



李赫 著

行走江湖

88 诀



社会 复杂，人生漫漫，顺逆无常，人情多险，您如何自处？如何追求？

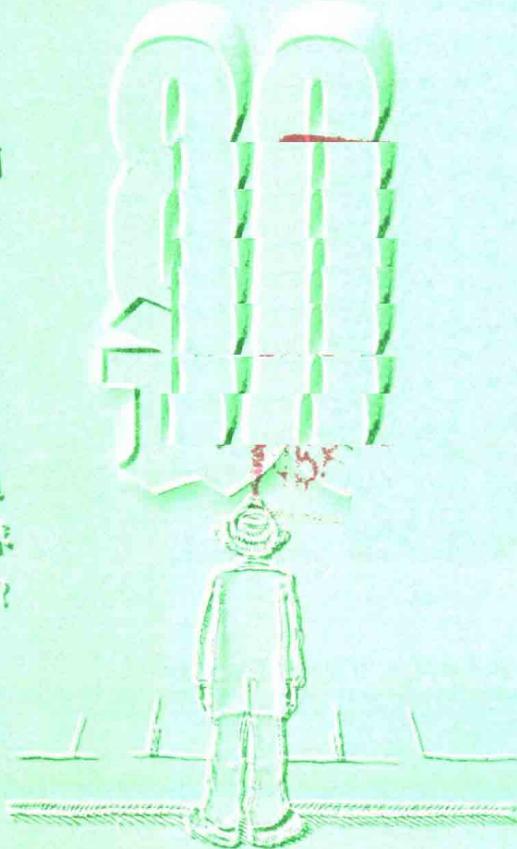
中国文联出版社

C 912
175-
C₂

李赫著

江湖情義

人生漫漫，風雨茫茫，人情多險，恩怨重重，如何自處？如何追求？



華文之經典叢書

图书在版编目(CIP)数据

行走江湖 88 计/李赫著, - 北京: 中国文联出版公司,
1998.10

ISBN 7-5059-3151-2

I. 社… II. 李… III. ①个人社会学—通俗读物②人际关系学—通俗读物 IV. C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 27246 号

书名	行走江湖 88 计
作者	李赫
出版	中国文联出版社
发行	中国文联出版社发行部
地址	北京市农展馆南里 10 号 (100026)
经 销	全国新华书店
责任编辑	王军 胡元义
印 刷	广东省肇庆新华印刷有限公司
开 本	850×1168 1/32
字 数	131 千字
印 张	10.75
页 数	2 页
版 次	1999 年 1 月第 1 版第 1 次印刷
印 数	1—6000 册
书 号	ISBN 7-5059-3151-2/I·2382
定 价	16.00 元

本书如有印装质量问题, 请直接与出版社联系

目 录

- 1 / 第1诀 所有的困苦都是有用意的
- 5 / 第2诀 毛遂自荐，好处多多
- 9 / 第3诀 千万别入错行
- 13 / 第4诀 别轻易转行
- 17 / 第5诀 不只为了糊口，还要有个抱负
- 21 / 第6诀 不要独享荣耀
- 25 / 第7诀 用耐心把冷板凳坐熟
- 29 / 第8诀 不要有“怀才不遇”的想法
- 33 / 第9诀 天下没有“好赚”的钱
- 37 / 第10诀 当你遇到魔鬼型的主管
- 41 / 第11诀 勿当众辱骂你的主管
- 45 / 第12诀 向不同行业的人吸取新知
- 49 / 第13诀 犯错，就诚实地认错
- 53 / 第14诀 用“吃亏就是占便宜”的态度做事做人

· 2 · 行走江湖 88 决

- 57 / 第 15 决 以失败者为师
- 61 / 第 16 决 勿在失意者面前谈论你的得意
- 65 / 第 17 决 别轻忽“守时”这件事
- 69 / 第 18 决 精诚所至，金石为开
- 73 / 第 19 决 朋友要分“等级”
- 77 / 第 20 决 用“时间”来看人
- 81 / 第 21 决 用“打听”来看人
- 85 / 第 22 决 建立一个“朋友档案”
- 89 / 第 23 决 扩大交友的圈子
- 92 / 第 24 决 保持交朋友的弹性
- 95 / 第 25 决 交会“修理”你的朋友
- 99 / 第 26 决 好朋友要“保持距离”
- 103 / 第 27 决 小心突然升高热度的友情
- 106 / 第 28 决 以“勤”补能力之不足
- 110 / 第 29 决 把一天变成四十八小时
- 114 / 第 30 决 为自己挣几枚“勋章”
- 118 / 第 31 决 碰到困难，绝不轻言退却
- 122 / 第 32 决 做老二，不要做老大
- 126 / 第 33 决 勿在工作上被人看轻
- 130 / 第 34 决 钱追人，人追健康

- 134 / 第 35 诀 勿吝于提携后进
- 138 / 第 36 诀 中规中矩，赢得尊重
- 141 / 第 37 诀 适度地“自抬身价”
- 145 / 第 38 诀 把敬业变成习惯
- 149 / 第 39 诀 运用“累积法”壮大资产
- 153 / 第 40 诀 找一位对手来跟
- 157 / 第 41 诀 全力以赴，迎接工作上的种种“测试”
- 161 / 第 42 诀 忍一时，争千秋
- 165 / 第 43 诀 套用别人的成功模式
- 169 / 第 44 诀 把自己当成老板或主管
- 173 / 第 45 诀 勿满足于眼前小小的成就
- 177 / 第 46 诀 尽快成为你那一行的专家
- 181 / 第 47 诀 与其你死我活，不如你活我也活
- 185 / 第 48 诀 以“播种”的心情来经营人际关系
- 189 / 第 49 诀 也以“播种”的心情来经营事业
- 192 / 第 50 诀 跌倒了，“一定”要爬起来
- 195 / 第 51 诀 不要为失败找借口
- 198 / 第 52 诀 改变环境，或是改变自己
- 202 / 第 53 诀 拉长战线，避免主力决战
- 206 / 第 54 诀 不要打没有把握的仗

· 4 · 行走江湖 88 诀

- 209 / 第 55 诀 把反省自己当成每日的功课
- 213 / 第 56 诀 碰到低潮，自己鼓励自己
- 217 / 第 57 诀 借用别人的智慧来做事
- 221 / 第 58 诀 时时要有危机意识
- 225 / 第 59 诀 主角配角都能演，上台下台都自在
- 229 / 第 60 诀 做事切勿“率性而为”
- 233 / 第 61 诀 事越烦，越要耐烦
- 236 / 第 62 诀 控制自己的情绪
- 240 / 第 63 诀 做乌龟，不要做兔子
- 244 / 第 64 诀 先做小事，先赚小钱
- 247 / 第 65 诀 别让过去的失败绑住你的手脚
- 251 / 第 66 诀 像蟑螂一样地活着
- 255 / 第 67 诀 稳扎稳打，可攻可守
- 259 / 第 68 诀 靠实力，不要靠派系
- 263 / 第 69 诀 自己发光，不等别人来磨亮
- 267 / 第 70 诀 逢山开路，遇水架桥
- 271 / 第 71 诀 永远跑在部属的前面
- 275 / 第 72 诀 “新官上任三把火”有必要
- 278 / 第 73 诀 正视你的弱点，躲避别人的陷阱
- 282 / 第 74 诀 只要五毛钱，不要一块钱

- 285 / 第 75 诀 放下身段，路会越走越宽
- 289 / 第 76 诀 话别说得太满
- 293 / 第 77 诀 了解中国人的处事风格
- 296 / 第 78 诀 善用“见面三分情”的中国人心理
- 300 / 第 79 诀 多赞美别人
- 304 / 第 80 诀 尊重别人的“领土范围”
- 307 / 第 81 诀 你要小心应对的几种人
- 311 / 第 82 诀 你态度要有所保留的几种人
- 315 / 第 83 诀 妥善处理和“小人”的关系
- 319 / 第 84 诀 以低姿态化解别人的嫉妒
- 322 / 第 85 诀 做人做事不必面面俱到
- 326 / 第 86 诀 以积极的作为推动“否极泰来”
- 330 / 第 87 诀 以戒慎的心情延缓“盛极而衰”的时间
- 334 / 第 88 诀 时到，花便开

第1诀 <总诀>

所有的困苦都是有用意的

——这是老天爷在磨练你，
是为了把重任交给你！

“舜发于畎亩之中，傅说举于版筑之间，胶鬲举于鱼盐之中，管夷吾举于士，孙叔敖举于海，百里奚举于市。故天将降大任于是人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其

· 2 · 行走江湖 88 決

所为；所以动心忍性，曾益其所不能。人恒过，然后能改，困于心，衡于虑，而后作；征于色，发于声，而后喻。入则无法家拂士，出则无敌国外患者，国恒亡；然后知生于忧患，而死于安乐也。”

这是《孟子·告子下》的一篇，它的意思是这样的：

“舜是由田野间起来而当天子的，傅说是在筑墙的工人中被举用为相的，胶鬲是从贩卖鱼盐的商贩里被举用的，管夷吾是从狱官看管的囚犯中被举用的，孙叔敖是在海边被举用的，百里奚是在市场上被举用的。

所以上天要把重任交给这个人时，一定先困苦他的心志，劳累他的筋骨，饥饿他的躯体，穷乏他的身家，扰乱他，使他的所作所为都不顺遂，为的是要激发他的心志，坚忍他的性情，增加他所欠缺的能力。

人常常发生错误，然后才能改正；人因困顿不畅，思虑拥塞不通，然后才能奋发振作；察看人家的脸色，发掘人家的声音，才能通晓别人的真伪。

国内没有守法的世臣和辅弼贤士的诤谏，国外没有敌

对的国家和外来的忧患，这个国家常常会灭亡，然后我们知道：在忧患的环境中才能生存，在安乐的环境中便会灭亡。”

其实这篇文章我们都在中学时代读过，而之所以在中学时代，教科书就收入这一篇文章，是因为这篇文章的价值，可惜中学生还不算经历过人生，根本无从体会孟子的苦口婆心。不过，中学时代不懂得这篇文章的价值没关系，现在你已踏入社会，再回头来读它，一点也不迟。

这篇文章有几个很好的观念，值得你记在心里，时时反刍。

——将相本无种，英雄不怕出身低；很多贤能并有所作为的人都出自贫寒低微的底层社会；而并不只古代如此，现代社会也是如此，可见要成功不一定要有显赫的家世！尤其现代社会更是条条大路通罗马，只要努力，就有可能出头！

——所有的困苦都是为了磨练心志和能力；当然，这并不一定是“上天”的意思，但我们可以相信一件事：凡是在困苦的环境中没被击倒，并且更加奋发的，都能有百折不挠的韧性和坚持到底的毅力；而恶劣环境一再的试炼，也提升、强化了他的能力和识见；这正是负重责大任

· 4 · 行走江湖 88 诀

的必要条件！所以走过困苦的人，必能承担大任，而这就是成功的本钱！

——安乐的环境会使人“死亡”；“死亡”也可解释为“退步”、“堕落”、“被淘汰”。当然，日子过得舒服不是坏事，但如果缺乏危机意识，便很容易退步，赶不上时代的脚步，经不起环境的变动；很多公司的破产、国家的灭亡、个人的被迎头赶上、家道的中落，都是因为如此！

要在社会上成功，有千百个诀窍，但千百诀也比不上这一诀，所以我把它当成这本“行走江湖 88 诀”的第一诀，也是总诀，希望你能牢记，尤其牢记这一句话：

——你如果受到很多困苦，这是因为老天爷要把重任交给你！

第2诀

毛遂自荐，好处多多

——让别人看得到你，
知道你的存在，知道你的能力！

“毛遂自荐”是一句很通俗的成语，如果你能体会它的奥妙，并且认真地去实践，则这句话必会为你带来意想不到的好处。

我第一次体会到这句话的奥妙是在一家出版社任职时，那也是我的第一份工作。

有一天，编辑部来了一个女孩子，要见老板。后来我们才知道，这是一位“毛遂自荐”的女孩子，英文很好，想到出版社来当编辑。我的老板因为目前没有英文书的出版计划，没有用她，但却把她推荐给一位同行，结果这位女孩子很快就有了一份工作。

后来我的老板提及这件事时说：这位女孩子的英文能力并不如她自己所描述的那么好，但她敢毛遂自荐，至少表现了她主动积极和勇于向陌生的人、陌生的事挑战的一面，当老板的当然喜欢用这样的人。

我很同意他的话，因为老板用人是要为他赚钱的，而不是请来侍候的，因此有主动积极及挑战精神的人，对老板来说简直就是——大旱之望云霓。

这件事距今已十四年，这十四年来，我看了许多勇于毛遂自荐的人的成功和怯于自荐的人的原地踏步，而我自己也曾因毛遂自荐而走出人生的另一片天空。

大约是十年前，我人生遭逢停滞期，每天困守家中，苦闷异常，后来想起我第一个老板的话，便拟了一个出版企划案，主动向一家出版公司接洽，负责的先生和我相谈甚欢，虽然合作没有成功，但却因这次的毛遂自荐，而带给我另一个工作的机会，这个工作对我的影响甚至延续至

今！

我之所以把“毛遂自荐”作为《行走江湖 88 诀》的第二诀，是因为现代的社会竞争太激烈了，“待价而沽”或等人来“三顾茅庐”的时代已经过去，你如果不主动出击，让别人看得到你，知道你的存在，知道你的能力，那么就有可能“坐以待毙”！

所以，找工作时与其坐等伯乐，不如毛遂自荐！

有了工作，也不可就此满足，应该发挥毛遂自荐的精神，推荐你自己去做某件工作或担任某项职务！不过热门的职务和工作争逐者众，这种毛遂自荐的效果不会太大（但总比闷声不响好）。有一种状况我特别建议你毛遂自荐，那就是——困难的工作！

如果你有能力，可自告奋勇去挑战那人人避之唯恐不及的工作，因为别人不愿意做，你的毛遂自荐正可凸显你的存在，如果一战成功，你当然是唯一的英雄！如果失败，也学到了宝贵的经验，而且也不会有人怪你，因为本来就没有人愿意做那件事嘛！此外，你的毛遂自荐，也替你的上司解决了难题，他对你的感激当然不在话下！而最重要的是，这个过程将成为你日后面对更艰难工作勇气的来源，而你的作为也将成为人们给你最高评价的依据，光

· 8 · 行走江湖 88 決

是这一点，就可让你在日后“享用不尽”！

如果你的毛遂自荐没有如愿，千万别灰心沮丧，因为你的勇气已在别人心中留下深刻的印象，而且一次的失败正是下次成功的本钱！不过“毛遂自荐”时要要注意几点：

——不要吹嘘自己的能力，有几分能力就说几分话，太过吹嘘，别人会认为是“吹牛风”，反给人不实在的印象。

——强调自己的能力时，最好有具体的资料，让资料说话胜过你说得口干舌燥！

——如果你没有资料来说明你自己的能力，那么诚恳实在就可以了。

亲爱的朋友，你还等待什么呢？

第3诀

千万别入错行

——人情的牵绊，恩怨的纠葛，
“转行”可不是那么容易的呀！

有一句话说“男怕入错行，女怕嫁错郎”，真有这么严重吗？

在古代，“嫁错郎”似乎比“入错行”严重，因为女人嫁错了人又不能离婚，而“入错行”若是改行也不会有道德和社会规范的顾虑；不过现代恐怕是倒过来了，女人