

云海的选择

冯晖元 著

中国文联出版社

1

0

時代
前進

賀新
財政
紀念
主
中

創業三載為辰翅去
得重任為飛

賀鞍山鋼鐵總公司成立三周年

壬午

林芳



鞍山五环实业股份有限公司总经理

中国企业家调查系统理事会理事 于昌麟

海南辽宁经协发展公司董事长

迅猛发展的五环公司

于昌麟 1989 年创办鞍山市财政证券公司时,只有 8 名员工,5 万元开办费,办公地点只是一间铁皮房(上图),公司成立仅 10 个月,到年底就赢利 350 万元。

一九九二年二月公司累计赢利 800 万,固定资产达 300 万,员工发展到 80 人,由过去单一的证券公司发展为融房地产、证券、经贸为一体的鞍山五环实业股份有限公司(下图)。

一九九三年公司累计赢利 3,000 万元,固定资产达 1,000 万元,员工发展到 180 人。



辽宁省内的四个第一

一九九二年就五环公司证券业务而言,在辽宁省内有四项获得第一。一是利润在全省第一;二是证券发行量在全省第一;三是业务知识大赛团体总分第一,四是证券个人点钞第一。

上图:于昌麟总经理在证券经营部检查指导工作;下图:在全省业务知识大赛中夺得团体总分第一名。



蓬勃发展起的房地产业务

一九九三年,于昌麟把房地产业务做为五环公司的龙头来抓,先后在海南、北海、苏州、上海、济南建立了房地产开发公司,开发面积 20 万平方米。目前已为公司创利 520 万元。改变城市面貌,促进经济发展和五环公司的发展,起到了先导作用。

上图:于昌麟总经理在五环大厦施工现场;下图:五环北海房地产兴建的安美小区。



上图：五环北海房地产兴建的公寓楼。

下图：在鞍山投资 1 亿元兴建的五环大厦，总建筑面积 36,800 平方米，地下 3 层，地上 28 层，楼高 108 米，1995 年底竣工。总体造型恰似五环相绕，直指云天，展示五环公司崛起的雄姿。



国际首创的高科技产品

一九九三年于昌麟投资 1300 万的鞍山生物工程公司,在不到两年的时间里,厂房建起来了,具有一流水平,价值 800 万的制剂设备按装上了。新产品维乐新源营养液 BF839 生产出来了。经中华人民共和国国家卫生部检验并颁发卫新(资源)食试字(1991)117 号文件正式宣告,鞍山五环实业股份有限公司生产的维乐新源营养液,是新中国成立以来,在活菌的新资源微生态制剂这一医学科研领域的重大突破,填补了人类医疗领域一项空白,为世界首创。这种制剂对消化系统和胃肠的疾病有奇效。对调节人体微生态平衡,增长免疫功能,抑制癌细胞生长有特殊作用,将产生巨大社会效益和经济效益。

上图:于昌麟总经理在维乐新源营养液开工典礼上讲话。下图:鞍山生物工程有限公司。



序

程喜昌

在改革开放、经济腾飞中，历史选择造就了千千万万英雄人物。而这些被赋予历史使命的英雄人物为历史创造了辉煌业绩。他们在历史的伟大转折的阵痛中历经了多少艰难曲折，承受了多少风险磨难，奉献了多少心血汗水！他们在创造物质财富的同时，也为人们留下了崇高的精神财富。历史不会忘记他们，人民不会忘记他们。鞍山五环实业股份有限公司总经理于昌麟就是其中一位。

1989年于昌麟已经是54岁的人了，做为一名市财

政局的工会主席、综合处处长，在快近退休的年龄能够抛下铁饭碗、撤去铁交椅，投身到市场经济的海洋中去，这种胆识和气魄，确实是令人赞叹和学习的。特别是在短短的五年多时间里，由当初他亲手创办的鞍山财政证券公司，发展成融证券、经贸、房地产、高科技为一体的一个综合性的五环实业股份有限公司。五年时间分公司发展到 18 家，遍布全国，沿及海外。由创办初期 150 万，至今拥有股本总额 3188 万元，实现利润近 3000 万元。

于昌麟在改革开放的洪流中，在市场经济的大潮中，勇于拼搏，大胆实践，为国家、为人民做出了贡献。正谓，莫道桑榆晚，为霞尚满天。

最近，江泽民总书记在全国宣传思想工作会议中指出：“以高尚的精神塑造人，以优秀的作品鼓舞人”。中央宣传部关于抓好精神产品“五个一工程”生产中，其中明确指出要抓好“一本好书”的出版。《无悔的选择》一书，融思想性、艺术性为一炉，作者以饱蘸激情的笔调，以细腻的心灵描写、环境描写、典型事例的矛盾冲突和鲜明的人物个性，成功地塑造了于昌麟这位在改革大潮中涌现出的企业家形象，通过这一人物，讴歌了时代精神，唱响了时代主旋律，对鼓舞和激励人们投身到四化建设的宏伟事业中去，必将起到积极作用。

题 序

明媚的仲夏照耀着钢城；天空如此明净，骄阳洒金，绿叶流翠。巍峨耸立在市中心洁白的十四层财政局大楼，显得格外的壮观。这几天财政局机关里上上下下都在议论着一个人物：局工会主席、综合处处长——于昌麟。

于昌麟下海了!?

鞍山市财政局工会主席、综合处处长，54岁的于昌麟下海经商了。一时成了人们议论的焦点，有疑议、有惊论，更有理解。

“54岁的人了，眼看要退休了，官不要了，铁饭碗扔

了，下什么海，挣了好，赔了怎么办？退休金、公费医疗、找谁去、余生怎么过……”一些老同志对于昌麟的做法既关心，又担心，既疑虑，又不理解。

“于昌麟经商 17 天，挣了一百万！”这一爆炸性新闻，既令人惊诧，更令人赞叹，也令人嫉妒。

“虚盈”“谎报”“吹牛”众说不一。于是注册会计师来审计了，一审不要紧，审计人员向财政局长汇报：“老于头开业九个月岂只挣了 159 万，实际实现利润 350 万。”老于头真行啊，入股，入股！熟悉了解于昌麟的，都来他的公司入股。

“赔了怎办？”有人问，

“老于头在咱们入股，错不了，老于头不在公司时，扔股不迟。”瞧！这些老同志还真信着他了。群众还是有眼力的，五年时间老于头的五环公司发展的了不得，看他的分公司遍布全国，沿及海外。除鞍山的五环证券公司、五环经贸公司、五环兴业房地产开发公司、鞍山生物工程有限公司外，还有晖春东北亚大厦；海南、济南、上海、北海、苏州等房地产公司；上海证券交易所席位；武汉证券交易中心席位；广东惠州土石方工程公司；北京环安经贸公司；大连五环生物研究所；五环华盛顿海外发展公司。五年多的时间，他的分公司发展到 18 家，现在，年年保持年人均创利十万元以上的记录。流动资

金超亿元，固定资产1,100万元，九三年创利润1,336万元，九四年可望突破2,000万元的利润。

“老子头真神啊！没想到一个机关工会主席，确能做出这么辉煌的事业。”老百姓再谈起于昌麟，除佩服而外，又多了一层神秘的色彩。然而，也有理解他的人，那就是五环人，他的员工，他的老伴。员工们称他“钢铁战士”，老伴则最了解他这样“玩命”地干，究竟是为的啥。那么，于昌麟本人又是怎么想的呢！

他说他走的这条路是“无悔的选择”，他说他下海的这五年，已练就了浑身的本领。

市场经济的海洋，是有诱惑力的。不少人下海之后。扑通两下，见势不好，转身爬上岸来，重新捧起了铁饭碗。那么，于昌麟成功之谜又在哪里呢？

目 录

序	(1)
题 序	(1)

第 一 章	少小而学	(1)
第 二 章	红师二班	(13)
第 三 章	毁谤与残害	(21)
第 四 章	希望的风帆	(36)
第 五 章	独辟蹊径	(47)
第 六 章	严峻的考验	(55)
第 七 章	再创辉煌	(64)
第 八 章	三大法宝	(76)
第 九 章	慧眼识才	(90)
第 十 章	解放生产力	(101)

第十一章	奖罚分明	(110)
第十二章	生命的新源	(122)
第十三章	大鹏展翅	(135)

第一章

少小而学

学则智，不学则愚；学则治，不学则乱。自古圣贤，盛德大业，未有不由学而成者。

——清·黄宗羲

在辽宁省海城市西部，有一座远近闻名的古镇，名叫牛庄。明朝初年就在这里设立了驿站，修筑了小城。后金时期又重新修城，那座城是青砖城墙，有垛口和腰台，城周围二里九十三步，有三个城门，又威武，又好看。那时的牛庄就是经商的中心，街市上人来人往很是繁华。

这年正月，好大的一场瑞雪，初下时为柳絮，逐渐为鹅毛，真好似“玉龙鳞甲绕空飞，白鹤羽毛接地落”。

在大雪覆盖的街中的一座小屋里，突然传出婴儿