

一生财富之路

SHANGSHEN 林冲 / 编著

破解超人赢得财富之秘 启迪商人运筹生意之策

做生意一定要同打球一样，若第一杆打得不好，在打第二杆时，心更要保持镇定及有计划，这就并不是表示这个洞会输的。就好比做人及生意一样，有高有低，身处逆境时，你先要镇定考虑如何应付。

李嘉诚

商神



中国致公出版社

商 李嘉诚

一生财富之路

SHANGSHEN

林冲 / 编著

神

中国致公出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

商神李嘉诚一生财富之路 / 林冲编著 . — 北京 :

中国致公出版社, 2004.9

ISBN 7-80179-327-7

I. 商… II. 林… III. ①企业管理—经验—中国

②李嘉诚——生平事迹 IV. ① FF279.23 ② K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 093642 号

商神李嘉诚一生财富之路

编 著 林 冲

责任编辑 大江 李杨

出版发行 中国致公出版社

地 址 北京市太平桥大街4号

电 话 66168543

邮 编 100034

印 装 北京皇家印刷厂

开 本 787×1092 1/16

印 张 20

字 数 300千字

版 次 2004年9月第一版

版 别 2004年9月第一次印刷

书 号 ISBN 7-80179-327-7

定 价 定价: 32.00元

致公版图书印、装错误, 工厂负责退换。

前 言

“商神”——不是一个虚构之词，而是对于卓越大商人的概括。毫无疑问，在中国现代商人群体中，李嘉诚是当之无愧的。

“商神”的标志体现在哪些方面呢？首先他是巨额财富的拥有者，能够大幅度地占有市场面积；其次能够掌控超人一等的商道，并且在其所属的经营领域成为“领袖级人物”，第三，能够拥有为社会认可的做人信誉，能够关心和回报社会，即以利润服务于大众。离开这三点，谈不上真正的“商神”。也许，你可能会持前两步，而不注重最后一点，那么你还停留在“小商人”的阶段上。

李嘉诚作为“华人首富”，自然三者兼备，令人钦羡。由此引发更多的人关注和研究他的“商神之路”。就目前状况而言，有人以羡慕李嘉诚财富之巨为先，有人以赞誉李嘉诚融商道与做人为一。孰是孰非？不言自明。紧下来的问题是：有些人总是对大商人羡慕不已，但不知其何以大？更不知其如何做？所以总把眼光停留在表面上。这是非常可悲的。

李嘉诚一生的财富之路，是从开始向结果运转的过程，因此，我们不能只看到他的结果，更要看到他开始运作的过程，以便透彻地明白一个商人为何由小而大由弱而强的经营历程。

作为多年研究李嘉诚财富人生的专家，我认为他之所以成为一代“商神”，除了前面讲得三点外，还应该注意以下问题：

第一，李嘉诚的财富之路是一个相信自己、智慧经营的提升过程。李嘉诚非同一般之处在于：他从“零起点”开始经营自

己的财富人生，相信“凡勤奋做事，就必有大回报”的成功法则，不走捷径，因此为自己赢得了“第一桶金”。接着，他善于运用智慧，对自己的经营路线作出精妙地判断，敢舍敢放，一切从长远处着力。

第二，李嘉诚的财富之路是一个盯准市场、盘活资金的掌控过程，李嘉诚经商的最大特点是能够在看来无序的市场中，以最快的速度捕获到自己所需的商机，能够把每一次商机变成自己的财富资本，就是在盘活资金方面显示出了战略家般运筹帷幄的智慧。

第三，李嘉诚的财富之路是一个舍利求大、舍己为人的修炼过程：李嘉诚作为商人，毫无疑问地以财富为本，但他能超出常人之处在于：能把更大的财富融化在自己讲究信誉的做人之道中，同时把财富建立在服务于社会的局面上，所以这印证了他的一句话：“大胸襟造就大商人”。

当然，李嘉诚的财富之路还有许多方面，大家可以思考和总结。这也是一次自我修炼的商道的过程。

本书的侧重点是：从十三个方面来概况李嘉诚之所以成为“商神”的行动过程，并由此挖掘其财富人生的秘密。希望有助于各位商家！

目 录

1

第一章 做大事必须依靠自己的韧劲

如何闯出自己的财富之路？这是许多生意人都考虑的大问题。当然，做大事绝非仅限于空想，还必须落实到行动中。即使遭遇各种坎坷，也必须要有一股韧劲，非要达到目标才可的行动信条。

李嘉诚一生以做大事为目标，他的人生格言是：“只要有专注一点的韧劲，就没有做不成的事。尤其是生意人更应该相信这一点，可谓成功始于韧劲。”

一、人生的起点不是关键 / 1

二、环境对人的影响不可小视 / 5

三、做事先有兴趣 / 8

四、主观的努力也很重要 / 13

五、有追求才会有动力 / 25

31

第二章 在最艰苦中爆发最强能力

做任何事都不可避免地会面临艰苦之境，只有战胜它，才能走到自己的目的地。但是有很多商人无法越过此关，所以不是被别人打败，而是被自己打败。

李嘉诚敢于挑战自己，认为“真正的商人都应具备在逆境中爆发自己的能力，否则要想做大商局，只能是停留在空想的目标上。”

一、逆境让强者更加坚强 / 31

二、要充分相信自己的能力 / 34

三、付出的努力会得到回报 / 47

四、有勇气就没有办不成的事 / 52

五、明确目标行动才会更有力 / 55

62

第三章 敢把自己的谋略发挥到淋漓尽致

经商离不开谋略，大谋略创造大赢利，小谋略带来小创收。对于智慧型的商人而言，不是以赢利和创收为先，而是以运筹经商的谋略为先，并由此而策动自己最有把握的商战。

李嘉诚是一个善于把谋略渗透到商战中的超一流大师,他能够用精明的判断,发现别人不易发现的商机,又巧妙地运用“投资术”,来做大自己的生意局面。另外,他屡次告诫自己:只有不惧怕失败,才能把经商谋略发挥到淋漓尽致。

- 一、做自己熟悉的生意 / 62
- 二、资金与人才是企业发展的动力 / 67
- 三、提前判断市场能保持领先 / 72
- 四、失败并不可怕,可怕的是不会总结失败 / 84

88 第四章 求变与求新是不走绝路的惟一选择

“变”与“新”是一对相辅相承的概念,无变则无新,无新则无路。这个道理虽然浅显,但并非是有些商人就能运用于实战中,所以总是“老调重弹”。此为做生意一大忌讳。

李嘉诚善于融“求变”与“求新”为一,在变中求新,在新中谋变,因此他的经商之路总有一股向前、向高的趋势,正如他所说:“我每天盼望的是做变与新的生意,而不做止与旧的生意。”

- 一、只有学会变,才能有所发展 / 88
- 二、顺应潮流,让你事半功倍 / 91
- 三、擦亮眼睛便会走在别人的前面 / 97
- 四、转变观念,我们将走得更远 / 99

102 第五章 在大风险中搏得最大胜率

“大风险”即在商战中迎面而来的惊涛骇浪,是对商人意志力和决策力的全面考验。常言道“舍不得孩子套不住狼”、“没有大冒险就没有大收益”,都是指一种行动的风险意识。

李嘉诚认为一个经不起大风险的商人,本身就是脆弱的,随时都会被它吞没掉。因此,他在操纵商道时,能够把握住风险与时机的关系,虽然冒险绝不是一味冒险,虽然求稳但绝不简单求稳。

- 一、不要放过任何机会 / 102
- 二、时刻保持风险意识 / 107
- 三、大胆才能做大生意 / 110
- 四、学会捕捉眼前飞过的机会 / 121
- 五、看准商机再出手 / 126

132

第六章 做大在于稳健,做强在于突破

每个商人都希望自己做大做强,但其商道何在?则不是他们一时难以找到的答案。按照经商法则,做大必须以求稳为基础,做强必须以实力为资本。离开之两点,都是空想。

李嘉诚做生意,强调准备充分后再出手之道,一则先把自己的生意底盘打稳,二则要头脑清醒,眼光长远,三则敢于应变,能够一下击中对手弱点。这是他做稳做大的三大商道。

- 一、只有根基稳才可以大展拳脚 / 132
- 二、充分的准备是成功的要诀 / 136
- 三、善于发现对手的弱点 / 139
- 四、保持清醒的头脑是投资的关键 / 144
- 五、看得要远,机会便会多起来 / 148

153

第七章 集中精力向攻击点强力冲击

经商不能没主攻目标,离开主攻目标的经商多半是随意“放枪炮”。这就要求攻准一点,用全部精力冲击它,直到能够看到结果为止。否则,你的生意都是“半瓶子醋型”的。

李嘉诚重视“攻击一点”的经商原则,先是从自己认准的最有把握的生意点开始,逐步盘活做开,不求“大面积式经商”。此为成功的财富之路。

- 一、坚持必胜的信念,困难不算什么 / 153
- 二、做任何事都全力以赴 / 158
- 三、做人不要太张扬 / 163

第八章 眼光尖锐,多点赢得胜局

商人的眼力比什么都重要,因为无眼力就看不到赚钱处。精明商人的眼力最基本的表现是:能够从“一”看到“二”,从“二”看到“三”,又从“三”看到“多”,所以形成由“一”到“多”的经商套路。这个过程看似容易,实则是“多点赢得胜局”的战术。

李嘉诚经商的第一步是求“攻击一点”,第二步是求“多点攻击”,展现他擅长的“多元经营法”,所以他布局商道时气势开阔,超人一等。

- 一、别人赚钱自己也赚钱 / 168
- 二、放长线钓大鱼 / 173
- 三、多元经营才能立于不败 / 182

第九章 失败不可怕,可怕的是推不垮的失败

商人最惧怕“失败”两字,这是一种人人皆有的正常心理。但是必然的失败一旦来到身边,又无力回应,一下泄气,则为大失败者的个性特征。换句话“失败并不可怕,可怕的是被失败摧垮”,这是要终究成为大商人必须相信的成功信条。

李嘉诚曾经走入过失败,但他凭着自己实战中磨砺出来的坚毅个性,认为失败者总是相信自己力所不及,而大商人总相信摧垮失败才是真正的成功商道。

- 一、在失败中寻找出路 / 188
- 二、不要怕自己走错路 / 196
- 三、有个性不一定赢,没个性一定会输 / 199
- 四、处于劣势不妨忍 / 201

第十章 没有信誉,等于挖掉自己经营之根

“信誉”是什么?信誉就是你做生意的招牌,是你做生意的人心。有很多商人,抱着

“蒙一把是一把”、“骗一次是一次”的心理，天天扣着小利小益，不惜一切代价毁掉信誉，结果不是砸了别人，而是毁灭自己。

李嘉诚经商以信誉为本，并以之为“经营之根”，用信誉待人，用信誉谋商，给合作者一种非常可靠的安全感。所以他的合作者总是越来越多，自然利润越来越大。因此，他的商道中有五个大字“信誉即利润”。

一、好的广告效应事半功倍 / 205

二、利用自己做宣传 / 207

三、巧妙树立公众形象 / 212

四、企业生命源于信誉 / 213

217

第十一章 依靠人才打拼财富天下

人才是“打天下”之本，此话不用多解，关键看你怎么对待人才和应用人才？有些商人总怕人才与自己分争天下、分吃利润，所以对人才总是“留一手”，虽然用之，但都不足轻重。这样无形中会把人才逼走，让你的竞争对手尽揽人才，在竞争过程中给你致命一击。

李嘉诚的“人才战略”是：一是以重金聘用，以重担委任；二是以信任为根本，以提拔为赞誉。这样他就会拥有一个“人才战略机器”，加工出最多的经商智慧。

一、合适的人还要放在合适的位置 / 217

二、善于抓大放小 / 225

三、学会用别人的脑思考 / 227

四、有利大家分 / 229

五、提早培养接班人 / 236

六、管理下属要靠严密的组织 / 238

241

第十二章 善于运作超人一等的投资策略

大商人的突出能力之一是：敢于运作“尝试性的行动”，在其中找到自己另开局面的新

战术。这种行动法则，往往能使他脱胎换骨，在最短的时间内，超过竞争对手。

李嘉诚一生，敢于在关键时刻尝试投资战术，因为他相信“精准的投资是获得利润的开始”。难怪金融权威评价他是“投资的一流高手”。

- 一、初期投资要小心 / 241
- 二、不可错失良机 / 245
- 三、勇于尝试才能壮大 / 249
- 四、独具慧眼 入主同仁 / 255

261 第十三章 大商人与小商人之别在于大胸襟

商人大、小之分，小商人只看到脚尖，为蝇头小利而绞尽脑汁，而大商人则胸襟开阔，把自己的商道与时局结合起来，注重个人做人的品牌和力量。

李嘉诚之所以成为大商人，根本原因不在于他表面的财富多少，而在于他始终能够以做人带动商道的财富目标。

- 一、不能为了赚钱而赚钱 / 261
- 二、重教育才能出人才 / 266
- 三、优秀的品格是赚钱的保证 / 279

293 附录 李嘉诚成就财富人生的经商要诀 307 后记

第一章 做大事必须依靠自己的韧劲

本章重点

如何闯出自己的财富之路？这是许多生意人都考虑的大问题。当然，做大事绝非仅限于空想，还必须落实到行动中。即使遭遇各种坎坷，也必须要有一股韧劲，非要达到目标才可的行动信条。

李嘉诚一生以做大事为目标，他的人生格言是：“只要有专注一点的韧劲，就没有做不成的事。尤其是生意人更应该相信这一点，可谓成功始于韧劲。”

一、人生的起点不是关键

有位心理学家曾提出过一个与众不同的观点：人的素质是不可培养的。我们姑且不去谈论这个观点的正确性，但千百年的事实证明，世上的非凡之人，总会有许多相似与独特之处。

1863年7月30日晚，美国底特律的运河边上，一个强壮的名叫威廉·福特的爱尔兰青年在激动地、兴奋地飞跑，他后面跟着他请来的接生婆。几个小时后，一声啼哭，一个数十年后叱咤美国汽车界的人物——亨利·福特诞生了。

当地球的车轮隆隆地走过65个春秋后的同一天晚上，威廉·福特绝对也想不到，在大洋彼岸、粤东潮州市北门街面小巷，会有一个中国青年抱着如他一样的心情，用轿子请来了接生婆，然后拖着同样不安的、激动的心情在门外守候，

等待那一声神圣的啼哭……

“哇……，哇……”

“生啦，生啦！”伺候的丫头跑出来报喜。

“恭喜，恭喜！是个公子！”接生婆抱着孩子出来给那个守候在门外的青年看。青年疾步迎上去，小心翼翼的从接生婆手里接过孩子。初为人父，他脸上荡漾开了慈爱的微笑。

“这孩子的哭声真是大的不得了！我接生了这么多的孩子，谁都没有他哭得响。你家公子将来准是个非凡的人物呀！”接生婆凑上前来说。

青年从衣服里掏出比平常接生费用多得多的银元塞给了接生婆。

然后他又急忙的端详起怀中的孩子来。

孩子的双眼乌黑发亮，即使在微弱的烛光下，也闪耀着灵动的光芒。脑袋很大，前庭高高隆起。青年心里也不禁赞同起接生婆的话来：“这孩子真的与众不同，将来定会不同凡响！”

这个孩子就是今天的“香港超人”、世界华人首富——李嘉诚。

李嘉诚出生于一个书香世家，前辈几代人均是读书人，其父李云经也同样是一位博览群书的教书匠，儒学家风深刻地影响着李嘉诚。

李嘉诚祖籍潮州，潮汕地区是中国著名侨乡，华侨社会历来有“两个潮汕”之说。潮汕是粤东政治经济文化中心。潮人大批移居海外，始于明清，而潮人移居海外的高潮，则在20世纪中叶，潮人极富冒险精神和开拓意识。

潮人移居海外，劳工逐年递减，商人逐年俱增。这股海外移民潮，到1949年后，才渐渐停息。

李嘉诚生活在这种大的文化氛围之中，尽管接受的是传统家教，但他不可能不受其影响。在潮汕，处处流传着海外游子创业致富的传奇故事，即使失望多于希望，也仍能构成

潮人涉海闯荡的原动力。

李嘉诚从小就酷爱读书，三岁就咏诗诵文，五岁开始上学。据其堂兄李嘉智回忆说：“嘉诚从小就像个书虫，见书就会入迷，天生是读书的料子。他去香港，兴办实业成为巨富，我们都感到吃惊不小。”

从教的父亲李云经从小就教育李嘉诚做人要真、要善、要有骨气、要有毅力。他不仅仅教给嘉诚知识，更教给他许多做人的道理。对于这些，李嘉诚从小就铭刻于心，终生不曾忘却。深受父亲的影响，李嘉诚也一心向学，如果不是风云突变，李嘉诚会沿着求学路一直走下去。同时，他极有可能继承父业，在家乡做一名教师。

人生的幸与不幸，只能让历史作结论。在这里，印证了一句话：“时势造英雄。”苦难未必不是成功的阶梯。

虽然李嘉诚的理想是当一个教育家，而不是商人，但由于父亲早逝，家境陷入贫困，为了全家人的生活，他才不得不去从商。

李嘉诚后来回忆说，就是从商之初，他的理想依然是“赚一大笔钱，然后再去搞教育”。

由此可见，李嘉诚从商实在是身不由己，逼上梁山。

但也正是这种别无选择才使李嘉诚义无反顾。几经商海搏击之后，终于成为香港首富、世界华人首富。

深受父亲的教诲，李嘉诚从小就立下大志：勤勉苦读，出人头地，报国为民。

后来，人们就用“孟母三迁”来表示好的环境才能更好的培养下一代。

不错，人从出生的那一刻起，就受着环境的影响，环境决定一个人的发展，决定一个人的性格特征，对一个人的成长有很大的影响力。

“孟母三迁”的故事和“近朱者赤，近墨者黑”的古语都说明了环境对人的成长和发展有不可低估的作用。特别在一

个人的童年时代，他们的成长更容易受着周围环境的潜移默化，受着周围环境的影响和制约。

现代社会的有识之士提出的“没有环境便没有教育”及“环境育人”的观点无疑说明的就是：良好环境，能够培养杰出的人才。

李嘉诚是幸运的，正所谓人杰地灵，出生超人的地方，往往也不凡。

要研究一个奇才，对于他的根，对于他为人之初生他养他的地方，我们是无法避开的。我们在研究任何一个灵异之士时，都会深入地去考察与他有关的一切因素。人文环境对一个人的成长，会产生重大的作用。

“桔生淮南则为桔，桔生淮北则为枳。”那么，造就了一代超人李嘉诚的地方，究竟是什么样的一块土地呢？

李嘉诚出生在有着“海滨耶鲁”、“岭海之邦”之美称的潮州。

它位于粤东潮汕平原的韩江中下游。境内的地势北高南低，辽阔且肥沃的韩江中下游平原横亘市区内，南有金山、东有笔架山、西有葫芦山，而碧波荡漾的韩江绕廊南流，于是便构成一幅三山一水护古城的壮丽且奇特的景象。

潮州，这个灿烂美丽的地方，被称为人杰地灵的圣地，它演绎了无数个动人的故事。

一千多年前的著名大文学家韩愈，因为上书谏阻皇帝迎取佛骨而“一封朝奏九重天，夕贬潮阳路八千”。诗里的潮阳就是现在的潮州。

传说当韩愈到了潮州后，看到当地老百姓过韩江水时很困难，便召来了其侄孙韩湘子和广济和尚，这两个都是法力无边的人物。他们施展法术，很快就建好一座横跨韩江的桥梁。后人为纪念他们，就把桥叫做湘子桥。

“潮州湘桥的风流，十八梭船廿四楼，廿四楼台廿四样，二只铨牛一只镗。”这首在潮州地区广为流传的民谣描绘出了

湘子桥横跨潮水上的英姿。

李嘉诚出生在这样的地方，一直到他 10 岁，无不受到这个有着深厚文化底蕴的环境的影响。这里的一草一木、一山一水，都在李嘉诚幼小的心灵上刻下深深的印痕。李嘉诚日后所做的许多事，我们都不难在这里找到根据。可以说，尽管李嘉诚的少年充满了艰辛与磨难，但他又是幸运的。他能够在一个人一生里最重要的阶段生活在这个充满灵气的地方，他所看到的，听到的，学到的，潜移默化，使他一生受益无穷。

因此，环境对一个人的成长是非常重要的。古有孟母三迁，今有如此之多的父母不斥巨资要将自己的孩子送进北大，送进清华，送往经济文化发达的欧美，还不是都想为孩子寻找一个环境——在这个环境里，他们的孩子将能吸收到更多的灵气！

地灵人杰，是千古不变的道理。正因为自己有了亲身体会，深刻认识到环境对于一个人成长的重要性，所以，当李嘉诚做父亲以后，虽然处身香港的他是不太可能再为孩子找一个如自己小时候所处的那种环境了。但是，他却另辟蹊径，为自己的两个孩子——泽钜、泽楷创造了独特的成长环境。

二、环境对人的影响不可小视

对于一个能成大业的人，只单纯的拥有大的环境是不够的。我们也还得去考查小环境——他的家庭。中国有句俗语：“龙生龙，凤生凤，老鼠生儿会打洞。”这或许是中国人对遗传学最早的阐述。因此，当我们在谈论一个成功人士的时候，我们会自然而然的将我们探求的目光向上延伸，去寻找他们的家史，他们的根。或许，早在他们的祖辈那里，就有对他们成功的暗示。

李嘉诚是幸运的，他所出生的地方，山山水水都充满了灵气。但更重要的是，他的家庭，是一个在当地极受人尊敬、

极有声望的书香世家。

李嘉诚的祖先原是中原人士，因为灾荒而南徙迁居至福建莆田。在福建一直呆到明末清初年间，因连年的战乱，在一世祖李明山的带领，全家又迁居至粤东潮州府海阳县（今潮州市）定居于潮州城内北门面线巷。从此，李氏家族同大批因灾荒、战乱而南迁的中原人士一起，构成了潮州各大家族。

自一世祖李明山起，李氏家族在潮州这块土地上已经繁衍息了10代。其中经历了二世祖李朝容，三世祖李子坤，四世祖李仲联，五世祖李世馨，六世祖李克任，七世祖李鹏万，八世祖李起英及李晓帆，传至九世有李嘉诚三伯父李云章、父亲李云经、叔父李云松，直至李嘉诚恰好第十世。

潮州的世家中，李氏家族可以说是书香世家。当年，李嘉诚家门前有一个三米高的碑座，这是他的曾祖父李鹏万中了文官八贡用来杨贡旗用的。文官八贡选拔是清朝年间专门从民间选取有德为的人才的一种制度，每12年才得到一次。

李嘉诚的祖父李晓帆是清末秀才。伯父李云章远涉重洋、负笈扶桑，并在学有所成之后，没有留恋比中国先进富有的日本，毅然回国，到了汕头做地方检察官，后又回归故里，在金山中学任教务主任。叔父李云松小学毕业后，因成绩优异，在当时人才短缺的情况下，被教育部门聘于隆都后沟学校当校长。

李嘉诚父亲李云经，走的是治学执教之路。

成绩优秀的李云经在15岁那年考上了当时有名的金山省立重点中学。但是，因为李家传到李云经时，家道已经中落。中学毕业的李云经尽管成绩再怎么优秀，也没有能够进入大学继续深造。但是，由于他的学业人品都深为乡人所敬仰，中学毕业的他也能够受聘到莲阳任教。然而，学校微薄的酬劳无法让李云经养家糊口。万般无奈的情况下，李云经只有弃教从商，远赴南洋，到爪哇国一个潮州老乡开的公司里任