

使权·律己
趋利·避害
析疑·用诈
谋事·制胜

心 术

王恒伦 宁立 编著



团结出版社

心 术

(上)

王恒伦 宁立 编著

团 结 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

心术/王恒伦, 宁立编著. -北京: 团结出版社,
1998. 10

ISBN 7-80130-145-5

I. 心… II. ①王… ②宁… III. 人间交往-通俗读物
IV. C912. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 05452 号

出版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号)

电话 (010) 6513·3603 (发行部) 6524·4792 (编辑部)

经销: 新华书店北京发行所发行

印刷: 机械工业出版社京丰印刷厂印刷

开本: 850×1168 毫米

印张: 23.625

字数: 756 千字

版次: 1999 年 2 月第一版

印次: 1999 年 2 月 (北京) 第一次印刷

书号: ISBN 7-80130-145-5/C·7

定价: 38.00 元 (全两册)

(如有装订差错, 请与本社联系)

作者自序

心术乃算术、技术、艺术、战术、权术、魔术、武术、巫术等百术之首，其“算计”对象是有头脑、有思想、有功利追求的活生生的人，它几乎没有固定的规律性，也谈不上共同遵守的法则，即使历史上的成功人士也不敢说他已经掌握了其中的奥妙。

人一辈子都不可避免地同形形色色的对手打交道。照犹太科学家N·维纳的说法，这些对手大致可以划分为两类：一类是处于静态环境，工作对象单纯，人际关系简单，功利意识淡薄，比如从事科学研究、艺术创作、体育运动、文字编辑的人；另一类是经常处于取舍予夺的功利激流之中，环境复杂多变，心态各不相同，习惯于揣摩人、窥探人、谋划人、控制人，比如从事军事对垒、权力争斗、经商贸易、外交角逐、侦查或破案的人。维纳把前一类对手叫做“奥古斯丁魔鬼”，把后一类对手叫做“摩尼教魔鬼”。对付“奥古斯丁魔鬼”比较好办，明来明去，毋须动

用心术，而对付“摩尼教魔鬼”则需攻于心术，足智多谋，神机妙算，方能立于不败之地。当今世界，随着文化积累日益丰厚，市场经济日益发达，政治派别逐渐多元化，功利意识逐渐大众化，“摩尼教魔鬼”越来越多起来了，所以有识之士常常提醒自己：“跟人打交道，不能不懂心术呀！”

准确地说，心术是一种思维艺术，是处理人际关系的心灵技巧。它可以为任何功利目的服务，而没有正与邪、善与恶、罪与非罪的分野，不接受道德审判。心术之高低优劣，取决于当事人的智慧禀赋、知识积累、社会经验、思维方法、心理素质和感官反应能力。凡属高超的心术佳作，无一不是人类聪明才智的结晶，它们的奇巧性、诡谲性和戏剧性具有很高的艺术欣赏价值。

本书按心术功能分类，依序编为《析疑》、《谋事》、《借力》、《用计》、《趋利》、《避害》、《制胜》、《使权》、《应变》和《律己》十章，全书辑录了500余例心术故事，其中绝大部分是有案可稽的著名历史事件和著名人物轶事，纵贯古今，横及中外，其心术运用之巧妙，颇具经典性。

每篇故事的后面都有一篇述评，一是对故事人物的介绍，二是对故事的前因后果的补充，三是从社会学、哲学、心理学、军事学、政治学、商贸学、人际关系学等各方面对其人其事予以针对性的评价，以利读者欣赏和借鉴。

本书四年成书过程中得到了许多朋友的热情支持和帮助，在此谨致谢忱。

目 录

第一章 析 疑

- | | |
|----|------------------|
| 1 | 1. 1 周武王求教 |
| 3 | 1. 2 孔子问礼 |
| 4 | 1. 3 管仲说齐桓公 |
| 5 | 1. 4 既不用之，安能杀之 |
| 6 | 1. 5 用人不疑 |
| 8 | 1. 6 谤书盈篋 |
| 8 | 1. 7 设身处地 |
| 9 | 1. 8 指鹿为马 |
| 10 | 1. 9 知人善用 |
| 11 | 1. 10 魏无知举荐陈平 |
| 13 | 1. 11 以小人之心度君子之腹 |

14	1. 12	善辨是非的小皇帝
15	1. 13	养人如养虎
16	1. 14	还是韩休好
17	1. 15	巧识贵夫人
18	1. 16	摸钟认贼
19	1. 17	为袁崇焕正名
21	1. 18	妙语一句得升迁
22	1. 19	张学良怒折钓竿
22	1. 20	陈毅识奸
24	1. 21	粟裕审时度势
25	1. 22	预测美军在仁川登陆
27	1. 23	乔冠华与板门店谈判
28	1. 24	抓刺客
29	1. 25	鹿龟酒专利不能卖
31	1. 26	识破假洋鬼子的骗局
32	1. 27	择偶方法
33	1. 28	休漠逐客
34	1. 29	猜心

35	1. 30	识破圈套
36	1. 31	李斯特荐贤
37	1. 32	大仲马的回信
38	1. 33	推销皮鞋
38	1. 34	琼斯的判断
39	1. 35	浪子回头金不换
40	1. 36	考验
41	1. 37	四吃“三明治”
42	1. 38	追捕盖世太保
43	1. 39	戴高乐的宽容
44	1. 40	希特勒遗骸之谜
46	1. 41	忠心
47	1. 42	优秀推销员
48	1. 43	一根针
49	1. 44	明眸如镜
50	1. 45	洞察力
50	1. 46	人才和奴才
52	1. 47	神秘的气球炸弹

- | | |
|----|------------------|
| 54 | 1. 48 日本商人猎取情报 |
| 56 | 1. 49 1000 万美元学费 |

第二章 谋 事

- | | |
|----|----------------|
| 57 | 2. 1 淳于髡谏齐王 |
| 59 | 2. 2 待时而动 |
| 60 | 2. 3 螳螂捕蝉，黄雀在后 |
| 61 | 2. 4 半渡可击 |
| 62 | 2. 5 优孟戏说楚庄王 |
| 63 | 2. 6 商鞅取信于民 |
| 64 | 2. 7 冯驩规劝孟尝君 |
| 66 | 2. 8 苏秦合纵抗秦 |
| 67 | 2. 9 张仪连横助秦 |
| 69 | 2. 10 项羽夺权 |
| 71 | 2. 11 李夫人的远见 |
| 72 | 2. 12 淮南王“绝食” |

73	2. 13	石勒委曲求全
75	2. 14	不可操之过急
76	2. 15	邓小平辟谣
78	2. 16	聂荣臻主持“零点会议”
79	2. 17	后来者居上
81	2. 18	请您稍候
82	2. 19	同日本商人打交道
84	2. 20	珠海光纤公司谈判技巧
85	2. 21	秦华孙与美国代表较劲
87	2. 22	华盛顿的介绍信
88	2. 23	美国兼并得克萨斯
90	2. 24	皮艾尔·杜邦重振家业
92	2. 25	洛克菲勒走向垄断
94	2. 26	鲑鱼贸易谈判
95	2. 27	开辟第二战场
97	2. 28	抢占柏林
99	2. 29	中东两次停火
101	2. 30	抓住时机

102	2. 31	Sony 溯源
104	2. 32	木娃娃里的字条
104	2. 33	基辛格秘密访华
106	2. 34	MCI 公司与贝尔公司较量
108	2. 35	克格勃的“换妻行动”
110	2. 36	轰动世界的谜语
111	2. 37	给住客留个纪念
112	2. 38	椰菜娃娃
114	2. 39	矮人餐厅
114	2. 40	可口可乐弄巧成拙
116	2. 41	一句顶万句
118	2. 42	三洋公司的生意经
119	2. 43	失业者变成百万富翁

第三章 借 力

- | | | |
|-----|-------|------------|
| 122 | 3. 1 | 二桃杀三士 |
| 124 | 3. 2 | 穰苴斩庄贾 |
| 125 | 3. 3 | 勾践遗剑 |
| 126 | 3. 4 | 陈平离间, 范增受谗 |
| 128 | 3. 5 | 司马相如开店 |
| 130 | 3. 6 | 貂蝉计诛董卓 |
| 132 | 3. 7 | 武则天奖励告密者 |
| 133 | 3. 8 | 陈子昂摔琴 |
| 134 | 3. 9 | 墨猴 |
| 135 | 3. 10 | 种世衡离间西夏 |
| 137 | 3. 11 | 欧阳修借题发挥 |
| 138 | 3. 12 | 忽必烈渡黄河 |
| 139 | 3. 13 | 严嵩报案 |
| 140 | 3. 14 | 崇祯测字 |
| 142 | 3. 15 | 洪承畴拜倒石榴裙下 |
| 144 | 3. 16 | 张作霖发迹 |

146	3. 17	陈毅看相
147	3. 18	马寅初讲故事
148	3. 19	方天任排除异己
149	3. 20	第一个上天安门的美国人
151	3. 21	“乒乓外交”
154	3. 22	智取九龙杯
155	3. 23	吴舜文重振裕隆
156	3. 24	埃塞俄比亚女人
157	3. 25	卡内基利用工人罢工
159	3. 26	人鸽奇缘
161	3. 27	希特勒设置的陷阱
163	3. 28	揭开“感应鱼雷”之谜
165	3. 29	信鸽救人
166	3. 30	艾森豪威尔说服丘吉尔
167	3. 31	锯掉椅子背
168	3. 32	约赛夫化险为夷
169	3. 33	迪斯尼借米老鼠发大财
171	3. 34	唤起竞争意识

172	3. 35	30 秒裸体镜头的风波
174	3. 36	用行动说话
175	3. 37	订婚礼物
177	3. 38	商业连环套
178	3. 39	谈判圆满结束
180	3. 40	鲶鱼效应
181	3. 41	鬼屋
183	3. 42	盖蒂借助外力致富
185	3. 43	天才的冒险家
187	3. 44	泳装“垃圾女郎”
188	3. 45	以巴会谈中的小孩子

第四章 用 计

191	4. 1	退避三舍
192	4. 2	弦高巧计退秦军
193	4. 3	骊姬计诛太子

195	4. 4	要离断臂
196	4. 5	商鞅诈和
198	4. 6	苏秦擒刺客
198	4. 7	图穷匕首见
200	4. 8	背水一战
202	4. 9	东方朔为乳娘献计
203	4. 10	“哑巴”做皇帝
204	4. 11	草人借箭
205	4. 12	吓走乱臣贼子
206	4. 13	狄青求神
207	4. 14	王佐断臂诈降
208	4. 15	朱元璋整肃军纪
210	4. 16	刘伯温救工匠
211	4. 17	况钟大智若愚
212	4. 18	宋献策布阵惊倭寇
214	4. 19	无核枇杷与蒸蹄膀
215	4. 20	洪秀全的骗局
216	4. 21	袁世凯出卖维新派

218	4. 22	齐燮元假造遗书
220	4. 23	张作霖“大义灭亲”
221	4. 24	如此民意测验
223	4. 25	孔二小姐拒婚
224	4. 26	贺龙怒斥英国人
226	4. 27	智过天王寺哨卡
227	4. 28	重演“蒋干盗书”
229	4. 29	陈毅惑敌
230	4. 30	刘邓三千葫芦兵
232	4. 31	一纸吓退 10 万兵
234	4. 32	李德生提审吴克华
235	4. 33	聪明的侍者
237	4. 34	特洛伊木马
238	4. 35	但丁赴宴问小鱼
239	4. 36	拿破仑阅兵
240	4. 37	毛姆的征婚启事
241	4. 38	托尔斯泰“复活”

242	4. 39	接待西班牙客人
244	4. 40	韦维尔以寡敌众
245	4. 41	一幅地图拯救了英国
247	4. 42	肉馅行动
249	4. 43	一份绝密电报
251	4. 44	霸王作战计划
253	4. 45	美军特殊部队
254	4. 46	装糊涂
255	4. 47	自动上钩
256	4. 48	遵守约定
257	4. 49	治愈病
257	4. 50	劳务合同
259	4. 51	打赌
260	4. 52	希腊船王与《吉达协定》
261	4. 53	善意的谎言
262	4. 54	休斯失踪了