



MADE IN
SHANGHAI

上海制造

张宏杰 著

花城出版社

上海制造

张宏杰 著
花城出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

上海制造

张宏杰著.

—广州:花城出版社,2004.4

ISBN 7-5360-4320-1

I. 上...

II. 张

III. 长篇小说—中国—当代

IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 029569 号

责任编辑:邹靖华

技术编辑:易平

封面设计:王越

出版发行 花城出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号)

经 销 全国新华书店

印 刷 佛山市浩文彩色印刷有限公司

(南海桂城叠南)

开 本 850×1168 毫米 32 开

印 张 11.375 1 插页

字 数 260,000 字

版 次 2004 年 5 月第 1 版 2004 年 5 月第 1 次印刷

印 数 6,000 册

书 号 ISBN 7-5360-4320-1/I·3463

定 价 19.00 元

如发现印装质量问题,请直接与印刷厂联系调换。

内 容 简 介

上海自开埠以来就是无数冒险家的乐园，无数创业者以不计得失的商业开拓造就了这座城市勇敢无比的精神。上海被《福布斯》评为“全球最具潜力的企业家城市”，并被认为是八十年代的华尔街、九十年代初的香港和九十年代末的硅谷的混合体，充满了机遇和挑战。

小说正是以上海的当代辉煌为大背景，描写唐建飞、徐立群等一群年轻人走出校园前后，在浦东这片热土上，放飞理想，开拓创业，历经曲折，终于成为青年企业家、金融投资家，站在了时代的浪尖，傲立潮头。

作者对上海新生代创业企业追踪采访长达几年，以诸多时代弄潮儿为原型，溶入当代知识精英以知识创造财富的奋斗理念，塑造出具有创新、开拓精神的新时代创业者形象，整部作品具有很强的时代气息和催人向上的感染力。

第 一 章

游人如织的上海外滩，五月的阳光像金子般撒落在黄浦江上，有一个年轻人正倚靠在堤墙上注视着波光粼粼的江面，仿佛被这如梦如幻的美丽波光迷住了。他长得英俊，眉清目秀，个子稍高。他平时喜欢到这里来看风景，感受外滩的雄伟气魄与江水之美，每次他心里都充满了豪迈之情，心胸变得开阔起来。他喜欢上海这座城市正是从喜欢外滩开始的，这座城市让他真正有了梦想。

忽然，耳畔响起一阵长长的汽笛声，他抬头一望，在蔚蓝色的天空下，一艘轮船正从不远处的江面驶过，卷起了滚滚浪花，随着浪花渐渐消失，轮船朝着大海的方向远去……对面江岸是鳞次栉比的高楼大厦和耸入云端的电视塔，在他的背后是一溜儿古朴的旧上海建筑，他仿佛站在了现在与过去的交叉点，而那看不见的大海是他对美好未来的憧憬。梦想就像是一条船儿，惟有驶向广阔的大海才能体会到什么是真正的人生。每当看到驶向大海的轮船，他的心灵就无比激荡。

带着些许眷恋，他离开了这里，回到大学校园去。他叫唐建飞，是上海著名的 H 大学电子工程系二年级硕士生。走进校门时已经是日薄西山，偌大的校园沐浴在斜晖之中，空气里洋溢着青春的气息，活泼好动的莘莘学子尽情地享受着夏日漫长的黄昏，他们从教室走出来，从宿舍走出来……操场上、篮

球场上尽是他们矫健的身影，校园广播正播放着富有青春节奏的歌曲，静谧的校园顷刻间呈现出热闹、欢快的景象。

唐建飞走进研究生楼自己的宿舍，发现女朋友正坐在那里等着他呢。他的女朋友叫李佳萌，长发披肩，肤色白皙，身材高挑。李佳萌刚满 20 岁，是 H 大学国际经济系的本科生。在唐建飞回来之前，她已经坐在他的那台电脑前等了一个多小时，一直在玩那种扑克牌的游戏。这个宿舍平时住三个硕士生，大家的关系非常融洽。

李佳萌一见到唐建飞马上站起来，格外温柔地说：

“你去哪里了？怎么到现在才回来？我等你一块吃饭呢。我肚子饿了，你饿吗？”

“哇，你穿新裙子了……”唐建飞上下打量了她一番高兴地说，答非所问。

“是啊，好看吗？”李佳萌拽了一下自己的裙子，娇嗔地问。

“好看，好看……好漂亮！”唐建飞说着，搂抱了她一下。

这时，唐建飞的两位室友在食堂打完饭回来了，唐建飞和李佳萌赶紧拿起饭盆离开了宿舍。李佳萌自从这学期初跟唐建飞确立恋爱关系后，就把自己的饭盆放在他的宿舍，平时他俩经常在一起吃饭。

到了附近的大食堂，里面可谓人山人海，他俩作了分工，一人去排队买饭，一人去排队买菜，然后找了个位置坐下来。

吃完饭从食堂出来，唐建飞手里拿着一杯还没喝完的可乐，边走边喝。食堂前面左右两侧各有一排橱窗式海报栏，许多学生吃完饭后拎着空饭盆在看各种海报，唐建飞和李佳萌也一样，浏览了一下海报内容。在海报栏前面的一块空地上，摆放着一张桌子和一块贴有海报的木板，围着许多好奇的学生，

唐建飞拉着李佳萌的手也挤上前去看个究竟，原来是学校的一个协会在做宣传，一位长得很帅气的男生正一边介绍，一边向围观者发送协会的宣传资料，他面带微笑说：

“我们协会是刚成立的，叫科技创业者协会，今晚七点半在三教 3106 阶梯教室有活动，希望大家有兴趣的话来参加……”

这位男生叫徐立群，是 H 大学自动化系四年级本科生，创业者协会的首任会长。从他充满激情的话语中可以感觉到，“创业”一词让他无比激动，而他正要把这个时代最激动人心的主题“创业”在大学校园中传播开来。

唐建飞从素不相识的徐立群手中接过一张宣传单便和李佳萌走开了，李佳萌嚷着要去买巧克力吃，唐建飞满口应诺，他先把可乐喝完了，然后带她去不远处的学生超市。

李佳萌挽着他的手臂，仰望着他的脸，一副天真烂漫、小鸟依人的样子。两人显得亲密无间，脸上都呈现着幸福的笑容。

进去学生超市，李佳萌看见了在这里打工的同班同学潘悦，她连忙走上前去打招呼：

“潘悦，潘悦……原来你在这呢，吃饭了没有？”

“是你呀？李佳萌，你怎么来了？想买什么？是不是宿舍的零食又没了？”潘悦浅浅一笑，她跟李佳萌还是室友呢。

这家学生超市的服务员几乎都是在校大学生，他们穿着统一的工作服，潘悦头上扎着一束马尾辫，鹅蛋形的脸上带着几分菜色，好像生活一直缺乏营养，但这种娇弱的秀丽容貌使她显得更加惹人怜爱。由于家境不好，她需要自己打工挣点生活费。

“这位是我的男朋友，叫唐建飞，是咱学校电子系的研究

生……”李佳萌得意地介绍说，脸上满是骄傲的神情。

“哦，你好，我以前常听李佳萌说起你，说你如何如何优秀，今天终于见到传说中的你了。很高兴认识你，我叫潘悦。”潘悦望着唐建飞，落落大方地说，“李佳萌是我们宿舍的宝贝，你可要好好疼爱她哟。”

唐建飞和李佳萌相视而笑，唐建飞高兴地说：

“李佳萌比较娇气，以后让她跟你学习，学习吃苦的精神。”

“我的命好，我不用吃苦，我要吃巧克力，”李佳萌噘了噘嘴说，“潘悦，巧克力在哪？”

“在那边——”潘悦随即带他俩去另一个货架。

挑好巧克力后，李佳萌又问潘悦吃饭了没有，潘悦说已经托宿舍的人帮自己在食堂买好饭了，等一下自己回宿舍去吃。

暮色渐浓，宁静重又回到校园，唐建飞和李佳萌悠闲地在校园里散步，李佳萌乐呵呵地吃着巧克力，时而把巧克力举到唐建飞的嘴边让他咬一口。他俩走在回宿舍楼的校道上，这是一条通往男生宿舍楼区的校道，由于平时会有女生从这条校道经过，那些住在楼上的男生能从这条校道上看到女生的身影，所以男生们把这条校道称为“幸福大道”。“幸福大道”的终点是一座小桥，桥底下有一条小河穿过，小河的一边就是男生宿舍区，这条小河把男生跟女生的世界隔离开来，于是大家把这条小河称为“男人河”。

“好了，就到这里吧，我该回去我的宿舍了，今晚我还有课呢。”李佳萌在桥边停住脚步说。

“那我今晚就不用陪你上自习了。”唐建飞说。

“谁陪谁上自习呀？”李佳萌忽然笑了，“Bye - bye，我得赶紧走了，要不又要迟到了。”

跟唐建飞道别后，李佳萌一路快步走着，回到自己的宿舍时，她看到潘悦一个人在宿舍啃着冷馒头，其他三位室友都上自习去了。李佳萌走上前去仔细瞧了瞧她的菜盆，发现里面只有一些土豆和青菜，她禁不住慨叹说：

“潘悦，别太省了，注意营养，多吃点肉。”

“吃肉容易长胖，你自己不也不喜欢吃肉吗？”潘悦有点儿发窘说。

“我的腰围又粗了一点点，气死我了，”李佳萌用手指挤压着自己的腰部抱怨说，“什么时候我的腰围能再缩小一寸就好了，我决定要吃减肥药。”

“天啊，你的身材已经够苗条的了，你还想减肥呀？”潘悦吃惊地问。

“不行，不行……我要重新制定一个减肥计划，这学期我要再减掉几斤。”李佳萌着急地说。

“算了吧，你那么喜欢吃巧克力还想减肥？”潘悦说。

“是啊，我要怎么办？我就是喜欢吃巧克力，还有冰淇淋……”李佳萌笑了，一看手表叫了起来，“要迟到了，我得赶紧走。”

潘悦不吭声了，继续啃着冷馒头。馒头实在太干了，她倒了一杯开水喝。李佳萌收拾一下东西，拎起一个漂亮的挎包夺门而出。

晚上，李佳萌在艺术教育中心大楼和十几位队员在上形体课的时候，唐建飞正坐在三教 3106 阶梯教室里参加创业者协会的活动。教室座无虚席，连走廊都站满了人。黑板上写着一行大号的粉笔字“以创业的名义”，身为创业者协会会长的徐立群站在讲台上慷慨激昂地说：

“我们学校的科技创业者协会终于成立了，第一批三十名

成员中有博士、硕士，也有本科生。我们这么自励：创业是一种精神，是一种意识，是一种素质！我们准备在校园掀起一场学生创业启蒙运动，把创业的种子播种在每一位大学生的心田里，让大家都有可能成为这个时代的创业者！创业者，一个新时代的名词，成了我们协会的名字，我们为之激动、自豪，因为，把自己命名为‘创业者’是需要勇气的，我们正在接受这个时代的挑战……”

气氛是狂热的，徐立群的演讲措词极具煽动性，大家听得心潮澎湃，甚至是热血沸腾。教室不时地响起如雷贯耳般的掌声，仿佛是在为这个时代勇敢的创业者喝彩。坐在人群中的唐建飞开始欣赏起台上那位个子高高的“演讲者”来，而且暗暗记住了他的名字“徐立群”。在大家掌声和欢呼声的鼓噪下，徐立群淋漓尽致地发挥着自己的口才，继续宣扬着自己的创业立场：

“我是一个马上要毕业的大四学生，第一次真正感到自己站在人生的十字路口上，在我还不知道怎么选择自己未来的时候，其实我已经做出了选择，我像许多毕业生一样选择继续上研究生。我选择上研究生的目的有两个：要么准备出国留学，要么就自己创业。当然，我选择了后者，在未来的三年研究生生涯里，我准备探索出一条适合自己的创业之路，而在这之前，我希望自己能做一个创业的使者。我去过北京的高校，清华大学的创业活动搞得如火如荼，很显然上海的高校在这方面落后了，我们要乘机追上，这正是我们科技创业者协会的使命！创业团队的最大魅力在于它能把一批人团结到一个共同的理想下面来，大家为了一个目标一起努力，即使是素不相识的人在这样的团队里也能成为最好的朋友。以创业的名义，为自己找一个目标去努力奋斗，我始终相信这是最有意义的事

情……”

这是一个让人激动的夜晚，唐建飞的心久久不能平静下来。本科毕业时，他选择上本校研究生，而放弃出国留学的机会；明年研究生毕业，他又必须做出一次选择。

第二天早上，唐建飞准时来到系馆的实验室开始一天的研究工作，这个“人机语音通信实验室”是 H 大学与国家智能计算机研究中心共同设立的，在导师梁振宇教授的带领下，唐建飞和其他几位学生对中文语音合成技术及其相关领域进行科学研究，语音合成技术的基本功能就是让电脑“会说话”。这些年来，国外一些大公司、软件开发商看好中国市场，纷纷把目光投向中文语音合成技术，不惜花巨资进行开发。在这种情况下，梁振宇教授及其领导的实验室坚持这样一个理念：“汉语是中国人的语言，让电脑说中国话这个科技难题应该由中国人来最先解决。”受梁振宇教授和他的理念的影响，唐建飞当年本科还没毕业就报考了他的研究生，并被录取，而且还被梁振宇教授推荐担任实验室承担的国家 863 项目“汉语文语转换系统”开发的主要负责人。所谓汉语文语转换，就是将汉语文字信息转换成可听的声音信息，使电脑能够开口说话。

自从上研究生以来，唐建飞的研究成果颇丰，他在国内外学术刊物发表的论文是班上学生最多的。他所负责的课题研究难度很大，他一直在摸索，不断提出创新的方案。梁振宇教授对他尤为器重。在实验室里，他俩进行了一次推心置腹的谈话。

“梁老师，我现在必须为明年七月份研究生毕业做准备，如果像其他毕业生那样出国留学的话，我觉得太可惜了，因为我出国以后肯定要顺着国外大学的导师思路来做研究，我可能是作为一台机器给他编程序。”唐建飞说。

“凭你现在所掌握的语音合成技术，你要是到外国研究机构或外企去的话，那你是帮他们在跟中国人竞争。我很了解你，你要是在国外帮他们做这一块的话，很有可能比国内这些人做得好，到那时中国在语音合成技术这一块被打垮的可能性将大大增加，我不愿看到这样的事情发生。你是我的学生，我希望你很优秀，但是，我不希望我亲自带出来的学生将来会是我的对手，是我的敌人……你明白老师这种心情吗？”梁振宇教授态度温和地说，但从他蹙蹙的眉尖可以看出他内心的忧虑。

“我明白，我也是一个中国人，也有很强的民族责任心。梁老师，您是希望我不要出国深造，也不要到外企去拿高薪，是吧？”唐建飞目光炯炯地望着梁振宇教授问。

梁振宇教授顿时语为之塞，他觉得自己让自己的学生太为难了，有点于心不忍。

“其实，抛开暂时的个人利益，而从长远的民族利益来考虑这个问题，答案是显而易见的，我应该留下来。”唐建飞若有所思地说。

“你能这么想，老师觉得很欣慰，在你明年七月份研究生毕业的时候，你可以留在这个实验室做研究员，或者继续读我的博士，”梁振宇教授脸上终于露出了笑容，“留在国内也一样可以继续深造，并不见得国外大学所有学科领域的研究水平都比国内大学高，是不是？”

“是啊，如果没有梁老师您这些年来对我的栽培，我想我可能也没有今天。我们项目组在语音合成技术领域有很多创新点，但我感觉，这些创新点目前只做了一半，我很明白下一步要怎么做。跟国外同行相比，我们已取得的科研成果是惟一个达到实用阶段的，但是大家进展都很快，如果我现在放弃这

方面的研究工作而出国或干别的，那么很快国外的一些企业就会赶上来，所以现在应该好好想一想做些什么。”

“在国内搞科研待遇确实比较低，老师也理解现在的年轻人都不太甘心留下来搞科研，你有什么要求可以提出来。”

“我有两点要求：第一，如果我要留下来，研究工作照样做，但我要做产业化，您要大力支持；第二，做产业化所获得的利益，也有我该得的一份。”唐建飞直言不讳地说，他并没有因为碍于师生情面而不好意思提要求。

梁振宇教授很开明，他非常爽快地答应了，许诺帮他洽谈有关技术产业化的相关事情。社会上许多大企业跟大学的科研机构有合作关系，对梁振宇教授来说，凭着他的学术成就和个人威望，寻找一家做技术产业化的合作企业并非难事。

既然梁振宇教授表明了态度，唐建飞心里踏实多了，他决定要创业！ he 现在是实验室 863 项目的组长，挑的担子很重，有博士生和副教授在他手下干。

经过一番挑选和谈判，梁振宇教授最后拍板决定跟浙江海华集团公司合作做产业化，这家公司主要生产家电类产品。根据签订的合作协议，浙江海华集团公司出资买断“人机语音通信实验室”目前研发的语音合成核心技术，成立专门做该技术产业化的海华硅谷公司，唐建飞任该公司的总工程师，负责实验室这边的研发事务。至于公司的管理和市场方面他都不管，他只做技术这一块，做好以后对方把一部分提成拿过来就行。

有了一笔可观的研发经费，唐建飞在学校附近的住宅小区西苑新村租了一套三室一厅的楼房作为基地，然后买了几台电脑，拉了几个同学来干活。大家白天上课，晚上干活，经常干到凌晨三四点钟。李佳萌经常到这里来，每次她都会拎一大袋新鲜的水果来，而且有时还煮夜宵给他们吃。

看到女朋友这么关心自己，唐建飞心里非常感激，他有些内疚地说：

“恐怕以后我不能陪你上自习了，我现在每天晚上都泡在这里做事。”

“没关系的，你忙你的事吧，我知道你很好强，不甘平庸。”李佳萌说。

“我不知道将来会怎么样，但我现在必须抓住这个机会，在我所从事的这块领域，暂时处于领先地位，但很快半年或一年以后国外的一些企业就会赶上来，所以这个机会非抓住不可，不然对学校对国家都是不负责任的。其实，你知道吗？如果这个机会能再推迟两三年，那我倒想先到国外大学读个博士学位，把科研能力再提高一下，更好地掌握这块领域的国际资源，我想到那时候再来创业会做得更好一些，但现在只能这样了，有一种仓促上阵的感觉。”唐建飞深有感触地说。

在送李佳萌回宿舍的路上，唐建飞说了很多心里话，李佳萌对他所从事的技术领域研究并不非常了解，但她理解他的雄心壮志，她微笑着说：

“一切才刚刚开始，有追求总是一件好事，现在很多大学生都很迷惘，整天浑浑噩噩地打发日子，不知做什么才好，这样也太可怕了。所以呢，你就好好干吧，希望你能干出点名堂来。马上又有一批毕业生要离校了，星期三晚上在学校大礼堂有个毕业生晚会演出，我要带我们的模特队参加演出，到时你可一定要来看哟，虽然你还不是毕业生。”

“是吗？星期三晚上……那就是后天晚上，我一定去，去看看你的表演。”唐建飞高兴地说。

“我们模特队的女生们已经准备了好多衣服，挺好玩的，我还是队长呢。”李佳萌心里乐滋滋的，她太爱表现自己了，

平时穿衣服总是最时髦的。

“大学嘛，就得过得丰富多彩一点，可惜我们是念工科的，不像你们文科生那么会玩。”唐建飞说。

到了女生宿舍楼门前，唐建飞欲要转身离去，李佳萌突然把他叫住：

“等一下！”

“怎么啦？”唐建飞不解地望着她问。

“亲我一下，呃？”李佳萌站在他的跟前，柔媚地央求着，“你已经好久没有亲我了，我要你亲我……”

“天啊，原来是这样，都怪我不好，我这段时间忙得焦头烂额，把你给冷落了，对不起……”唐建飞伸出双手把她拥入怀里。

李佳萌开心地笑了，随后两人经历了一次热烈的长吻，也不顾门前有没有人。当李佳萌喘着气从唐建飞的怀中脱离出来时，唐建飞笑咪咪地问：

“你是不是喷香水了？我在你身上闻到了一股香水味。”

“你喜欢吗？”李佳萌温柔地反问。

“喜欢，闻着你身上的香水味就想和你在一起，别的事都不想干了。”唐建飞说。

“哼，我都已经用一星期的香水了，你才闻出来呀？”

李佳萌说完故意噘起了嘴唇，假装生气的样子。

“什么牌子的？下次我送一瓶给你。”唐建飞讨好她说。

“不告诉你，你自己去上海大商场找吧。”李佳萌撒娇说。

“你不告诉我香水牌子的名字，我怎么找呀？”

“你不是闻到了吗？你就到商场的香水专柜去闻各种牌子的香水，如果味道一样，那就是我现在用的香水。你不是挺聪明嘛，怎么突然变得这么笨？这个方法都想不出来？”

唐建飞不好意思地笑了，李佳萌最后亲了一下他的面颊就回楼里去了。望着李佳萌那楚楚动人的背影，唐建飞的心沉浸在爱情的甜蜜之中。

送李佳萌回去后，唐建飞又回到西苑新村的出租房去熬夜干活，他和其他五个人准备在两个月内做出一个产品来。出租房有个小阳台，凌晨两点钟，唐建飞干累了，拿着一瓶矿泉水在小阳台里吹着夜风歇息片刻，他抬头望一望黛青色的夜空，惊喜地发现有无数的星星在闪烁，这些小精灵似的星星带给他无限美好的遐想，他回到屋里对还在埋头干活的同学说：

“我们把这干活的地方取个名字吧，就叫星星工作室，怎么样？因为我们白天在学校上课，晚上才有时间到这里来干活，而且经常干到凌晨，这时候朝夜空望去总能看到星星……”

大家一致叫好，而且有个同学马上用激光打印机打印一张上面有“星星工作室”字样的纸出来，然后把它贴在楼道的房门上。大家还为这个工作室的正式成立小小庆贺了一番，每个人的脸上都闪现着青春的光彩，激动和喜悦写在每一张年轻而稚气未脱的脸上。

很快星期三到了，本科生毕业晚会在大礼堂隆重举行，唐建飞没有因为太忙而忘记去看女朋友的演出。他抱着一束鲜花早早就来到大礼堂，可是没票进不去，一位学生会干部模样的男生拦住他说：

“先让有票的同学进场，没票的等一下才能进去。”

“那要等多长时间呀？”唐建飞问。

“你别急，差不多等礼堂的位置坐满了才能让你进去。今晚的文艺汇演是专门为毕业生搞的，你是毕业生吗？”这位男

生问，他叫杜海强，是校学生会公关部部长，H大学国际经济系本科生。

“我不是毕业生，我是来看我女朋友演出的，她是咱学校艺术团的。你看，我还买了一束鲜花准备献给她呢。”

“噢，是这样子，但你也要等一等。现在是七点一刻，你再等一刻钟吧。”

“再等一刻钟就是七点半，文艺汇演正好开始了，你要让我等到演出开始才能进去呀？”

礼堂门口陆陆续续有人进场，杜海强要维持秩序，一时顾不上跟唐建飞说话。夏日的黄昏尤其漫长，天还未黑，唐建飞站在门口焦急地等待着。绝大部分有票的同学已经进场了，礼堂门口聚拢着没票而想看演出的学生，看到检票门口安静下来，唐建飞忍不住又走上前去跟杜海强交涉说：

“你看，有票的人都已经进去了，外面剩下的人都是没票的，让我们进去吧。”

“再等十分钟，等演出开始的时候才能让你们进去。”杜海强态度强硬地说。

“为什么还要等呀？这不是让我们白白浪费掉十分钟吗？”唐建飞有些生气地嚷。

“这是规矩！”杜海强丝毫不作让步，他也大嚷起来。

“可是礼堂的文艺演出，每次都可以让没票的同学进去的呀，这也是规矩。”唐建飞说。

没票的人纷纷响应唐建飞，都说该让我们进去了。正当唐建飞跟杜海强争论不休的时候，一位高个子男生挤了进来，他手里拿着两张票，他对唐建飞说：

“同学，我正好有多余的一张票，我带你进去吧。”

唐建飞定眼一看，这位高个子男生正是几天前在阶梯教室