

处 世 三 奇 书

举凡国家经纶之要旨，胜败之秘机，人事之成败，尽在其中矣。

——曾国藩



# 兵法

# 孙子

永恒的处世韬略

*Sunzi Bingfa*

孙 武 著  
富 杰 评注

近代以来，许多欧洲学者认为，在人类思想史上，具有永恒价值的处世智慧包含于三大奇书：中国的《孙子兵法》，英国的《品格的力量》，西班牙的《智慧箴言》。

中国商务出版社

# 孙子兵法

——永恒的处世韬略

孙 武 著

富 杰 评 注

中国商务出版社

---

## 图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法: 永恒的处世韬略/(春秋)孙武著; 富杰  
评注. —北京: 中国商务出版社, 2003. 11

(处世三奇书)

ISBN 7-80181-190-9

I. 孙... II. ①孙... ②富... III. 孙子兵法—应用  
—人际关系学 IV. C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 103260 号

---

---

### 处世三奇书

孙子兵法: 永恒的处世韬略

孙武著 富杰评注

中国商务出版社出版

(原中国对外经济贸易出版社)

(北京市安定门外大街东后巷 28 号)

邮政编码: 100710

电话: 010-64269744 (编辑室)

010-64245984 (发行部)

网址: [www.cctpress.com](http://www.cctpress.com)

Email: [cctpress@cctpress.com](mailto:cctpress@cctpress.com)

新华书店北京发行所发行

北京市地矿印刷厂印刷

850 毫米 × 1168 毫米 32 开本

10.75 印张 239 千字

2004 年 1 月 第 1 版

2004 年 1 月 第 1 次印刷

印数: 5000 册

ISBN 7-80181-190-9

F·689

定价: 20.00 元

---

## 前 言

近三千年来，《孙子兵法》一直被尊为“兵学圣典”、“百世兵家之师”，享有“世界第一兵书”的雅誉。实际上，它的贡献不止于此。

据《韩非子》讲，早在战国时代，《孙子兵法》就已经家喻户晓，而且其运用已经超出了军事范围，广泛应用于政治、经济、医学、人际关系和日常生活等方面。汉代的韩信百战百胜，战术大都渊源于《孙子兵法》。魏武帝曹操深研历代兵书，对《孙子兵法》推崇备至，不但在实践中加以运用，而且十分重视对这部“旷世兵典”的整理研究，成为历史上第一个为《孙子兵法》作注释的军事家。到了宋代，《孙子兵法》被正式确立为官方经典，沿至明清而不衰。近代经后，《孙子兵法》影响更大。孙中山认为：“那十三篇兵书（即《孙子兵法》），便成立了中国的军事哲学。”现代历史上，毛泽东对《孙子兵法》的推崇和精通是人所共知的。完全可以说，《孙子兵法》中的许多思想，构成了毛泽东军事思想的重要来源。

20世纪80年代以来，海外的“孙子热”日趋高涨。对《孙子兵法》的研究和运用，扩展到了军事以外的众多领域，在政治、外交、经济、体育、人事等方面的发展尤其显著。

日本企业家率先把《孙子兵法》运用于企业之间的竞争和企业内部的经营管理，取得了很大成效。最典型的一个例子，军人出身的大桥武夫将孙子的军事思想与经营学融为一体，把濒临破产的小石川工厂一举改造成生机勃勃的东洋精密工业公

司。他的《用兵法经营》一书，内容新颖，独树一帜，畅销一时。在他的影响下，日本出现并形成了“兵法经营管理学派”，成为《孙子兵法》应用在现代社会的—种新潮。松下集团的创始人松下幸之助被称为“经营之神”，他给自己部下规定的必读书是《孙子兵法》，他说：“中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。《孙子兵法》乃我处世之圭臬，经营之指导，更是本公司全体员工必读必研之书。”在美国，福特汽车公司老板、人称“汽车大王”的罗杰·史密斯也公开申明，他制胜的法宝也是《孙子兵法》。

由于战场和商场极其相似，所以这本兵书也成了“商书”。它不但是美国海军陆战队的必修课，而且是MBA的阅读材料，在美国哈佛大学，设有专门研究它的经济学课程。

为什么会出现这种情况呢？这是因为，无论是军事、商业还是政治，都要涉及到人与人之间的关系，涉及到利益的分配与争夺，都需要智慧，而《孙子兵法》提供的恰好就是这种智慧。比如说，“不战而屈人之兵”，是让我们尽可能全胜，保持自己和对方的完整；“攻其不备，出其不意”的诡道，是让我们一招制敌，不给人反抗的机会；“致人而不致于人”，是让我们占据主动，不要被动；“攻其虚弱”，是让我们发挥自己的优势，寻找对方的突破口；“夺气攻心”，也就是人际关系学所说的“造势”……

社会是复杂的，不可避免地充满着争斗。如果你想立于不败之地，就必须要对人性有所了解，对处世的策略有所掌握。而《孙子兵法》正是这样一部书，它即是兵家制胜的宝典，也是商家竞争的密笈、政治家案头的启录，一句话，是为人处世的最佳参考。

## 曹操序<sup>①</sup>

### 原文

操闻上古有弧矢之利<sup>2</sup>，《论语》曰“足兵”<sup>3</sup>，《尚书》八政曰“师”<sup>4</sup>，《易》曰“师贞丈人吉”<sup>5</sup>，《诗》曰“王赫斯怒，爰整其旅”<sup>6</sup>，黄帝、汤、武咸用干戚<sup>7</sup>以济世也。《司马法》<sup>8</sup>曰“人故杀人，杀之可也”<sup>9</sup>。恃武者灭，恃文者亡，夫差、偃王<sup>10</sup>是也。“圣人之用兵，戢而时动<sup>11</sup>，不得已而用之。

吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣。孙子者，齐人也，名武，为吴王阖闾作《兵法》一十三篇，试之妇人<sup>12</sup>，卒以为将，西破强楚人郢，北威齐、晋<sup>13</sup>。后百岁馀有孙臆<sup>14</sup>，是武之后也。

审计重举<sup>15</sup>，明画深图<sup>16</sup>，不可相诬<sup>17</sup>。而后世人未之深亮训说<sup>18</sup>，况文烦富，行于世者失其旨要，故撰为略解焉。

### 注释

①选自《曹操集》。曹操是三国时著名的政治家和军事家，他深通兵法，撰写有《太公阴谋解》、《司马法注》、《孙子略解》、《集解孙子兵法》、《续孙子兵法》等军事著作，其中以对《孙子兵法》的研究和发挥最有特色，对后世产生了广泛的影响。本文便是他整理和注释《孙子兵法》时所写

的序言。

②弧矢：弓和箭。利：利用，使用。

③《论语》：记载孔子及其部分弟子言行的语录，被后人尊为儒家典籍四书之一。足兵：充实兵力。出自《论语·颜渊》：“子贡问政，子曰：‘足食，足兵，民信之矣’。”

④《尚书》：也被称作《书经》，儒家典籍五经之一。八政：古代的八种政事。《尚书·洪范》所记载的“八政”有：食(粮食)、货(财货)、祀(祭祀)、司空(建筑)、司徒(民政)、司寇(刑法)、宾(外交)、师(军队)。

⑤《易》：即《周易》，亦称《易经》，是殷周时期占卦用的书，儒家典籍五经之一。师贞丈人吉：出师正义，主帅就吉利。贞：同“正”，正义。丈人：大人，也是对老人的尊称，这里指主帅。

⑥《诗》：亦称《诗经》，儒家典籍五经之一，是我国古代的第一部诗歌总集。王赫斯怒，爰整其旅：出自《大雅·皇矣》。这首诗是西周统治者叙述其开国的历史，引用的这两句意思是：周文王勃然发怒，于是整顿军旅去讨伐密国。在此之前，密国曾出兵攻打阮国(周的属国)，所以有周文王勃然大怒的说法。王：指周文王。赫：盛怒的样子。爰：于是。

⑦黄帝：轩辕氏，传说中我国中原各族的共同祖先，他曾先后打败炎帝和蚩尤，成为华夏部落联盟领袖。汤：商朝开国的君主，他兴兵伐桀，灭掉夏朝。武：周武王，周朝的建立者。他联合诸侯伐纣，灭掉商朝。咸：都。干戚：盾牌和斧，泛指古代兵器。济：救助。

⑧《司马法》：相传是战国时齐威王命大夫整理而成的一部兵书，其中附有齐景公时期的名将司马穰苴的兵法，所以也

叫《司马穰苴兵法》

⑨人故杀人，杀之可也：有人故意杀害别人，别人就可以把他杀掉。这两句在现存的《司马法》中为：“是故杀人安人，杀之可也。”意思是说：所以为了以杀人来安定民众，这种杀人是允许的

⑩夫差：春秋末年吴国的国君，吴王阖闾之子。吴国的公子光（阖闾）用专诸刺杀他的兄弟吴王僚，自立为吴国的国君。阖闾在位期间灭亡徐国，攻破楚国，一度占领楚国的国都郢（在今天的湖北江陵县西北）。后来在与越王勾践作战中受伤而死。阖闾死后，他的儿子夫差即位，在他的手里打败越国、攻破越都，俘虏越王勾践。后来，只凭武力争强斗胜，不修明政治，结果被越王勾践所灭。偃王：徐偃王，周朝的诸侯之一，据说他善谈仁义，不尚武力，结果被楚文王所灭。

⑪戢：收藏，这里指平时作好战争准备。

⑫试之妇人：指吴王阖闾命孙武用他的兵法试着操练宫女。

⑬威：威胁、震慑。齐、晋是春秋时的两个大国，齐国在今天的山东省一带，晋国在今天山西省一带，齐、晋都在吴国的北面。

⑭孙臆：战国时齐国人，孙武的四世孙。他是当时最为著名的军事家之一，曾任齐威王的军师，先后大败魏军于桂陵和马陵。著有《孙臆兵法》。

⑮审计重举：周密地思考，慎重地行动。审：详尽，细密。

⑯明画深图：明确谋划，深远图谋。画：谋划，筹划。图：谋划。

⑰诬：诬蔑，这里指随意曲解。

⑱深亮训说：深入、透彻的解说。亮：明亮，引申为透



彻。训说：解释。

### 译文

我听说远古时候就开始使用弓箭，《论语》上说过治理国家需要“充实兵力”，《尚书》所说的八种政事就说到“军事”，《易经》上说“师出有名，主帅大吉”，《诗经》上也提到“周王赫然大怒，于是整军出战”，黄帝、商汤王、周武王都使用过武力救世济民。《司马法》说：“以杀人来安定民众，这种杀人是允许的。”只依靠武力的或只依靠仁义的都要灭亡，吴王夫差和徐偃王就是这样的例子。明智的人用兵，平时做好准备，必要时才采取行动，在不得已的情况下才用兵作战。

我读过的兵书和战策很多，还是觉得孙武所著的兵法论述深刻。孙子是齐国人，名叫孙武，他为吴王阖闾写作了《孙子兵法》十三篇，吴王阖闾命令他按照兵法操练宫女，后来任命他为将军，后来吴国打败了西边的强敌楚国，直到攻下楚国的郢都，同时很大程度上震慑了北方的齐国和晋国。一百多年以后，齐国出现的军事家孙臆，是《孙子兵法》思想的继承者。

《孙子兵法》中所表现的孙子周密思考，慎重行动，明确谋划，长远考虑的思想，是不容曲解的。但是，后人对《孙子兵法》没有作更深入、透彻的解说，而这本书文繁义复，在社会上流传过程中失去了原作的主要精神，所以我为它撰写了简略的解说。

# 目 录



前 言 1

曹操序 1

## 第一篇 始计篇 1

- 第一章 兵者，国之大事 3
- 第二章 经之以五事 8
- 第三章 计利以听，乃为之势 15
- 第四章 兵者，诡道也 20
- 第五章 未战而庙算 28

## 第二篇 作战篇 35

- 第一章 用兵之害 36
- 第二章 因粮于敌 41
- 第三章 胜敌而益强 45
- 第四章 兵贵胜，不贵久 49

## 第三篇 谋攻篇 53

- 第一章 不战而屈人之兵 55
- 第二章 谋攻之法 61

第三章 夫将者，国之辅也 66

第四章 知胜之道 71

第五章 知彼知己，百战不殆 75

#### 第四篇 军形篇 81

第一章 胜可知，而不可为 82

第二章 不可胜者，守也；可胜者，攻也 86

第三章 胜于易胜者 90

第四章 立于不败之地 94

第五章 度量数称胜 98

#### 第五篇 兵势篇 103

第一章 以镒投卵者，虚实是也 104

第二章 以正合，以奇胜 108

第三章 善战者，其势险，其节短 113

第四章 乱生于治，怯生于勇，弱生于强 117

第五章 择人而任势 121

#### 第六篇 虚实篇 127

第一章 致人而不致于人 129

第二章 攻其所不守，守其所不攻 135

第三章 形人而我无形 140

第四章 无所不备，则无所不寡 145

第五章 兵无常势，水无常形 149

|     |     |                |
|-----|-----|----------------|
| 第七篇 | 军争篇 | 157            |
|     | 第一章 | 后人发，先人至 159    |
|     | 第二章 | 军争为利，军争为危 163  |
|     | 第三章 | 军争之法 168       |
|     | 第四章 | 避其锐气，击其惰归 174  |
|     | 第五章 | 用兵之法 178       |
| 第八篇 | 九变篇 | 183            |
|     | 第一章 | 将受命于君 184      |
|     | 第二章 | 君命有所不受 188     |
|     | 第三章 | 通于九变之利 191     |
|     | 第四章 | 智者之虑，必杂于利害 195 |
|     | 第五章 | 将有五危 200       |
| 第九篇 | 行军篇 | 205            |
|     | 第一章 | 四军之利 207       |
|     | 第二章 | 谨复索之 211       |
|     | 第三章 | 必谨察之 214       |
|     | 第四章 | 兵非贵益多也 219     |
|     | 第五章 | 令之以文，齐之以武 222  |
| 第十篇 | 地形篇 | 227            |
|     | 第一章 | 此六者，地之道也 229   |
|     | 第二章 | 此六者，败之道也 236   |
|     | 第三章 | 地形者，兵之助也 240   |

第四章 进不求名，退不避罪 243

第五章 知天知地，胜乃可全 247

### 第十一篇 九地篇 251

第一章 合于利而动，不合于利而止 254

第二章 运兵计谋，为不可测 260

第三章 登高而去其梯 268

第四章 为客之道 272

第五章 陷之死地然后生 278

第六章 践墨随敌，以决战事 282

### 第十二篇 火攻篇 287

第一章 凡火攻有五 288

第二章 因五火之变而应之 293

第三章 不修其功者凶 297

### 第十三篇 用间篇 303

第一章 必取于人，知敌之情者也 305

第二章 用间有五 310

第三章 非微妙不能得间之实 314

第四章 反间可得而用也 318

第五章 以上智为间 322

## 第一篇 始计篇

### 原文

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

001

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。



夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

### 题解

《始计篇》是《孙子兵法》十三篇的总纲，主要论述了战争指导者对于战争的全局认识。孙武开宗明义地指出：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”。

孙武在本篇中强调，在作战之前，需要对敌我两面的“五事”进行比较。所谓“五事”，是指从五个方面提出的战争胜负的衡量尺度，这就是本篇所提到的“道”、“天”、“地”、“将”、“法”。

从战争角度来考察，“道”是君主与民众、将帅和士兵的同心协力，属于古代兵法中强调的人和的范畴。“天”和“地”分别对应战争中的天时和地理方面的客观条件。“法”的运用是贯穿在战争前和战争中的策略、方式。在五事之中，最为核心的是“将”，这是战争攻守、成败的关键所在，也是《孙子兵法》写作的基本角度和读者定位。

“道”、“天”、“地”、“将”、“法”，是从一般的战争规律来论述的。对于实际交战的双方，这些尺度，具体地表现为“七情”——“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”只有在对这些要素进行认真研究、考核比较的基础上，才有可能预测和判断战争的胜负。

贯穿在《孙子兵法》的，是“计”（谋划）。孙武主张把主观和客观因素统一起来，充分发挥战争指挥、决策者的主观

能动性，分析、把握各种条件，根据多方面的利害关系和不断变化的形势来进行研究和谋划，创造战略战术上的有利态势，从而确保自己在战争中立于不败之地。

为了取得战争的优势与主动，孙子在这里提出了“攻其不备，出其不意”的重要战术思想。

## 第一章 兵者，国之大事

### 原文

孙子曰：兵<sup>①</sup>者，国之大事<sup>②</sup>，死生之地，存亡之道，不可不察<sup>③</sup>也。

### 注释

①兵：本义为兵械。这里作战争解。

②国之大事：国家的重大事务。

③不可不察：不可不察，意指不可不仔细审察，谨慎对待。察，考察、研究。

### 译文

战争，是国家的大事，它关系到整个民众的生死，国家的存亡。这样重要的事，是不能不认真考察的。







## 事典

“殷有重罪，不可不伐！”

商朝末年，国君纣王对外连年发动战争，对内他残害忠良，横征暴敛，大兴徭役，激起了广大百姓和诸侯各国的强烈不满。而就在这时，一个新兴的奴隶制强国——“周”正在悄然兴起。

公元前约 1069 年，周武王与当时的八百国诸侯在孟津会师，举行了声势浩大的誓师仪式，打出了“讨伐纣王，替天行道”的主张。八百诸侯群情激愤，都说：“应该讨伐商纣王！”但是周武王的太师吕尚（姜子牙）从现实形势分析，认为商纣王朝力量还十分强大，征伐商纣的时机还没有最后成熟，断然班师返回。

又过了几年，殷商王朝统治更加腐朽，王叔比干被杀，箕子、微子等朝廷贤臣有的被囚有的外逃，纣王已到了众叛亲离的地步。吕尚这才向周武王提出出兵伐纣。周武王立刻下令通告诸侯：“殷有重罪，不可不伐！”

他任命吕尚为主帅，统率兵车 300 辆、猛士 3000 人、甲士 45000 人，开始伐纣的军事行动，周朝的大军浩浩荡荡地向东进发。开始的时候，一路上很不顺利：狂风肆虐、暴雨倾盆、雷电交加，周朝军队旗折车毁，部队时有伤亡。吕尚巧妙地将这种不利解释成鬼神对商纣王的怒气，并大力加以渲染。这样，不但稳定了军心，还增强了斗志。由于商纣失尽了人心，讨伐路上的其他诸侯及饱受压迫的百姓纷纷加入武王的队伍，周军士气日益高昂。