

人民公社工作經驗

一定要办好公共食堂



中共苏州地委农村工作部編



江苏苏州人民出版社

人民公社工作经验丛书
一定要办好公共食堂
中共苏州地委农村工作部编

江苏苏州人民出版社出版 开本 787×1092 纸 1/32
苏州观前街一六六号 印张 1 1/4 字数 28000
* 1958年11月第一版
苏州专区新华书店发行 1958年11月上海第一次印刷
上海大东集成印刷厂印刷 印数：1—20000

统一书号：T 4100(苏)2 定价：(5)一角一分

目 录

办好公共食堂.....	(1)
——人民日报一九五八年十月廿五日社論	
公共食堂的花朵处处盛开.....	(6)
——苏州专区办好公共食堂的經驗	
“食堂化”带来五大好处	(6)
办好食堂的十条經驗	(8)
人人都說公共食堂好.....	(14)
——江阴县馬鎮人民公社办好公共食堂的經驗	
社員都說公共食堂好.....	(14)
怎样办好公共食堂.....	(16)
办好公共食堂的关键何在.....	(22)
——浦庄人民公社得出了五条經驗	
为什么要大办公共食堂.....	(22)
办好公共食堂的关键何在	(23)
吳江县湖濱人民公社怎样办好公共食堂的經驗.....	(29)
“食堂化”的由來	(29)
公共食堂好处多	(29)
办好食堂的几点經驗	(31)
東亭人民公社公共食堂管理細則.....	(34)

办好公共食堂

——人民日报一九五八年十月二十五日社論

全国基本实现公社化以后，人民公社当前的关键问题是什
么呢？是分配問題；是办好集体福利事业特別是办好公共食
堂、托儿所問題；是实现组织军事化、行动战斗化和生活集体
化問題。在这三大問題中，公共食堂和儿童福利事业这两件事
情如果办不好，就不可能巩固生活集体化，不可能从家务劳动
中把妇女解放出来，而使整个生产受到影响。办好公社的集体
福利事业，特别是办好公共食堂，已经成为当前人民公社化运
动中的一项十分重要的工作，成为巩固人民公社的一个基本关
键。

在农业生产全面大跃进和广大农民共产主义思想觉悟愈来
愈高的基础上发展起来的人民公社化运动，在党中央和毛泽东
同志的正确领导下，只经过一、两个月的时间，就在全国广大农
村基本实现了公社化。今后的根本任务是如何进一步巩固和
发展人民公社制度，并运用这个“建成社会主义和逐步向共产
主义过渡的最好的组织形式”，使各项社会主义建設事业首先
是工、农业生产以更大的规模更高的速度向前跃进。

工、农业全面大跃进，要求有更多的劳动力和更高的劳动
生产率；要求高度的组织化和集体化，要求广大人民的共产主
义觉悟更大的发扬。举办集体福利事业，特别是举办公共食
堂，正是进一步解放劳动力，特别是解放妇女劳动力，提高劳
动力的利用率和劳动生产率的最有效的措施；也正是实现生活
集体化，培养社員集体生活习惯和集体主义、共产主义思想覺

悟，巩固人民公社的基本关键。正因为这个原故，便随着农业生产全面地不断地大跃进，随着人民公社化运动的进展，公共食堂在全国广大农村迅速普遍地发展起来。据东北、华北地区九个省市初步统计，已经建立起来的公共食堂有一百零七万四千个，80%以上的农户参加了食堂。现在这种公共食堂制度，正随着人民公社化运动向城市发展。时间不会太久，公共食堂定会在我国城市和乡村中普遍地建立起来，成为我国人民的新生活方式。

那种把公共食堂看成是“生活小事”，从而忽视对食堂工作的领导，甚至认为不值得在食堂工作上花费“领导的精力和时间”的观点是错误的。公共食堂不是一般的生活问题，而是五亿农民的生活问题，不久还会变成全国人民的生活问题。这不是小事情，而是很大很大的事情，是全民的大事情。特别是实行了吃饭不要钱的粮食供给制或伙食供给制以后，公共食堂问题，实际上已经成了全体社员劳动果实的分配问题的一个方面，办不好就会影响社员的劳动积极性和公社的整个生产。公共食堂之所以不是“生活小事”，还在于它在解放生产力和建设社会主义、共产主义的伟大事业中起着十分巨大的作用。列宁曾经说过：只有开始把琐碎的家务普遍改造成为社会主义大经济的地方，才有真正的妇女解放，才有真正的共产主义。事实正是这样，河南省实现公共食堂化以后，每个公社一天可以多出三个钟头的时间来进行劳动或学习。提高劳动生产率30%左右，同时使六百万个妇女劳动力从繁重的家务劳动解放出来。这样庞大的劳动力被解放出来参加社会主义建设事业，难道还不是最重要的政治问题吗？

那种把办好公共食堂看成是一件“简单的轻而易举的事务工作”的观点，也是不对的。第一，这件事情不简单。当好一

一个家庭主妇，办好一家人的伙食，使全家吃得满意，已经不易；办好几百人几千人的食堂，更是一件十分复杂的工作。第二，公共食堂工作绝不是单纯的事物工作。举办公共食堂，实行集体吃饭，是改变全体农民的几千年来的生活习惯的大问题，在初期群众会感到不方便、不习惯，如果食堂再办的不好，群众就会产生这样那样的思想顾虑和问题。通过公共食堂，也通过细致的政治思想工作，改变群众的生活习惯，培养群众的集体主义的思想，这怎么能叫做“简单的事务工作”呢？由此看来，办好公共食堂，不仅是一件极其重要的经济工作，也是一项十分重大的政治任务。每个人民公社都應該把公共食堂办好。

办好公共食堂的主要标准，应该是用同样的数量的粮食、油盐和菜蔬等，要使社员比分散作饭时吃得饱，吃得好，节省粮食，柴炭；讲究卫生，使社员感到方便满意。食堂的饭菜要多样化。在可能的条件下，尽量做到：饭要粗细搭配、有干有稀；菜要多种多样，有菜有汤。公共食堂除供应基本菜以外，还应根据当地的生活习惯，尽量免费供给酱油、醋、酱、葱、蒜、辣椒等调味品。食堂内还可以增设小卖部，每天准备几种质量较好的量菜或素菜，由员社自己出钱购买。公共食堂要注意改善伙食。在目前，一般地说，应该争取每月吃两、三次肉；每逢节日举行会餐。公共食堂要经常加强工作人员的业务教育，提倡创造发明，发扬传统的优秀烹调技术，创造新的地方名吃，在饮食领域内做到百花齐放。

公共食堂要讲究卫生，餐桌、餐具在饭后都要擦洗、消毒；饭厅、厨房要经常打扫，米要淘净，饭要煮熟，水要煮开，饭菜要注意保暖，开水要及时供应，做到不吃生饭、冷饭，不喝生水。患传染病的社员的餐桌、餐具要分开擦洗、消毒和分开使用。

公共食堂要有自己的蔬菜基地，要自己养猪、养羊、养鱼、养家禽；要自己磨豆腐，生豆芽，制酱制醋，腌制小菜等；有条件的地方，在国家的统一安排下，也可以自酿食堂用酒，以改善伙食。人民公社的蔬菜、生猪、家禽、蛋品等生产，可以分为两部分：一是公共食堂生产部分，主要是自己食用；一是专业队（场）生产部分，主要是完成国家收购任务，在完成国家收购任务以后，剩余的再用以改善伙食。

公共食堂对年老员社、儿童、病员和哺乳期内的母亲，应当在饮食上给予适当照顾，必要时也可以单独建立食堂。在有少数民族的人民公社里，应该尊重少数民族的风俗习惯，特别是汉、回族杂居的地方，应该为回族建立单独的食堂。

现在已临深秋，各地公共食堂应该赶快利用旧有房屋改建饭厅，或尽可能修建新的简易饭厅；北方较严冷的地方，尤应及时解决。冬天有取暖习惯的地方，到严寒的时候，为了减少在冰天雪地中往来走路的困难和解决取暖问题，可以把食堂的范围缩小至邻近的几户或十几户，员社家庭烧炕取暖另发烧柴；也可以暂时把粮食、柴炭、蔬菜等发给各户自己做饭。

公共食堂规模的大小，对办好公共食堂有很大关系。太小了就不能充分发挥公共食堂的优越性，起不到解放生产力培养社员集体生活习惯的作用；太大了又不易管理，增加经营上和社员吃饭的麻烦。在目前条件下，一般应以生产队（连）或企业组织为单位建立公共食堂为合适，一个单位建立一个食堂。如果生产队较大，居住比较分散，也可以一个队建立几个食堂。在居住过分分散的地区，目前又不能改变这种分散的情况时，公共食堂可以暂时缓办。公共食堂应该适应生产的需要，及时地改进自己的工作。为了突击某项生产任务，大批劳动力远征，或者实行田头扎营，如目前大批钢铁军上山开矿炼铁，大批深

耕队伍实行“十到田”，日夜突击深翻地，公共食堂也應該上山、下田，或及时地建立临时性的“随营食堂”。

办好公共食堂，必須加強組織領導。县以下的党委和支部，应有一个书记或社(队)长负责领导食堂工作。同时，乡、社干部應該和員社一起在公共食堂吃饭，而不应再有自己单独的食堂。这样他們更能了解食堂情况，更关心食堂，更能够及时地帮助食堂改进工作。食堂要配备政治坚强、有业务能力的干部担任管理員。食堂的一般工作人員和炊事員，應該由政治进步、身体健康、克勤克儉并热心食堂工作的社員担任。患傳染病的社員不能担任食堂工作。在食堂工作的社員，要和参加工农业生产的同等劳动力得到相同的工資報酬。有技术的厨师，还应当給予一定的技术补贴。

公共食堂是体现“共同劳动、共同消費”的場所，要办好食堂，必須全体社員參預食堂的工作和管理。要民主选出食堂的管理委員会，并定期开会研究改进食堂工作，定期公布賬目，要經過社員討論制定食堂公約，并充分运用大字报經常征求社員意見，改进食堂管理。

办好公共食堂的最重要的条件是党委負責，书记动手，加強党的政治思想工作。县和公社的党委除經常总结交流食堂工作經驗，表扬先进，推动落后，使食堂工作不断改进，使广大社員都感到方便滿意外，还要經常加強社員的集体主义和共产主义思想教育，培养社員的集体生活习惯和提高社員政治思想觉悟。同时，还要教育全体社員提高政治警惕，防止坏分子的破坏活动。

公共食堂的花朵处处盛开

——苏州专区办好公共食堂的經驗

中共苏州地委农村工作部

农村实现人民公社化以后，生产发展一日千里，劳力需要日益增多，在这种形势之下，能够有效地解放妇女劳力的公共食堂就象雨后春笋一样地发展起来了。全专区在短短的一个月中，共办了四万一千四百九十九个公共食堂，参加的人占到全专区人口百分之九十五以上。群众把这种大规模举办公共食堂的行动称之为“食堂化”，并感到无限的欢欣和鼓舞。他们唱着：

公共食堂公社办，人人喜爱人人赞，
民主管理计划好，省米省油省烧柴；
菜蔬新鲜花样多，个个吃得笑颜开，
清洁卫生搞得好，干干净净无灾害；
妇女劳力大解放，生产战线添人才，
家家户户都和睦，齐心协力搞生产；
干部社员坐一堂，一锅吃饭更亲爱，
共产党的领导好，好比太阳放光采。

公共食堂为什么能够这样迅速地发展起来呢？从群众唱的歌子里也能够看出个大概来，但是具体一些来说，它还有更多的好处。

“食堂化”带来五大好处！

一、提高了劳动效率，解放了广大妇女劳动力

震澤縣越溪人民公社在沒有辦食堂以前，單家獨戶燒飯，每戶一個人，每天至少化三個小時，全社二千零十三戶，就要消耗七百五十五個勞動力，有一千五百二十個婦女，一天做不到半天活。辦了公共食堂以後，二千零十二个小烟囱冒烟變成了三十七個大烟囱冒烟，連做飯挑水，一共只用二百零八個勞動力，使一千五百二十個婦女擺脫了家务劳动，投入了工業生產。全社一百三十三條積肥船，全是婦女勞力在積肥。女社員們反映：“過去我們人在田里心在家里，做生活忘記手里；現在是人在田里心在田里。做生活一心一意”。江陰馬鎮人民公社的女社員反映：“過去我們是‘六頭’，起在前頭，睡在後頭；燒在前頭，吃在後頭；遠在碼頭，近在灶頭；現在是“六同”，同吃、同做、同出、同進、同學習、同開會。

二、改變了人們的精神面貌，增長了社員的集體主義思想

辦了公共食堂以後，改變了幾千年來一家一戶的分散的生活習慣，也改變了人與人之間的關係，社員不僅生產在一起，生活也在一起，這就自然而然地促使互相幫助，互相關心。社員們說：“過去是個小家庭，只曉得對自己關心，辦了食堂是大家庭，關心自己也要關心別人。”

三、節約了柴米油鹽，保證了社員吃得飽、吃得好

震澤縣越溪人民公社金星大隊第一連七十三戶人家，過去每戶一天要燒十二斤柴，一共要八百七十六斤，辦了公共食堂以後，每天只燒二百四十五斤，平均每戶只化三斤半，以此推算，全社二千零十三戶一年就可節省五百七十九萬斤柴草，過去晚上吃飯，一戶一個油盞，每天點一兩五錢油，七十三家一年要點七斤，辦食堂以後，一個食堂一盞汽油燈，只需二斤油，

节省了五斤，全社三十七个食堂，一年就能节省灯油六万六千斤。同时，办了公共食堂以后，又有利于搞好清洁卫生，使社員頓頓吃到热饭、热菜，餐餐改变饭、菜花样，彻底改变了过去分散吃饭时，烧一頓吃几頓，吃冷粥饅饭的現象，对社員的身体健康大有好处。

四、減少了家务糾紛，促進了家庭和睦

江阴馬鎮人民公社第三大队第一队五十户中，过去有十二户为了吃饭早迟、吃菜好坏而影响家庭的和睦，甚至因此影响了生产。办了食堂之后，这些現象已大大地減少。社員們反映：“过去是賺錢伙計，柴米夫妻，缺錢缺米，在家爭氣，跑东跑西，生产放棄；現在是百样心思齐攢开，同心协力搞生产，男的加勁干，女的也爭先。”

五、为社員的政治、文化、娱乐活动創造了有利条件

現在許多公社都采取了“三堂一部”的办法，将食堂、課堂、会堂、俱乐部結合起来，利用集体用饭以后的休息时间，作报告、講时事、学文化、搞文娱，这样，参加各种活动的人既集中，时间也节省，保証了社員在紧张的劳动以后，能夠进行政治、文化、娱乐等活动。

办好食堂的十条經驗

公共食堂是怎样办好的呢？綜合苏州专区各地情况，我們有如下十一条体会。

一、政治挂帅，思想領先

办公共食堂是广大群众的迫切要求，但毕竟是农民千百年

来生活习惯的大改变，不免有少数群众存在思想顾虑。部分上中农顾虑公共食堂吃饭不自由，有的怕来了亲友不便当；怕过年过节没有糕糖吃，怕生病没有照顾，怕饭菜不合胃口，怕每天二粥一饭生活单调；有的老年人怕参加了食堂以后，对老年人照顾不好；有的妇女怕办了食堂参加生产吃不消；也有的干部怕办了食堂招麻烦，办不好，办不长，有头无尾。

针对上述思想情况，各地在办食堂之前，都向广大干部群众深入进行了为什么要办好食堂的教育，宣传办食堂的好处和意义；突出说明搞好食堂不仅可以把广大妇女从繁琐的家务劳动中解放出来，能够把更多的时间用来参加生产，加速社会主义建设，而且这还是实现生活集体化提高全体社员劳动效率的重要关键，同时还说明办起了食堂不仅可以使社员吃得饱，而且可以吃得好，吃得方便，吃得卫生，改善生活，达到人人满意，个个高兴。在正面教育的基础上，各地还广泛发动社员开展了鸣放辩论，一般都辩论了“要不要办公共食堂”“能不能办公共食堂”“怎样办好公共食堂”等三个问题。通过辩论，广大群众明确了办食堂的好处，解除了各种疑虑，批判了错误认识，使大办公共食堂真正成为群众的自觉要求。如江阴马镇人民公社八大队二小队在鸣放辩论前只有五十二户参加食堂，在鸣放辩论后，全队七十二户社员全都参加了。

二、从“有利生产，便利群众”出发，确定食堂的规模

食堂的规模各地一般以生产队为单位，一个队办了一个食堂，生产队较大的办二到三个食堂。根据目前农村居住比较分散的特点，食堂规模不宜过大，过大了群众来往不便，不利生产，食堂秩序也难维持；但过小也会浪费人力、增加开支，而且单位太多不便领导。一般以二十到三十户，一百到一百五十

人左右办一个食堂为好，應該因地制宜来确定，如一个村庄戶數較多，但居住集中，或者一个村庄戶數較少，离开其他村庄較远，都可以单独成立一个食堂。如吳江湖濱人民公社共办了二百五十个食堂，平均每个食堂二十五戶。一百零六人。群众都感到很方便。同时为了照顾老人、产妇、病人不便到食堂吃饭的困难，食堂还規定了专人送饭，如生产需要，还可以送饭到田头，以利生产。

三、建立公共食堂自己的蔬菜、猪羊、水产基地， 不断改善社員的生活

如吳江县湖濱人民公社的公共食堂共养猪三千七百五十头，种植三千七百多亩田的蔬菜，并单独划出一些小港小浜养魚，做到自給有余，保証了食堂有足夠的蔬菜，經常吃到葷菜，以改善社員的生活。对国家分配的生猪收购任务，社里另辟饲养場，由专业队負責飼养，以完成国家所分配的任务。又如馬鎮人民公社的公共食堂也种了七百四十八亩蔬菜，专供社員食用，并根据社員的吃菜习惯，种植多种多样的蔬菜。三大队种植的蔬菜有三十多种，每人每天可供应到一斤半蔬菜。不少食堂还准备养羊、养兔、养鸡、养鴨，逐步做到从几天吃一次葷到天天吃葷，以满足社員改善生活的要求。

四、公共食堂的饭菜，应力求做到花色多样，使社員 比单家独戶做飯时吃得舒服满意

江阴馬鎮人民公社做到了食物多样化，要干饭有干饭，要稀饭有稀饭，蔬菜时常变换，品种多，质量好，合口味，营养丰富。第五大队在农忙时规定一天三顿，中晚饭有干有稀，半夜有面，早上还有糖芋头。三小队还做到：一菜一湯天天調，五

天一小葷，十天一大葷，七天一次菜飯，三天一次饅頭，社員個個滿意，人人歡喜。

五、認真搞好公共食堂的清潔衛生工作

食堂要經常做好清潔衛生工作，做到消滅四害，經常打扫，天天洗淨食堂內的一切用具，使食堂成為全社最清潔的地方，並做到保證菜蔬新鮮，社員吃到開水和熱菜熱飯，不讓社員吃生水和冷飯冷菜。患傳染病的社員和一般社員吃飯要分開。如浦庄人民公社二大隊三小隊的食堂，一天三餐以後，都把碗、筷、桌、椅擦洗得干干淨淨，剩余的飯菜全部用紗罩蓋好，並做到飯熱菜熱，供應煮沸的開水，保證了社員的身体健康。馬鎮人民公社還訂立了食堂的清潔衛生制度。炊事員要做到四淨三保證。四淨是：菜要洗淨、鍋碗要擦淨、地要扫淨、手要洗淨。三保證是：保證不讓社員吃生水冷飯菜，保證有開水吃，保證除盡四害。對社員也要求做到二不要：不要隨地吐痰，不要隨地丟垃圾。

六、加強食堂的組織領導，挑選適當的食堂工作人員

公社、大隊一般都由一名副書記兼管公共食堂，並建立了食堂一條線的領導，如吳江湖濱人民公社有一名黨委副書記專門負責領導食堂工作，並給每個食堂配備了專職事務長和會計，負責食堂的日常事務和財務工作，在配備食堂工作人員時，炊事人員要認真挑選，各地一般都選擇社內最會燒飯菜的社員來擔任。浦庄人民公社的二百九十九名炊事員，都是經過嚴格挑選才確定的，全都是成分好、思想好、技術好、態度好、清潔衛生好、精打細算好的六好人才，因此保證了食堂能夠辦得好，並且不斷得到改進提高。

七、实行民主管理，建立严格的管理制度

公共食堂除了党委要加强领导以外，还要民主选举食堂管理委员会，经常听取群众意见，研究改进食堂工作。食堂的伙食账目也要做到日清月结，逐月公布。震澤县浦庄人民公社每个食堂都民主选举了由五到七人组成的食堂管理委员会，定期检查账目、卫生和炊事人员的工作情况，并经常采取小组座谈会、大字报、意见簿等形式听取群众对食堂的意见，不断改进工作，社员反映很好。如二大队一小队的食堂，开始桌椅没有编号，吃饭秩序混乱，群众提出意见后，管理人员立即作了改进。同时，食堂还根据有利生产、便利群众、勤俭节约，建立集体生活秩序的原则，建立了爱惜饭粮、凭证吃饭、外出补贴、病弱照顾、招待来客、用饭时间、爱护公物、清洁卫生等制度，保证了食堂工作能够有计划有秩序地进行。

八、依靠群众，勤俭办食堂

办食堂和公社的其他事业一样，必须贯彻勤俭节约的精神，依靠群众、白手起家、因陋就简、先小后大。各地在兴办食堂中都掌握了这一精神，凡是食堂所需要的房屋、桌椅、桶盆等无一不是发动群众筹集起来的，只有极少数是化钱添置的。如震澤县浦庄人民公社公共食堂的五百一十多间房屋，全部是社员经过教育以后自动让出来的，二大队三小队二十七户社员受到教育后，一下子让出来了二十余间瓦房，八大队三小队的社员通过开展勤俭办食堂的讨论，自动献出了四百二十二只碗，四十一只鉢头，除了锅子、石灰、纸筋化钱购买以外，其余的用具都没有化一个钱。

九、常年开展食堂与食堂之間，食堂工作人員之間的劳动竞赛；并經常选择較好的食堂召开現場會議，組織參觀評比，总结推广先进經驗，表扬先进，批評落后，使食堂工作不断改进提高。

南汇县下沙人民公社的公共食堂，普遍实行了七比三評双奖励的办法，对调动食堂管理人員的工作积极性起了很大的推动作用。七比是：比思想好、比态度好、比清洁卫生好、比饭菜滋味好、比手脚勤儉好、比执行制度好；三評是：十天一小評，一月一大評，年终做总評；双奖励是：小評循环红旗奖，大評工资实物奖。川县红旗人民公社开展了食堂之間的三旗竞赛，效果也很显著。

十、大力推广“三堂一部”“四結合”，利用食堂推動其他各項工作跃进。

“三堂一部”即把食堂、会堂、課堂、俱乐部相結合。通过食堂来组织各种活动，使食堂成为社員生活和开展政治、經濟、文化、娱乐活动的中心。如江阴馬鎮人民公社三、八两个大队采取以上办法，利用吃饭时间开会，讀报，进行形势教育，貫彻各項工作，效果很好，受教育和参加活动的社員比过去增加一倍以上。四大队以食堂为課堂办了三十多人的跃进大学，八大队第一連还在食堂內設立了“三榜”，定期公布社員之間的生产評比結果，一日三餐，人人过目，对落后社員推动很大。“四結合”即在食堂內和食堂周圍設立幼儿园、托儿所、幸福院、代銷店，給群众以各方面的便利。这样，就使公共食堂变成了有吃、有看、有說、有唱的共产主义大乐园。

人人都說公共食堂好

——江阴县馬鎮公社办好食堂的經驗

中共苏州地委农村工作部工作组

馬鎮人民公社从夏收夏种到現在，按原生产队和自然村办起了一百另九个公共食堂，全社四千三百另九戶，一万八千七百八十人已全体参加。通过夏季农忙食堂的举办，培养了社員的集体生活习惯。公社建立之后，又实行了吃饭不要錢。从此，广大社員走上了集体生活的道路。对培养和提高社員的共产主义觉悟、道德品质和集体观念；解放农村劳动力，尤其是妇女劳动力，提高劳动出勤率和劳动效率，搞好生产和各项工作起了巨大作用，显示了人民公社的优越性。

社員都說公共食堂好

食堂建立后，即显示了巨大的优越性，受到了广大社員的赞扬。他們的歌頌是：

想想好来算算好， 公共食堂真正好；
妇女劳力大解放， 一心来把生产搞；
柴米油盐能节省， 花錢少来吃得好；
讀报識字学文化， 生产劲头更加高；
說說唱唱真热闹， 日夜干活不疲劳；
党的恩情講不尽， 食堂好处說不完。

根据群众的切身体验，公共食堂具体的說有七大好处。

一、妇女劳力大解放，增加生产生力军。妇女在秋收秋种