

# 思想領導和工作方法



黑 楼 領 土 作 方 法



思想領導與工作方法

斯列波夫等著

上 海 聯 蘭 合 發 發 所 行

生 活 讀 書 · 新 知

# 思想領導與工作方法

著者

斯列波夫等

發行者

生活·讀書·新知

上海聯合發行所

基本定價

五元四角

外埠酌加郵運費

出版期

卅八年六月滬初版

-----  
印翻准不 有所權版  
-----

[554][Q248]S.0001—5000(P.174)

「……隨着人民革命戰爭的迅速發展，我們的黨和政府，已經必須對成萬萬人民的日常生活直接負責了，我們的每一項工作中，是否存在著潦草、拖延、缺乏效率、缺乏紀律性、對羣衆利益缺乏熱情和責任心等官僚主義現象，都會影響甚至決定人民的苦樂禍福和生死。向這種官僚主義作嚴肅的和反覆不斷的鬥爭，以便把我們各方面的工作大大改進一步，是過去一年間和今後繼續整黨整政整軍和三查運動的重要目標之一。……：」

——節錄『列寧論蘇維埃機關人員應如何

工作』——文新華社編者按語——

## 目 次

斯大林論黨的布爾塞維克化.....	斯大林（一）
全力展開布爾塞維克的批評與自我批評.....	真理報社論（四）
論忠誠與老實.....	斯列波夫（一九）
對新鮮事物的感覺是布爾塞維克高貴的品質.....	多爾庫諾夫（一六）
列寧論蘇維埃機關人員應如何工作.....	伏蒂也娃（二三）
論經濟工作者在工作中的黨性.....	左爾寧（三一）
論布爾塞維克的原則性.....	斯列波夫（三六）
論對缺點的不調和性及布爾塞維克的嚴肅性.....	斯列波夫（四四）
論主動和完成工作的才幹.....	斯列波夫（五二）
論偉人而質樸的人物.....	雅可福烈夫（五八）
論工作的求實精神.....	斯列波夫（六九）
與羣衆連系是黨的領導者最重要的品質.....	葛萊普涅夫（七六）

- 在批評和自我批評的精神上培養幹部…………聯共「黨的生活」社論（八四）  
領導者的工作方法——效率與遠見…………………西寧（九四）  
共產黨員的思想教育是黨的組織的重要任務…………………奧郭洛高夫（一〇二）  
檢查決議的執行程度是布爾塞維克領導的基本方法…………………真理報社論（一一〇）  
掌握布爾塞維克領導經濟的方法…………………古薩洛夫（一一五）  
黨的政治工作是經濟工作成功的基礎…………………卡佛羅夫（一二一）  
論黨的工作中的黨委制…………………朱可文（一三〇）  
黨的會議是布爾塞維克教育的學校…………………班弗洛夫（一三六）

## 斯大林論黨的布爾塞維克化

爲着實行布爾塞維克化，至少必須努力做到若干基本條件。沒有這些條件，各國共產黨之布爾塞維克化，一般地是不可能的。

第一、必須使得黨不把自己看成爲國會選舉機構底附屬物——像社會民主黨在實際上把自己看成的那樣；也不能看成爲職工會底不要錢的附加品——如同某些無政府主義工團主義份子有時對於這點所反覆說的那樣；而應看作是無產階級底階級聯合之最高形式，負着領導無產階級底其他一切形式的組織——自職工會到國會黨團——的使命。

第二、必須使得黨，特別是它的領導者，完全地精通與革命實踐不可分離地聯繫着的馬克思主義的革命理論。

第三、必須使得黨在製定各種口號和指示時，不是根據讀熟了的公式和歷史上的類比，而是根據對革命運動的具體條件——國內的和國際的具體條件周密分析的結果；同時必須顧計到各國革命的經驗。

第四、必須使得黨在羣衆革命鬥爭底烈火中檢查這些口號和指示底正確性。

第五、必須使得黨底全部工作——特別若是黨裏的社會民主黨的傳統還未滅絕的話——改造過來，建築在新的、革命的步調上，它使得黨底每一步驟和每一行動自然而然地走向使羣衆革命化，走向在革命的精神上培養和教育工人階級底廣大羣衆。

第六、必須使得黨在自己的工作中善於把最高的原則性（不要把這與宗派主義相混淆！）和與羣衆的最大限度的聯繫及接觸（不要把這與尾巴主義相混淆！）相配合。不然，黨不僅不可能教導羣衆，而且也不可能向羣衆學習；不僅不可能引導羣衆和把羣衆提高到黨的水平，而且也不可能傾聽羣衆的呼聲，以及推知羣衆的迫切需要。

第七、必須使得黨在自己的工作中善於把不可調和的革命性（不要把這與革命的冒險主義相混淆！）和最大限度的靈活性、機動性（不要把這與遷就行爲相混淆！）相配合。不然，黨便不可能掌握各種鬥爭與組織形式，不可能把無產階級底日常利益和無產階級革命底根本利益聯繫起來，並且不可能在自己的工作中把合法鬥爭與非法鬥爭配合起來。

第八、必須使得黨不掩藏自己的錯誤，不怕批評，而要善於在自己的錯誤上改進和教育自己的幹部。

第九、必須使得黨善於把先進戰鬥員中底優秀份子選拔到基本的領導核心中去。這些優秀份子是

十分忠實的，足以成爲革命無產階級之意向底真正的表達者；並且他們是十分有經驗的，足以成爲無產階級革命底真正領袖、善於運用列寧主義底策略和戰略的領袖。

第十、必須使得黨經常地改善自己組織的社會成份，清除那些腐化黨的機會主義份子，以便達到最高限度的一元性。

第十一、必須使得黨創立起鐵的無產階級的紀律。這種紀律是基於思想底一致性、運動底目的之明確性、實踐行動底統一性及廣大黨內羣衆對黨的任務之自覺態度而成長起來的。

第十二、必須使得黨有系統地檢查自己的決定和指示以執行。不然，這些決定和指示就有變或空文的危險，這只能破壞廣大的無產階級羣衆對於黨的信任。

沒有這些和類似這些的條件，布爾塞維克化便是空談。（斯大林：「論德國共產黨的前途和布爾塞維克化」，見『真理報』一九二五年二月三日。）

## 全力展開布爾塞維克的批評與自我批評

目前，在許多省正進行着黨的代表會議，在深刻地討論着各地方黨機關的工作。代表會議是在發揚布爾塞維克的批評與自我批評的精神下，黨的羣衆的高度積極性的情況中進行着。代表們滿意地談到戰後經濟和文化發展的成就，談到黨政工作的大大的改善。同局也布爾塞維克式的暴露出黨的、蘇維埃的和經濟的機關之活動中的嚴重缺點。

由於我國過渡向和平建設的軌道，便要求各地方黨機關工作的重大轉變，要求進一步提高黨對我們一切建設地區的領導水平。黨把鞏固各地方黨的機構，提高黨內工作的及布爾塞維克對國家和經濟事業之領導的水平，加強黨機關在羣衆中的政治和組織工作等作為主要任務之一。這個要求的實現，是與開展布爾塞維克的批評與自我批評密切聯繫着的。自我批評是列寧——斯大林黨的武庫中，堅固的和經常運用的武器，密切地聯繫着布爾塞維主義的天性和她的革命精神。

馬克思說，另外，無產階級革命之所以不同於其他一切革命，也在於她批評自己，批評自己的同時也使自己鞏固起來。布爾塞維主義的創始者列寧與斯大林不僅在和改良主義的鬥爭中，恢復了馬克

思之批評的與革命的方法及他的唯物論辯證法，而且把它具體化了並使它向前發展了。列寧斯大林創立、教育和鍛鍊了一個黨，這是一個不知道渙散、怠惰和消極的黨。一個具有最大的積極性、堅決性和新鮮事物的感覺的黨。一個善於克服走向偉大目標——共產主義去的途中的巨大困難的黨。這樣的黨不怕亮光與批評，因為共產黨，乃是走向共產主義勝利的上升的政黨。

布爾塞維克的批評與自我批評，是我們發展的真正的動力，是黨手中強有力的武器。「如不能像布爾塞維克所應作的那樣，公開地誠懇地指出和暴露我們工作中的缺點和錯誤，那我們就是遮斷自己前進的道路。但是，我們要前進。正因為我們要前進，我們就應該把誠懇的革命的自我批評作為重要任務之一。沒有這個就沒有前進。沒有這個就沒有發展。」（斯大林）

批評與自我批評還是蘇維埃社會主義民主的最重要特徵。蘇維埃國家的勞動羣衆，在布爾塞維克黨的領導下展開了批評與自我批評，日益積極地參加國家的管理和經濟文化的建設。

黨以批評與自我批評的老練的武器，反對人民意識中的資本主義的殘渣，並把輿論的火力指向阻礙我們前進的一切舊習氣。布爾塞維克批評與自我批評的刀鋒，是針對着黨與蘇維埃機關的工作中的缺點的，並且首先是針對着忘記黨的政治工作和對待勞動人民的文化生活的需求採取形式的官僚主義態度的現象。

列寧——斯大林類型的政治家之堅固品質，就是善於正確運用這個批評與自我批評的堅強的武

器，在揭露與糾正缺點，發現和培植新事物的才能上，在對待批評的態度上，可以檢查出我們幹部的馬克思列寧主義的鍛鍊。如衆所週知，黨所培養出的大批的幹部，都是有這種高貴的品質。然而直到現在，還能遇到蔑視批評與自我批評武器的個別工作人員。他們發表關於批評與自我批評的好處的言論，却惡意的對待任何提給他們的正確意見。在烏里亞諾夫的黨的代表會議上引證了幾個事實，證明市黨委會不是經常正確地進行對缺點的批評。有過這樣的事情，市委的個別工作人員在領導各種會議的時候，竟要求發言人事先交出講演稿進行檢查。在烏里亞諾夫列寧區的黨的代表會議上，年青的共產黨員斯塔哈諾夫工作者格黎興同志，對區委工作的缺點作了正當的批評，這就引起市委書記巴拉巴諾夫同志的不滿，給年青的黨員以嚴厲的斥責。這樣的事實固然不多，但黨的機關不能，也沒有權利熟視無睹；它的任務是教育幹部，使他們敏銳地聽取羣衆的呼聲，關心批評的意見，勇敢地歡迎工作上的批評，不管它是提得如何的尖銳。

布爾塞維克的批評是教育幹部的重要方法。斯大林同志教導說，如果我們想正確地教育幹部，我們就不應該害怕原則性的、勇敢的、公開與客觀的批評。沒有批評，任何組織機構都會腐朽。沒有它，任何病症都會深入骨髓。布爾塞維克的批評，幫助我們的人們的思想政治的成長，鼓舞他們前進，克服自己工作中的缺點。甚麼地方缺乏批評，那裏就產生陳腐和停滯，那裏就不能前進。

只有發揚黨內民主，才能在批評與自我批評的精神上正確的教育幹部。布爾塞維克的自我批評與

黨內民主是不能分割的。現在正在進行的黨的代表會議是開展批評與自我批評最好的場所之一。黨的機關的義務，是提高會議上討論問題的水平，在會議進行時，要去掩飾成份。黨的領導者的職責，是在批評與自我批評中起領導作用。作報告的黨的領導人如何提出問題，如何揭露工作中產生缺點的原因，如何批評具體的保有缺點的人，對於黨委會報告的討論有非常重大的關係。

事實說明，在某些會議上，報告人陶醉於某些獲得的成績，打算抹煞工作中的缺點，迴避批評。如在乍波洛日州黨的代表會議上，州委書記葉紐金同志盡力迴避省委個別委員工作中的缺點。在尼古拉城黨的會議上，討論中的許多發言，都是採取作經濟問題報告的形式。他們羅列很多數字和事實，却忽略了黨的政治工作的根本問題。這種發言的性質，妨礙布爾塞維克自我批評的展開。造成漠不關心與一團和氣的環境。

布爾塞維克的批評，是深刻的、工作上的、原則性的和行動的批評。簡單的指出和祇承認錯誤是不夠的。要暴露缺點產生的原因，同時需要糾正缺點的嚴肅的實際行動。正確的對待自我批評，這不僅是承認缺點，而主要的是在實踐中糾正它。正因為如此，考慮代表會議上和總結選舉會議上的一切批評意見和建議，歸納起來，作出實行的方法便非常重要。為開展批評而鬥爭，是迅速糾正缺點和今後提高一切黨的工作的保證。

黨的代表會議是在羣衆的政治與勞動高張的時期，在經濟與文化建設有巨大成績的時期進行着。

但是布爾塞維克不應因成績而自高自大，他們是不停留在已經獲得的成績上的，我們的成績愈大，新的前提就愈多，就愈迅速的前進。那麼工作中的要求也就愈高。黨的代表會議的結果，應該使黨的機關更加團結和善戰，更加提高自己在動員勞動人民、去完成我們偉大的領袖與導師斯大林同志、在我國祖國和黨的面前所提出的、偉大的任務中的作用。（秋林譯自一九四八年三月十五日真理報社論）

## 論忠誠與老實

忠誠、老實——這是列寧、斯大林型的工作人員之確定不移的特點。斯大林同志教導我們黨的與蘇維埃的幹部，要像列寧那樣忠誠與老實。布爾塞維克在其工作與生活中的每一舉措，均需培植與發展這種優良的品質。

要忠誠——這就是說「要像伊里奇經常作的那樣，像每一個布爾塞維克都應該作的那樣，將全部真情率直而老實地向黨坦白出來。」（斯大林）

黨對每個布爾塞維克所要求的忠誠與老實，是在實際工作中來甄別檢驗的。一個共產黨員，不論其所處何種職位，他都應該有勇氣批判地估價自己的活動，說出自己活動的真情。在政治上的忠實，完全要由「言行一致」（列寧）來檢驗。由此就產生了一個最重要的布爾塞維克的原則——不是按照人們的言詞、諾言、報告來評判人，而是按照人們的行為來評判人。

布爾塞維克的話——是固定不移的話。領導者公務人員是不能隨便說話的，話既說出，那就要表現決心毅力，並執行自己的諾言。如果你因為什麼原故，盤算錯了，力不能勝，——那你就老老實實

說出這一點，否則你就是以曉舌者和騙子的可恥角色來說話。

列寧說：當一個人「言行不一致時，這就完全糟了，這會導向偽善。」

自然，當說到以忠誠的精神來教育幹部的時候，這就不僅是指這個字在普通意義上的忠實，而且也是指善於在每一件（即令是最小的）事情上，從整個國家的利益，從黨的利益出發，而不是從地方的尤其不是從純粹私人的利益出發。

布爾塞維克黨——蘇維埃人民的先鋒隊，蘇維埃人民偉大創造性的勞動之領導者——是以國家的全民的利益之深刻意識的精神，來教育全體勞動者的，這尤其指的是負責領導的幹部。社會主義建設的經驗與實際證明，我們的幹部，是如何深刻地了解整個國家的利益，他們如何不可調和地對待各種反國家利益的現象。這在蘇維埃羣衆完成着的成千愛國事件的例子上就可以看出。

同時也有這樣的情形：有時某些工作人員將國家的利益置於腦後，爲了取得獎賞或隱瞞缺點，這樣的工作人員就粉飾真情實況，走上了哄騙國家、欺詐和捏造的邪路，而故意地提出不合實情的關於執行國家計劃的報告。

由伊凡諾夫負責的某建設局的領導者們，在好幾年中提出的關於建設情形的報告，都是假的。按照這些報告，有一百三十件計劃『卓越地』和『很好的』建設好了。其實其中六十五件是不完全的和不適於經營的。爲了這些誇張的數字，建設局在兩年過程中，得到了兩百萬盧布的獎金，其中伊凡諾