

孔子的处世之道

● 孔健 著

东方太阳丛书

中国国际广播出版社



· 东方太阳丛书 ·

孔子的处世之道

孔 健 著

中国国际广播出版社

责任编辑:吕佩浩 钟文

装帧设计:李士英

图书在版编目(CIP)数据

孔子的处世之道/孔健著. - 北京:中国国际广播出版社,

1996.9 重印(1997.6 重印)

(东方太阳丛书)

ISBN 7-5078-1143-3

I. 孔… II. 孔… III. 孔丘-人生观-研究 IV. B222.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 10764 号

东方太阳丛书

孔子的处世之道

孔 健 著

中国国际广播出版社出版发行

(北京复兴门外广播电视电影电视部内 邮编:100866)

新华书店经销

来梦得有限责任公司激光照排

北京建外印刷厂印刷

850×1168 32 开本 5.25 印张 130 千字 插图 1

1995 年 9 月 第一版 1997 年 6 月 第三次印刷

印数:14001-17000 册

ISBN 7-5078-1143-3/Z·244 定价:9.00 元

总 序

孔子曾喟叹道：“道不行，乘桴（fú，小筏）浮于海”。（《论语·公冶长篇》）由于历史的原因，孔子没有这样做，更没能东渡日本。而我——孔子的七十五代后人，却有幸在日本度过了十余个春秋，深感至圣先师孔子之“道”对日本的影响之大。从江户时代的儒学振兴开始，直至今天，记载孔子言行的《论语》一直在日本受到广泛的推崇。一次，我到日本鹤冈市讲演孔子文化，在当地参观一座有百余年历史的孔庙，庙内因受战争影响，大部分文物散失了，但仍虔诚地供奉着一幅孔子画像。我不禁产生了向鹤岗人民赠送一尊孔子塑像的愿望。后经多方努力，终于在上海交通大学青铜技术研究所的帮助下，铸成一尊高 1.5 米、重 230 公斤的孔子铜像。铜像落成那天，鹤冈市市长富琢阳一先生和当地各界人士四百多人出席了隆重的剪彩仪式。看到上百人齐声诵读

《论语》的场面，此时我的心情真是难以言表。

孔子是一位伟大的思想家、教育家，是儒家学说的创始人，在人类历史上起过划时代的作用。他的思想不是宗教，但传播久远。这是因他继承了先人的文化，经过吸收整理，并通过自己的实践，加以总结提高的结果。由于历史的局限，孔子的话当然不能说句句是真理，有许多已不适用于现代社会了。但是，孔子思想中还有许多内容对现代人的生活起着积极的作用。近几十年来，在崇尚儒学的日本和亚洲“四小龙”（韩国、香港、台湾、新加坡）出现的经济腾飞，就是一个明证。如今，儒学不仅引起了东方人的关注，也引起了西方有识之士的兴趣。

我在日本攻读新闻学博士之余，先后写了二十多部专著，其中，相当部分是有关孔子的书，如《真说人间孔子》、《天下第一家》、《孔子的人生哲学》、《孔子的经营哲学》、《论语与日本企业》、《孔子家的家训》等。这些书都很受日本读者的欢迎，有的已再版了多次，发行量达十多万册。这次，我从这些书中选出《孔子的人生之道》、《孔子的处世之道》、《孔子的管理之道》、《孔子的经营之道》四本书，首次在国内出版。我写这几本书的目的，是要和大家一起从二千五百年前的孔子那里寻找智慧。这套书原打算叫《孔子智慧丛书》，后来正式定名为《东方太阳丛书》。这是取自美国一位汉学家评价孔子的话。他说：“孔子是东方的太阳。”我认为，无论从儒家思想产生的时代背景、地理位置来说，还是从它对人类社会演进的伟大贡献来看，把孔子比作“东方的太阳”是

再恰当不过的。取名《东方太阳丛书》还表达了我的一种心情：我期望拙著能抛砖引玉，促进国人对儒学的研究和应用，以利于祖国的现代化事业。我愿孔子这颗照耀了中华大地二千多年的“东方的太阳”，再度在中国、在世界辉煌。

国外有人预言：二十一世纪是儒家文化的世纪。许多中国人对此不抱十分乐观的态度。但我认为，这种提法是有一定道理的。尽管十九世纪二十世纪之间，儒家文化的有效性面对着西方的巨大挑战，但本世纪六十年代以来，儒学在亚洲的复兴是不容置疑的事实。我在日本，就亲眼目睹了以孔子为代表的儒学走出国门，在异国他乡创造的奇迹。在世界上各种精神文化传统中，儒家传统确是最独特、最富有生命力的。孔子思想的优秀方面就在于：首先，是孔子对教育和知识的重视，并创立了相当系统的教育理论。孔子一生从事教育事业，有弟子三千，贤人七十，为当时的社会改革和文化建设培养了大批人才。其次，是孔子的道德观念。他提倡人类重视孝悌忠信，礼义廉耻，教导人们以仁为出发点，多学多问，做有道德有教养的公民。三是孔子的管理哲学。在人事管理方面，儒家以礼待人、讲求信用和尊重别人，能促进人际关系的协调，而且儒家主张上级对下属应宽厚谦和，而下属则应忠于职守。这种强调上下级合作的精神，符合现代企业的管理原则。同时，儒家注重学习、敬业、乐群和遵守纪律的精神，也有助于良好工作态度的培养。这些思想对于一个国家、一个组织、一个单位，甚至每一个家庭都是必要的。也正是这种精神文化，将伴随时代的发展、世纪的交替，

在二十一世纪的“地球村”里大放异彩。作为中国人，应当对自己的民族文化抱有信心。

这次在中国出版的四本书均在日本出版过，读者群从青年到老年都有。这些书之所以能受到日本读者的喜爱，恐怕是由于日本文化源于中国、中日两国都属汉字文化圈、是拿筷子的民族。我在日本十年来，从南走到北，大约有几十万人听过我的讲演。我想，既然日本人都接受孔子的思想和文化，为什么不把自己在国外所见、所闻、所想、所说的东西，供国人参考、借鉴，甚至“评头论足”一番呢？我与日本人打交道，体会到中国的文化是伟大的。她的伟大在于能让邻国去接受。那么，孔子思想也一定能在他的故乡更加发扬光大。

读者看完这套书后，如果从中有所启发，并觉得在工作中能助一臂之力，就是我最大的荣幸。

孔健（祥林）

1995年5月补写于日本东京

目 录

前言

第一章 为了建立信赖关系 …………… (5)

重新提倡“仁”

初次见面看透对方本性的方法

为何初次谋面的印象如此重要？

应否以先入之见来评价一个人？

用人先育人——领导者的职责

不能总按自己的意愿指挥别人

再讨厌的人也有存在的价值

为什么“心地要国际化”？

“诚实”才是打开世界通道的钥匙

牢记“仁”字的国际化时代
应声虫是无能的真正原因
绝对“忠”是愚蠢行为
“忠”字挂帅的日本式儒教的错误
在“合理化”幌子下的“关心”
勿因忙而忘记了“仁爱之心”
无友的人生是悲哀的
有事才来求助，这种朋友是虚伪的
即使是不中用的人，也有你可学之处
协调性和随声附和区别何在？
孔子有关饮酒的忠告
若不能取信于人将无法生存
了解中国人（1）

第二章 为了磨炼自己……………（40）

认识命运
陷入盲目不可自拔
前事不忘，后事之师
逆境是前进的动力
应重视精神生活
在表示不满之前首先应自我反省

精神不磨炼就会消沉
临渊羡鱼，不如退而结网
孔子将自卑感作为个人奋斗的动力
公司内平庸的人际关系将破灭
能否始终清醒地视公司为手段？
对值得尊敬的上司也应以审慎的态度重新
 认识
写日记就可摆脱世俗
语言紊乱，人际关系也混乱
升迁不是目的，只是手段
不要片面强调忠诚
制定“人生计划书”，在适宜时机调动工作
是否充满“关怀”，可判断公司的优劣
对子女养而不教无异于饲养家畜
应有勇于面对逆境的气魄
了解中国人（2）

第三章 为了获得声望……………（69）

“信”的涵意

华侨的成功告诉我们“义”的重要
一味追逐利润，其结果必将丧失信誉

正因为愈挫愈奋，孔子才获得声望

过分称赞会使人堕落

不要轻视“现在的年轻人”

上级对待部下要宽大为怀

上司要严于律己

“秘书随意行事”，上司有责任

“给予”比“索取”更有趣

不做金钱的奴隶

以富骄人者耻

你的部下对工作环境的要求是什么？

不会问话就不会成为好上司

现买现卖的话题不能打动人

盲目信任公司或头衔会怎样？

不能事事“公私混同”

闻流言而自省

一生不要丧失求知欲

设计人生为何重要？

了解中国人（3）

第四章 为了避免麻烦 ……………（103）

什么是“义”？

采取折衷方案，工作不会出色
正确对待过失
不要认为“奉承话”在国际社会通用
不要过于相信接待的作用
在谈判交涉中不要忘记“己欲达而达人”
祖父教我“宽恕”人
莫把吵架当游戏
“有失必有得”——让步也讲智慧
只靠“幕后做准备”，不会成为大商业家
自身形象比公司招牌更重要
敢作敢为方为勇
精力充沛者的陷阱
了解中国人（4）

第五章 为了知道何时辞职 ……………（127）

“礼”的涵义
居高位者当自省
隐退时不坚决，就会失去信用
率直地表示自己的想法是“礼”的根本
“辞职”承担什么责任
只是口头谢罪还会犯错

对父母的“礼”尤其重要
缺“礼”而引起的误解
怨恨会毁掉你的人生
有合乎“礼”的辞职方式
乐观者不“绝望”
写好人生的“总括书”
描绘“大人梦”的人知天命
明白人生意义的人不会丧失热情

第六章 为了把握命运 …………… (149)

两种处世方式
知其不可而为之
无可无不可
愚智不可及
小不忍，则乱大谋
敬其事而后其食
不居功自傲
骄吝败坏人的美德
“狂”、“顽固”、“愚”的精神
在穷困之下的心理调适
恬淡无欲的心境

君子坦荡荡，小人常戚戚

恋家求安与成大事

善于在繁忙工作中放松自己

附录：孔子世家系图

后记 (183)

前 言

我是中国画报社驻日代表，上智大学新闻系的博士生，来日本已经六年了。远离父母之邦的我终日与形形色色的日本人交往，但从没有产生过身居异域的不适之感，这也许是由于中、日两国有着近两千年的文化交往，又使用相同的方块字、文化背景很有些相似的缘故吧。到日本不久，我便强烈地感受到了儒教对日本的深远影响。

这里的年长者得知我是孔子的后裔以后，常常相当流利地将《论语》中他们所喜欢的片断背诵出来给我听。日本的高中教科书中一律编入了《论语》的篇章。去年出版发行的井上靖先生著的《孔子》一书已成为日本最畅销的书。孔子在日本重又声望大振。

众所周知，孔子生活在二千五百年前（公元前 551～前 479 年），当时正值中国春秋末期，群雄割据，战乱不止，社会混乱。出生在没落贵族家庭的孔子，悲叹自己“吾少也贱”。因为“贱”，“故多能鄙事”，替人家看仓库，管牛羊，清

理账目。他勤学上进，学识渊博，开办学校，聚徒讲学；其目的在于培训从政人才，为诸侯的治国安邦服务。

当时常有诸侯向他求教问政，然而遗憾的是，孔子的理想不被容于当时的社会。他被迫周游列国，远离故土，在外流浪了十四年。晚年回到鲁国时，他已精疲力尽，于七十三岁那年离开了人世。在他死后，他的弟子们齐心协力，将孔子的教诲及他和弟子们的言行整理成书，这便是流传至今的《论语》。

据说，在古代的应神天皇时期，把汉字带入日本的王仁博士同时也把《论语》带入日本，从而使此书能在日本流传。江户时代，《论语》不仅是武士阶层的必修课，而且也得到广大平民百姓的喜爱。

从孔子传到我已是第七十五代。我从小受到孔氏家族严格的传统教育。

当孔子的远大理想为严峻的现实所阻碍时，他也曾流露过失望：“道不行，乘桴浮于海”。我认为，孔子乘筏子出走，是想去当时被称为“扶桑”的日本。如果我的老祖先有知，作为孔子后裔的我，来到日本后竟赶上了“孔子热”，那该有多么高兴！不过，作为孔子的后代，我也有责任端正日本人心目中的孔子形象，并纠正自江户时代以来儒教完全日本化的错误。

例如，日本人所谓的儒教侧重忠君和孝悌，其目的是为实业家培养任劳任怨、对公司忠心耿耿的职工；然而，儒教真正强调的原本是“仁、义、礼、知、信”这五德。日本人

所崇尚的“忠”、“孝”在儒教中仅排到第七、第八位。日本人把“忠”、“孝”排到第一、二位，无疑是为了当时统治者的利益，现在则是为了经营者的利益。对《论语》核心内这种颠倒易位不能不令人深感遗憾。

更令人担忧的是，战后儒教精神在日本人心中逐渐淡化。据说，日本人没有宗教信仰。这是因为，长期以来儒教精神的潜移默化，已形同宗教信仰。所以，一旦儒教思想淡化，日本人就会失去精神支柱，从而导致思想道德的沦丧。这种苗头已经出现，例如土地投机、炒股票等种种敛财手法的翻新，政治家的贪污丑闻，父母弃子、子杀父母等等。经济越发达，贫富差别越大，国际间的摩擦也必然加剧。

对于这些广泛而深沉的病态，必须对症下药才能医治。

本书正是针对实业家（商人）的各种情况，具体地阐述孔子思想、特别是孔子的处世哲学，并且希望帮助那些从未读过《论语》的人，也能轻松地读懂它。

愿孔子思想在人们心中矗立起坚实的精神支柱。

孔健（祥林）

1991年10月于东京