

做事倚重于做人 做人借助于做事

Zuoshixian
zuorendemimi



做事先做人



的秘密

庞夫 / 编著

小成者做事，大成者做人

做人的秘密在于藏露、躲闪、谋算、防失几个秘而不宣的要诀中。

做事的秘密在于出头、交际、应对、变戏几种鲜为人知的策略里。



中国致公出版社

B821

P609

做事 先做人的 秘密

zuo shi xian zuo
ren de mi mi

庞夫 编著

B821

P609

中国致公出版社

652537

图书在版编目(CIP)数据

**做事先做人的秘密/庞夫编著 . -北京：中国致公出版社，
2004. 2**

ISBN 7 - 80179 - 262 - 9

**I. 做… II. 庞… III. 人生哲学 - 通俗读物
IV. B821 - 49**

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 011821 号

做事先做人的秘密

编 著：庞 夫

责任编辑：于建平

出版发行：中国致公出版社

(北京市西城区太平桥大街 4 号 电话 66168543 邮编 100034)

经 销：全国新华书店

印 刷：北京大运河印刷有限责任公司

印 数：1 - 5000 册

开 本：880 × 1230 1/32 开

印 张：10.5

字 数：245 千字

版 次：2004 年 5 月第 1 版 2004 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 7 - 80179 - 262 - 9 / B · 019

定价：23.80 元

版权所有 翻印必究

前　　言

在人生旅途上，每个想成就自己一生梦想的人，都力图在做人做事上超群绝伦，脱颖而出，但是，这种美好的想法常常会被现实中各种矛盾、各种突发情况所毁掉。应该讲，这不是外因的问题，而是你自己内因的问题，因为人生的成败皆缘于自己，仅仅强调外因是解决不了任何问题的。

做人的学问不可尽数，但是，其中总有一些秘密值得去探究、去琢磨、去应用，而这些秘密藏在什么地方呢？同样，做事也有许多秘密，令人思考，令人玩味。任何一名成功者，都应该把做人与做事的秘密结合起来去考察，才能够心有所想、事有所成；反之，你就会面临失败的绝境。

在生活中，有许多人只是用羡慕的目光去欣赏别人、赞叹别人，可是，很难以敏锐的目光洞察出别人的成功秘笈，其最主要的原因就是：自己还不老到，甚至在某些方面显得很幼稚。我们这样说，绝对不是纸上谈兵，也绝不是说了一堆废话，而是具有非常强的针对性，美国著名人际学家劳迈尔说：

“弱者之所以弱，就在于具有这种性格的人常常不能够找到做人与做事的秘笈，时刻处于一种肤浅的生活状态之中，因此，他们看到的都是别人的成功，最后在自己脚下，剩下的就是一个个失败的人生之坑。”这句话，说得非常到位，对人具有非常深刻的警策意义。

zuo shi xian zuo ren de mi mi

做事先做人的秘密

大家知道，人与人之间的关系，比乱麻还乱，常常是数不清理还乱。这并不是因为人的智商太低，相反，是因为人的智商太复杂，总是在你我之间想出一点事情来、想出一点办法来，并以此达到自己的目的，因此可以看到各种各样的面孔在我们的周围不断地出现。或许因此就形成了各种各样的防范意识。

做人一定要做真正的人，而不能做小人，做事一定要做奠定人生基业的大事，而不能为小事而迷惑。当然做人和做事之间暗藏着某种机理：做事倚重于做人，做人借助于做事。如何做人不是一句空话，而是要通过做事的具体方法表现出来的。我们常常可以发现，那些在做人和做事方面圆滑老到的人，都不愿意道出自己所掌握的“秘密方案”，深怕会因泄露出去而使对手变得强大，从而打败自己。这就需要欲成就人生大业者，凭着自己的犀利之眼去观察，找到这样的秘密方案。

本书所关心的主题就是做事先做人的秘密，它主要包括这样几个方面：如何用藏露诀去下一盘战胜对手的暗棋，如何在最佳的时机里，找到自己的出头术，如何找到自己谋生的心路，同时一步比一步走得更高明，如何在复杂的人际关系中，让自己变得轻松有余而得心应手，如何眼观六路、耳听八方，去增强自己的应变力，如何防范因自己不慎而失手，如何摆脱自己因实在而吃亏的性格，如何不在男女之间掉进误区。显然这些问题都是每个人必须面临的人生大问题。如果你不以精明的头脑去解决它们，找到隐藏于其中的秘密，随时都会误入人生的败局。

目 录

一、藏露诀：一定要学会下暗棋

什么叫藏一手？什么叫露一手？它们与做人有何种关系？这是一个意味深长的问题。常有人问：做人怎样才能有看家功夫——高人一筹，所向披靡？这是一般人都试图解决的人生课题。有人说，头脑越发达，做人就一定能高于人，办事就一定强于人。其实，这种看法稍显偏颇，因为在日常生活中，我们常能发现：一个人只要在某一方面或某一点上极其专长，例如他能吃深吃透、藏露结合、运用自如，就可以战胜一片人。这里就牵扯到做人的暗棋术——绝不可处处与人摆弄明棋，而要看准别人的路子，在心中琢磨出暗棋，才可以出人意料、惊人心胆，令对手俯首称臣。凡能做大事者，皆在“暗棋术”方面套路多端，令对手身陷云里雾里。此为做人第一种秘密。

不显喜怒，深藏不露	(3)
隐蔽是一种智慧	(5)
不露锋芒最安全	(10)

掌握藏巧之功	(13)
“不露”与“露”之计	(16)
学会藏身，等待来时	(18)
让心事烂在肚子里	(20)
牛不低头饮不着水	(21)
喜怒不形于色	(24)
君子动手不动口	(25)
不可装聪明轻举妄动	(29)
先忍一把，再出手	(32)
保持低调就是胜利	(34)
吃透“藏”与“露”的关系	(36)

二、出头术：扔掉利器，摆出空手道

出人头地是否一定要靠什么“利器”？多数人的答案是肯定的！但众所周知，利器最易伤人，多为本领不大、胆量小的人所为，因为他们总是担心身边没有护身的利器，就会被对手打得满地乱跑乱飞。但对真正强手而言，有无利器并不重要，关键在于自己是否有一套盖人过世的空手道——只凭手脚舞动就能制服对手。如果一个人做人能够达到“空手道”之境，此人一定能坐如钟、行如风，一切障碍皆可越过，一切是非皆可避闪。但遗憾的是，有很多人只把一些实物当成利器，而不能用空手道提升自己的做人水平。此为大家要牢记的做人第二种秘密。

咬紧牙关挺过去	(43)
拜敌人为老师	(44)
失败可使强者愈强，勇者愈勇	(46)
该下手时就铁定了心	(48)
狂人向前一步是伟人	(50)
敢与人叫板	(52)
恨恶人，爱好者	(53)
兜个圈子再上路	(55)
以帮助的名义还以颜色	(57)
不着急，一个个去	(60)
放弃正面进攻	(63)
遇强示弱，遇弱示强	(65)

三、谋生计：心中的路比脚下路还多

做人是为了谋生。怎样谋生？最高的法则是“心中的路比脚下路还多”，即以心算为先，以出脚为后，的确，表面上比别人厉害，没有什么大用，因为大块头常常被小个子掀翻的例子，并不少见。做人不能与人比表面强悍，而要比内心气势，这才是一等大事。有些人表面上一脸横肉，嘴上牛气冲天，但一遭遇人生困境，就立即稀松下来，真是让人耻笑。真正的能人都求心强、谋定势，宁可先退两步，也要进一步。这种力求“心中的路比脚下路还多”的方略，为做人第三种秘密。

自信能完成更大的事情	(69)
胆小不得将军做	(73)
乌龟比兔子跑得快	(77)
“弱”者无敌	(80)
避免正面攻击	(81)
找到办事的切入点	(84)
“泡蘑菇”加“糖”求人灵	(89)
从不同角度寻找突破口	(92)
趁热打铁，迫其就范	(95)
掌握成事三种法	(96)
棘手的事不一定非自己去做	(98)
专拣高枝儿攀	(100)
红脸白脸都能唱	(102)

四、交际法：四处都可以打通

做人离不开交际，最让人佩服的交际兵法就是四处都可以打通。有些人爱在人际关系中打转转儿，总想谋取到一个最好的突破口，以便以点代面，收获甚佳。其实，这样做，最容易顾此失彼。对于真正的做人高手而言，他们总善于全面观察、主次兼备，处处都能找到突破点。这自然非同一般。因此，做人的第四种秘密是精于交际兵法，以“多点开花”为最高目的。

敢于放下身段	(107)
不必疾恶如仇	(108)

错了，就别硬扛着	(110)
人性中的两面针	(112)
学会以“直”对“横”	(115)
清水里养不活鱼	(118)
宁拜人为师，勿好为人师	(121)
有仇不报是君子	(122)
逢人只说三分话	(124)
牵着别人的舌头走	(126)
热心肠贴冷面孔	(131)
睡觉也睁一只眼	(133)
无事也登“三宝殿”	(136)
一张口就呼出尊姓大名	(137)
骂不还口也是一高招	(138)
死抠一点，击中要害	(140)
一句好话抵得上半年口粮	(142)
枪枪不离要害	(144)
看准对象，赞美有道	(147)
好马在腿，好人在嘴	(150)
乌鸦身上不抹黑	(153)
朋友也要防范	(155)
口下留情，脚下才会有路	(157)
以礼服人	(159)
以诚服人	(160)
当众拥抱你的敌人	(161)
不做社交场合的新兵	(163)

五、应对方：眼观六路、耳听八方者必胜

做人绝不能缺乏应对方——对上下左右要有极高的相处能力，防止因不慎导致败局，当然，你要想在这方面出类拔萃，必须做到眼观六路，耳听八方。其要诀在于：睁大眼睛看透别人的里里外外，竖直耳朵听清别人的真真假假，然后定下自己行之有效的应对方案。如果你在这方面欠火候，证明你还有许多东西要学习，要掌握。否则你就会处处碰壁！第五种秘密是强化应对方，达到眼观六路、耳听八方之程度。

不妨留上一点.....	(171)
不妨为上司背背黑锅.....	(172)
剑走偏锋.....	(175)
悄悄地穿上防弹衣.....	(177)
死要面子活受罪.....	(180)
“小鬼”打架，“阎王”别掺合.....	(182)
软绳能捆硬柴棒.....	(184)
笑脸永远迎着上司绽放.....	(186)
甘让上司当枪使.....	(188)
上司走后你要学称王.....	(191)

六、防失策：假聪明会把人害得稀里哗啦

人人喜欢聪明，所以大家都争着做聪明人。但聪明过度是否有好处？人们常说：“聪明反被聪明误”，即是明确答案。做人过于聪明，就成了耍小聪明。小聪明就是假聪明，常以小谋略、小技巧穿梭于人群中，殊不知，他们会栽倒在真正聪明人的手上。因此做人需要聪明，但不能走入到认为“自己是天下第一聪明”的误区中，否则就会失手，输得个稀里哗啦。因此做人的第六种秘密是：拒绝假聪明。

聪明是一把刀	(197)
聪明反被聪明误	(199)
切忌把自己当成绝顶聪明人	(201)
学会“走为上”计	(205)
是非背后麻烦多	(208)
善于放弃	(209)
心态平衡，不计得失	(211)
慎于言，敏于行	(212)
大多的灾祸是从自己的言谈中招来的	(214)
力戒随意自夸	(215)
小事糊涂的益处	(217)
佯装愚笨，后发制人	(219)
打“醉拳”之妙	(220)
糊涂的两大技巧	(223)
把握好糊涂与聪明的界线	(226)

七、成事道：太实在可能会吃亏

做人的路子有很多，但总与人的个性挂钩。其中最突出的问题是：怎样选择恰当的路子少吃一点亏？毫无疑问，在生活中实在人总是容易吃亏的。这倒不是因为他实在的个性出了问题，而是被与他打交道的人利用了。所以做实在人必须要划定在一个范围里，不能处处实在，也不能处处不实在。这样才能掌握成事之道。因此做人的第七种秘密是：做人不能一味地实在。

学会吊他的胃口	(231)
在关键时刻要先发制人	(233)
不做“滥好人”，而能对付“各种人”	(235)
掌握上楼抽梯术	(238)
欲擒故纵显本领	(240)
治住人，才能谋成事	(242)
别封死了自己的后路	(245)
谨防“妇人之仁”	(247)
把握善良的方寸	(249)

八、情恋学：可以跳进去，也可钻出来

世界上最容易伤人的不是火箭弹药，而是情感，大家都知道在“情感的陷阱”中淹没了多少男女。因

此美国著名情感学家鲍尔曾说：“情感是一生的大沼泽地。”忠于情感者，值得大加赞赏，但世上还有很多人因自己或对方的原因而不得不将情感这个“火球”扔掉，否则就很难平静心态，去做自己的人生大事。做人的情感学在于——“可以跳进去，也可钻出来”，这样就不会身心疲惫、头脑发晕。要知道，人生疲惫、生活发晕是一个人最大的不幸。希望各位朋友都能牢记和运用“进出原理”，去做一个求得真感情的人。此为做人第八种秘密。

恋爱要“多种经营”	(253)
大丈夫有手腕何患无妻	(255)
兔子要吃窝边草	(257)
乘人之危“攫取”爱情	(259)
男孩子不妨“坏”点	(260)
赢得对方好感的小技巧	(263)
眼泪是最锐利的武器	(267)
翩翩君子，屡败屡战	(269)
挨打权当做按摩	(270)

九、夫妻戏：谁当主角都无妨

夫妻之间的做人之道说大可大，说小可小。从反面讲，为什么有那么多夫妻起初发誓白头偕老，结果不到三、五年就分崩离析？除了双方的兴趣、素质等不同之外，绝大多数都是因为“看不惯对方”而导致

的。其实，做人就是做让对方喜欢的人，而不是做让对方厌恶的人。夫妻间做人之道不在于谁来当主角，而在于“谦让宽容”四字上，一切磕磕绊绊都是生活之戏的配音。因此做人的第九种秘密是：夫妻戏，谁当主角都无妨。

不是冤家不聚头	(275)
稀泥越和越稠	(278)
男人是女人的一道菜	(281)
爱情要引入竞争机制	(283)
以逸待劳制服男人	(285)
驭夫在于驭心	(287)
别忘了给葡萄树施肥	(288)
家里是鼠外面是虎	(291)
“撒娇”是女人的“独门暗器”	(293)
向“狮子”送一只“小羔羊”	(296)
常与夫君吵吵嘴	(299)
陪丈夫一起“玩”	(303)
一“哄”值千金	(305)
煮熟的鸭子也会飞	(308)
甜蜜的废话	(311)

藏露诀：一定要学会下暗棋

什么叫藏一手？什么叫露一手？它们与做人有何种关系？这是一个意味深长的问题。常有人问：做人怎样才能有看家功夫——高人一筹，所向披靡？这是一般人都试图解决的人生课题。有人说，头脑越发达，做人就一定能高于人，办事就一定强于人。其实，这种看法稍显偏颇，因为在日常生活中，我们常能发现：一个人只要在某一方面或某一点上极其专长，例如他能吃深吃透、藏露结合、运用自如，就可以战胜一片人。这里就牵扯到做人的暗棋术——绝不可处处与人摆弄明棋，而要看准别人的路子，在心中琢磨出暗棋，才可以出人意料、惊人心胆，令对手俯首称臣。凡能做大事者，皆在“暗棋术”方面套路多端，令对手身陷云里雾里。此为做人第一种秘密。

做事先做人的秘密

之
一

一藏一露，关系重大——可
以把强变成弱，可以把弱变成强，
一切的秘密都在于你是否吃透藏
与露的做人之道。