

D O I N G
B U S I N E S S
WITH UKRAINE

海 关 社 引 进 版



加入 WTO 与全球商务实践 ——与乌克兰做生意

[澳大利亚] Marat Terterov 主编

伯乐致远咨询公司组织翻译

◇第二版◇

- 市场背景
- 外国投资环境
- 财政金融
- 市场潜力
- 如何在乌克兰创办企业
- 税收和法律环境
- 商业发展:如何经营一家企业
- 地区和行业商机

Ukraine

中国海关出版社

D O I N G
B U S I N E S S
W I T H U K R A I N E
海 关 社 引 进 版

加入 WTO 与全球商务实践 ——与乌克兰做生意

[澳大利亚] Marat Terterov 主编

吕 博 顾宝志 申亚玲
李 伟 王红媛 译

中國海關出版社

图书在版编目(CIP)数据

与乌克兰做生意/[澳大利亚]泰尔特罗夫(Terterov,M.)主编;
吕博等译 北京:中国海关出版社,2004.5

(加入WTO与全球商务实践)

ISBN 7-80165-137-5

I. 与… II. ①泰…②吕… III. 国际贸易－投资环境－乌克兰
IV. F755.113

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第099226号

北京市版权局著作权合同登记号:图字:01-2002-5316

Doing Business with Ukraine (Marat Terterov)

First published in 1998. This second edition published in 2002.

Original English language edition published by Kogan Page Ltd.

Copyright © 2002 by Kogan Page Ltd.

All Rights Reserved Kogan Page Ltd.

加入WTO与全球商务实践——与乌克兰做生意

[澳大利亚]Marat Terterov 主编

吕博、顾宝志、申亚玲、李伟、王红媛 译

中国海关出版社出版发行

(北京市朝阳区东土城路甲九号 邮政编码:100013)

电话:85271610 84258324

传真:85271611 64216559

北京新华印刷厂印刷 新华书店经销

2004年5月第1版 2004年5月第1次印刷

开本:720×980 1/16 印张:23 字数:359千字

ISBN:7-80165-137-5

定价:45.00元

版权所有 侵权必究

(海关版图书,印装错误可随时退换)

《加入 WTO 与全球商务实践》总序

自 1978 年实行改革开放以来的 20 多年间,中国的经济建设取得了巨大的成就。1978 年我国进出口贸易在世界贸易中排在第 32 位,只有 206.4 亿美元;2003 年排名已跃升到第 4 位,进出口总额达 8512.1 亿美元,增加了 40 倍。中国的外汇储备 1978 年仅有 8.4 亿美元,而 2003 年则突破 3000 亿美元。

在最初的开放阶段,中国主要采取“引进来”战略,走的是从商品引进到技术、人才和资本引进,再逐步过渡到货物输出、劳务输出和少量的资本输出的跨国经营道路。

20 多年来,中国吸引外资获得了极大的成功,有效地弥补了我国建设资金的不足,同时引进了先进的技术、设备与管理经验,促进了我国经济的市场化进程,对综合国力的提高也发挥了积极的推动作用。2002 年,中国吸收外国直接投资占国内生产总值(GDP)的比重高于发达国家的水平,接近发展中国家平均水平。2003 年,中国吸收外国直接投资 535 亿美元,同比增长 1.44%。

20 世纪 80 年代初期,我国提出发展中国企业的跨国经营,并且进行了具体的尝试。1997 年,中共十五大提出了“走出去”战略,一些中国企业在开展跨国经营方面取得了可喜的成绩,积累了宝贵的经验。进入 20 世纪 90 年代以来,随着国内的家电、纺织、重化工和轻工等行业生产能力大大加强,企业“走出去”的需求变得更加迫切。

据商务部统计,到 2002 年底,中国已经在 128 个国家和地区设立了 2328 家企业,中方累计对外投资额接近 300 亿美元;对外承包工程与劳务合作累计完成营业额 1065 亿美元。2003 年 1~11 月,中国新批设立境外企业和协议投资额与上年同比分别增长 45.5% 和 91.6%。但中国的对外投资占国内生产总值的比例不但大大低于发达国家,与发展中国家的平均水平相比也有很大的差距。根据联合国贸发会议的统计,1990 年,世界各国对外投资占国内生产总值的比重平均为 8.6%,发展中国家为 3.9%,中国仅为 0.7%;到 2002 年,发

发达国家对外投资占其国内生产总值的比重为 24.4%，发展中国家为 13.5%，亚洲发展中国家平均为 15.4%，而中国仅为 2.9%。

因此，我国企业面对 21 世纪的挑战，能否利用海外资源和市场是关系到中国今后发展全局和发展前景的重大战略问题。经济全球化的新形势和新经济的发展，要求我们不仅要“请进来”，而且更要“走出去”。“走出去”是经济发展的需要，也是参与国际竞争的必然。

为了确保中国现代化目标的实现和长期持续的发展，中共十六大适应经济全球化和加入世贸组织的新形势，提出要在更大范围、更广领域和更高层次上参与国际经济技术合作和竞争，鼓励有比较优势的各种所有制企业对外投资，形成一批有实力的跨国企业。十六大报告指出，实施“走出去”战略是我国经济发展到一定阶段的必然产物，是提高我国企业国际竞争力的必由之路，也是深化我国与世界各国经济合作的重要途径。

“走出去”需要实力。敢于走出去，是自信的表现；能够走出去，是实力的展示。

中国企业“走出去”的优势是强大的国内市场与政府支持，“走出去”的企业有庞大的国内市场做后盾。2003 年以来，商务部与国家外汇管理局密切配合，共同就减少审批、简化手续、下放权限等境外投资审批工作进行了改革试点，取得了良好效果。2003 年，中共十六届中央委员会第三次全体会议通过的《中共中央关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》指出，我国将继续实施“走出去”战略，完善对外投资服务体系，赋予企业更大的境外经营管理自主权，健全对境外投资企业的监管机制，促进我国跨国公司的发展。利用本国和他国的不同资源和要素优势，在国际间实现资源和要素的合理流动与重新组合配置，获得绝对和相对利益，这也是实施“走出去”战略的一个重要动因。

但是，我国企业“走出去”的劣势是对国际市场研究不足，投资比较盲目，很多企业对其投资地的众多法律法规不了解，导致水土不服，从而影响企业投资目标的实现。

每个国家的投资环境和贸易环境都有其特点，我国企业要向外发展，必须了解这些情况，把握这些特点。只有这样，才能做到知己知彼，并在此基础上做出正确的选择，制定切实可行的计划，并且在

实施计划的过程中处理好各种关系,解决所遇到的各种问题。

这套关于与外国做生意的丛书,正是为了满足国内企业的上述需求而出版的。它顺应了我国“走出去”战略的经贸发展大势,详细介绍了相关国家的经济和商业环境、商业实务和商务发展前景、财税和法规框架、金融和保险机构、如何在当地创办企业、如何发展贸易伙伴关系、工商业各部门的发展机遇,以及其他与外国做生意的各种实用信息。相信这套丛书的出版不仅会对企业有所帮助,也可供国内有关的研究人员和政府有关部门参考。

中国商务部研究院院长:



2004年3月5日

目 录

CONTENTS

前言	英国大使阁下:罗兰·史密斯/1
前言	乌克兰政府总理、乌克兰国际商会前主席:安纳托利·基纳赫/2
致谢	马拉特·泰尔特罗夫/3
乌克兰:独立 10 年后的经济和政治	/4
作者简介	/8

第 1 部分 了解乌克兰:市场背景

1.1 政治环境			
1999 年大选/21	尤先科政府/22	宪法改革:“超总统制”/23	
贡加泽丑闻/23	基纳赫取代尤先科/24	竞争对手筹划 2002 年/25	
展望未来/25			
1.2 新法律框架			
简介/27	法律框架基础/28	法律改革/30	
遗留问题/34	结论/34		
1.3 乌克兰经济增长:回顾过去,预测未来			
简介/36	政策承诺/37	企业行为的演变/38	消费者行为的演变/38
增长的限制/39	财政稳定性/39		
1.4 乌克兰的私有化进程:概述和近期趋势			
简介/42	历史/43	私有化进程/44	乌克兰国有资产基金/45
私有化的方法和程序/46		2000 年及以后的私有化/48	结论/50
1.5 乌克兰的对外贸易			
贸易和工业的历史/51	进口和出口/53	货币和商业/54	

第2部分 投资环境和金融部门

- 2.1 投资环境
 - 简介/59 经济背景/59 外国直接投资/60 机遇/61
 - 外国企业的困难/63
- 2.2 与外国投资相关的法律/165
- 2.3 私有化:管理框架和交易方式
 - 总体背景/71 私有化对象/72 私有化的参与者/72
 - 私有化的方法/73 投资义务/74 私有化的发展和结果/76
 - 2001 ~ 2002 年私有化的前景/77
- 2.4 乌克兰小企业的私有化
 - 小企业私有化的经济、组织和法律基础/78 小企业私有化机制和方法/79
 - 小企业私有化的规模及时间安排/81 小企业私有化的问题和缺陷/83
- 2.5 银行系统概况
 - 乌克兰银行系统的基本结构/85 银行产品的种类/86
- 2.6 案例分析:黑海贸易与发展银行在支持地区合作中的作用
 - 黑海贸易与发展银行在乌克兰的作用和优先投资领域/89
- 2.7 乌克兰资本市场
 - 简介/92 发展方向/93 基础设施/94 市场工具/95
 - 证券结算/96 立法变化/99 市场费用/101
 - 对外国投资者的限制/101
- 2.8 商业、政治和灰色经济
 - 简介/103 动摇总统地位的丑闻/104 灰色经济的陷阱/105
 - 走私和非正式贸易活动/105 西方的投资政策和前景/106

第3部分 市场潜力

- 3.1 电力部门:机遇和挑战
 - 目前的状况/111 行业结构/113 定价和收费政策/114 私有化/114
 - 投资机遇/115
- 3.2 电力部门的管理
 - 有关电力部门的法规/117 销售/118 电力批发市场/118
 - 私有化/118 乌克兰能源法/119
- 3.3 金属加工和机械制造业
 - 冶金行业/120 金属加工和机械制造业/121
 - 公司概况:乌克兰西部的企业简介/124 外国参与金属行业/126
 - 原材料供给和成本/126 乌克兰标准与 DIN 标准的一致性/127
 - 质量保证体系和认证原则/127 劳动力成本和资格认证/128
 - 出口体制/130 技术/129

3.4 石油和天然气行业			
现状/131	行业结构/132	管理架构/136	
私有化和投资手段/137			
3.5 纺织行业			
简介/139	乌克兰的纺织行业/140	乌克兰西部纺织部门的结构/142	
乌克兰纺织和服装市场/145			
3.6 木材加工和家具制造业			
综述/150	胶合板、硬纸板、纤维板和中密度板/151	饰面薄板/152	
家具用板材/152	家具生产/153		
木材加工和家具生产行业的外资情况/154			
森林储备——原材料的供给和成本/155	原材料的质量及标准/158		
乌克兰的木材加工技术/159	出口体制/160		
3.7 乌克兰的农业政策			
国家政策和农业部门改革的背景/162	土地和财产关系及企业的法律结构/163		
农业生产的金融支持/164	市场和基础设施/164		
政府优先考虑的方面/165			
3.8 前景广阔的乌克兰电信业			
行业纵览/166	行业展望/168	行业结构和重要参与者/170	
3.9 信息技术产品和服务			
硬件/172	软件/174	互联网/175	咨询/177
3.10 聚焦乌克兰西部软件行业			
乌克兰软件业概述/178	乌克兰西部的竞争能力/180		
乌克兰西部软件业的外国投资/181	乌克兰软件市场/181		

第4部分 创办公司:税收和法律环境

4.1 外国公司在乌克兰开展商业活动的组织形式			
乌克兰公司/186	外国投资登记/187	办事处(分支机构)/188	
契约式合资/188	直接合同/189	结论/189	
4.2 建立经商立足点			
注册登记程序/190	反垄断条例/191	有限责任公司/194	
4.3 保护外国投资			
简介/195	乌克兰给外资的特权/196	外资的注册/196	
在乌克兰工作的外国人的法律地位/197			
4.4 税收制度			
简介/198	结构/198	税种/199	投资者关心的问题/202
4.5 会计和审计			
简介/204	制度框架/205	实践/206	基本的申报要求/207
其他需要注意的事项/207			

4.6 乌克兰税法

简介/209 商业利润税/210 个人所得税/214 增值税/218
消费税/221 其他税/222 小企业单一税种选择/223 结论/224

第5部分 公司发展:如何经营一家公司

5.1 财产关系:乌克兰房地产法

房屋和其他建筑物交易/230 土地交易/239 分区规划/246
针对非法占用的强制性争端解决方案/246
新的《民法典》和《商法典》以及未来的立法/246

5.2 新《土地法》的实施

简介/248 《土地法》的适用范围/249 土地权的类型/249
土地权的升级/250 土地租赁/250 第三方权利/251
土地的购买和出售/251 外国个人和法人实体、外国政府和国际组织/251
新《土地法》的执行/252

5.3 仲裁和争端解决

简介/253 乌克兰法庭的诉讼/254 仲裁/260 结论/269

5.4 知识产权

简介/270 国际公约/271 版权/272 工业产权的注册/273
商标保护/273 专利发明和实用新型设计的保护/274

5.5 乌克兰的进出口程序

简介/275 进出口程序的一般性原则/276 清关/276
货物和服务的通关/277 与进出口程序相关的税费/278
许可证和配额/279

5.6 劳动力市场:就业法和外国人工作许可

雇用条件/280 劳动手册/281 集体谈判协议/281
个人雇用协议/282 雇用协议和雇用合同/282 加班/282
雇用残疾人/283 雇用关系的终止/283 病假和产假/283
外国侨民/284 代表处外国雇员及工作人员登记制度/284
注册要求方面的变化/285 关于雇用许可证的立法展望/285

第6部分 如何在乌克兰各地区做生意

6.1 乌克兰各地区商业实践入门

投资者至今做了什么? /289 各地区的优势是什么? /290
乌克兰正在崛起的小规模经济/291 可利用的资源有哪些? /291
乌克兰的商业文化/294

6.2 乌克兰部分地区商业环境介绍

地区行政部门的结构/296 部分地区介绍/297 敦德萨/297

	塞瓦斯托波尔/299	外喀尔巴阡州/302	卢甘斯克州/307
6.3 乌克兰各地区的投资吸引力			
简介/311	基辅市/314	顿涅茨克州/315	
第聂伯罗彼得罗夫斯克州/317		哈尔科夫州/319	利沃夫州/319
扎波罗热州/320			
6.4 乌克兰特别经济区			
乌克兰特别经济区的基本原则/322		特别经济区和优先发展区的特点/323	
特别经济区和优先发展区公司的建立/325			

第7部分 附录

附录1 相关附件

附件 3.3.1 用于机器制造厂的金属加工设备/329		
附件 3.6.1 各州森林资源分布/330		
附件 4.3.1 政府机构和其他组织的介入及其作用/331		
附件 4.6.1 签约国从乌克兰所得收入的预交税税率/333		
附件 6.4.1 乌克兰特别经济区和优先发展区/335		
附件 6.4.2 乌克兰西部的特别经济区和优先发展区/336		
附录2 关于互联网络的更多信息/337		
附录3 国际商会乌克兰委员会主席致辞/339		
附录4 知识产权补编		
工业产权/343	版权/348	结论/352

前 言

乌克兰于 1991 年前苏联解体后成为一个独立国家,是继俄罗斯之后的欧洲第二人口大国(人口近 5000 万),但其知名度同其大国的身份很不相称。

乌克兰独立时遇到许多挑战,首先是如何巩固其独立国家的地位问题,其次是如何建设民主政治和市场经济体系问题。正因为这些问题的存在,该国在对外贸易和吸引外国投资方面所取得的成就并不像独立时所希望的那么好。国内许多改革仍然有待进一步深化,腐败现象还相当严重,政府管制过多和法制建设薄弱的状况还没有得到根本改善。

但经过 10 年的发展,乌克兰所取得的成就是巨大的。虽然经济发展曾经历过长时间的下降,但过去两年出现了强劲的增长势头,投资和贸易额都表现不错。1993 年,英国对乌克兰的出口为 7300 万英镑,英国从乌克兰的进口为 1240 万英镑。到 2001 年,英国从乌克兰的进出口额显著增长,分别达到了 2,044 亿英镑和 7200 万英镑。

目前已经有许多英国公司和其他国家的公司进入乌克兰。大部分公司都把乌克兰看做一个带有挑战性的市场,并且一致反映他们在这个市场的业务正在不断发展。就英国而言,英国驻基辅的乌克兰大使馆商务处为英国对乌克兰出口商品和服务的公司,以及乌克兰从英国寻找产品的公司,提供了实实在在的帮助。致力于英国海外商业发展的英国政府网络、英国贸工部国际贸易署(Trade Partner UK)为本国公司进入乌克兰提供全方位的服务。

我本人希望,本书最新版能够帮助更多的外国公司发现乌克兰市场,并给他们提供新的机会。

英国大使阁下
罗兰·史密斯

前　言

亲爱的读者：

很荣幸向您介绍手头的这本新书。无论从外国投资者的观点看，还是从乌克兰政府的观点看，用英文介绍乌克兰商业环境的出版物还很少。乌克兰是正在形成的大欧洲的重要组成部分，在前苏联地盘上，无论在政治方面，还是在地区国际贸易和商业发展方面，都扮演着非常重要的角色。该国有丰富的农业用地，号称是欧洲的“面包篮子”。乌克兰从前苏联继承下来的多种工业联合体，也对该国的现代化发挥着重要的作用。作为乌克兰政府总理，我很高兴向所有对乌克兰感兴趣的人宣布，我国 1990 年代初期的经济低迷状况已经一去不复返了。我国的经济在过去两年里取得了长足的发展，许多部门的就业机会都有了显著增加，消费者信心指数不断上升，中产阶级开始出现，许多重要部门吸引了大量外国投资，电信、能源、交通运输、制造业等部门的表现尤其良好。凡来过基辅的外国游客都看到了这里的繁荣景象，整修一新的建筑向世人展示，我们又重新找回了历史的荣光。

但本届政府自 2001 年春天成立以来所取得的成就还远远不够，有许多事情等着我们去做。我们应当再接再厉，在外国伙伴的帮助下，为实现社会和经济的全面发展继续努力，迎接更加美好的未来。乌克兰的基础设施建设按照欧洲标准来衡量的话还需要大量的投资，我们的管理人员还应该学习更多西方的管理方法和经验，我国的许多产业都需要技术改造和设备更新。政府的政策也需要不断调整，才能真正适应自由经济发展的需求。加强与外国企业和国际组织合作，将会使乌克兰的投资环境不断改善，从而成为吸引外国投资的理想场所。我在此衷心希望本书所提供的信息能够使读者更好地了解乌克兰，并且能够帮助那些对我国感兴趣的企业尽快实现他们的商业抱负。

乌克兰政府总理、乌克兰国际商会前主席
安纳托利·基纳赫

致 谢

在 2001 ~2002 年编撰本书期间,我有机会多次访问了自己已经离别近 20 年的乌克兰。这段经历无论对我本人还是对我所从事的职业都非常有意义。我感谢 Kogan Page 出版公司的所有同仁给我这一机会,特别要感谢彼得·查德维克、帕特里克·乔科尔、戈登·瓦茨、琳达·巴萨姆和杰斯·罗林森。在乌克兰,我得到了许多人的帮助,他们中有外国专家,也有乌克兰当地的专业人士,他们对乌克兰的了解使我获益匪浅。这里需要特别提到的是美国 - 乌克兰基金会的艾丽卡·亨森,我在乌克兰期间得到了她很多的帮助和鼓励,她本人还亲自为本书撰写了多篇文章。她的同事瓦西尔·斯特法拉克,花了大量时间为本书的封面制作提供照片,并且为我在乌克兰首都的工作和生活提供了方便。还应该提到的是基辅欧洲商业协会主任尤里·皮特勒斯,他向我推荐了多位作者,并为本书提供了大量有价值的资料。最后,我还要感谢基辅的罗曼丘克一家人,他们在我 2002 年第一次到乌克兰时给了我很大的帮助,使我深深体会到了乌克兰人的热情和好客。

马拉特·泰尔特罗夫
2002 年 4 月

乌克兰：独立 10 年后的经济和政治

乌克兰从前苏联独立出来后，作为一个主权国家已经 10 多年了。这个曾经遭受波兰、奥匈帝国统治的国家再一次走上了独立自主的道路，近年来一直在向市场经济和民主社会转型。乌克兰的国家地位可以追溯到弗拉基米尔大帝统治时期和十世纪末十一世纪初基督教在基辅出现以后。当时几个城市国家如基辅、莫斯科维（莫斯科）和诺沃格拉德为争夺最高统治权进行了长期的战争。不少史学家认为，中世纪的基辅俄罗斯国（现在的乌克兰首都基辅），作为斯拉夫王朝的最高统治者，不仅是现在乌克兰的先驱，也是俄罗斯的先驱。但从更长的历史阶段来看，乌克兰几乎一直生活在其更杰出的斯拉夫姊妹国——俄罗斯的影子里。十八、十九世纪的乌克兰一直处于沙皇俄罗斯统治下，后来又成为苏联的一部分。虽然该国以利沃夫为中心的西部地区体现出较强的欧洲化倾向和特点，但乌克兰只有到了苏联解体后，才逐渐摆脱了俄罗斯的影响。

这里还应当指出，乌克兰在加入苏联之前就曾独立过一段时间。当时的乌克兰共和国早在 1920 年代早期就宣布成立了，但后来在布尔什维克革命胜利后放弃了独立国家的地位，正式加入苏联并成为其中的一部分。1980 年代戈尔巴乔夫实施改革后，乌克兰再次获得了独立的机会。乌克兰的独立受到了全国上下的欢迎，也赢得了北美、欧洲和其他经济发达地区的政治承认和经济支持。

然而，独立后的乌克兰并没有像早期的乐观主义者所估计的那样，很快就成为一个民主的市场经济国家。这里的政治和经济体制还表现出典型的后苏联特色。刚独立的乌克兰在财政方面遇到了很大的困难，许多公共工程、基础设施，以及医疗、教育、住房等公共服务体系陷于瘫痪，养老金制度难以正常运转，法律和秩序也难以保证，官僚主义所引发的腐败现象到处蔓延，有组织犯罪活动渗透到很多有利可图的经济部门，国有企业的职工由于领不到工资而被迫抢劫名义上属于他们自己的资产。面对这一系列问题所引发的经济危机，乌克兰政府几乎到了束手无策的地步，只能求助于国际金融机构的信贷。到 1990 年代中期，乌克

兰非正统的资本主义得到发展，国家的社会和经济受到了腐败现象的严重困扰，据说有几十亿美元的公共基金被一些腐败官员转移到了他们个人的海外账户。虽然西方继续表示要支持独立的乌克兰，但该国骇人听闻的官场腐败纪录，任人唯亲的资本主义，以及政府经济改革的态度不够积极，使很多西方国家政府很难通过向基辅提供进一步财政援助的预算。这种情况对该国的总体形象造成损害，也使这个刚独立的国家难以创造吸引更多外国投资的适当的环境。

毫无疑问，1990年代是检验基辅决策者的重要时期，乌克兰在大欧洲保持独立和发展的问题，已成为国际社会最关注的问题之一。伦敦和华盛顿的决策者从地理政治的角度继续将乌克兰看做是战略伙伴——一个对抗俄罗斯的“西南水牛”。比利时是大欧洲主义的坚定支持者，对布鲁塞尔来说，乌克兰位于加入欧洲的第二、甚至第三梯队，按照推动大欧洲联盟的政策，实现欧洲一统的局面可能在我们这一代人身上实现。虽然乌克兰1990年代的政治经济很难与布鲁塞尔或泛大西洋联盟的战略观点一致，但很清楚，高水平的外国援助依然在源源不断地流向基辅，在继续支持这个国家保持独立的地位。

外国企业应如何看待乌克兰的投资环境呢？我认为可以从两个角度来看。首先是从政策角度来看，乌克兰政府已经正式承诺同外国投资者一起，共同为改善该国的投资环境而努力，并且从总体上支持外国援助者推荐的政策建议。读者通过参阅本书各个章节就会发现，乌克兰政府在建立现代法律制度方面已经取得了很大的成就，从理论上说，足以符合外国投资的需要。政府在实施经济改革和推动私有化的进程中，对国家的税收体制也作了调整，并实行了浮动汇率，使政府的财政状况得到改善，银行体系也更加合理。另外，乌克兰政府还在想方设法吸引外国投资者，比如对外国投资实行税收优惠和法律保护，废除了不少限制外国投资而有利于本国资本的政策。

确实，外国分析家指出，乌克兰在2000~2001年的经济运行有了很大的提高，实现了10年来的首次经济增长，工资和养老金欠账已经偿还，通货膨胀得到了有效控制，就业状况也得到了很大的改善。乌克兰在经济方面采取的很多积极举措，再加上政府的亲西方倾向和坚定的改革态度，很大程度上要归功于前总理维克多·尤先科的努力，因为他所领导的政府使乌克兰经济实现了复苏，到尤先科本人于2001年4月辞去总理职务，乌克兰经济出现了明显的增长。虽然尤先科已经不再是政府总理，但乌克兰经济依然保持了增长的势头，乌克兰政府对投资者的

态度是友好的,是非常愿意同外国伙伴合作的。在乌克兰总统的有效控制下(自1994年由列奥尼德·库奇玛控制),尤先科的继任者安纳托利·基纳赫领导的政府继续推行自由市场经济政策。2002年3月下旬在基辅举行的议会选举,进一步加强了改革的趋势,因为尤先科在议会已经组成了占优势的力量,而且,这位具有超凡魅力的政治人物还有可能成为2004年大选中最热门的总统人选。

然而,乌克兰在东欧和前苏联地区吸引的外国投资最少,这一事实本身也确实需要我们认真考虑很多现实的问题。乌克兰政府在采取亲西方的政策姿态时,很难在短期内改变该国的落后面貌。虽然该国后苏联时期的法律体系是由国内外最好的法律专家起草的,但要想使法制观念深入人心,还需要强有力地独立司法体系来保证。目前乌克兰的司法体系还远不算独立,更谈不上有力。乌克兰的工资水平已经下降到第三世界的水平,这就使政府官员维护法律尊严或者说惩罚犯罪的能力大受影响。中产阶级所占比例太少,知识分子的社会影响力有限,国家的许多重大经济活动还在很大程度上被寡头政治集团所操纵,整体商业环境难以形成公平竞争的基本秩序。目前,乌克兰政府正在努力改善国家的对外形象,已经将吸引外国投资作为首要的发展目标。

然而,真正对乌克兰感兴趣的外国投资者,并不是特别在意这个国家目前所存在的法律和制度上的诸多问题。他们更看重该国稳定的政治局面和正在形成且不断增长的市场。目前,乌克兰的许多经济部门都具有很大的发展潜力,一些支柱产业如船运、采矿、农业和食品部门、冶金、木材加工、民航和制造业的基础都很不错,电讯、信息技术、烟草、零售和消费品等服务部门的发展相当迅速,旅游和休闲业(特别是在黑海沿岸城市)持续增长。乌克兰具有相对优越的地理位置,拥有廉价的高素质劳动力,交通体系相对完善,能源和原材料的价格也较低,再加上政府大力吸引外国投资的积极态度,都反映出在这个国家能够找到很好的投资机会。

本书第二版是我们在完成第一版的基础上所做的再次努力,我们将国内外专家、学者、律师、会计师、咨询顾问的意见,以及银行、研究机构、私营公司、政府部门和非政府组织的观点和建议汇集成册。

本书包括附录共分7个部分,第1部分为乌克兰的总体商业环境介绍,有5个作者提供了稿件,题目分别是乌克兰的政治环境、新法律框架、经济增长、私有化进程和对外贸易。

第2部分详细介绍了乌克兰的总体投资环境和金融部门,包括投