

國立北平大學農學院叢書第一種

農 村 合 作

董 時 進 著

國立北平大學農學院叢書

農 村 合 作

此書有著作權翻印必究

中華民國二十年四月初版

每冊定價大洋壹元

外地酌加運費匯費

著 作 者

董 時 進

印 刷 者

北 平 京 華 印 書 局

發 行 者

北平阜城門外
農學院農業經濟系

代 售 處

北平中山公園大門
大 慈 商 店

各 地 各 大 書 坊

農村合作

序言

余因參預中國華洋義賑救災總會之合作事業，並在國立北平大學農學院教授合作學科，以職務關係，與合作結緣，數年以來，積有幾許之材料與心得，因見國內合作運動正待發展，而熱心人士不得門徑者尙多，爰抽暇編成此書，以期爲我國合作運動進展之一助。

近來國內出版之合作刊物雖尙不少，然欲求一比較的完全兼合本國實用之作，乃極罕覯。本書應此種需要而成，其主要目的，在陳述關於全部合作之重要觀念，事實，及方法，尤注重實際例證之列舉，與實行問題之討論。全書雖不能統稱研究之作，然亦有一部分爲新鮮之材料，與獨創之見解。篇末結論對於吾國合作前途，發抒個人之意見與主張，還望海內高明，加以指正。

本書主要用途，除充學校講授合作之教科或參考書外，以供從事合作事業

者之閱覽，亦甚相宜。

作者承中國華洋義賑救災總會供給應用材料及研究之便利，獲助良多，特此誌謝。

董時進誌 民國十九年一月

目 錄

第一編 概論

第一章 合作之意義及功用

一 合作之意義

二 合作之特點

三 合作之功用

第二章 合作運動之起源

第二編 合作之種類

第三章 信用合作

一 許爾澤迭里澤息合作銀行

二 雷發巽合作銀行

三 信用協社

四 聯邦農場貸款制

第四章 購買合作

第五章 銷售合作

目 錄

—

五七 四五 四〇 三六 二八 二十 十八 十七 八 五 三 一 一 一

農村合作

二

一 加州水果生產者交易社

六八

二 坎拿大穀類生產者聯合社

七四

三 維爾經尼亞東岸農產交易社

七六

第六章 生產合作

八〇

第七章 利用合作

八八

一 農具利用合作

八九

二 灌溉合作

九〇

三 家畜改良合作

九一

四 電話合作

九二

第八章 保險合作

九四

一 北答可塔州雹災協濟社

九五

二 紐約之火災保險合作

九九

第三編 合作運動發展狀況

一〇一

第九章 外國合作發達之概況

一〇一

一 丹麥

一〇一

二 德國

三 英國

四 美國

五 印度

六 日本

七 高麗

第十章 中國之合作運動

一 中國華洋義賑救災總會提倡合作之經過及現狀

二 中國華洋義賑救災總會辦理合作之方法

(一) 成立

(二) 承認

(三) 借款

(四) 考成

(五) 社務

(六) 合作社聯合會

農村合作

三 政府提倡之合作運動

結論

附錄甲

附錄乙

四

一五七

一六四

一八二

二一七

農村合作

第一編 概論

第一章 合作之意義及功用

一 合作之意義

「合作」兩字的字義，很是寬泛，照字面解釋，不外是聯合做事。鄰居親友，遇紅白事故，互相幫忙，或疾病水火，互相扶助，固然是合作。若再將意義擴大，我們日常生活事情，無一能與合作絕對脫離關係。就吃飯說，飯便是許多合作手續的結果。我們只知道有廚子便有飯吃，不知廚子僅是許多做成飯的人中之一，並且他的位置不是最重要的。廚子背後有米商，從遠遠的地方把米運來，米商背後有碾米廠，碾米廠背後有農人，農人經過許多的手續，長久的時間，稻子方能成熟。僅有農人還不成功呢；農人耕地要用犁，這類東西是鐵製的，非有鐵匠不可。再說鐵匠只能化鐵打器具，鐵從那裏來呢？鐵在山

裏面，還有煤也在山裏面，須得找人去挖出來才成。假若沒有人同你合作，要你去開鑛，打鐵，耕田，碾米，煮飯，你還想有飯吃嗎！我此地不過舉出幾個重要的步驟，其實中間還要經過許多製造，運輸，買賣，的手續，如果一步一步的詳細說來，一天也講不完。吃飯是這樣，吃麪也是這樣，穿衣住房，都可以此類推。假若地球上只有你一人，或只有你一人落在荒島上，你怎能吃飯，穿衣，住房。充其量你不過摘食野生的果實，披樹葉，睡草堆，那末你便和野獸很相近了。所以我們可說：人類的社會，是一個合作的社會，人類的文明，全是合作的產物。我們一不合作，我們的一切文明，以及社會組織，立時可以消滅。社會的進步，是由於合作的進步，所以社會愈進步，合作的範圍愈廣，合作的事項愈繁。歐美各國合作發展的程度，人民生活相互關係的深切，均在中國之上，所以歐美的社會，也非中國的社會可以望其項背。

以上可說是廣義的合作，本書所要講的合作，指依一定的主義與方法而且有組織的合作。合作這兩個字，是近年才聯成一起的。這是從外國字譯成的經濟學術語，不可照字面解釋。我且來擬一個簡單的定義如下：

「以平等互助的方法，聯絡利害關係相同之生產或消費者，共謀經濟的節省與改善為合作」。即合作包含三個要素：一，合作的範圍限於經濟事情；二，合作者須有同一的利害關係，並須對於所經營之事物為生產者或消費者；三，合作方法，須本於平等主義。

詳細的解釋，此地的合作，和我們日常聽說的合作不同。日常所謂合作，指能否共事，能否相處。此處的合作，是一種有組織的經濟的活動。他却又與商業公司不同，因為他的主要目的，不是為賺錢，是為省費。購買合作是圖買東西省錢，信用合作是圖借債的利息低，銷售合作是要節省賣東西的費用。合作社不是一個投資的企業，若要想投一筆大資本在合作社裏去賺錢，那便是認錯了題目。

合作社的社員，何以概為有利害關係之同志，可以舉例說明。為買日用品便當省錢，纔組織消費合作社；為買價廉種良的牲口，纔組織購買牲口合作社；為求棉業之進步，賣棉方法之改善，纔組織賣棉合作社；願意互相擔保，為生產的必需求得低利借款，纔組織信用合作社。這般人大概是利害和目的都相同的。又合作者對於所經辦之貨物（或信用）必須為生產或消費者，故商家聯合購貨或放款不能算合作。合作社對於社員的待遇，以一律平等為原則。社會地位不同職業不同的人，難於同在一社，也多半是為的這原因。合作運動特盛行於勞動界及農民，并極為社會改革家所重視，也就是因為他含有平等的要素。

二 合作的特點

上述合作定義中，已將合作的性質，大畧說明。茲再將合作的要點，分條標出，以示合作組織的特徵，及其與營業公司之區別。

1. 合作社員不拘股本之多少，開會投票，無論表決議案，或選舉職員，每人只算一票，不像營業公

司，依股本之多少而定票數。一般人謂合作社爲人的結合，營業公司，爲資本的結合，大致就爲這緣故。但此係通則，亦不無例外。美國之著名銷售合作社，即非一律每人一票，但是票數的多少，亦多不依股本決定，而依委託合作社出賣物產的分量決定，並且多半定有最高限制，逾限不能增加票數。

2. 主要目的爲互助與節省，而非以資本圖利。

3. 事業贏餘，悉依買賣值或事業值分派，股本分利，則有一定限度。買賣值指年中委託合作社買貨，或向合作社購物，或借款之多少。例如甲委託合作社代賣之貨物值洋五十元，應分紅五元，乙委託代賣之貨值洋百元，則乙應分紅十元。又如甲在合作社購買二十元之貨物分紅四元，乙向該社購買值三十元，即應分紅六元。信用合作社的辦法，稍有不同，積有贏利時，大抵減低貸款利息，亦有按社員借款額分配紅利者。但信用合作社又有不派紅利，而以贏餘爲公積金，以作擔保品，或辦公益事業之用者。

4. 每人許購股本限制甚嚴。此係恐有人把持操縱。但此種限制，已成自然的限制，毋須規定，因股本既不分紅，大股東又無特別權利，自無人肯購許多股本。

5. 社員大抵屬於同等階級，居於同一區域，操同一職業。區域的範圍，還不可太大，務要同社的人，互相識認，知道底細。漫不相干的人，合組一社，決不容易成功。職業要相同，是因爲他關係於人的利害和需要很大。農人與商人的利害和需要不同，不便共社。單就農人說，種甘蔗的和種棉花的也不好

合組一社（指銷售合作），最好是所栽種的東西種類品質都相似，社務方容易發達。貧富和智識程度相差太遠的人，也難合組一社。消費合作社雖職業不相同的人，亦可辦理，但是他們總應有多少的關係，例如或是鄰居，或屬於同等階級。最成功的消費合作社，仍是職業相同者所經營的居多。最普通者爲工人消費合作，其中又可分爲某種工人之消費合作。在中國則學界的消費合作社發達較早。

6. 股票不能隨意過戶，此亦與營業公司不同之點。營業公司的股票在市場上任何人可以買賣，合作社的股票則不然，買賣股票，係入社出社之手續，須得社員或職員之通過。

三 合作之功用

合作對於個人，對於社會，都有很大的利益。我非要恭維合作是萬能，說他可以救治現代社會的一切的病症。我只就各處辦理合作社所已經証實的效用，約畧舉出幾款。

第一，合作聯絡小弱者使享強大者的利益。在現代資本制度發達，組織普遍之社會，孤立之小弱者，處處吃虧。例如一小農家要借錢，條件苛刻，利息奇高；要賣貨得不到好價錢；買東西，不能得好貨，而價錢反非常的貴。若是許多人聯絡成團體，共同借款或買賣，必定佔便宜，這是顯而易見的。許多人當合作社爲社會小弱分子之救星，也不外乎這道理。不過合作的聯絡，決沒有與強大者對抗的意思。這是和勞工會等相區別之點。勞工會可說是弱小者聯絡向資本家爭取權利的機關。合作係本互助的精神，以和平的方法，謀各個的利益，沒有一定的對方，自然更說不上爭鬭兩字。

第二，合作可以改善人民的經濟境況，並提高其生活程度。合作雖未必可以致大富，却可以除貧窮。合作者既然買賣借款等均佔便宜，家境當然會改善。家境一改善，生活方法也隨着改善。窮瘠地方，因合作社之發達而變爲富庶，且人民之生活程度亦隨之提高，此在歐洲各合作先進國家，乃爲普通之事實。又合作社常領導人民，從事各種娛樂事情，對於人民之正當的社交生活，有甚大之裨益。

第三，合作可以獎勵勤儉，並養成誠實互助諸美德。尋常小民勤儉的結果，多被他人剝削。他們的勤儉，是出於迫不得已的辦法。一旦有幾文餘錢，又無適宜的存儲方法，他們便要怠惰起來，非花盡不可。加入合作社之後，他們可以自收勤儉的效果。賺了幾文錢，他們可以拿去存入合作社。積少成多之後，可以用於生產事業。生產的東西，又能藉合作社之力量賣好價錢。他們看見別的社員都很勤儉，家產一年比一年增加，既是同社，誰肯讓誰，所以各個都努力，爭求上進。合作社不收納游惰奢侈的人，社外如有要加入合作社的，他便非改歸勤儉不可。據說印度地方的合作社社員，總是勸戒同社的人，對於婚喪費用，力求節省，結果這筆浪費確是減少了。

合作社社員之必需的一個要素，便是誠實可靠。一羣欺詐互相猜嫉的人，決不能組成一個合作社。通常這樣的人不能入社，入社之後發覺了他不誠實，他也要被除名。至於信用合作社，更是全靠着大家的信用，向外借錢，社員爲維持一社的信用起見，不得不互相監督維持各個人的信用。

合作社是一種互助的團體，能合作即是能互助。合作社員知道合作的利益，即是知道互助利益。同社

的社員，尤其是無限責任社的社員，有同舟共濟的關係，他們非互相扶助，互相督察不可。然而合作社並不倚賴何人；合作社員，個個獨立，本着自己的人格，信用，勤儉，爲共同的活動。所以合作能養成互助的習慣，而又不害自立的精神。

總之，合作社最注重人格，凡是品行不良有惡習或不良嗜好者，均非改悔不得入社。故合作之經濟的利益，實不啻鼓勵人格上進之獎品。

第四，合作可以促進民衆教育。不讀書不捉筆的人，或許不知道識字寫字的要緊。等他一加入合作社，他便時常要和文字起接觸，他一定要感覺不識字不能寫字的不方便，因而激動他的求學的慾望。並且有了合作社，要去找求學的機會，也容易些。合作社開辦學校，請教師講解，不僅是容易辦到，而且是很普通的事實。再說，合作社本身，即是一種教育的機關，講解章程，記帳，通信，開會等，無一不可以增進人民的智識。

上列數款，自不能盡合作的能事，然而即此也可以看出合作的效用之宏大，尤其以對於普通人民的利益爲最多。合作在中國有極力推廣的必要，從此不難明瞭。

第二章 合作運動之起源

世間無一事物可算新，因為凡百事物的起源，都是逐漸來的，決非在某一定的日期和時刻，驟然出現，而在那個日期和時刻以前，便絕對的不存在。我們的地理書上，都說長江發源於青海，但是那一位地理學家能夠指出長江發源點在那一處？「長江發源於青海」，不過是一句大概的話。一種主義或一種運動的起源，也是如此。合作的意思係幾時產生，固然無從而知，合作的運動幾時產出，也沒有人可以確實的指定。本章所講的起源，僅指現代有組織的，經濟合作運動而言。有許多與合作類似或相近的運動或行爲，均非本章討論範圍內之事。

大概說，有組織的合作，在十八世紀的後半期，先在英國之格拉斯哥（Glasgow）附近萌芽。那時期正是紡織機器發明，工廠勃興，家庭手工漸被工廠置換的時候。原來獨立的勞動者，到那時遂不能不投入工廠爲傭工。彼時工人沒有保障，工廠的待遇，極爲刻薄。工資既甚低廉，僱傭期間又不穩當。同時一般商店和糧食店的營業手段，亦非常腐敗，售貨往往摻假，而索價反極昂貴。勞動者處如此困難之境地，於是情急智生，想起組織團體，合買日常必需品，以資救濟。據我們所能考查到的，在一七六九年格拉斯哥南之芬維克（Fenwick）地方，曾有織工數人，打夥購買燕麥粉，及他種必需品，一七七七年，在

高番 (Govan) ，一七九四年，在孟格威爾 (Mongewell) ，一七九五年，在哈兒 (Hull) 等處，亦有類似的組織。但他們的壽命都不長久，與現存之合作組織，無甚關係。一八一二年，蘇格蘭之倫樂鎮 (Lenoxtown) ，成立一友誼社，其章程規定，每年贏餘，照股本分配給社員，但社員年中所買物品的價值，若不到其股本之數額，此人便不能照其股本分紅，只能照所購貨值，領取回扣。現時之購買合作社，均係依購買價值分紅，此種主義的胚胎，實在此處發生。

不過這以前的合作組織，概如朝菌一般，旋生旋滅，合作運動之所以能垂於永久，逐漸擴張，則賴歐文氏 (Robert Owen) 之力。歐文一七七一年生於英國威爾斯之紐頓地方，幼年即任紗廠經理，致大富。他見着工人勞苦的情狀，很受了感觸。他於是立意建設學校，修造房屋，並開設貨店，以謀救濟。他所開的店子，在外間大批採買貨物，加上運費，不賺分文，一律現金出售給他的工人。因此那些貨物的價錢，竟比市價便宜四分之一，而貨色反較優良。此種事業大著成效後，歐洲各處，前來調查，預備仿效者，絡繹不絕。歐文當時的目的，不只在於此。他是一個社會主義者，他的理想，是要使土地共有，廢除私產，婚姻，宗教，刑罰等。他主張個人的絕對自由，他所設的合作商店，不過是用來促進這種主張實現的機關。他在英美都曾經實驗過他的理想，然而他的實驗，終究沒有一個成功。他的合作店，也因爲目標太遠事務太繁，不能維持，不久一個一個的倒閉了。但是歐文的改革運動已經轟動一時，合作思想，深印入一般人的腦筋。所以他所開辦的合作店儘管關門，依據他的社會主義的試驗，儘管失敗，然