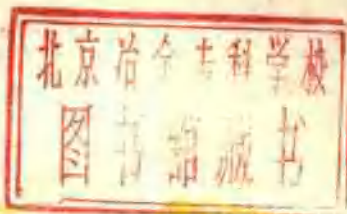


太行一面紅旗

——淮海机械厂支援农业的
經驗



机械工业出版社

太行一面紅旗

——淮海机械厂支援农业的经验

中国共产党淮海机械厂委员会编著



机械工业出版社

1960

出版者的話

山西淮海机械厂在抗日战争时期，就和这个厂所在地区的农民兄弟建立了亲密的战斗友谊。因而，解放后，早在1957年就开始了大力支援农业的活动。几年来，在党的领导下，在书记挂帅、大力支援农业的群众运动中，作出了比较显著的成就，获得了“太行一面红旗”的光荣称号。

本书所介绍的就是该厂几年来在不同历史时期中，在各个方面支援农业的一些做法。例如：派遣支援队、技术下乡、检修上门、各级挂钩、人人动手、全面支援以及对农业和县、社工业提供设备、安装、培训技工等“一竿子插到底”的做法。内容丰富，对当前工业支援农业的群众运动有一定的参考价值。

本书可供机械工业系统各大、中、小型企业领导同志和广大职工参考。

NO. 3513

1960年9月第一版 1960年9月第一版第一次印刷

787×1092 1/32 字数25千字 印张1 1/4 -0.001- 3,047册

机械工业出版社(北京阜成门外百万庄)出版

机械工业出版社印刷厂印刷

新华书店科技发行所发行 各地新华书店经售

北京市书刊出版业营业许可証出字第008号 定价(9-3) 0.15元

目 次

序言	4
一 大跃进年代开端，荣获“太行一面红旗”的称号	7
竟是指路明灯	7
抓思想，破除规，打开支援农业的局面	8
派遣小型支援队	10
太行一面红旗	13
二 总路线的公布，为支援农业开拓了广阔的道路	15
光荣的职责	15
啥时需要，啥时支援	16
技术下乡，检修上门	18
遇到紧急事，组织突击战	20
打破省界，包建工厂	22
为县社工业代培技工	24
三 工农联盟新阶段，全厂动员支援农业	26
新形势，新任务	26
通过联欢，互相促进	27
各级挂钩，全面支援	29
下乡抗春旱，无雨保丰收	31
赶制收割机，“雪里送炭”	33
人人动手，支援农业	35
结束语	38

序 言

我厂位于老革命根据地——山西省太行山区。早在抗日战争和第三次国内革命战争时期的艰苦岁月里，我厂职工在党的正确领导下和太行区的农民一道开展了激烈的、残酷的对敌斗争，同生死、共患难，建立了深厚的友谊和血肉般的联系。解放后，又一道胜利地进行了社会主义革命和社会主义建设，并取得了重大的胜利。因而，一经党发出“工业支援农业”的号召，我厂职工就以烈火燎原之势，立即在全厂范围内形成高潮，并且持续地一浪高过一浪地向前发展。

还在1957年冬季，党提出了在优先发展重工业的基础上，工农业同时并举的方针后，我厂职工就批判了少数人“泥菩萨过河自身难保，那有力量支援农业”的右倾保守思想和“各人自扫门前雪”的本位主义思想后，轰轰烈烈地掀起了规模规模的工业支援农业的第一个高潮，并取得了显著的效果；因而，获得了太行山区广大农民兄弟的好评，并被誉为工业支援农业的“太行一面红旗”。

战斗的1958年5月，党的八大二次会议提出了“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线”。在这条总路线的光辉照耀下，随着人民公社的产生和发展，全国工农业大跃进形势的出现，我厂支援农业的活动也大大地向前推进了一步。过去，主要是帮助农村修理机器和提供少量设备，解决暂时困难；现在发展到帮助农业制造大批农业机械武装县社工业。过去，零星地支援农业；现在，发展到全面

系統地支援農業，並採用了“技術下鄉、支援上門、工農協作、一竿到底”的新形式。

大家知道任何事物的发展，都必然經過由低級到高級，由簡單到複雜，由淺入深的客觀過程。我廠支援農業的工作也是一樣。今年在黨中央和毛主席關於發展國民經濟“以農業為基礎”的思想指導下，全廠職工均以支援農業作為自己光榮的職責。並提出了“人為人為農業辦一件或幾件好事，個個為農業出力”的豪邁口號，空前地把支援農業的群眾運動推向了“書記掛帥、全廠動員，各級掛鉤、全面支援，聯合規劃、協作戰鬥”的新階段。

幾年來，由於我們加強了黨的領導，始終堅持了政治掛帥和大走群眾路線的方針，並且從抓思想入手開展了支援農業的活動；因而支援農業的規模就比較大，內容比較豐富，形式多樣，效果也比較顯著。而且一年勝過一年，一個階段高過一個階段。

幾年來，我廠對全區14個縣和60多個公社工業的建立與發展，都從物質上、技術上和人力上進行了大力的、有效的支援。例如：根據國家計劃和農村需要，試制了和生產了鍋駝機、水泵、收割機、汽輪機和發電機等排灌設備與農業機械共1483台，有力地支援了農業和地方工業。同時在保證完成國家計劃的前提下，發動職工群眾，挖掘企業潛力，增產車床、台鑽、牛頭刨等機床461台；而這些機床由我廠直接武裝鄰近的縣、社工業；在不影響生產的條件下，把一部分多餘的，暫時不用的或廢舊的設備、工具和材料，從倉庫中挖掘出來，加以配套復新，採用“借、送、賣”的形式支援了公社工業，共計機床132台，工具萬余件，金屬材料418種。

此外，还采取工人下乡和农民上門的办法，曾給公社修理发电机、鍋駝机、煤气机和柴油机等設備共 670 台，零星配件 583 件。这种上至書記、厂长、总工程师，下至工人群众，下多修理农业机械和指导公社工业的活动共計 500 余人次；每次多至 100 多天，少者也有 10 余天。为了滿足各县社工业对于干部和技术人才的需要，还会調給各县、各公社干部、管理人員和技术工人 50 多名；并在我厂为农业和地方工业的需要代培訓各种技术工人千余名，下乡現場培訓 700 余名。因而，几年来獲得了各县、各公社的好評，他們送来了一百多面錦旗，一千多封賀信。

我厂和太行山区农民兄弟血肉般的关系，也表现在正当我厂支援农业的同时，也得到了来自各县、各公社对我厂的物资支援；例如，晋城人民支援我們的生鉄，平顺人民支援的矿石，陵川人民支援的木材等。而这些物资对我厂完成工业生产計划和基本建設任务來說，均起了重大的作用。经过这一系列的工业支援农业、农业支援工业的活动，从而进一步地加强了工农联盟。

在这一日千里，日新月异的大跃进时代中，我厂在支援农业方面，虽然做了一些工作，有了一些成績；但是，这还只是一个良好的开端，在今后連續跃进的年代里，我們必将尽最大的努力，在党的正确领导下，在发展国民经济以农业为基础，以工业为主导的方針指导下，为支援农业完成技术改造的偉大任务而做出更多的貢獻。

中共淮海机械厂委员会

一九六〇年七月一日

一 大跃进年代开端，

荣获“太行一面红旗”的称号

(1957年下半年至1958年上半年)

党是指路明灯

1957年，是我国执行发展国民经济的第一个五年计划的最后一年。在这个时期中，农业战线上，五亿勤劳勇敢的农民正在全国农业发展纲要（草案）的鼓舞下，充满了生气勃勃的革命热情，掀起了规模巨大的兴修水利，技术改革，扩大耕地面积，改变耕作制度，为夺取农业大丰收的生产新高潮。

在农业生产高潮中，晋东南地区很多的农业生产合作社和地方小厂，都迫切地要求我们给予他们物力、财力的支援。由于我厂是在抗日战争时期在党的英明领导下，与这个地区的农民兄弟同艰苦、共患难地创造发展起来的，因而历来就同这个地区的农民兄弟有着血肉般的关系。因此，虽然在思想上不十分自觉，但在感情上却觉得支援他们是应该的。就这样，我们抱着“敬人情”的态度送给了他们一些一般的农业机械设备和破旧的工具。

当时我们办工厂的指导思想，只是“专心致意地搞好自己的工厂，按时完成与超额完成上级给予的生产任务”。这表现在组织上，没有配备支援农业的专职干部，更没有专门的机构。特别是一些地方小厂和农民兄弟走上门来要求支援的时候，我们就感到顾虑重重，束手无策。

1957年12月，朱德副主席在全国农业工作会议上提出了

“……我們在国家建設中，必須执行在优先发展重工业的基础上，实行发展工业和发展农业同时并举的指导方針，……”

这个指示給我們很大启发，使我們逐步地認識到发展农业首先需要工业的支援。同时又亲眼看到农业合作化以后，由于复种面积扩大，水利工程增加，耕作愈来愈細致，副业愈来愈多样，人力和畜力的需要量大大增加了；这就从客观上提出了工业支援农业，使用机器来代替人力，畜力的迫切要求。工人們說得好：“党的指示像一盏指路明灯，給我們照亮了前进的方向”。

由于我們支援农业的思想由不自覺到自覺，由不明确到明确，因而在厂內配备了专职干部負責支援农业的工作，而后又成立了專門的組織机构——对外协作办公室。从那时起，我厂支援农业的活动，規模就由小到大，內容就由少到多地开展起来了。

抓思想、破陈規、打开支援农业的局面

为了有計劃有步驟地支援地方工业和农业，我厂党委經过研究討論，把这项工作列入了1957年第四季度和1958年的跃进规划內，并經过了职工代表大会討論通过。从此，支援农业的工作，比較更有秩序地开始了。在1957年的第四季度，太行山区各农业生产合作社广泛地开展了水利建設工作，当时机器設備非常缺乏，我厂就拿出8台經过复新的电动机送給了本厂附近的各农业生产合作社，有力地支援了这些农业社的水利建設。为了武装农业和县社工业，解决設備不足的困难，我厂又拿出一部抽水机和两部車床支援了长治市中苏友好集体农庄和国营拖拉机站。但是在农业大跃进的形势下，

少量的支援項目和狹小的支援範圍，遠遠滿足不了農民兄弟的要求。廣大地區的農民兄弟都在大興水利和大搞農具改革中，都迫不及待地要求工業的支援，而地方工業的本身能力有限，又迫切地渴望大廠的支援。特別是全省在沁縣召開工業現場會議之後，興起了大辦工業之風，於是，需要支援的單位越來越多了，要求也越来越高了。要滿足這些客觀要求，就必須製造出成批大量的設備和工具以及各種材料。可是我廠在當時的情況下，一來有些幹部的思想尚未徹底解放，二來許多陳規戒律束縛着我們。例如：有些同志認為我們是國營企業，是全民所有制，是獨立的核算單位，要支援農村不合原則。還有的說：“我廠任務重，技術力量不足，泥菩薩過河，自身難保，那有力量去支援別人”。甚至有人把支援農業比做：站到山上甩石頭，有去沒回。這時我們一方面批判了少數人的這種錯誤觀點和保守思想。另一方面積極想辦法，不停頓地對農業進行了一些必要的支援，並向上級反映了這種情況。不久，就接到了中央部、局和省、地、市委的指示，他們積極支持了我們這種行動。省委的指示還特別強調說：國營工廠不但有義務支援地方工業和農業，而且還應該和地方工業建立密切的關係，這個關係就和抗日戰爭時期的正規軍和游擊隊與民兵的關係那樣。從此我們的心更加亮了，我們進一步地檢查了以前一段時間被清規戒律約束、不敢大膽支援農業的保守思想和總想在庫房裡多留些後路的本位主義思想。並在廣大農民兄弟的迫切要求下，在黨和上級的指示和大力支持下，發動職工打開庫房，把多餘的、暫時不用的、廢舊的設備、工具和材料清理出來，又發動工人用業餘時間和公休假日加以修理，配套復新。然後陸續地採用“送、

借、卖”三种办法，支援了 11 个县，52 个乡，119 个农业生产合作社的社办工业和农业的基本建设。

潞安县营铁厂是一个新建单位，因为缺少一台锅炉不能生产。县委书记亲自找上门来，要求我们支援。当时我们的大小锅炉正在用着，怎么办呢？抢困难，让方便。我们就把一个喝水的茶炉拆掉，安在澡塘，而把澡塘正用着的三节锅炉拆下来让给了他们。晋城铁厂从武汉买回 75 匹马力的柴油机一部，安装之后，三个月没有开车，他们的直属上级，曾几次派人帮助没解决问题；于是，晋城县委向我厂求援。我厂接到这个要求后，就派生产付厂长亲自带领技术人员到晋城去。首先，连续试开了 72 小时，结果仍未找出毛病。为了使这个铁厂能够早日投入生产，便一面决定再派付厂长前往帮助试车，一面把我厂备用的一台 130 马力六节双心大锅炉支援他们。三天以后，我们把这台大锅炉配上零件，安上水泵，试了汽压后，派汽车运输队长亲自送到了晋城铁厂。这时晋城的党政领导和铁厂的全体职工高兴得人人欢呼，个个称贺。对我们这种兄弟般的真诚无私的支援，表示要多出铁，出好铁，支援工业建设。该厂领导还当场代表全厂职工的心意，赠送我厂一面大锦旗。

派遣小型支援队

“工农联盟就和走亲戚一样，每逢过年去一次，厂领导带上些礼物，文工团跟上，联欢一天就回来了，光说老大爷亲兄弟，实际问题解决得可不多”。过去，不仅当地农民有这种反映，而且我厂工人们也经常议论这些话。可是从 1957 年冬天开始，工人们的话就不是这样说了。他们说：“去冬大支

援，春节大联欢，联欢以后支援的更紅火了”。这些话，一点也不假，为了变被动为主动，我們采取了新的支援办法——走出工厂大門，下乡上山。

1957年阴历 11 月的一个早上，由技术人員和老工匠23人組成的首批农业机械修理队，分四个小队向着平順、黎城、屯长等县出发了，有的肩扛着行李，有的手拿着工具，个个满面春風。临走时，党委书记和厂长再三嘱咐下乡的同志們要牢牢记住做好三件事，带回三件事。要做好三件事是：保証把机器修好；保証把开机器的人教好；保証和农民兄弟相处好。要带回三件事是：把农民的要求带回来；把农民的反映带回来；把农民兄弟勤劳勇敢艰苦朴素的思想風格带回来。

动力車間六級工匠，共产党员李心喜，帶領两个工人在黎城县受到人民委员会的热烈欢迎，并由县长亲自介紹到县营紙厂，他們只用一天一夜的时间修好了煤气鍋炉，解决了300多人停产半个多月的問題。以后，他們又按照县里的安排，赶到了焦口村。

焦口村七个月以前，花 8500 元錢买了一部柴油机，开机器的是一个沒进过工厂只到县城見习过五天时间的青年农民，因为他沒有掌握开动柴油机的技术，更談不到对柴油机的檢修和維護，因此，这部柴油机只开了一天就把噴油嘴撞坏了。全村从干部到农民，沒有一个不着急。而这个开柴油机的青年更急的哭了几天，也不知道到底那里坏了。最后没办法，只好把全部油机头装上个木箱，寄到太原去修理。

四十天以后，太原寄回来了。打开一看，原物未动。信上說：“我們厂不出这个机器，也修理不了，据說福建省有这样的工厂，請你們寄到福建去修理吧”。

焦口村的干部眼看着柴油机不能开，眼看着旱地不能浇。又只好装上个木箱，寄到了福建省。可是，又等了五个月，不仅没有等到油机头修好寄来，而且连个讯也没有来。寄挂号信，发电报，始终也没找到油机头的下落。

李心喜三人到了焦口村后，社干部还没有介绍情况，农民就议论开了，说：“太原、福建那么大地方，那么多大工厂还修理不了，长治的工厂还行”？也有个别干部说：“每天工资好几元，修也不一定修好，花了钱还没地方开支哩”！李心喜听到这些议论以后，就主动地要求说：“让我们先检查一下，我们是来支援农业的，不但不要工资，而且吃了饭该出多少粮票，多少钱，一两一分也不少给。机器坏了我们有信心修好，零件坏了我们负责配上，保证社员一点亏也不吃”。就这样，农民才抱着半信半疑的态度勉强答应说：“好，那就请你们检查一下吧”！

“他们为这个不成器的柴油机已经是伤透脑筋了，所以现在表现不相信的心情是很自然的事情，但我们一定要暂时忍受这种局面，想办法把这个机器修好，让农民兄弟亲眼看见它隆隆地响起来”。李心喜一面在油机房检查，一面这样想。同时向同去的两个同志商量说：“我们修不好柴油机一定不回去”。于是三个人一股劲抱着要修好柴油机的决心。这部柴油机除缺少油机头外，其余问题不大。但没有油机头怎么办？商量来，商量去，最后决定回厂想办法。

焦口村距离黎城县 40 多里，黎城县距离长治 100 里。李心喜急急忙忙从焦口村步行到黎城，搭上汽车，星夜赶回了工厂。一到工厂，党委书记和厂长正在研究生产，听了李心喜的汇报后，即刻非常支持地说：“好办！咱们工具车间正在

試制汽車上的噴油嘴，馬上布置，趕制一套”。

工具車間的技術員和工人，听說是支援農業的任務，听说檢修工人是晝夜趕回來的，黨委又是晝夜布置的，一定很急。于是便立即進行生產。李心喜也一同參加趕制外殼。兩天時間，全部完成了。安裝到廠里的柴油機上一試，完全合乎規格。李心喜二話沒說，就帶着返回了焦口。

焦口村這個嶄新的可惜是七個月以來不能開動的柴油機，不到五天的時間就由死的變成活的了。轰隆隆的响声，振奋了全村農民和干部，他們都喜欢得不知道如何感謝淮海廠，不知道如何招待這些工人老大哥，才能使他們心滿意足了。

當李心喜三人正在再三推辭不要農民兄弟套上馬車往別村送的時候，多絲鄉農業生產合作社來請他們的馬車已經進入焦口村了。因為他們那里也有一部柴油機和三部鍋駝機壞了，既不敢開，也不敢修，等着他們去修檢。

這樣我們的首批農業機械修理隊，一面被熱烈地歡送，一面被熱烈地歡迎，在农村到處開了花。

太行一面紅旗

我廠先后派出支援農業的技術人員和工人走遍了平順、黎城、屯長等幾個縣，路過 48 個鄉，150 多個農業生產合作社，一共檢修了 153 部機器，配制了 300 多個零件。並且，在修配的過程中，還教會了 140 多個農業干部如何使用和維護機器的方法，幫助各社訂立了維修、保養機器的制度等等。

在此同時，我廠還採取了廠外活動和廠內活動相結合的方法，大挖生產潛力，加班加點地趕制設備支援農業。

從 1957 年 10 月起至 1958 年 4 月止，半年時間，采用超

14

产和清理車房的办法，支援农村的电动机、蒸汽机、变压器、車床等设备 130 多台；各种工具仪器如：钻头、锯条、锯条、砂轮机配电盘、电流表 10000 多件；各种材料如：电线、电线杆、钢材、插销、灯口等 180 余种。除这些物质支援外，根据上级指示和地方工业的要求，調給各厂各类技术工人如：机工、钳工、鑄工、电工等 33 名；車間主任、技术员、工程师等 22 名。经过这一系列的支援之后，晋东南地区不少中小企业，由过去单纯做一些一般修理工作的，发展到既能修配，又能生产小鋼磨、双輪双鐮犁、水車等。并且，有的已经开始生产动力机械和农业机械。此外，我厂还主动地給地方工业武装了一部分小型鋼鐵企业。从而促进了农业生产 and 县社工业的大发展，密切了工农联盟的关系，縮小了城乡之間的差别。其中比較生动的事例如：当平順县人民迫切要求建設水利发电站的时候，我們就把自己制造的第一台水渦輪和发电机慷慨地支援給平順县北耽車公社，建設水电站。并且在生产任务十分緊張的情况下，派去技术工人帮助設計安装，給予应有尽有的支援。同时，又帮助建起了一个机修車間。

平順县人民，为了感謝我厂职工无私的支援，把水利发电站取名为“平淮水利发电站”。

平順县的平淮水利发电站发电后，不仅可以引水上山，灌溉 3000 余亩良田，使十年九不收的干旱山地，一变为亩产千斤的水田。并且，还可以解决一个具有 30 部机床的小型工厂的动力問題和附近村庄的照明問題。过去，这里农民描写的“沟里有水流，庄稼旱枯头，糖菜半年粮，十年九不收”貧困落后的面貌，可以说一去不复返了。公社的农民贊美即將

到来的幸福生活时说：“山乡夜間一片灯，到处傳來机器声；久旱山区变江南，坡地变成米粮川，如果不是共产党，那有今天的好时光”。这些话正表达了翻身了的农民幸福愉快的心情。而工人同志们通过这些支援农业的活动，也提出了“工作赶先进，生活看农民”向农民兄弟学习的口号。而这个口号山西省委第一书记就给了很高的评价，他说：淮海机械厂工人们提出的这个口号，应当成为全省工人的口号。也在这个时候，我厂被省委誉为支援农业的“太行一面红旗”。这个崇高的荣誉和美好的理想，把我厂的工人和周围的农民兄弟更加紧密地连接起来了。

二 总路线的公布，

为支援农业开拓了广阔的道路

(1958年下半年——1959年)

光荣的职责

党的八大二次会议，向全国人民公布了党的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义的总路线。在这条总路线的光辉照耀下，伴随着人民公社的产生和发展，地方工业和社办工业大量兴建，农田水利大发展，群众性的工具改革运动蓬勃开展，因而农业战线和其他战线一样，出现了“两条腿走路，日行千里”的大好形势。广大农民越来越需要更多的拖拉机、收割机和其它的农业机械，也愈来愈迫切要求掌握更多的科学技术知识。这个新形势，无疑地给全国工业战

线上的全体职工带来了如何更好地、更多地支援农业的新任务。

我厂职工在党的正确领导下，在新形势的推动下，广泛地向职工群众进行了工业支援农业的教育，进一步批判了把支援农业作为额外负担的右倾保守思想。因而使职工们深深懂得：没有社会主义的农业，就没有社会主义的工业。正如工人们所说：“支援农业就是支援自己的父母、兄弟和姊妹，我们不支援谁支援？”因而更加牢固地树立了工业支援农业的观念。于是，从1958年下半年开始，从支援内容到支援形式来说，均较过去有了新发展和新创造。由过去主要是帮助农村修理机器和提供少量设备解决暂时困难，发展到帮助农业制造大批农业机械，武装县社工业；由过去派出小型检修队零星地支援，发展到“技术下乡，支援上门，工农协作，一竿到底”的新形式。

啥时需要、啥时支援

1958年8月，这是一个不平凡的月份。党中央在北戴河召开了政治局扩大会议，号召全党和全国人民尽最大努力，为1958年生产1070万吨钢而奋斗！这个号召立即成为推动各项事业飞跃前进的巨大动力，大战钢铁的战斗就在全国各地异常迅速地、轰轰烈烈地展开了。

我厂职工和全国人民一样，为了1070万吨钢！人人献计，个个出力，鸣锣击鼓，保钢帅升帐，连续组织了三次声势浩大的、规模壮阔的夺钢大战。就在这铁水纵横，钢花四溅的日子里，我们和农民兄弟又结下了更加深厚的友谊。

为了支援农业和地方工业大战钢铁，我们一方面在厂里