

杜輔庭
葉祖倫編著

砂盤兵棋教育指導

李東華著



北平武學印書館印行

新 最
導 指 育 教 棋 兵 盤 砂

儉 祖 葉 庭 輔 杜
著 編

1947

平 北

版 出 館 書 印 學 武

新式砂盤兵棋教育指導

(全一冊)

編著者

杜葉

輔祖

庭儉

校正者

庚光

庚

印刷者

武學印書館

印刷部

北平：琉璃廠路南

發行者

武學印書館

營業部

本總館電話③局三三二七號



各省分館
瀋陽——和平區蘭州街
南京——中山東路大行宮
濟南——經二路緯四路

中華民國三十六年十一月出版

新 最 砂 盤 兵 棋 教 育 指 導

目 錄

第一篇 砂盤教育

- 一、概論.....一
- 二、砂盤教育之目的.....二
- 三、砂盤教育之優點.....二
- 四、砂盤教育指導方法.....二
- 五、砂盤設備.....六
- 六、研究之準備.....七
- 七、砂盤演習實施.....七

第二篇 兵棋指導

- 附錄.....三九

砂盤兵棋教育指導

第一編 砂盤教育

一 概說

一、軍隊以作戰爲主，作戰以勝利爲終結，欲達勝利之要求，除裝備優劣外，主爲平時對於戰術思想訓練，澈底與否？與夫戰鬥技術嫋熟與否？爲戰勝之最大原因。
二、關於戰術戰鬥原則原理之訓練研究，其方式甚多，「甲、戰鬥教練，乙、現地戰術，丙、圖上戰術，丁、圖上兵棋等」，總之旨在訓練，宜明瞭自己任務，瞭解地形價值，判斷敵情變化，審度時間之重要，而再活用戰術戰鬥之諸般原則原理，而獲戰捷。

三、但戰鬥教練，現地戰術，往往受天候季節地域之影響，有時限於時間，人員器材之不足，亦不能實能。

圖上戰術，圖上兵棋，只能作平面觀察，而對地物地形之真實性，殆不能窺其全豹。

四、欲採取有以上兩者之利，而無兩者之害之教育方式，惟有採砂盤教育以濟其窮，砂盤教育可用細砂，堆成唯砂唯肖之立體地形，使學者將複雜地物地貌，全收於眼底，可以一目了然，故砂盤兵棋，實較其他教育方式完善。

二 砂盤教育之目的

砂盤教育，又爲講堂現地中間之媒介，在原則講解之後，現地實施之先，將複雜離奇之地貌地物，縮形投影，利用此縮小實地砂盤演習，使學者澈底領悟戰術原則與地形之關係，以達運用之基礎。

又應用圖上戰術，圖上兵棋，只能施教於深通文字之官兵，而砂盤演習，上致深通文字之官兵；下至不識字之士兵，皆能利用此砂盤教育，以達教育之目的。

三 砂盤教育之優點

一、優點

甲、不受天候地形之限制。

乙、可設置理想地形地物，而作某項原則之演練，同時可訓練認識地圖，透視地形之能力

丙、能使多數人員，在同一時間，明瞭課目全經過之一切。

二、劣點

甲、無大自然之實戰環境；且與真實地形不符，碎部地形不能表示。

乙、主訓練戰術戰鬥原則及指揮法，而對於戰鬥技術無法訓練。

四 砂盤教育指導方法

一、指導要領

砂盤教育「實施」以磨練學者依當時情況，迅速為適切之決心，處置為主，若多講理論，佔極長久之時間，則與在黑板上講解原則無異，即失砂盤演習之意義，且足使學者，缺乏興趣，不能引人入勝，殊非適宜。

二、情況現示

情況之現示，只現於實戰時，可能得知之必要事項為限，小部隊尤然，蓋實戰時所得到戰鬥上之判斷資料，必由於最前線各部隊偵察搜索而來，決無小部隊自身情況判斷之基礎資料，全仰賴上級告知者，是以指示情況，不可超出實際失之過詳，並不可確定不易，宜參入若干由判斷而來，或可疑情況，使學者，自為判斷決定其處置，始不背實戰之旨。

基於右述，故不可先將兵布置於預想發生敵情之各處，使學者，事先即可判斷，或反增其懷疑，足以每下達一情況時，乃置必要之兵棋，以現示為宜。

賴砂盤演習小部隊之戰鬥時，必須盡量描寫實戰景況，使如身臨其境，惟此種情況之描寫，亦非如圖上戰術，或現地戰術，一，如何如何，二，如何如何之方式可以作到，尙賴指導者由表情上音調上活潑的表示之。

三、問題下達

研究問題宜多，每一問題，為簡要之說明即可，不可反復討論，佔長久時間，又問題不可盡用口答，因為多數人在砂盤上研究時，常有很久無機會作一答案者，於是，易生倦

意之心，故爲確實掌握其研究心理起見，有時，可求全體共同筆解，倘平時不留意者，自感覺有無從解答之難，以後自非專心靜聽，不可，此亦教育上一種要手段也。

四、問題解答之方法

甲、決心處置諸問題之解答。

決心處置用口答時，亦與戰術相同答云：

處置，一如何……二如何……

乙、命令或須用口令，口令詞答解者。

不僅說明命令內容，應包含事項，宜照實地下命令時，同樣簡明說出，換言之，不但在使指導者知其答解內容而已，在將命令內容及言調態度等，蓋如現地對部下口述命令時同樣答出，一方面磨練自己命令下達之方法，同時指導者可以切實指正，使符合實際也。

五、指導官位置

砂盤通常爲一鉢形，指導官在指導全期中，須能不變位置，可用手指示砂盤上之地形地物並在演習進展中，變換兵棋位置容易，同時，對環繞砂盤之學者，略保持相等之距離，使互相問答便利，故指導官之位置，以在任一長邊之中央爲宜。

六、地形選擇

地形之選擇，依演習目的而定，要之，不可始終拘于一地形，此須銘記者也，大蓋一般選擇地形之方式如左：

(甲) 設置駐地附近之地形，可使學者，由砂盤教育而熟識現地景況，爾後現地演習，無臨時向東，向西，均不致錯誤迷失。

(乙) 依研究目的之不同，設置特種地形，如山地，森林，河川等。
以補駐地附近，地形之不足。

(丙) 設置境線上重要地區之地形，施行演練，使學者雖不能親至，亦可在砂盤中認識，
如此可使他日一旦發生戰爭獲益不少。

七、演習人數

演習人數之多寡與研究有直接關係，即人數過多，則不能人人得到研究機會，於是多數人員不得不立於旁觀地位，獲益甚少，若人數少，則其利權反，同時依普通砂盤大小之度，若人數過多，勢必有若干擁擠於後，雖欲旁觀亦目視不及矣，是以爲研究周到，及砂盤可能容納之範圍計，同時參加演習之人數，至多以二十人左右爲宜。

八、實施方法及順序

(甲) 說明比例尺，方向，及重地形地物之名稱。

(乙)宣佈想定(戰況)指定演習人員。

(丙)依情況之順序，使學者，逐次解答各問題。

(丁)每一問題解答後，指導官即引證原則，(條文)或戰解而講解之。

(戊)演習之進展，由演習人員，以敵火及地形等狀態，按步移動其隊標。

五 砂盤設備

一、比例尺

如演習各個戰鬥教練，或班排戰鬥教練，則採用較大之比例尺，如演習連營以上聯合部隊之戰術動作時，則採用較小之比例尺，概略言之，即目的在演練各個，班，教練時，則採用二百分之一之比例尺，如適當。如目的演練排連戰鬥動作時，則以採用五百分之
一比例尺為適當。

二、砂盤立體隊標之用法

預備必要隊標，及戰鬥地域以行演習，其隊標用法如左。

甲、班演習時，使用全班列兵，各個隊標。

乙、排演習時，使用排長，排部傳令，號兵，及各班正副班長，各班列兵，可採用機槍組，及步槍組之隊標。

丙、連演習時，使用連部指揮班士兵，各排長，及其傳令兵，各班之部隊隊標。

丁、重兵器，步兵重兵器，僅用排長，及槍（砲）即可。

六 研究之準備

關於砂盤教育理論及實施方面，研究人員，應急需明瞭者尚多，因時間關係，未能盡述，俟有機再續，茲將重要綱目列後。

一、砂盤兵棋之沿革。

二、中國古代砂盤兵棋考。

三、砂盤上地形之構成，地物之設備方法，及所須材料。

四、在砂盤上，使用改良平面兵棋之方法及製法。

五、用改良飛機兵棋，在砂盤上演習之方法。

六、砂盤演習時使用一切的補助工具，及其用途用法。

七、統裁法之種類，利害及心得。

八、統裁要領，及職務之區分。

九、砂盤演習應注意諸事項。

十、實施課目—各個、班、排、連、攻、防、退，諸戰鬥教練，及傘兵戰鬥法等。

七 砂盤演習實施

課目—加強排之攻擊。

目的——在使學者，習得排攻擊過程中一切動作，及輕重兵器之協全，以引起研究草典之興趣，以增進其指揮能力，及教授法為主。

地點——砂盤室

使用梯尺——五百分之一，（立體增大五倍）

設備——如砂盤所示

研究事項

- 一、戰鬥前進之要領（典一、244——254）
- 二、對於步兵重兵器各時期之協同（典一、258）
- 三、排展開（典一、254——253）
- 四、運動及射擊（典一、254——260）
- 五、預備隊之使用（典一、261——264）
- 六、衝鋒準備及實施（典一、265——270）
- 七、陣內戰及對敵逆襲之動作（典一、271——272）

指導概要

- 一、指派學員（生）充當幹部，其餘見學，但為喚起其注意起見，得隨時徵求其發表意見

二、演習時所課諸問題，均以討論方式題出研究，最後每一問題，指導官作一合理結論，使學員能有深刻印象。

戰況

有迅速擊破寶山高地，佔領陣地之匪軍為任務之國軍第一營第一連，于月日下午一時展開于甲坡地之東地區，此時連長集合各排長，下達如左之展開命令：

一、有裝備完整之敵，約四百餘名，（並附有重兵器）自昨日下午以來，即在寶山高地南端一帶，構築陣地，其陣地前，似有簡易之鐵絲網。

二、連為營左第一線，以攻擊該敵之目的，挺進出該敵陣地後端之線。本連與右第一線連之戰鬥地境，為兩棵獨立樹——小林北緣——至李莊之沿線，線上屬右翼連。

三、由右射一、二排為第一線。

第一排為基準，向寶山兩端甲乙高地之敵攻擊前進。

第二排在左，向寶山南山丙高地之敵攻擊前進。

第三排為預備隊，在第一排後，約一百公尺躍進。

第四排（迫擊砲排）在一、二排後跟進，援助第一線攻擊。

四、配屬連之機關槍排，暫在甲坡地之線，佔領陣地，掩護第一線攻擊前進，爾後主協力第一排戰鬥，俟第一線排，進至青草坡之線，再向牛崗高地躍進。

五、協力速之迫擊砲排，在甲坡地之線佔領陣地，掩護第一線排前進，爾後隨第一線前進。

六、余在第一排附進，攻擊開始後，在預備隊附近「問題二」第一排排長授命之處置。

原案(典一、244 245 258 典11、90)

一、複誦任務。

二、將任務明示部下，並授各班，必要之任務。

三、派遣斥候於前方，搜索敵情與地形，(命第三班派出于青草坡歸還)

四、與重兵器及鄰接排，排長作如左之協定。

甲、排長對重兵器說明及要求事項。

1. 排爾後展開概略位置。

2. 希望貴排(重兵器)掩護本排之展開，爾後前進時，制壓敵之重兵器。
3. 前進停止，火力要求，記號，規定。
4. 本排至蛇山附近，再作緊密協定。

乙、重兵器排長，應說明及要求事項。

1. 希望貴排將搜索，或發現敵之重機槍位置，隨時通報，以便制壓。
2. 陣地變換，及火力指向記號之協定。

丙、與左鄰接友軍之協定。

排展開後，因地形複雜，連絡困難，請彼此每進展一次後以各色信號彈，通報到達位置，及各種情況。

五、指示行進目標，率本排前進。

情況一

- 一、前方斥候與敵接觸且槍聲甚熾。
- 二、排前進中，受敵砲火射擊，且有空襲之顧慮。
- 三、排通過甲坡地之線，敵砲間斷向我射擊，目標極器露。

問題二

排長之處置

原案(典一、246——250)

- 一、命輕機槍組，在牛崗佔領陣地，以火力援助斥候驅逐當面之敵，繼續前進。
- 二、將排疏開前進，並規定簡單記號，下達疏開命令，命令「目的正前方——向左疏開」
 情況二

- 一、敵警戒部隊，已被我驅逐，排疏開隊形，已通過牛崗進至青草坡附近，受敵輕重機槍猛烈射擊。

二、連絡兵報告：協助排之重機槍，已至牛崗佔領陣地，準備射擊中。

問題三

排長之決心及處置如何？

原案（典一）252 253（五14）

決心

即在青草坡之線展開。

處置

一、召集班長，下達展開命令，命令如左：

1. 敵人在前方寶山甲，乙高地，佔領陣地，距此約有七百公尺，其右後山頭，有敵重機槍兩挺，現正射擊中。
2. 本排攻擊目標，右自兩棵樹起，右至叉路口止，右有右翼連左有第二排。
3. 由右第一、二兩班為第一線第一班為基準。
4. 第一班攻擊目標，右自兩棵樹起，左至獨立家屋止之敵。
5. 第二班攻擊目標，右自獨立家屋起左至叉路口止之敵。
6. 第三班為預備隊在一班後（約百公尺）跟進。
7. 余在第一班附近展開後，各班可自由開始射擊。

二、通知重兵器排援助排之展開（並通告展開線）

問題四

各班長受命後之動作，原案（典一、181）

- 一、任務之瞭解及複誦並告知全班攻擊目標。
- 二、指示，班之射擊位置。
- 三、指示，鄰班之位置。

情況三

- 一、敵輕機槍在乙高地向我第二班射擊，阻止前進。
- 二、敵之重機槍似被我重兵器制壓，全線火力時有間斷。
- 三、我重機槍已在牛園陣地向敵射擊，已確實連絡。

問題五

排長此時之處置如何？

原案（典一、254——258）

- 一、令第一班輕機槍向該敵猛烈射擊，掩護第二班前進。
- 二、利用良機命第一班努力前進。
- 三、將戊高地敵重機槍及當面之敵情報告重兵器。