



農業機器站 經濟活動分析

T·C·米丘式金著

中國人民大學出版社

農業機器站經濟活動分析

苏联 T·C·米丘式金著

中國人民大學工農業會計教研室譯

中國人民大學出版社

一九五六年 北京

內 容 提 要

本書以实际材料为例，具体地说明了農業机器站全部生產財務活动的分析方法。主要内容有：（1）農業机器站經濟活动分析的内容、任务与方法；（2）拖拉机工作计划及与集体农庄所訂合同执行情况的分析；包括影响计划和合同执行的机器和机械使用情况与劳动和工資计划完成情况的分析；（3）拖拉机工作成本的分析，包括生產費用与支出預算执行情况的分析；（4）農業机器站撥款的分析；（5）農業机器站財務狀況（資產負債表）的分析。此外，还说明了附屬企業和基建投資的分析方法；最后还列举了農業机器站分析的实例。

本書可作高等財經院校学生學習農業企業經濟活动分析的教科書；可供農業机器站領導幹部，計劃、會計、統計、財務工作人員業務上的參考。

Т. С. Митюшкин

АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МТС

Огиз—Сельхозгиз Москва, 1947.

本書根据苏联國立農業書籍出版社一九四七年版譯出

農業机器站經濟活动分析

苏联 Т. С. 米丘式金著

中國人民大學工農業會計教研室譯

中國人民大學出版社出版

（北京廠後街大石欄胡同28號）

北京市書刊出版業營業許可証出字第071号

中國人民大學印刷厂印刷

新華書店發行

*

1955年10月第1版

1955年6月第4次印刷

附4—5(五)·850×1168 1/32·印張6 $\frac{1}{8}$ ·171,000字

1432—4243(300+12+2500 著

定價(6)0.6元

目 次

第一章 農業機器站經濟活動分析的內容、任務和方法	1—18
第一節 分析的目的和任務	1
第二節 分析的方法	7
第三節 分析的資料來源	10
第四節 分析的技術	11
第二章 拖拉機工作計劃完成情況以及與集體農莊所訂合同	
執行情況的分析	18—31
第一節 拖拉機工作計劃完成情況以及與集體農莊所訂合同	
執行情況按工作種類的分析	18
第二節 拖拉機工作計劃完成情況按工作隊的分析	21
第三節 拖拉機工作計劃完成情況按集體農莊的分析	28
第三章 單位面積產量計劃、拖拉機工作的實物報酬和貨幣	
報酬計劃完成情況的分析	32—42
第一節 播種面積計劃完成情況的分析	32
第二節 單位面積產量和總收穫量計劃完成情況的分析	38
第三節 拖拉機工作的實物報酬和貨幣報酬計劃完成情況的分析	38
第四章 機器和機械使用情況的分析	42—63
第一節 確定拖拉機年度平均數的方法	42
第二節 拖拉機使用情況的分析	48
第三節 計算聯合收割機年度平均數的方法	54
第四節 聯合收割機使用情況的分析	57
第五節 載重汽車使用情況的分析	58
第五章 勞動和工資計劃完成情況的分析	63—80
第一節 拖拉機手勞動生產率的分析	63
第二節 聯合收割機手的勞動生產率的分析	72
第三節 司機勞動生產率的分析	74

第四節	修理工人勞動生產率的分析	76
第五節	培養幹部計劃完成情況的分析	79
第六章	拖拉機工作成本的分析	80—98
第一節	拖拉機工作成本分析的意義和程序	80
第二節	生產費用的分類和核算	82
第三節	農業機器站拖拉機工作的報告成本計算表的編製程序	85
第四節	可變費用和不變費用分析的特點	87
第五節	拖拉機工作成本的日常分析	92
第七章	生產費用和支出預算執行情況的分析	98—114
第一節	拖拉機工作上節約和超支的判定	98
第二節	燃料和潤滑材料費用的分析	99
第三節	修理費用的分析	107
第四節	生產工人勞動報酬的分析	110
第五節	農業機器站行政管理人員勞動報酬的分析	112
第六節	行政事務費用的分析	113
第八章	附屬生產和服務性生產的分析	114—119
第一節	附屬生產和服務性生產的組成	114
第二節	附屬生產單位的計劃完成情況的分析	115
第三節	代外部完成的拖拉機、聯合收割機和原動機工作的分析	117
第四節	修理廠工作的分析	118
第九章	基建投資和固定資產組成情況的分析	119—133
第一節	基建投資計劃完成情況分析的任務	119
第二節	基建工程計劃完成情況的分析	121
第三節	固定資產購置計劃完成情況和固定資產組成的變動情況的分析	126
第四節	基建投資撥款的分析	130
第十章	農業機器站代集體農莊完成工作的撥款的分析	134—145
第一節	農業機器站代集體農莊完成的工作的計價	134
第二節	農業機器站撥款的正確性的分析	139
第三節	按用途使用資金的分析	141
第十一章	農業機器站資產負債表的分析	145—166
第一節	資產負債表分析的一般任務	146

第二節	農業機器站資產負債表科目的歸類	147
第三節	自有流動資金實有數的分析	147
第四節	預算資金使用情況的說明	155
第五節	應上繳作為國家預算收入的資金的結算業務的說明	157
第六節	農業機器站預算外資金情況的說明	158
第七節	資產負債表其他科目的說明	159
第八節	重新分配農業機器站流動資金的手續	161
第十二章	具體分析的實例	166—190
第一節	農業機器站月度財務報表的分析	166
第二節	農業機器站季度報表的分析	171

第一章 農業機器站經濟活動分析的 內容、任務和方法

第一節 分析的目的和任務

農業機器站是集體農莊農業生產的動力基地。它們擁有成千上萬的拖拉機和其他簡單的和複雜的農業機器，在集體農莊中進行着大部分的農業工作。每個農業機器站的拖拉機總工作量都是幾萬公頃，所有農業機器站的拖拉機總工作量則達數百萬公頃。

在農業機器站的工作上國家支出數十億盧布以及大量的燃料、備用零件、修理材料和其他各種材料。因此，節省這些貨幣和物資的支出就具有重大的國民經濟意義。所有的農業機器站在支出資金方面如能節約百分之一，就可以節約幾千萬盧布；所有的農業機器站在每公頃田地的耕作上如能節省一公斤燃料，那末就會節省幾千油槽車的液體燃料。

農業機器站本身蘊藏有巨大的後備力量。發掘和利用這些後備力量來擴大和進一步改善農業機器站對集體農莊生產的服務，乃是農業機器站經濟活動分析的主要任務之一。

斯大林同志在聯共（布）第十六次代表大會上指出我國的後備力量和潛力時曾經說：「任何五年計劃都不能預先估計到我們制度中所蘊藏的一切可能性，這種可能性只是在工作進程中，在各工廠、各集體農莊、各國營農場和各區等等實行計劃的進程中，才會顯露出來的。」（斯大林：「在聯共（布）第十六次代表大會上關於中央委員會政治工作的總結報告」，人民出版社一九五四年版，第一〇三——一〇四頁）

農業斯達漢諾夫工作者在自己的工作中揭示出農業機器站有着巨大的後備力量。這可以舉出許多實例，譬如斯大林省司達洛一別色夫農業機器站的安格琳娜女拖拉機工作隊曾經達到這樣的成績（見第一

表)。

第一表

安格琳娜拖拉機工作隊的平均工作量

年 度	兩班工作條件下 季節的工作定額	實際工作量	完成定額的%
	按標準耕地的公頃數計算		
XT3拖拉機			
1934	800	789.0	98.6
1935	800	1,225.5	153.1
1936	800	1,613.5	201.5
1937	800	1,714.0	214.2
CT3—НАТИ拖拉機			
1938	1,600	2,614	163.4
1939	1,600	2,047	128.0

從表中可看出優秀的斯達漢諾夫工作者不僅能够完成每架拖拉機的兩班工作的季節定額,而且還大大地超額完成了。

梁贊省莫熱爾斯克農業機器站的波爾塔科夫斯基工作隊駕駛 ЧТЗ—С—60型拖拉機進行工作,在許多年間都超額完成計劃定額的百分之二百或二百以上(見第二表)。

第二表

波爾塔科夫斯基工作隊駕駛ЧТЗ—С—60型

拖拉機完成的平均工作量

年 度	兩個工作班內 季節工作定額	實際工作量	完成定額的%
	按標準耕地的公頃數計算		
1937	1950	6,402	328.3
1938	1950	5,784	296.6
1939	1950	6,022	308.8
1940	1950	6,259	321.0
1941	1950	2,807	143.9
1942	1950	2,080	106.6
1943	1950	3,350	171.8
1944	1950	3,625	185.9

波爾塔科夫斯基工作隊即使是在戰時的困難條件下，也超額完成了規定的季節工作量定額。

梁贊省里布諾夫農業機器站的拖拉機工作隊隊長達利亞·葛爾麻什在一架拖拉機的工作量上保持全蘇最高紀錄達數年之久。葛爾麻什工作隊所完成的一架CT3拖拉機的平均工作量如下：一九四二年為一千零八十四公頃，一九四三年為一千三百一十八公頃，一九四四年為一千八百六十六公頃。

上述各工作隊不僅達到了每架拖拉機的高額工作量，而且也節省了很多燃料，並且在他們所服務的集體農莊裏也都獲得了高度的收穫量。

一九四四年波爾塔科夫斯基工作隊節省了兩噸半燃料，而達利亞·葛爾麻什工作隊竟節省了十噸左右。

克拉斯諾達爾邊區葛洛日丹農業機器站的布洛夫科·米哈依爾工作隊從一九四五年的一月至九月十五日止，一架十五馬力拖拉機平均耕作了一千八百零二公頃的標準耕地，並且節省了十九點五噸燃料。布洛夫科工作隊所服務的「向社會主義前進」集體農莊，每公頃平均收穫了一百一十二普特帶穗的作物。

在幾個斯大林五年計劃的年代裏，社會主義農業所達到的成就是非常巨大的，一九三九年至一九四一年的全蘇農業展覽會充分說明了這一成就。

在全蘇農業展覽會上，說明了達到穀物作物百普特豐收的已不是個別的集體農莊，而是整個的區和省。

根據一九四〇年全蘇農業展覽會的材料，波爾塔瓦省和德涅泊爾彼得羅夫斯克省的集體農莊，每公頃土地的收穫量都達到了一百普特。整個烏克蘭蘇維埃社會主義共和國於一九四〇年穀物作物的收穫量每公頃達到一千四百五十公斤。在蘇聯其他各共和國裏，也有許多集體農莊都達到了高度的收穫量。

一九四〇年蘇聯穀物總收穫量達七十三億普特。因此蘇聯農業在一九四〇年就已接近完成斯大林同志在聯共（布）第十八次代表大會上所提出的任務。

進一步發展社會主義農業的道路，在一九四六年至一九五〇年恢復和發展蘇聯國民經濟的五年計劃法案中，已有明文規定。

預計在五年計劃終了時，農產品的總量將比一九四〇年蘇聯整個農業的產品總量增加百分之二十七。

爲了更好的供給居民糧食並在我國創造必要的糧食貯備起見，就要大大地增加穀物生產，特別是小麥、大米和豆類作物的生產。預計在五年計劃終了時，穀物的年度收穫量應當達到一億二千七百萬噸，平均每公頃產量將爲一千二百公斤。

德國法西斯強盜給農業機器站帶來了莫大的損失，他們毀滅了三千零五十七個農業機器站，使十一萬一千八百架拖拉機、四萬四千七百架聯合收割機以及幾十萬其他農業機器和農具陷於不能使用的狀態。

戰後，對農業機器站也像對我國全部經濟一樣，提出了下列任務：要在短期間內醫好戰爭給我國農業帶來的嚴重創傷，更好地使用機器，達到高度的勞動生產率，大力節省資金和物資方面的開支並超過戰前的指標。

許多農業機器站業已超過戰前指標。譬如一九四五年莫斯科省的各農業機器站，全都完成了拖拉機工作計劃，同時也都完成了實物報酬計劃。莫斯科省的農業機器站不僅都達到了而且還大大超過了戰前的指標。這可以從下列數字中得到證明（見第三表）。

第三表 莫斯科省每架拖拉機的平均工作量

年 度	年度平均一架十五馬力拖拉機的工作量 (單位:公頃)	對1940年的%	其中CT3型和XT3型拖拉機	
			一架拖拉機的工作量 (單位:公頃)	對1940年的%
1940	311	100	370	100
1941	227	73.0	268	72.5
1942	283	91.0	316	85.5
1943	298	95.9	333	90.0
1944	372	119.6	435	117.6
1945	387	124.4	446	120.5

個別農業機器站所獲得的成績，則大大超過全省所達到的平均指標。譬如一九四五年米哈涅夫第一農業機器站一架十五馬力拖拉機就

耕作了七百八十三公頃耕地；普魯洛夫農業機器站耕作了七百六十二公頃耕地；共青團農業機器站耕作了六百九十三公頃耕地；布郎尼茨農業機器站耕作了五百六十九公頃耕地。

一九四五年有三千八百二十七個農業機器站完成和超額完成了拖拉機工作計劃；有一千八百二十三個農業機器站節省了燃料；許多農業機器站不僅完成而且超額完成了拖拉機工作的實物報酬計劃。

無論在戰前還是在戰爭期間，許多年度的報告材料都說明：在同一條件下，許多農業機器站提高了全部拖拉機的生產率，減低了拖拉機工作的成本；而另一些農業機器站全部拖拉機的生產率却很低，而且拖拉機工作成本又很高。

許多落後的農業機器站的領導人，往往以所謂的「客觀條件」，例如以重土、氣候條件不佳以及地形特殊等等為藉口來辯解生產率的低下和拖拉機工作成本的增高，而不想發掘那些常常使全部拖拉機工作得非常低劣的實際原因，如：拖拉機手勞動組織有缺點，部分拖拉機手的技術不熟練，修理工作組織得不好，以及對於執行生產任務的行政檢查和一般監督不嚴等等。農業機器站經濟活動分析的任務，就是要找出工作中產生缺點的原因，指出克服缺點的辦法，並進而發現和研究先進的經驗。

因此，分別研究農業機器站的經濟狀況，會促使它更正確地使用貨幣資金、材料基金和技術裝備，並且會使集體農莊獲得更高的單位面積產量。

爲了對生產財務計劃完成情況的數量指標和質量指標得到一個明確概念，爲了找出工作中的缺點、發掘企業內部的後備力量，並根據先進經驗擬定關於進一步提高勞動生產率和降低生產費用的具體措施，就必須對經濟活動加以分析。

列寧說過：「實事求是的經濟學家決不會從事編製無謂的提綱，而是會去細心研究事實、數目字及實際材料，詳細分析我們自己的實際工作經驗，而公開說明：我們在某某地方犯了錯誤，要用某種某種方法加以改正。」（列寧：「論統一經濟計劃」，人民出版社一九五三年版，第一一頁）

本書的任務就是要研究農業機器站經濟活動分析的方法，研究對

我國特有的實際經驗進行分析的步驟和方法，以便指出什麼地方有錯誤和如何來改正這些錯誤。

譬如對照一下各個農業機器站拖拉機工作的成本，我們就能指出某某農業機器站的費用較高，某某農業機器站節省了費用。研究了先進農業機器站的工作組織之後，我們就可能將它們的經驗介紹給落後的農業機器站採用，下面舉出實例來說明如何進行對照（見第四表）。

相鄰各農業機器站一公頃標準耕地的成本

第四表

（單位：盧布·戈比）

費 用 項 目	「甲」農業機器站	「乙」農業機器站	「丙」農業機器站
1. 燃料和潤滑材料	13.11	14.17	17.98
2. 修理費用	3.35	5.20	3.37
3. 生產工人工資	5.60	6.50	5.08
4. 農業機器站工作人員工資	2.08	3.28	4.34
5. 行政管理和事務費用	0.82	1.79	1.62
總 計	24.86	30.94	32.39

如果說在「乙」農業機器站裏，拖拉機工作成本較高的主要原因，是行政事務費用和修理費用數額太大，那末在「丙」農業機器站裏開支太大的主要原因，則是燃料的支出太多。顯然，在這些農業機器站裏，降低費用的方法是不同的。爲要找到這些方法，就必須詳細地分析費用的組成部分。

對於「乙」農業機器站，必須查明行政事務費用和修理費用的組成部分，以消滅其非生產性開支。對於「丙」農業機器站，必須查明燃料支出量過高、經費開支太大的原因。

農業機器站的領導人員（站長，主任農藝師，主任技師，總會計師），必須有系統地按月將說明農業機器站全部機器拖拉機工作成績和所完成工作的成本的主要指標，加以詳細分析。

分析報告資料乃是檢查農業機器站生產財務計劃執行情況的方式之一。這種分析能夠正確而具體地指出降低工作成本、改善全部拖拉機使用情況和增加單位面積產量的方法，同時還能有助於正確地編製下期的生產財務計劃。因此，分析報告資料就具有重大的經濟意義和政治

意義。

列寧說過：「……必須使經濟學家、著作家及統計學家們不是空談一般計劃，而是詳細研究我們現有計劃執行情形，研究我們在這些實際事業方面所作出的錯誤，以及改正這些錯誤的辦法。若不進行這種研究工作，那我們就會是盲目行事。」（列寧：「論統一經濟計劃」，人民出版社一九五三年版，第一〇頁）

不言而喻，根據充分而正確的資料是可以進行分析的。站長、農藝師、修理廠主任、拖拉機工作隊長和其他工作人員對核算工作的態度，會影響報表的質量、正確性和完備性。必須使農業機器站的所有工作人員，遵守所規定的、用憑證辦理業務手續的規則，不許可有任何不遵守核算規則的現象發生。

如果農業機器站的領導人不要求提供在領導生產工作上所必需的核算資料，那末核算工作不僅不能改善，而且還會喪失其實際意義。

先進農業機器站的經驗證明，哪裏的生產人員具體地領導經濟工作，有系統地研究核算和報表中所反映的關於工作情況的資料，認真地爭取減少開支，哪裏的核算工作就組織得比較好。

本書的任務就是要研究農業機器站工作的主要質量和數量指標系統，這些指標可以根據核算和報表的資料求出來，並且通過這些材料可以：

（一）說明和評定生產財務計劃最主要方面的完成情況；

（二）判定資金的使用是否合理，根據用途檢查資金的使用情況，並找出用以判斷農業機器站財務狀況的資料；

（三）研究先進斯達漢諾夫工作者的經驗，根據這些經驗來擬定措施，以預防經營不善現象的發生，保證完成並超額完成計劃任務，降低農業機器站拖拉機工作成本和提高集體農莊的單位面積產量。

第二節 分析的方法

分析農業機器站的工作時，必須取得能說明農業機器站工作的各個主要方面的資料。這些資料都是互相聯系着的，譬如勞動生產率的提高、燃料的節約都能降低產品成本。

爲了評定農業機器站的工作，決不能只研究農業機器站工作的個別方面，而不找出它們之間的相互聯系和相互作用，因爲經濟活動的過程，彼此間是互相聯系着的，應當綜合地加以研究。譬如，不能只分析拖拉機工作計劃的完成情況，而不研究勞動生產率、撥款、燃料供應等資料；也不能只分析勞動生產率，而不研究斯達漢諾夫運動、培養幹部的工作、關於工作完成情況的資料和機器的修理工作等等。

分析經濟活動時，應當廣泛地使用對比的方法，將報告期的數量和質量指標與計劃任務、與上期的指標以及與同一期內先進企業所達到的指標加以對比。

成本、機器使用情況、生產任務的執行情況等方面的報告資料，都能從經濟上說明某個企業的工作，根據彙總報告就能了解分析期內若干企業的工作。如果將某一時期內的報告指標與以往幾期的資料或者與計劃的任務進行比較，我們就可以說明某一企業或若干性質相同的企業中經濟活動的發展情況。

茲舉例研究如何進行比較（見第五表）。

莫斯科省共青团農業機器站一架年度平均
第五表 15馬力拖拉機的工作量

年 度	一架15馬力拖拉機的工作量 (單位:公頃)		計劃完成情 況的%	比1940年的生 產率增加的%
	計 劃 量	實 際 完 成 量		
1940	304	277	91.1	100
1941	245	228	93.0	82.3
1942	210	341	114.8	123.1
1943	239	403	168.2	145.5
1944	285	780	273.7	281.6
1945	401	693	172.5	250.2

將每架拖拉機的計劃工作量與實際完成的工作量加以比較，我們就可知道每年完成計劃的百分比。將一架拖拉機每年的工作量與一九四〇年的工作量加以比較，我們就可得出其後幾年全部拖拉機生產率提高的情形。

此外，在分析經濟活動時也可以採用其他方法：根據各種數字的組

成部分把這些數字加以劃分，研究其比重的作用以及利用其百分比和係數等。

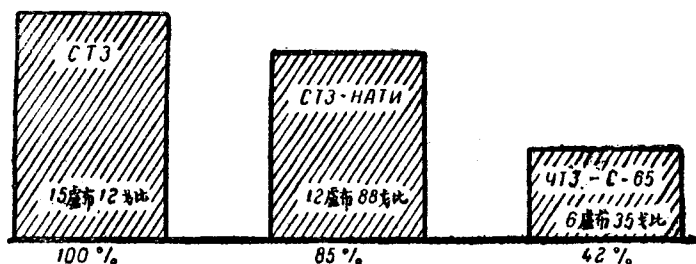
第四表中按三個相鄰的農業機器站的主要生產費用科目列出的拖拉機工作的成本，就可以作為按各種數字的組成部分劃分這些數字的實例。

茲舉出下面的實例來說明分析經濟活動時如何使用百分比（見第六表）。

第六表 各種牌號拖拉機在一公頃耕地上所用燃料的百分比

拖拉機牌號	一公頃耕地的耗費數	百分比
CT3	15盧布12戈比	100
CT3—НАТИ	12盧布88戈比	85
ЧТЗ—С—65	6盧布35戈比	42

如將這些資料繪成圖表，就可以得出明確的概念：



第一圖 各種牌號拖拉機在一公頃耕地上所用燃料的百分比

從這個實例裏可以看出駕駛 CT3—НАТИ 型拖拉機進行工作時生產費用的數額比 CT3 型拖拉機要低百分之十五，如用 ЧТЗ—С—65 型拖拉機進行工作時則要低百分之五十八。

在下面的實例中可以研究如何使用比重指標。農業機器站所完成的拖拉機工作的總量為二萬公頃，其中 CT3 型拖拉機完成一萬五千公頃，CT3—НАТИ 型拖拉機完成三千公頃，ЧТЗ—С—65 型拖拉機完成二千公頃。為了定出各種拖拉機所完成的工作比重，可編成下表（見第七表）。

第七表

各種牌號拖拉機所完成工作的比重

拖拉機牌號	已完工作的數量 (單位:公噸)	各種牌號拖拉機工作的 比重(%)
完成的總工作量	20,000	100
其中:		
CT3.....	15,000	75
CT3-HATH.....	3,000	15
ЧТЗ-С-65.....	2,000	10

係數的採用,可用載重汽車使用情況的實例加以說明。載重汽車行駛里程的係數,是用載貨行駛的公里數除行駛的總公里數求得的。譬如載重汽車行駛了一百公里,其中載貨行駛為六十公里,那末它的行駛里程的係數是:

$$60:100=0.6$$

第三節 分析的資料來源

農業機器站經濟活動分析,是根據核算資料和報表資料——月度、季度和年度報表——進行的,如只分析年度報表的指標,已有的實際經驗就不能給日常工作以必要的影響。

不僅應當按照年度、季度和月度報表所包括的報告資料進行分析,而且還要根據五日、十日等原始核算資料加以分析。這樣分析時所得的結論,才可以及時地用在日常的業務工作上。

根據年度報表的資料,可以作出年度生產財務計劃完成情況的總結。根據月度和季度報表的資料,就可以找出農業機器站生產工作的發展趨勢,可以防止不良現象、加強日常工作中積極因素的作用。

對於在日常業務工作上利用所求得的資料來說,分析業務彙總表以及分析月度和季度報表比分析年度報表收效會更大些。因為分析年度報表只能確定農業機器站生產工作中好的指標或壞的指標,但却不能防止或改正工作進程中可能犯的錯誤,不能消滅可能產生的非生產性開支。而加強日常分析就能防止這些錯誤,並能迅速應用先進經驗。

分析農業機器站的工作時,除分析報表以外,還應當廣泛利用其他能說明農業機器站工作的資料,如:生產財務計劃、工作任務書、費用預

算、計劃和報表的說明書、生產會議記錄、調查報告書、年度報表的決議和其他資料。這些資料可以更充分更正確地說明農業機器站的工作、各個工作隊和拖拉機手的工作情況，並有助於擬定消除各種缺點的具體措施。

農業機器站應當從組織上經濟上幫助和鞏固集體農莊，應當直接為集體農莊的生產服務。因此，集體農莊的單位面積產量的高低，在頗大的程度上是看農業機器站對自己的工作執行得如何而定。早在一九四四年「真理報」的社論就指示說：

「今後，每個農業機器站的工作，不僅要按照它所耕作的公頃數來評定，而且還要按照它的工作質量來評定。只有在它所代耕的集體農莊的土地上能夠保證得到高額的單位面積產量、保證使糧食和其他作物達到高額的總收穫量時，這樣的農業機器站才算完成了國家交給它的任務」(一九四四年三月二十二日「真理報」)。

聯共(布)中央二月全會所通過的「關於戰後提高農業的措施」的決議中，要求蘇聯農業部和它的地方組織以及農業機器站站長「堅決改善農業機器站的工作，因為集體農莊是否能豐收，大半要取決於農業機器站的工作情況」。

那些未能完成拖拉機工作計劃和未能減低成本的農業機器站，應該以它的實際工作來保證集體農莊得到高額的單位面積產量。因此，不能只限於研究農業機器站本身的生產財務計劃的完成情況，還必須知道農業機器站的工作對它所服務的集體農莊的單位面積產量起的影響如何。

必須吸收直接完成生產工作的工作人員參加討論農業機器站經濟活動分析的結果。這樣就能培養他們對所接受工作的責任感，能使他們小心翼翼地對待社會主義財產，能動員他們爭取完成並超額完成計劃任務，降低拖拉機工作成本，改善在集體農莊中的工作質量。

第四節 分析的技術

農業機器站經濟活動的分析，可按下列程序進行：

(一)分析拖拉機工作計劃的完成情況、與集體農莊所訂合同的執