

港 澳 经 济 研 究

第 5 辑

书目文献出版社

目 次

过渡时期香港经济前景展望	1
从当前香港经济形势看“过渡时期”	古念良 8
过渡政府应在香港经济扮演什么角色?	陈坤耀 11
中英协议后的香港经济	刘爵荣 14
专业人士畅论应变之道	17
香港经验	詹益郎 一
大限阴影下的香港金融问题	蔡克 三
从“海托”事件看香港银行监管制度	许云程 22
整顿金融体系迈出的一步	24
包玉刚谈航运前景	二一
赵世彭细说航运业当前处境	陈惠仪 43
香港制造业投资及再投资动向	黄彩兰 25
香港制造业一年生产总值有多少?	27
剖析星马印泰四国财团进军香港的政经因素	郑赤琰 30
星马财团来港置业方兴未艾	郭荣标 33
东亚银行进军证券经纪业务	郭荣标 34
海外买家垂注香港物业市场	郭荣标 36
地产前景乐观寻求投资对象	吕景里 47
周安桥细谈中国发展酒店的趋势	陈惠仪 55
中国收紧外汇殃及香港货仓业	吕景里 58
信心是保持澳门繁荣的良方	周元良 六
澳门与内地如何加强经济合作	陈江瀚 七
谈澳门金融业对珠海特区企业直接投资	黄振东 九
抑制贪污恶性发展	李炳时 一一

香港經驗

詹益郎

在世界新興工業國家中，香港的成就常給人深刻的印象。大體而言，香港是個宏偉瑰麗的繁華都市，素有「東方明珠」的雅號。香港的確具有許多令人稱道的特色。

商品貿易呈赤字

香港包括香港島、九龍與新界，土地面積為一、〇四六平方公里，人口約有五百二十八萬七千人。一九八二年每人平均國民生產毛額為四、九五〇美元，幾乎比台灣高出一倍。

香港政府為香港的最高行政機構。在一九七一年十一月至一九八二年二月間，由馬里佐公爵任總督。自一九八二年四月開始改由尤德公使(Sir Edward Youde)繼任，他是英國前駐中共大使。香港政府設有「行政委員會」(executive council)與「立法委員會」(legislative council)兩個主要諮詢機構。

包括七十三億零八百萬美元的轉運出口在內，一九八二年香港的總出口值為三百四十五億六千三百萬美元。在主要出口商品中，以成衣最為重要，出口值高達一百三十六億七千五百萬美元，其次為紡織品與鐘錶，出口值分別為五十二億一千萬美元及十一億八千一百萬美元。此外，電晶體收音機與電子器材的出口值分別為五億七千五百萬美元及四億七千九百萬美元。金屬製品與鞋類的出口值分別為三億七千七百萬美元及一億二千三百萬美元。美國與

歐洲是香港的兩大出口市場，二者合計，約佔香港出口額的六〇%以上。

一九八二年香港的總進口值為三百六十七億四千八百萬美元，商品貿易赤字為二十五億五千四百萬美元。在主要進口地區中，以中共與日本最為重要，分別在進口值中佔二三%與二二%，其次為美國，佔一〇·八%，台灣與新加坡各佔七·一%，英國佔四·八%，其他地區佔二五·二%。工業原料、消費財與資本財、食品為香港的主要進口項目。

令人稱道的特質

就長期觀點而言，至少有下列三項理由可以證實香港地位之重要：(1)無論對中共或對西太平洋國家，香港在地理上居於策略性的關鍵地位。(2)香港擁有聰明、勤奮與素質優良的勞工。(3)香港具有開明進步的行政體制，使私人企業在穩定與安全的環境下獲得充分的發展。

香港的初期發展主要是依賴貿易：在幅員廣闊人口眾多的中共、先進的西方工業國家，以及所有的東亞國家之間，提供了各項貨物集散之服務。自從第二次大戰結束以來，憑藉著它獨特的地位與特點，除了貿易之外，香港也逐漸發展成為世界主要的金融與工業中心之一。現在從人民、政府、教育、基本建設、經濟、金融中心、工業與勞工等角度分別簡述香港所具備的特質：

①人民：香港人由於受到西方思潮的衝擊，引進並採取外國的理念、期望與人性價值，逐漸演變成世界上最勤奮工作、講究效率、具有活力與前瞻性的集團。他們從中國傳統階級分明的社會生活方式中逐步調整，俾適應一個沒有階級、都市化，以及本質上相當自由的環境。

長期以來，香港政府採取「積極的不干預主義」(positive non-interventionism)或放任政策(laissez-faire policy)，在很少的政府管制下，儘量讓民間部門依其選擇去創造財富。勤奮過人的香港中國人，因而在企業上表現了無比的熱心與活力。

②政府：為配合其特殊的處境，在英國國會的授權下，香港政府在政治上享有相當程度的自主性。香港社會的各界領袖人士常協助政府制定有關的政策，並常參與立法。香港人藉選舉產生領袖，掌管區域委員會，並治理區內的地方事務。香港人在參與政府事務方面的程度，常為許多發展中國家或新興工業國家的人民所不及。

③教育：香港的教育計劃主要是以提高生產力與增進人民的幸福為主要目標。促成香港在工商業與金融方面的繁榮發展與進步，教育計劃的成功是主要因素之一。在政府的全年總預算中，教育經費高達一六%，為我們所望塵莫及。他們對教育的投資與重視，是明智而令人佩服的。

④基本建設：香港在商業與工業方面的基本設施，已屬「世界級」，為亞洲地區所僅見。這些基本建設都是直接或間接由民營的公用事業公司所完成。海港擁有世界第三大的貨櫃集散站（container terminal），位於港區中心位置的機場，備有精密電腦操縱的貨櫃集散設施。全球性的通信設備也精良無比。

⑤經濟：在自由企業與自由貿易的前提下，香港的工業實力主要是集中在消費財之生產。近年來，美國與歐洲經濟之衰退對香港的經濟成長影響很大。然而，若與大多數國家比較，大體說來，香港工商業所表現的應變能力，以及香港的經濟成就都是相當的卓越。

⑥金融中心：緊接在倫敦與紐約之後，香港為世界第三大金融中心。香港境內與境外之銀行金融服務已日趨重要。總共有一百三十五家銀行在香港領有營業許可證，當中有九十三家在香港以外的二十個以上的不同國家設有分支機構。香港沒有實施外匯管制。港幣隨國際市場之情況自由浮動。貨幣制度以極少的管制為其特徵。設有四家極為活躍的證券交易所，他們預定在明年合併為一家。商品交易所提供了棉花、糖、黃豆與黃金等期貨市場之服務。

⑦工業與勞工：香港的工業以生產消費財為主。紡織與成衣、電子、塑膠、玩具、鐘錶、電器產品、照相與光學器材等產業所僱用的勞力約佔製造業之七二%。相對而言，香港一般廠商的規模都不大，但專業程度很深。此外，重工業與服務業如機械工具、印刷機、紡織機械等在香港的就業與出口中，也佔有一些比重。

在香港的製造業中，外人投資佔有重要地位。

外人投資總額為十一億六千萬美元，其中電子部門佔三七%，紡織與成衣佔一二%，建築與建材佔一%。就國家別而言，美國佔四七%，日本佔三〇%，英國佔六%。香港沒有最低工資的立法。工資與福利安全依市場供需而定。勞工部主要是協調勞資雙方的爭端，然而，通常並不多見。

籠罩了愁雲慘霧

一九八二年香港的生產毛額僅成長二·四%，去年大約成長五至六%，今年可能高達八%，去年上半年實質出口成長九%。目前製造業已接獲相當數量的訂單，在今年第一季之前，出口將進一步轉趨暢旺。今後服務與金融部門也可能有持續而迅速的成長。

電子工業為製造部門中成長最為迅速的產業，去年的出口額排名第二，僅次於紡織與成衣。建築業目前仍困難重重。香港正在計劃與

建價值高達六百三十億港幣的國際機場，並以六億港幣來擴建捷運鐵路系統。

通貨膨脹是香港主要的經濟問題之一。一九八二年消費者物價指數上升了一一%，去年約再漲一一·五%。

就政治方面而言，一九九七年香港的主權問題目前正受到舉世的注目。大體而言，香港對中共的關係相當特殊。中共三分之二以上的外匯由香港提供。中共為加速現代化所需的西方技術資源、相關性服務，及管理技術皆以香港為其主要的輸入孔道。中共加工出口區約九〇%的投資，以及六〇—七〇%外人在中共的投資都來自香港。

最近針對香港大學畢業生的一項調查結果顯示，假若在中共取得香港主權後，若能允許自治政府存在，約有七〇%表示願意居留下來。假若中共企圖改組香港政府，只有半數不到的人會考慮繼續留在香港，當可預期其經濟發展的遠景極不樂觀。

（原載：中國論壇〔台〕一九八四年一七卷七期 二五—二七頁）

《香港問題》

大限陰影下的

香港金融問題

蔡克

最近香港問題是世界各地中國人最關心的問題，無可否認，香港是中國人的地方，同時在經濟成就方面，也是各方引以為榮的地方，英國人引以為榮，中國人也同樣引以為榮。此外，香港不但是東亞文化、政治的交匯點，而且也擔負國際郵差的工作。

現在大限即至，英國已明顯地作撤退的打算，中共也已擺出接收的姿態，而生活在香港的五百萬華僑，就算急得如熱鍋上的螞蟥，也沒有辦法自救。

香港是一個極端自由的市場經濟，因此政治因素往往便直接轉變成為經濟波動，在眾多經濟變動項目中，港幣的起落是最吸引注意的。雖然目前港元已被控制，但管制後的港元仍存著很多問題，以下我們先探討港元本身的問題，再研究中共所謂支持港元的論調是否正確、是否可行；最後我們研究一下香港的公司組織，藉以探討怡和事件的前因後果。

香港貨幣制度缺點

自從香港問題變得明顯之後，港元也變得非常不穩定，這種不穩定現象，在負的方面尤其顯著（即港元幣值下跌的時候）。此外，在香港還有一種奇怪的現象：雖然一方面香港發生資金外流的現象；另一方面卻嚷著銀行資金太多。這豈非矛盾嗎？究竟港元本身是否就是一種不穩定的制度，所以才有暴起暴落的現象？要了解這點，首先必須要了解香港的貨幣制度。香港沒有中央銀行，鈔票之發行主要由匯豐銀行負責，鈔票發行係根據百分之二百的外匯準備，匯豐銀行的發行權（此外尚有一家渣打銀行亦有發行港幣，但比重非常少）乃香港政府之授權，而由外匯基金委員會作監督。

外匯基金委員會直屬財政司（相當於我國的財政部）間接亦隸屬於政府秘書處

的金融部，委員會內委員乃各主要銀行之高級主管。

此外，基金委員會的成立早源於一九三八年，其主要任務如下：①管理外匯基金的財產。②控制匯率。③決定貨幣發行量。

除第一種功能外，其他兩個功能都與港元幣值的穩定性有關，請讓我們看看下列表示港幣發行量與美元存量（即外匯基金）關係的式子：

S_u

其中M：貨幣發行量

E：每單位美元對港元的匯率

S_u ：外匯基金等量美元的存量

因此，外匯基金的後兩個功能足：

①決定E（即美元對港元的匯率）的大小，及

②決定M（即港元發行量）的多寡

在正常情況下，外匯基金委員會不必操心匯率的問題，可由市場供需決定，這種情況自一九三四年十一月港元開始浮動至最近（即一九八二年十月十八日）為止共維持了九年。

在控制貨幣發行量方面，則比較困難，在一般經濟穩定成長的情況下，貨幣發行量必須增加，依照這個式子，貨幣發行量的增加只有兩個方法，一是港元貶值，即提高E，一是增加外匯基金。

以第二個方法而言，即意味著香港必須維持不斷的出超。

這種貨幣制度，有點像金本位，金本位是百分之一百的黃金準備。這裡是外匯準備，金本位黃金價格是固定的，這裡的外匯價格亦可被設為固定的。

因此，金本位的缺點同樣在這制度裡存在，即香港的景氣情況完全受外國的影響。

但另一方面，這種制度也有自由浮動的缺點，即幣值不穩定，尤其在有投機行為存在的時候。

此外，在這種制度之下，E的決定是由外匯市場的供需決定，這種供需主要是短期資金，而決定 S_u 的外匯，則長期存放在基金委員會的資金，必須事先弄清楚，才能了解這個制度。

港幣不穩定的原因

港幣的不穩是由於在一九八三年十月十八日前的浮動制度加上投機行為所造成的，任何浮動制度遇上投機行為都會失去控制的，更何況是香港大限這種嚴重的問題。

現在香港的貨幣制度是由浮動制度，一躍而變為固定匯率制度，這裡便出現兩個問題，一個是這個轉變過程所帶來的問題，另一個是固定匯率將會碰到的問題。

第一個問題，也就是上述所講的矛盾了，即一方面銀行裡的資金太多，我們要知道資金外流是發生在制度改變之前，因

此，它沒有影響到 S_u ，但它卻使港幣貶值。而且貶值很大，就是政府後來來的固定匯率也要比此前一年的匯率低二十八%。因此在固定的 S_u 下，E值大為上升，故貨幣發行量亦大為上升。

港幣貶值促使貨幣發行量大增，貨幣量又影響了物價，而貶值本身會使進口品價格上升，這對大量依靠外資的香港而言，真是火上加油，是故最近香港的通貨膨脹非常嚴重。

為了緩和膨脹的壓力，以及解決銀根太緊的問題，香港政府從八三年十月十七日起至八四年三月，一共實施了六次減息，但這形同對通貨膨脹火上加油。因為香港工商業在目前環境下，基本上無投資意願，而非利息高低的關係，減息實乃下策。因此，六次減息都沒有達到預期的效果，因此，香港政府才用公開市場操作的方法，發行公債以吸收多餘的貨幣（一九八四年四月發行十億港元公債，有些人以銀行港元資金太多為依據，推論說投資者對港元恢復信心，乃為錯誤的說法）。

以上為香港貨幣制度轉變過程所發生的問題，現在讓我們來分析一下新制度下將會發生的問題。

新的制度，即匯率固定制，將會有三個問題發生：

第一：上面已講過，香港的經濟景氣情況將嚴重的受外界影響，換句話說，景氣的好壞完全與外國（特別是主要貿易國

家)的景氣好壞相同，這是金本位及固定匯率制度本身的特性。

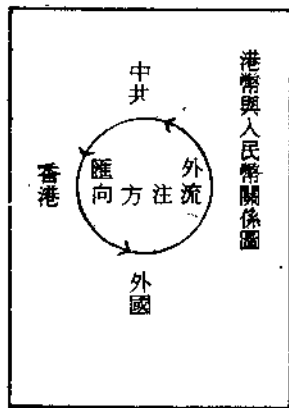
第二：香港將失去本身的貨幣控制力量。在E固定的情況下，香港若再出現動盪，就會有資金（尤其是外匯）外流，若再加上出口的開始衰退，則E就會減少，那麼貨幣發行量也會減少，即使香港政府不希望它減少也不行。

第三：港幣將會有大幅貶值的情形出現。若E減少到無法忍受的程度，貨幣發行量到本地經濟受到嚴重的影響，那麼香港政府只好讓E值上升，即大幅貶值港幣。

港幣與人民幣的關係

中共方面曾透露，若港元繼續受到波動影響，香港政府已盡全力而無法挽救港元時，中共或會出面支持港元，究竟這種說法的可信性有多少？姑且不論中共方面的誠意，且讓我們以理性的分析來衡量一下港幣與人民幣的關係。

正如眾所周知，中共每年從香港賺取大量的外匯，占其外匯總收入的40%，這是因為香港需要從中共進口大量的糧食等生活必需品。而中共則利用這些外匯向其他國家作更多的進口，再者，香港對其他外國則要有足夠的出超才能有外匯供給中共。因此，以中共、香港及其他外國三處作簡例，可勾畫出外匯流程圖如下：



假若中共要用人民幣支持港幣幣值，這等於要上述的外匯流注方向倒流，因為這要叫中共拋出外匯（美元）到香港市場，也就是要中共放棄其百分之四十的外匯，對中共而言，這是不大可能的事。

其次，中共若要支持港元，那等要於人民幣與港幣維持相當固定的關係，若非要港幣跟人民幣同起同落，便是要人民幣與港幣同起同落。

但中共的匯率制度為固定的匯率制度，故其匯率通常是以美元為依據，因此當港幣貶值時，若人民幣不變更對港幣的匯率，則人民幣勢必要貶值。

若要港幣不貶值，而人民幣又與港幣掛鈎，那只好請中共拋售美元，買入目前正有危機的港元，中共的財經專家大概不會做這種笨事，所以中共支持港元的事可以一笑置之。

香港公司種類與處境

怡和事件令許多人感到恐慌，幾乎連香港最大、歷史最久的英資公司都開始撤資了，香港的經濟一定會受到某種程度的影響。

這種說法固然有相當的理由，但另一方面卻有一些公司在香港大事投資（如香港規模相當大的石油公司、香港電訊公司將在未來五年內每年投資超過一億港元），有些公司繼續大事加工出口，這些公司好像和怡和公司持相反的看法，箇中原因是怎麼樣的呢？

這個問題很簡單，首先我們可以吧香港的公司分為三種：①本地（香港）公司；②華資（中共）公司；③跨國公司。

在香港大限問題中，華資公司及跨國公司都不受影響，華資顧名思義，乃中共旗下的公司與中共脫不了關係，故大限與否對他們沒有多大影響，跨國公司（如殼公司）之母公司不在香港，香港的子公司若有差錯，亦是小損失，何況香港一旦易主，他們只是等於把大陸的市場拓大到香港而已，或叫做把香港市場看做是大陸市場的一部分。

但是，香港本地註冊公司的命運則沒有保障，怡和公司便是這類，因此怡和公司這次把控股公司遷移至百慕達，目的不外是把自己由一家香港本地公司變為一家在香港活躍的跨國公司，以享受將來資金移動的自由。（本文作者現為中華經濟研究院副研究員）



，它由四、五萬人口，增加而為四、五十萬。由短壁矮牆，轉變而為高樓大廈。以往的鄉村面貌，也成為城市。從前馬路上汽車稀疏

，很久才有一兩輛來往，現在則車如流水，到處都見到塞車般的擠擁。至於壞的方面，則立法會時常議而不決，決而不行，有些當務之急，像租務條約、勞資調解，皆延遲立法解決。它為公務員得到優厚的福利待遇，時常遞加月薪，但對於普通大眾，能否克盡公僕的責任，也成疑問。至於路政不修，則更遠近馳名。

然而，儘管居澳的人們怨恨政府加稅，悲憤治安不靖，但亦沒有影響於繁榮

澳門雖說是一掌的地方，但問題的存在很多。有好的問題，也有壞的問題。先說好的方面

的進展，人們也一樣的安居樂業。這是什麼緣故？此無他，基於信心問題。因為人們對於澳門有了信心，所以工商界放胆投資，民衆也安心在澳門群策群力，協助向繁榮的道路邁進。甚至，國內湧來的新移民，也不惜開關跋涉，到澳門居留，無非是受信心的驅使，作繁榮之效力吧。

由此觀之，澳門能保持繁榮，不外是得到民衆信心，並非治澳者有過人之才。所以中國收回治權，其最終目的，也要澳門保持繁榮不變。所謂「澳人治澳」者，無非是想讓澳人駕輕就熟，容易保持澳門的繁榮罷了。不過，如何使人能有信心保持繁榮，却是重要的問題。信心並非一朝一夕可以得到的。昔者，商鞅立法，徙木示信，秦以強盛，今澳門欲使人們信心不變，亦必要治澳者示人以信方可。而信則並非空口白說的

信心是保持澳門繁榮的良方

，亦不是當地政府有愛民之德，一言以蔽之，就是澳門自開埠以來，讓民衆能自由生活。

使民衆產生信心。民衆有了信心，繁榮自然永遠保持不變。孔子云：「民無信不立。」欲民之立，信最重要。欲保持澳門的繁榮，信心更為重要。

本來，澳門是沒有出產的地方，工業亦並非發達，論理是很難達到繁榮的目標。雖料十餘年間，繁榮景象出乎意料，工業由三、兩種而達到數十種。更可直接出口，開闢了外銷的市場。引進了外來設廠、投資生產。金融界也紛紛來澳開設銀行。旅遊、娛樂事業，更為澳門繁榮生色不少。這不能不歸功於信

心問題了。希望澳門各階層人士團結起來，為維持澳門的安定繁榮，多做工作。」他所謂團結，便即是信心的表示。

周元良

(原載：澳門日報一九八五年六月二十四日第二版)

澳門與內地經濟合作



中國內地實行經濟開放政策，給本澳的經濟發展帶來了廣闊前景。內地要大力利用外資，本澳的資金技術亦當然在被吸引之列。不過，這種「利用」實際上是有雙向性的，亦即內地在利用外資，外資也在利用內地，只要合作得好，就能相得益彰。

本澳地小、人多、資源奇缺，經濟發展有賴許多先天缺陷，所以，本澳經濟的對外依賴性是必然的，在發展過程中，尋求可靠的朋友是很有必要的，內地經濟正好可以擔當這樣的角色。

一、澳門與內地經濟合作密切

基於地理和傳統的因素，無論本澳、內地各自在其他方面經歷了怎樣的變化，本澳與內地一直都保持着密切的經濟聯繫。七十年代末期，內地開始實行一系列的經濟開放政策，更使本澳與內地的經濟關係有了進一步的發展。一九八〇年，本澳與內地的雙邊貿易總額是七億八千六百萬元，而一九八四年則已發展到二十四億四千八百萬元，四年間，增長了兩倍多，而每年的平均增長速度則達百分之三十三。在借貸和投資方面，幾年間，本澳金融業已對鄰近的珠海特區貸出數億元的貸款，本澳商人對內地的直接投資更遍及北京、天津、貴州、廣西、廣東等省市，內地

單位在本澳亦發展了一定的公司、企業。在交通方面，到一九八四年底，廣珠公路上的四座公路大橋已全部落成通車，使本澳與廣州間的公路運輸從此不再遭受江河阻隔之苦。此外，「廣州——深圳——珠海」高速公路亦正加緊建設中，完成後，本澳與內地的公路運輸將暢通無阻。在電訊方面，一九八二年，本澳聯繫廣州的電話線路由七條增加到十一條，聯繫其他地方的線路亦由七條增加到十一條。目前，本澳與廣州正發展直接電話服務，與珠海正計劃鋪設光纖通訊電纜。本澳與廣州、上海、北京等大城市還建立了特快專遞服務。

站在本澳利益的立場上看，我們今後可以從哪幾個主要方面去利用內地的經濟開放？

首先是要把握好對內地的投資機會。本澳企業家到內地設廠辦企業，雖然最初確實會將本澳的一部分資金移走，但並不等於這部分資金就永遠轉移離澳，既然是本澳企業家對外投資，就會考慮到回收問題。過一段時間，本金可以回來，利潤也可以回來，這是有助本澳經濟繁榮的，本澳地方狹小，生產資源缺乏，工業規模小，基礎薄弱，幾乎可以說沒有什麼重工業，故要發展一個完備的工業體系是非常困難的，也是沒必要的。一樣產品，其零部件無不全部要在本澳生產，本澳只要生產其附加值高、技術要求高而別人不易競爭的那部分就夠了，所以，本澳可以通過對鄰近的經濟特區或內地的原料產地進行直接投資，發展與本澳工業有密切關係但又不會引起衝突的輔助工業，與內地工業建立相互補充的關係，從而使本澳工業能騰出力量來，集中發展自己具有絕對優勢或相對優勢的生產項目。此外，對內地直接投資還有助於本澳的產品打入內地市場。

三、充分利用內地資金貸放市場

其次是要充分利用內地這廣闊的資金貸放市場。據估計，中國內地在今後十年內將會對外借貸約五百億美元，而本澳在過去幾年裏僅向內地提供了數億澳門元的貸款，大概亦只有一億美元左右，可見這一

二、把握好對內地投資的機會

貨放市場對於本澳來說是極其廣闊的。目前，本澳離岸金融業務並不發達，資金也稱不上雄厚，如果能夠把握這一時機，讓更多的與歐洲美元市場、亞洲美元市場有著廣泛聯繫的離岸專業銀行在澳設立，形成這樣的一種關係，離岸銀行在歐洲美元市場和亞洲美元市場上吸納資金，然後由它們在本澳的分支機構負責向內地貸放，將可進一步促進本澳第三產業的發展，使本澳整個經濟受益。

四、利用內地的教育科研力量

再次，是宜不失時機地利用中國的高等教育力量為本澳培育人才。直到最近幾年，本澳才設立了一所屬於本地的私立大學，但這仍然是不足以大批培養本澳所急需的多方面專才的，這就迫使本澳仍得借助於本澳以外的教育力量。目前，內地設了兩所專為華僑、港澳以及台灣學生而設的大學外，還有多所國內著名的大學對港澳招生，其中像「清華大學」、「北京大學」這樣的高等學府，不但在國內著名，在世界上也是著名的。這些大學總共能向本澳學生提供工、農、文、理、醫、經等方面數十個專業的教育，況且，本澳學生在內地大學讀書期間，學費、宿費以及醫療費都是全免的，可以說，只要我們願意，內地就會非常樂意地為本澳大批地免費培育專業人才。因此，本澳有關當局除繼續鼓勵本澳學生昇讀本地大學和海外大學外，還宜設法鼓勵更多本地學生進入內地昇讀大學，在現有條件下最大限度地提高本澳居民的教育水平，為本澳經濟的進一步發展提供條件。

最後是應注意利用內地的科研力量。就目前情況而言，本澳的企業管理水平，在某些製造業方面的生產技術水平以及設備的先進程度會比內地為高，但有一個無可

否認的事實就是，本澳缺乏高級科技、本澳的科研機構近乎空白！這對本澳工業向知識密集化方向發展影響甚大。內地科研力量亦不足，但畢竟地廣人多，集中後的科研力量還是有一定份量的，就拿廣州來說，高等院校就有二十所，各類獨立科研機構則有一百五十多個，科研人員共有一萬二千多人。當本澳企業在發展上遇到技術問題時，借助內地科研力量將會是明智的。比如，本澳各界在電腦化進程中，最感頭痛的恐怕就是難以找到足夠的專門人才來為自己設計複雜的電腦軟件，這時，我們就可以請內地的有關大學或科研機構來幫忙。其實，香港的一些企業最近亦漸漸喜歡把這一類軟件設計交由國內的科研單位來做。只要把自己電腦的性能、企業的实际情況和要求等資料交給有關機構，設計很快就可以完成，且成本較讓外國機構來做要低很多。

內地的經濟開放，實際上可供本澳利用的方面並不止於以上所述。但這種「利用」其實也就是本澳與內地之間的一種經濟合作，這種合作將導致澳內經濟關係發展成為一種互補的關係，而不可能發展成為一種誰取代誰的結局。

陳江翰

(原載：澳門日報一九八五年六月二七日第九版)

新租務法應配合本澳發展

本澳現行的租務法是根據數十年前葡國訂立後於一九六一年三月七日以國令而頒佈的（一九七七年本澳政府出版中文譯本）距今已有相當久遠的歷史，但在近年以來本澳城市的发展已隨時代而大躍進，尤以建築界的發展更為突出，由於所依據的租務法例欠缺備完性，不能配合發展中的社會需要，因此便出現許多租務糾紛的社會問題，影響民生及建築前途。為使本澳社會的穩定、持續繁榮及避免建築界發展的障礙，對於舊租務法中部分不合時宜的條例確有重行研究修訂的必要。

一、新的租務法應配合本地區的發展，及對出租者（業主）與承租者雙方利益與義務都得到平等的照顧。
二、對於新舊樓宇應做出界定，來訂出加租、收樓、補搬遷的標準（尤其是解決拆建舊樓的補搬遷問題），藉此便可消除投資建屋業者之顧慮。對置業收租者所存着租約期滿不能收樓的不良印象。
三、由於本澳居民（大多數為華籍居民）缺乏法律常識，法制觀念薄弱，對於租務法所知有限，應設立一個租務仲裁處（或同樣性質的機構）使居民對租務諮詢有所，租務糾紛投訴有門，租務糾紛可做仲裁，可作簽訂租約的機構。
四、希望當局編訂一些有關租務法例常識簡明易懂的中文譯本，讓市民明瞭「怎樣訂租約」、「怎樣收樓」、「怎樣補搬遷」、「怎樣補搬遷」等，並希望傳播界亦多些向市民灌輸有關法例的常識，促使市民重視法制、減少糾紛，始能保持社會穩定及繁榮。

原載：澳門日報一九八五年七月二三日第三版

談澳門金融業對珠海特區企業直接投資



如何進一步打開珠海經濟特區的市場，實與澳門的金融業在未來的發展速度的快慢有着頗大的關係，因為推動澳門金融業未來發展的最直接的外來動力，主要是來自珠海特區的經濟建設和發展以及金融的對外開放。從最近的情況來看，中國已准許中銀集團以外的部分外資、港資、僑資銀行的香港分行直接對國內開出信用證，准許滙豐、渣打、東亞、新加坡華僑等銀行的上海分行擴大業務的經營範圍，准予辦理境外外匯存款和境內外資、合資企業的放款業務，正式批准外資銀行在經濟特區開設分行及與中資銀行合作興辦中外合資銀行。很明顯，中國的金融對外開放政策是勢在必行的，而珠海特區的金融對外開放亦只是遲早的問題。珠海特區經濟的建設和發展情況亦令人滿意，預計將來的發展前途亦是樂觀的，同時亦將需要借助澳門向海外引進相當的資金和技術設備。這些無疑都將使澳門的金融業受惠。

參與投資打開市場

作為澳門的金融業本身，亦確有必要研究如何才能有效、迅速、安全地替珠海特區引進資金、技術設備，研究怎樣才可適應珠海特區金融對外開放的形勢並在競爭中取得優勢。就筆者認為，澳門的金融業在條件許可的情況下直接參與珠海特區企業的投資是為將來進一步打開珠海特區市場的一個辦法。這是因為：

(一) 澳門的金融機構直接參與珠海特區企業的投資可以直接對該等企業進行派員管理、監督和控制，並可對該等企業提供及時的海外市場信息、新的技術設備等等，使該等企業能獲得較好的成長條件。而金融機構本身以後為該等企業引進資金、技術設備時亦不致因對該等企業不了解而喪失了發展業務的機會或者是發生風險。

(二) 澳門的金融機構可以藉此進一步深入了解珠海特區的經濟發展情況和對金融服務的新需要，從而能更好地制訂發展對策。同時亦可了解珠海特區的投資手續、稅務情況、法律程序等等，協助港澳商人到珠海特區投資，替他們提供諮詢服務甚至吸引到其他的業務。

建立關係開展業務

(三) 可以在珠海特區藉投資的企業的運轉過程與其他企業和有關部門建立良好的關係，為以後進一步開展業務打下基礎。一個企業的運轉過程，包括採購、生產、銷售三個最基本的程序，在這三個程序的進行中，一個企業必定會與其他很多有關的企業、商號和有關部門建立起關係。澳門的金融機構如能有效地利用這種關係，再加上在中國人傳統的「重感情」、「重關係」、「做生意不如做熟」的思想的有利條件下，是很有可能進一步擴展本身的業務的。

(四) 中國政府往往是以外來的金融機構參與對中國投資的態度、時間的長短、項目的大小、直接與否作為評價外來金融機構對中國現時和將來的幫助的尺度。澳門的金融機構若能在現時參與對珠海特區企業的直接投資，是很可能獲得中國方面有利於本身的評價，從而在以後申請在珠海開設分行或相應機構的競爭中處於有利地位。

有利增加資金出路

(五) 有利於增加金融機構的資金的出路。

珠海特區的企業亦可因澳門金融業的直接投資而獲得更多、更直接的資金、技術設備、信息、管理人員及其他金融服務，有助於企業的發展和壯大。可見，澳門金融業參與對珠海特區的企業的直接投資對雙方都有好處，是一個值得澳門金融業考慮的辦法。

黃振東

(原載：澳門日報一九八五年四月二十九日第一七版)

純利稅狂增扼殺工商業 盼當局體恤商艱民困

當局評估八四年「所得補充稅」，不但是過度偏高，簡直是扼殺工商業。當局口口聲聲說本澳需要保持安定繁榮，言猶在耳，而事已違心，不恤民艱，把稅率胡亂評估。回顧八四年本澳各行業，實在已步入不景情況。而八五年上半年度則更壞。如照此類推，正是今歲不關門，明年也倒閉，倘若百業蕭條，又豈是當局和市民所願見的事？

一個以華人佔百分之九十多的城市，而中文合法化，竟付缺如，什麼事也要以葡文書寫打「票」呈遞，實屬無理之甚。

尚憶何賢先生在世時，華人工商界，有什麼難題，他都能出面斡旋，大事化小，小事化無，把澳門在困難中安定下來。如今斯人已矣，盼來者可追，更望社會賢達正直敢言，代伸民困，更希望當局能了解民情，是所至盼。

李芝 六月十九日

「純利稅」狂加，引起大眾關注！今天小號亦收到稅單，的確厲害！現將本人實況寫上，希望獲得同情和幫助！

本人經營一小士多（商會屬下百辦之會員），由開業至現在也只夫婦兩人經營。在八二年開始被徵收純利稅是一百二十一元八角，八三年徵收是一百六十三元八角，到八四年突然增至四百七十八元八角。由於加幅驚人而求入人「票」要求複評，但結果要照納而沒有減少分毫。現在八五年通知剛收到，金額是九百八十一元八角。試問如此猛加，日後經營所得全數奉上也不夠納稅。

希望稅務官員能實地體察情況，不要為了製造澳門繁榮之假像而創造驚人營利，後果只能扼殺我們的經營！其實夫妻合作經營之士多，絕大多數是上了年紀者容身之所。如果有工作競

爭能力，也不會看守小舖。況且八四年度各大超級市場紛紛開業，我等生意所遭這又何來大幅增長之利潤？懇請高抬貴手，實實際際地加以評核。

倘若官方仍然要開門造車，我們就只有痛苦地結束營業一途了。這樣對蕭條之澳門又有何好處！而我等為了生活將如何處置？

小商人上

敝店是經營精品及紀念品業務，屬小本生意。自一九八〇年開業以來，超額純利稅概由澳葡政府估計核定，而其所估計之數額與敝店之數大致相符。通常其估計之超額純利每年約遞增百分之十至百分之十五左右。

但前兩天敝店收到有關稅單通知書，其估計之超額純利竟增加百分之二百（即由六萬元增至十二萬元），而徵繳稅額由一千七百元增至六千二百元，增幅之巨，殊不合理。後與同業及友人談及，大部分皆有此反應。

昨日到財政司查詢，發現該處輪候之人中佔百分之九十都是查詢此事。

據悉本年很多商店及公司其被估計之超額純利多為上年度之兩倍至三倍，而被徵繳之稅額多為上年度之三倍至六倍。輪候者所詢得之答案是：不服者可入「票」申駁！

據悉，一般手作行業及小本經營者向會計師樓提供其收支單據會發生困難，而要會計師樓提供服務，開列一盤會計賬目以作申駁用途，又要付出一千幾百，但未必可獲減稅，即使減一百幾十，亦不能填補駁稅之費用，所以一般小本經營者只得被迫任宰任割，有無理處訴！

在此謹向有關當局提出以下質疑：一般商店及公司，在最近之不景氣及經濟元氣不足之環境下，是否「很輕易地」或「不經意地」隨筆一揮，便可獲得超出上年度數倍之盈利呢？

小市民上

今年當局所評定的純利稅，較往年瘋狂

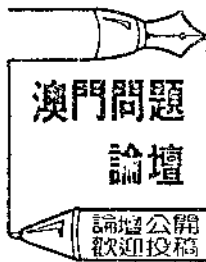
我們是一群居住在氹仔的商人。由於今年財政司所徵收的純利稅大幅增加，氹仔的小商人確實無力負擔。

氹仔絕大多數商號都是家庭式的經營，每天營業額百多二十元，有時甚至做幾十元生意一天，形同小販。如果要納租的話，全日營業都未夠交租。但今接財政司的純利稅單成五倍的增加，部分經營飲食的小商達到數千元及萬多元。

目前社會經濟不景，氹仔平日街道形同死市，只在假日稍有遊人。年初，政府已大幅度增加氹仔的招牌稅，又徵收幾百元的帳簿稅，我們經已百上加斤。現在又加純利稅，我們怎樣能負擔得來呢？

希望有關評稅委員在覆評時，認真了解實際，體恤我們小商的困難，把稅項減低。

（原載：澳門日報 一九八五年六月二十六日第九版）



了。貪污影響着一張表格的填寫，也影響着一間公司在澳門的投資策略。貪污與澳門人結伴而行，走了數個世紀，現在走到歷史性地解決澳門問題的大門面前。

貪污關係到很多人生命悠閑的利益，動它的手術殊難。澳門還沒有形成抵制和舉報貪污的社會風尚及行政機制。在並非適逢時會的情況下設立「廉署」一類機構，倒可能被弄成真正的點綴品。但在面臨本地區政治演變的前夜，澳門人不能不開始為拜別貪污而做一點事情，否則，它潛在的危險性在日後浮於

「貪污」在澳門是一個很著名的概念，它已經普遍化、生活化、社會化，甚至上某種意義上的制度化。

表面的時候，就會叫人大吃一驚。

貪污是一種求助者與提供方便者共同合作的事業，社會上也普遍視貪污為人為的毒瘤。但筆者傾向於視貪污為陳舊行政制度的產物。我們得承認，貪污跟其他刑事犯罪一樣，關係到人性本身的弱點，問題在於制度的防範，盡量減少其危害的程度。制度有空白可鑽，不管

抑制貪污惡性發展

屬於什麼顏色或人種的人也會貪污，這無論對於現狀或是未來的「澳人治澳」，都是如此。

所謂殖民地遺風，是指掌握權力的人以征服者和管理者的權威向公眾敲詐勒索的習氣。這種習氣在人們逐漸懂得「自動捐獻」之道以後，會變得較富溫和的色彩，公職部門跟居民之間缺乏溝通是遺風的另一面，有關方面長期沒有讓

公眾掌握必要的法律和制度知識，以及行政機構運作的程序和方式，如此，居民只好付出金錢去取得那些本來不用任何代價的應得權利和服務。

缺乏有效的監察制度亦是使貪污變成脫韁之馬的重要因素，此毋需多言。貪污也是社會面貌的一種折射。澳門雖然是資本主義的自由社會，有行政、

立法、司法三種分立的政治制度，法律上保障言論、出版和結社的自由，近年甚至出現立法會議員席位的街頭競選場面，然而，注重人情與裙帶關係、契約觀念淡薄、公民意識普遍缺乏，逆來順受、委曲求全、忽視人權的心態根深蒂固，這些因素都在相當程度上抵銷了這個社會所應有的優點，並為貪污構築起一個巨大的搖籃。

貪污構成澳門潛在社會衝突的一個誘因。處理貪污問題的難點在於撥開這塊阻礙澳門社會進步的絆腳石同時，如何避免付出不合理的代價。

筆者認為，對從事貪污的既得利益者進行報復，除了引起動亂與不安之外，並不能防止新的一批人承先啓後地繼續幹此勾當。為今之計，注入一些抑制貪污惡性發展的新要素看來是謹慎的做法，比如中文合法化、行政機構的簡化，提供免費的大眾化法律諮詢服務、實施公民教育（即在正規學校中增設專門講授本地區的歷史、政府結構、政治和法律制度等常識的課程），等等。而透過傳播媒介的輿論監督，是目前本澳較有效的監察機制。改善現有監察制度的另一個可行辦法，也許是在不遠的將來適當地增加直接選舉的立法會議員席位。由貪污問題可以引出初步的結論：「澳人治澳」主要不是新面孔的問題，也不單純是新作風的問題，而是建立在新制度基礎上的新人事。

李炳時

經濟協調政務司接受記者訪問

施滿士談海外信託及銀行問題



澳門政府經濟協調政務司施滿士昨晚七時許接受記者訪問，正式透露准許海外信託銀行澳門分行於下周二（十一日）復業。

訪問時談話如下：

記者問：聽說香港政府將會接管海外信託銀行，將於下周一復業，這消息確實嗎？

施滿士政務司答：我也聽到這消息，如果是真的由香港政府接管的話，該行的澳門分行亦可開門復業。

問：關於這方面有無與香港方面接觸呢？

答：今日曾與香港方面接觸過，當時香港政府方面對此事還在研究中。

問：在這事件中，澳門的存戶是否有更多些保障呢？

答：不是完全多些保障的意思，只是澳門存戶可以受到澳門法例的保障。因為海外信託銀行澳門分行的資產，如有事發生可以視作屬於澳門的資產，澳門存戶首先得到照顧。

問：如果下周二（十一日）准許海外信託銀行澳門分行復業（因下周一為本澳公眾假期），有什麼措施可以防止發生擠提？

答：很難講會採取什麼措施，但可以說所有需要的措施都會考慮採取的。而澳門存戶應對澳門銀行機構具有信心，而大家對這方面亦應有所認識。

問：海外信託銀行的事件與以前的太平

洋銀行事件是否不同呢？

答：可以說完全不同。因為海外信託銀行的總行設在香港，澳門只是分行，因此可以說是香港的銀行。而太平洋銀行則是澳門的銀行。

問：你對類似的情況——香港總行財政情況欠佳及本澳分行，有什麼意見呢？同時，澳門政府如何保障澳門存戶的利益呢？

答：澳門的法例在這方面對存戶已有一定的保障，而法例亦有顧及香港銀行的資本與澳門方面的聯繫。

問：如果香港政府正式接管海外信託銀行，澳門分行的牌照會不會發生問題？

答：不會的，因為政府所發的銀行牌照是發給銀行本身的，不是發給銀行股東的。因此應該無問題，倘該銀行是符合澳門法例的規定。

問：在澳門開設銀行時，是否須向政府繳交一筆保證金？

答：不是的。只是規定銀行的最低註冊資本額為三千萬元，而銀行所收的存款，須按一定的比率折合葡幣存在發行機構。

問：規定三千萬元最低資本額有什麼作用呢？在什麼情況下，起到保護存戶的作用呢？

答：這有許多原因，但主要還是稅制問題，有許多稅是按資本額徵收的。

問：你認為這次事件對澳門銀行界、財經界會有什麼影響嗎？

答：應該不會有什麼影響。

問：這是說澳門居民對本澳的銀行制度

具有信心？

答：是。你可以看到澳門居民均能保持冷靜，昨日並沒有到任何其他銀行提取存款。

問：如香港政府接管海外信託銀行，准許該行復業，澳門政府是否肯定准其澳門分行復業呢？

答：如果香港定出解決方案（當時香港通過法案接管海外信託銀行的消息仍未正式傳到本澳），在原則上，無特別理由阻撓該行澳門分行重開。

問：海外信託銀行澳門分行有多少存戶？多少存款？

答：存戶的數目已記不清楚，存款折合葡幣約共七億元，其中一億五千餘萬元是本澳存戶，其餘是海外存戶。

問：海外信託銀行事件是與總行涉嫌商業犯罪活動有關，澳門有無出現這種情況呢？

答：暫時沒有這方面的證據。

問：是否可以说海外信託銀行澳門分行的財政結構是健全的？

答：我沒有這樣說。我只是說至現在為止，該行澳門分行未有與任何罪案有關連。

問：可否說海外信託銀行澳門分行的操作，並無違反現行法例？

答：在某方面可以這樣說。其實這是我現在正要進行的措施。

由於施滿士政務司要與發行機構總裁陶錦裕、董事馬啓榮舉行會議，記者的訪問暫時結束。

一個多小時後，晚上八時，記者獲悉香港立法局已通過法案，由香港政府接管海外信託銀行，並於下周一復業。於是記者再度訪問施滿士政務司。

聞，根據最新接到的消息，香港立法局已通過法案接管海外信託銀行，並於下周一復業，是否准許該行澳門分行於下周二公開復業呢？

答：當然是准許該行澳門分行開門復業啦！而且海外信託銀行從現在起已成為澳門最穩健的銀行之一。

本報記者 葉任時

(原載：澳門日報一九八五年六月八日第二版)

港府五月金融統計顯示

美元高息吸引力大 外幣存款大幅增加

貿易貸款增長明顯放緩

【本報訊】據昨日發表的金融統計數字顯示，五月份的港元存款及外幣存款繼續增加。由於有些存款者乘港幣元強勁及美元利率較高之利，把港元存款轉為美元存款，故外幣存款增加較速。

月內外幣定期實存存款的增加則告放緩。所有定義的貨幣供應均進一步增加，但港元部分則顯示增長較慢。供本港有形貿易使用的貸款在前三個月顯著上升後，在五月份告下降。供在本港使用的其他貸款則有若干增加。港元存款在四月上

升百分之一點二後，在五月份上升百分之一點三。截至五月份止的三個月，港元存款增加百分之三點九，而截至五月份止的十二個月則增加百分之二十二點四。

外幣定期實存存款增至五月底之二百五十二億元，增幅較為緩慢，僅為百分之零點五。港元存款經過調整後

銀行存款總額在五月份增加百分之二點三，在四月份則增加百分之一點三，而接受存款公司的存款總額在四月份增加百分之零點五後，在五月份實際上並無變動。截至五月份止的三個月，銀行存款總額增長率為百分之六點五，較接受存款公司之百分之五為高。

所有定義之總貨幣供應繼續增加。M1總計上升百分之二點四，M2總計上升百分之二點二，M3總計則上升百分之一點八。

銀行及接受存款公司所放出的貸款及墊款繼續有若干增長，繼四月增加百分之零點五後，在五月份增加百分之零點九。截至五月份的三個月內，其增幅為百分之二點一。在過去十二個月則增加百分之七點一。

在總數內，供有形貿易用的貸款繼四月增加百分之三點七後，在五月份下降百分之二。截至五月份的三個月內，其增幅為百分之四點三，但在過去十二個月則只增加百分之一點九，大致上反映出這些貸款在八四年下半年下降。

供在香港使用之其他貸款繼四月上月上升百分之零點九後，在五月份上升百分之零點七。截至五月份的三個月，這些貸款上升百分之一點六，在過去十二個月則上升百分之七點五。

這些貸款中約百分之八十三是港元貸款，反映出港元的貸款利率較低。

在五月，有由外幣貸款轉為港幣貸款的轉移，五月中，其他港元貸款增加百分之二點九，而外幣貸款則下降百分之四點七。

金融業的現金外幣情況顯示淨資產進一步減少，由四月底的五十九億元下跌至五月底的四十五億元。

香港銀行監察專員

霍禮義談海外信託問題

強調不會波及其他銀行



霍禮義

【本報香港專訊】香港高層官員昨日就海外信託銀行問題於下午在市政司署召開緊急會議，急謀對策，昨日出席該會議的官員包括署理港督夏鼎基、財政司彭勵治、律政司唐明治、銀行監理專員霍禮義、銀行監理專員顧問范雅倫等人，會議長達數小時，約於昨晚八時半結束。

出席該會議的多名官員均不願就該事件作進一步透露。銀行監理專員霍禮義表示，該事件不會涉及及其他小規模銀行，以下是霍禮義答記者問的詳細內容。

問：這個會議主要討論些什麼？

答：全面考慮海外信託銀行發生之問題和港府之對策。

問：會否波及及其他小規模銀行？會否有大批存戶到海外信託銀行門口排隊？

答：我認為不會影響其他較小規模的銀行。至於會否有存戶排隊提取款則須問存戶本身。但海外信託銀行這兩日將不會開門營業，存戶也暫無法提取存款。

問：海外信託銀行發生了些什麼問題？觸犯了什麼商業法例？

答：有關問題將會於今日的聲明內宣佈。

問：海外信託銀行的總存款額有多少？會否比恆隆銀行更多？

答：總存款額可向海外信託銀行查詢，而海外信託銀行的存款額肯定比恆隆銀行為多。

問：港府將會採取何種措施保障存戶之利益？港府會否接營海外信託銀行？

答：有關保障存戶利益之措施及會否接營海外信託銀行，將會於今日的聲明內公佈。解決上述問題是有三種選擇的。

問：於過去三年內有二三銀行倒閉，是否顯示出銀行監管法例存在漏洞？現時才修訂法例是否太遲？有否就海外信託銀行問題及早採取補救行動？

答：過去四個月港府已致力改革銀行監督制度，任何事均不會太遲。港府已於事件惡化前採取行動，停止該銀行任何業務活動。任何監督制度均不能杜絕銀行倒閉的發生，而只能將其減至較低程度。

問：持有海外信託銀行發出的存款證的人士，可否將其存款證轉讓？

答：現時該銀行已停止營業，有關證券及票據的問題將看市場決定。

問：財政司昨日之聲明表示會堅守其政策，保護港元的利率及銀行制度的穩定與聲譽，是否意味著該事件將影響港元之匯率及銀行聲譽？

答：財政司只是重申其政策而已，並沒有特別之處。

（原載：澳門日報一九八五年六月七日第二版）



海外信託銀行有限公司
於一九五五年成立，由新加坡、印尼、荷屬及香港知名人士創辦，原為一間私人有限公司，於一九七二年十月上市，公開出售一千二百五十萬股，海外信託銀行在七十年代後期業務發展迅速。該銀行亦發行OTB信用咭，以供香港及海外使用，該銀行附屬於香港註冊之國際綜合投資有限公司。

海外信託銀行有限公司
共有廿六間附屬公司，有廿一間在香港，香港工商銀行有限公司於八零年十月正式上市，海託現時擁有工商銀行百分之六十二的已發行股本，另外，大捷財務投資有限公司、海外財務有限公司及海外置業有限公司等多間公司均為海託全資附屬公司。除此以外，海託又有五間海外附屬公司，四間為其全資擁有，包括加拿大海外信託銀行在內。海託銀行另有六間聯營公司，五間在香港，一間在台灣，並擁有百分之十五的阿曼海外信託銀行股份。

海託與恒隆同一命運

一九八二年三月，海外信託銀行高層因原任董事長張明添逝世，出現變動。

海託與恒隆銀行董事會後，推選副董事長黃長黃為海外信託董事長及常務董事會主席。而張明添家族的張麗仙及張承忠則分別出任該行董事及董事總經理。去年十月廿八日，該銀行宣佈張承忠獲選出任執行董事委員會主席，張麗仙獲選出任執行董事總經理，雷永康晉升為董事局副主席。

海託與恒隆銀行是次停業，令人回想八三年九月二十七日港府突然宣佈接收恆隆銀行事件。事實上兩間銀行之關係一度十分密切。政府當時解釋所以破例接收一間商業銀行，主要基於恆隆當時出現嚴重流動資金短缺，為保障存戶利益，政府要即時宣佈接收恆隆銀行，至於接收所涉及的款項，由外匯基金撥出，並即時撥出五千萬港元與恆隆兌現一批無法兌現的文票。此外，當時所有恆隆董事即時停職，並委派金融事務司白禮宜去任董事長之職，另由滙豐銀行提供三名高級職員協助處理銀行業務。

恆隆與海外信託之間的關係頗為複雜，在恆隆銀行未為政府接收之前，兩間銀行部分董事局成員業務來往關係密切。在八二年九月時止計，海託與恆隆部分董事所共同成立的永基公司，佔百分之五十股權，而永基公司持有的 Oversea Credit And Inv Ltd. 百分之四十一股權，餘百分之五十五為海託前主席張明添家族持有。

恆隆與海外信託之間的關係頗為複雜，在恆隆銀行未為政府接收之前，兩間銀行部分董事局成員業務來往關係密切。在八二年九月時止計，海託與恆隆部分董事所共同成立的永基公司，佔百分之五十股權，而永基公司持有的 Oversea Credit And Inv Ltd. 百分之四十一股權，餘百分之五十五為海託前主席張明添家族持有。

(原載：滙豐一九八五年六月八日第七版)