马来亚盛产黄梨，一年收获两季，当地群众食用有限，多数制成罐头，运往欧美各地销售。

陈嘉庚总结父亲经营失败的原因主要是不直接过问各厂号业务。临到他经营企业，凡是关键问题，必亲力亲为，一丝不苟。他过去对黄梨厂的生产与销售情况，不甚了了，现在是深入了解情况，力求做到心中有数。当时新加坡经营黄梨罐头生产的有十几家，一年约产200万箱。款式多种，有条、块、四方形、园形、成片刻花形、加糖、净水、糖水各半等几十种，最大宗的为条庄、方庄、枚庄、约占八九成，全年出产约一百七十八万箱。另有杂庄多种，只生产一二十万箱，但每箱比条庄、方庄等可多获利两三角至七八角。各厂号赚零星、量小、不愿生产杂庄。经营方面，各厂多在每季停工时，核算一次，然后才知道成本多少，获利若干。陈嘉庚决定生产别人不愿生产的杂庄，而且每天核算得失。他估计，如能精细核算成本，用心选择原料，注意制作，

每箱还可多得五六角。经营方针定了之后，即付诸实施。

每天早上五点多钟，陈嘉庚起床，六时半用早餐后即往黄梨厂，先与采购人员一同选购生梨。这里的黄梨买卖，不计重量，系按枚还价，梨贩来梨，大小不一，价格相差很大，每百枚有卖两三元，也有卖一元多的。不特大小有关，且须察看成熟与否，有无坏烂，一切凭借眼力。采购足数后，即观察工人剖梨，在保证质量下，教导工人剖梨时爱惜原料，避免浪费。经过两三个小时的忙碌，于九时多与助手叶某，分途往洋行探询行情，预订罐头的款式和数量。新加坡经营黄梨罐头销售的商号，有欧、美、加拿大等洋行十几家。星期天不办事，但欧美各地，每三两天必来电一次，通知需购的款庄和数量。凡是杂色的庄头，陈嘉庚大半预订下来。下午到厂核算，当天所采购的生梨，概令制完，不使混杂，第二天罐头装妥，便知成本得失。

新加坡邻近的马来亚柔佛地方，也有黄梨罐头厂，两地共有二十几家，彼此竞争剧烈，有些经营不善，乏利亏本。经营有方，一年可得万元利润者寥寥几家。陈嘉庚生产的是杂色庄头，与人无争。他精打细算，在保证罐头质量的条件下，尽量降低成本。经过一个夏天的辛勤奔走，陈嘉庚经营的两间黄梨厂，获利4万元，旗开得胜，初战告捷。

多 种 经 营

陈嘉庚的父亲的事业虽然失败，但他能够在异国他乡赤手空拳开设工厂商店好几处，还是有其成功的经验的，其一就是多种经营。陈嘉庚吸取这个经验，用盈利加开一间米店，铺号“谦益”，除经营米业外，兼为两间黄梨厂的收支机构，并投资新利川黄梨厂，扩大规模，更新设备。

陈嘉庚父亲经营企营的另一个经验是把企业引向纵深发展，他在柔佛办黄梨厂，并在柔佛种植数百亩黄梨园，把黄梨的生产