

提高国营农场劳动生产率

中华人民共和国农垦部編

財政經濟出版社

內 容 提 要

提高劳动生产率，系当前我国国营农場帶有根本性質的問題。

本書主要是对提高国营农場劳动生产率的方法进行闡述与研究。包括七篇文章。在尽量提高国营农場中的劳动生产率一文里，指出目前苏联国营农場提高劳动生产率的途徑。其他五篇文章，則根据我国当前的具体情况，从經營方式、耕作制度、技术措施、經營管理、劳动組織、劳动报酬以及社会主义劳动競賽等等方面，对如何提高劳动生产率問題提出意見，一致認為應該尽量挖掘国营农場的潛力，来保証国营农場劳动生产率的迅速高漲。

此外，本書还介紹了苏联几位經濟学家提出的国营农場中劳动生产率的計算方法，这篇文章对于我們研究這個問題，有很大的参考价值。

提高国营农場劳动生产率

中华人民共和国农垦部編

*

財政經濟出版社出版

（北京西总布胡同7号）

北京市書刊出版業營業許可証出字第60号

中华書局上海印刷厂印刷 新华書店总經售

*

787×1092 1/32 • 2 3/4 印張 • 59,000字

1957年5月第1版

1957年5月上海第1次印刷

印數：1—1,200 定价：(7)0.26元

統一書号：4005.294 57.5。京型

提高國營農場勞動生產率

中华人民共和国农垦部編

財政經濟出版社

目 錄

一、前言.....	(8)
二、尽量提高国营农場中的劳动生产率別涅吉科托夫(6)	
三、关于我国国营农場提高劳动生产率 的几个問題.....林錦章(30)	
四、如何提高我国国营农場中的劳动生 产率.....罗蜀华(42)	
五、实行計件工資制，提高劳动生产率.....張 啓(52)	
六、从蘆台、哈爾濱兩場看到多种經濟 对于提高劳动生产率的重要作用.....(58)	
七、奉賢、西洞庭农場如何提高劳动生产率.....(64)	
八、苏联国营农場中計算劳动生产率的方法.....(71)	

前 言

劳动生产率的不断提高是社会主义经济的主要特点之一，是社会主义客观的经济规律。只有在社会主义制度下，才能为生产力的不断發展開闢廣闊的場所，才能使劳动生产率不断高漲，这是資本主义制度所絕不能作到的。

提高劳动生产率，是社会主义制度發展生产力的根本方法。資本主义制度主要以增加劳动强度、殘酷地加紧对工人階級的剝削为提高劳动生产率的主要手段，但当資本主义内部矛盾加深以后，采用进步技术就有了很大的局限性，从而使劳动生产率的增長受到阻碍，增長得愈来愈慢。

劳动生产率的不断提高，对于社会主义經濟的發展具有根本性質的意义。这是因为劳动生产率是保証社会主义积累、扩大再生产、以及逐步改善劳动人民的物質文化生活的源泉。因此，提高劳动生产率是促进所有国民經济部門的迅速高漲的一項重要措施。同样的，具有社会主义农业最高組織形式的国营农場，对于社会主义經濟也有特殊重大的意义。因此，我們應該采用提高劳动生产率的各種有效措施，来保証国营农場的迅速建設和發展。

我国国营农場从創辦到目前这一初步發展过程中，总的看来，劳动生产率是有所提高的。以国营机械农場为例，1952年每个职工平均創造的产品总值为749元（按1952年不变价格計算），到1955年已达到1,084元。若以1952年的产值为100，則

1955年提高为144.7%。不过这个增長速度还不能令人滿意，远不能适应客觀情况需要。因此，如何提高国营农場中的劳动生产率，應該是我們所关心和必須積極研究的問題。

本書的主要内容，就是提出和闡述有关提高国营农場中劳动生产率的方法。苏联国营农場部部长別涅吉科托夫的“尽量提高国营农場中的劳动生产率”一文，指出苏联国营农場在第六个五年計劃期間，劳动生产率大体上要提高70%，根据苏联所特有的經濟条件与科学技术水平，着重提出了应加强技术装备力量，全面实行机械化、电气化，即是以最先进的科学技术为提高劳动生产率的基础。这篇文章对于苏联国营农場工作具有重大的现实意义，对于我們也有很大的啓發。

但是，由于我国和苏联的情况不同，主要是工業的水平不一样。工業是农業技术改革的基础。我国的客觀现实，决定了国营农場提高劳动生产率的基本前提。如所週知，提高劳动生产率的實質在于單位時間产品产量的增加或者是生产單位产品所需劳动消耗量的减少。归根到底是增加生产与降低成本的綜和，是增产節約問題，即体现为勤儉办場的經營方針問題，在这个意义下，我們就可以理解当前我国国营农場提高劳动生产率所应选择的道路。

提高劳动生产率的方法是很多的，但是必須密切結合具体情况，根据需要与可能，才能得到应有的效果，絕不能也不應該生搬硬套。那末当前我国国营农場提高劳动生产率應該采取什么办法呢？在本書的几篇文章里，根据具体情况，提出从經營方式、耕作制度、技术措施和充分运用現有机械力量，改善經營管理、劳动組織、劳动报酬以及开展社会主义劳动竞赛等等方面着手，所有这些方法的共同之处，就是从各方面尽量挖掘国营农場在地力、物力、人力方面的潛在力量，更主要

的是最大限度地發揮工人階級的積極性和創造性，以保證勞動生產率的不斷高漲和迅速增長。

此外，對於如何計算國營農場中的勞動生產率問題，我們特將我部蘇聯專家關於“蘇聯國營農場中計算勞動生產率的方法”的報告整理發表。在這篇文章里，着重介紹了目前蘇聯幾位經濟學家提出的三種計算方法。現在蘇聯正在對這個問題展開討論，在我國更是一個新的課題，因此，該文對於我們學習和研究這一問題，有很大的參考價值。

最後，我們希望由於本書的出版，一方面能幫助讀者對於有關問題的了解，同時很願意讀者能對於提高國營農場中的勞動生產率問題展開討論，並且對書內各文所涉及的一些論點予以指正或補充，以便對今後提高國營農場中的勞動生產率有所裨益。

尽量提高国营农場中的劳动生产率

別涅吉科托夫

(一)

国营农場在我国农业中占重要的地位。按其社会经济本质，它是社会主义农业生产组织的高级形式。集体化时期，它曾起过很大的作用；当时它对广大劳动农民群众来说，是显示出拥有强大技术装备的、大规模社会主义农业企业的巨大优越性的鲜明范例。而现在，当苏联在重工业进一步强大发展的基础上，急剧发展农业的宏伟计划正在实现的时候，国营农場的作用就更加重大。国营农場因为拥有广阔的农用地、最新的技术装备以及熟练的干部，这就具备了一切可能在短时期内大大增产各种农产品。

在苏联共产党中央委员会向党的第二十次代表大会所作的总结报告中指出，党中央委员会已采取了一系列巩固原有的国营农場和建立新的国营农場的重要措施。仅在最近两年内，就建立了581个大型国营农場，其中在新荒地上建立的就425个。在这一期间，苏联国营农場部所属国营农場的播种面积扩大了1,050万公顷，1955年的播种面积已达到2,450万公顷。现在国家从国营农場得到的谷物、马铃薯、蔬菜和畜产品，要比1950年多得多。在第二十次代表大会关于第六个五年计划的指示中指出：国营农場最重要的任务就是通过提高全部农作物的单位面积产量和牲畜的产品率，更合理地利用撥給

国营农场的土地的方法，来增加按每100公顷农用土地计算的农产品和畜产品的生产。

在第六个五年计划最后一年（1960年），国营农场和副业企业应向国家交纳谷物91,500万普特、肉类150万吨、牛奶680万吨、羊毛79,200吨和禽蛋20亿个。在1960年，仅苏联国营农场部所属各场销售商品产品的金额，就要超过300亿卢布，而在1955年它仅有140亿卢布。

在这个新五年计划中，各国营农场除增加谷物的生产外，将更广泛地扩大棉花、制糖甜菜及其他农作物的生产，并通过提高畜牧业的产品率以及增加牲畜头数的方法，来更多地注意进一步发展畜牧业。在新建的谷物国营农场中，将设立较大的养畜场。在增加农畜产品生产、合理使用土地和一切生产资料、加强经济核算和降低产品成本的基础上，每个国营农场都将得到高额的收入。

国营农场在以粮食供应居民和以原料供应轻工业方面所起的作用愈来愈大了。国营农场的商品产量对集体农庄主要农产品的收购总量的比例正在不断提高。如肉类1954年为29%，1960年将增加到36%，牛奶1954年为28%，1960年将增加到41%。国营农场生产发展得特别快的是在哈萨克苏维埃社会主义共和国，在1956年该共和国交售和采购的谷物总量中，国营农场所占的比重已经达到62%。

国营农场最大的优越性，就在于它是具有高度商品率的大规模的企业。在生荒地与熟荒地上建立起来的每个谷物国营农场，其谷类作物的播种面积平均达21,700公顷。在乌克兰苏维埃社会主义共和国每个国营农场，平均有5,200公顷耕地，740头牛，一年中肥育800口猪。西伯利亚西部的国营农场平均每场有10,700公顷耕地，1,420头牛。伏尔加河流域的国

营农場，每場平均有16,200公頃耕地。俄罗斯苏維埃联邦社会主义共和国国营农場部莫斯科地区管理总局所领导的中部各省的国营农場，1955年每場平均向国家交納2,100公担猪肉。大規模的生产、广泛地使用机械、再加上其他一些条件，就能在單位产品上节省很多的物资和劳动。

国营农場生产所以有高度的商品率，是因为它所生产的产品除农場内部經營需要上消費很少一部分外，其余全部直接交归国家掌握。例如1954年国营农場在全国肉类收購总量中所占的比重，就比它在这种产品生产中所占的比重高出1.5倍，而牛奶則几乎高出兩倍。

国营农場工作人員主要的任务，就在于在这种創造性工作中，如何去充分發揮所有的潛力，以保証国营农場生产在最近几年内真正达到急剧高漲，并使每个国营农場都能获得高額贏利。

我們已經为第六个五年計劃期間国营农場的迅速發展創造了組織上和物質技术上的必要前提。糾正了播种面积分配上与編制国营农場生产計劃上的严重缺点，并为日益發展的畜牧業建立了自有的飼料基地。由于开垦生荒地与熟荒地，并把輪作中低产作物挤掉而种植玉米，最近兩年来谷类作物播种面积扩大了1.4倍；谷类作物在总播种面积中所占的比重在1953年为52%，現在已經提高到71%。国营农場开始大量播种玉米，把它当作主要的飼料作物。玉米能保証大部分国营农場同时获得精飼料、多汁飼料和青飼料。去年玉米的播种面积就达到240万公頃。

最近由于党中央委员会的关心和支持，国营农場已經充实了一大批有經驗和熟練的干部。国营农場場長中有86%是受过高等和中等农業教育的專家。在第六个五年計劃中拖拉

机田间工作队队长和畜牧业工作队队长的职务，将由受过中等教育的专家来充任。国营农场的工人则通过农业和畜牧講習班来不断地提高自己的技术水平。拖拉机手和康拜因手将由农业机械化学校畢業的学生来补充。

这样一来，国营农场就起了很大的变化。熟练的干部、最新的技术装备以及在农业和畜牧业中所积累的丰富經驗，将使国营农场在很短期间内成为真正的模范企业，并在改善社会主义农业中卓越地發揮自己的重要作用。

(二)

在每个国营农场广泛挖掘潜力、大大提高劳动生产率的条件下，国营农场生产才能获得急剧的高漲。列宁教导我們說：劳动生产率，归根到底是保证新社会制度胜利的最重要最主要的条件。……资本主义可以被彻底战胜，而且一定会被彻底战胜，是因为社会主义能造成新的更高得多的劳动生产率。为了實現列宁这个綱領性的指示，在第六个五年计划期間我們应当更努力地进行頑强的斗争。

我国集体农庄和国营农场的劳动生产率水平，还落后于美国及其他资本主义国家。最近几年来，那些原有的不調协現象虽然已有减少，国营农场每个工人的工作量正在不断上昇，但是落后現象仍是很严重的。因此，第二十次党代表大会关于在一切国民經济部門中尽量提高劳动生产率的指示，对国营农场的工作人員具有重大的意义。目前已具备一切条件使苏联国营农场部所屬各场每个工人的产品生产量，在1956至1960年期间提高一倍左右。为了完成这一任务，当然还需要坚强的組織工作，更充分地利用技术装备及农业中的一切潜力，切实广泛地在生产中采用科学技术成就及先进經驗。国营

农場生产向前發展的速度及其赢利性的提高，主要决定于劳动生产率的提高和單位产品消耗量的降低。

先进国营农場的經驗已經令人信服地証明：我們的社会主义农業在提高劳动生产率和降低單位产品的劳动消耗量方面，蘊藏着無窮無尽的潛力。現在我們已經有一些农場，它們在生产某几种产品上的劳动消耗量已比美、英及其他資本主义国家的农場少。

例如，卡明斯克省“塔拉索夫”国营农場1955年生产1公担谷物（不包括玉米）的劳动消耗量已經降到0.8小时。而美国在1950—1953年間这项劳动支出平均都在一小時以上。該国营农場在11,793公頃的面积上，每公頃收21.3公担谷物，每公担的成本为17盧布60戈比。該場（場長为沙特闊沃伊同志）全体职工，严格实行節約，大力推行农業技术与劳动組織方面的优良方法。一切田間工作都严格遵守农業技术要求，并且抓紧時間按預先規定的进程表来执行。非常重視各部門生产的机械化問題。在收割之前該农場装备了用电气傳动的机械化打谷場，这样就能节省一半以上的劳动。但該省“包古洽尔”国营农場在1955年生产1公担谷物的劳动消耗量，却多于“塔拉索夫”場3倍，而成本則几乎要高1倍。这个落后农場的領導人員对生产过程机械化的作用認識不足，未能充分利用技术設備，对于改进經濟方面的指标也未予以充分注意。

农業生产中劳动生产率的不断提高，表現在單位面积产量与牲畜产品率的增加上。假若其他条件相同，則取得一切作物的高額产量、高額挤奶量和育肥牲畜高額增重量的国营农場，其生产費用（其中包括單位产品上的劳动消耗量）就要低些。正因为这样，国营农場工作人員的任务就应当去改进生

产組織，获得按每100公頃土地計算的最高产量。

在計劃播种面积結構、牲畜数量及其产品率的增長上賦与国营农場領導人員以广泛的权限，是有着重大意义的。国营农場的工作人員現在可以完全根据本地区的自然条件和經濟条件，去种植高产和經濟上有利的作物。这將直接有助于更有效地去利用劳动工具。同时必須保持一定的經營規模：即扩大播种面积，以便取得最多的农产品商品量和必要数量的各种自产飼料并建立起相当大的养畜場。

近几年来，苏联国营农場部系統内合并了465个国营农場和許多养畜場。它的良好效果可由比較斯达維罗宝里边区两个国营农場——“契米日別克”与“南方”——合并前后的材料中看出。1950年以前，这两个国营农場的土地面积并不大，彼此之間没有什么联系。他們生产了900万盧布的商品，却有100多万盧布的亏损。在1954年以这两个国营农場为基础而建立起来的农場，生产了約1,500万盧布的商品产品并得到350万盧布的利潤。又如鄂木斯克省“斯拉夫”国营农場1954年有215头乳牛，每头乳牛的平均挤奶量为2,534公斤，每公斤牛奶的成本为1盧布18戈比。該省“莫斯卡林”国营农場有727头乳牛，挤奶量同样多，而每公斤牛奶的成本，因所費的劳动較少，只为84戈比。这些例子和其他許多例子都証明：在显著降低产品成本的条件下，大規模国营农場能够保証生产的高度商品率。

国营农場进一步的專業化，对于提高劳动生产率有很大的影响。每个国营农場的生产方針都是由該地区的自然条件和經濟条件以及国家对某种产品的需要决定的。农場除了有一个基本的、主要的生产部門外，同时尚須發展其他补充的附屬部門。在这种情况下，大規模社会主义农業的优越性就能充分發揮出来。

(三)

在第六个五年計劃期間，苏联国民經济中的劳动生产率將在改进技术、更好地利用設備以及采用最新的技术設備的基础上得到提高。国营农場中的技术設備，与国民經济所有部門中的技术設備一样，不能停步不前，必須不断前进。只有这样才能保証劳动生产率的迅速提高。在第六个五年計劃期間，国营农場將得到更完善的拖拉机和农業机器，广泛地采用能保証在生产單位产品上大量节省劳动消耗量的吊挂式和半吊挂式机器。

在第五个五年計劃期間，国营农場因生产的發展与机械化水平的提高，拖拉机的工作量大大增加了。1950年拖拉机工作量約为3,400万公頃(耕熟地)，而1955年則超过8,800万公頃，即增加了1.6倍。康拜因收割面积1950年为700万公頃，而1955年則为1,470万公頃。在这期間，每台拖拉机(按15馬力計算)的日工作量由2.8公頃增加到3.2公頃，而春播时期拖拉机的最大工作量，在1954—1955年为5.3公頃。折成15英尺(4.6公尺)标准台康拜因的日工作量，在第五个五年計劃期間，由8.5公頃增加到10公頃。

尽管如此，国营农場在利用机器拖拉机方面还存在着一些严重的缺点，許多工作人員对于拖拉机的充分負荷沒有給予应有的注意。哈薩克苏維埃社会主义共和国、阿尔泰边区及新西伯利亞省的一些国营农場，1955年在大面积上使用“納齐”和“德特—54”拖拉机牽引一台中耕器进行中耕作物的行間耕作，这就只不过利用了它們負荷能力的30—35%，而且机組的生产效率每天只有8—10公頃，比牽引兩台中耕器的同样拖拉机的生产效率要低一半。还有許多农場因为拖拉机駕

駛員人手不足，沒有實行兩班工作制。

收割機器的使用情況也不好。去年在開始收割牧草的時候，各國營農場共有 8,800 台堆草機，每台機器的季度工作量按定額規定為 800—1,000 公頃，用這些機器能將 800 萬公頃草地上割下來的干草，或割草場面積的 75% 的干草砌成垛，而實際只堆砌了 13% 面積上的干草。1955 年共有 3,700 多台馬鈴薯康拜因，國營農場用這些機器至少可以收穫 19 萬公頃馬鈴薯，而實際只收穫了 66,000 公頃。烏茲別克蘇維埃社會主義共和國各植棉國營農場，1955 年用機器收摘的棉花只有 10,000 公頃，收摘棉花工作只有 34% 實行了機械化。

拖拉機與其他機器的工作量少，在很多情況下是修理質量不好的直接結果。修理工作方面的嚴重缺點和對機器技術保養的不注意，就使大量拖拉機因技術故障而發生停歇，去年這種停歇約占整個停歇時間的一半。

根據第二十次黨代表大會的決議，在第六個五年計劃期間，拖拉機與谷物康拜因每天的工作量至少要提高 30—35%。國營農場將得到許多新的拖拉機，這就使春季田間工作平均能在 5—7 天之內完成，其中早期作物的播種也不致超過 4—5 個工作日。

各先進國營農場由於在播種時期合理地利用農業機器，使春作物的播種工作能在更短時期內結束。例如斯達維羅寶里邊區的“契米日別克”、“拉斯舍瓦特”、“公社社員”、“莫茲道克”等國營農場，1956 年在兩個工作日中就把結穗谷類作物播完，每標準台拖拉機一天的實際工作量為 7—9 公頃。又如羅斯托夫省的“切林斯基”國營農場，克拉斯諾達爾邊區的“庫班”、“叶伊斯基”、“別列贊”等國營農場以及烏克蘭蘇維埃社會主義共和國的許多谷物國營農場，也都在短期內進行了播種工

作。生荒地上的許多谷物国营农場，也胜利地完成了春播工作。在良好的农作时期中完成播种工作，是谷类作物及其他农作物丰产的保証条件。

在中耕作物行間耕作时提高拖拉机的效率也是很重要的，因为这类作物的播种面积現在在国营农場中已占很大的比重。根据各先进农場的实例，田間进行縱橫行間耕作的時間，每次不应超过 8—10 天，每台中耕器的日工作量应为 17—18 公頃。

国营农場中生产的綜合机械化的实行，是以其电气化的速度来决定的。第二十次党代表大会的指示中，拟定在五年期間要將国营农場电气装备的能力增加一倍，主要是靠把国营农場的电气設備同国家的电力系统連接起来。一个国营农場的电力消費量要增加 3 倍，一个工人的电力消費量要增加兩倍。除主要是使用国家电力外，不应忽視充分利用国营农場的發电站及变电所。根据計算，單是俄罗斯苏維埃联邦社会主义共和国、哈薩克斯坦及烏克蘭的国营农場，在它們現有的發电厂和变电所的基础上再多安置一些各种馬力的电动机，就可以省出 5 万工人去作其他工作。

(四)

国营农場中农業生产的基本部門是谷物業。国营农場谷类作物播种地所占的比重是極大的。因此保証谷物生产中劳动生产率的迅速提高是很重要的。对于降低畜产品的成本以及增加国营农場的赢利都有很大的影响。

在第五个五年計劃期間，苏联国营农場部所屬各場在生产谷物上的劳动生产率已有一些提高，但这还是不够的。根据 1954 年的报告材料，生产每公担谷物所費的劳动量为 3.6 小

时,其中約三分之一是用在脱谷場上的加工和晒干上的。

有大部分国营农場正在用分解收割与康拜因直接收割相結合的方法,来改变收割谷物的工序。这种方法的重要作用在于防止谷物的損失,因而就直接有助于劳动生产率的提高。正如品种試驗区的材料表明,收割期拖延到 20 天要損失谷物一半以上,拖延到 15 天要損失三分之一,拖延到 10 天要損失 20—25%。

1955年国营农場曾用分解收割方法收割20万公頃谷类作物,在尼古拉也夫省的各国营农場上,“C—6”康拜因由禾行上拾起谷穗并进行脱谷的每日工作量为16公頃,而“C—4”康拜因則为 14 公頃。在同样条件下,若用康拜因直接收割,“C—6”每日的工作量不超过 10 公頃,“C—4”的日工作量不超过8.2公頃。克拉斯諾达尔边区的“庫班”国营农場以及巴拉紹夫省的“紅軍战士”国营农場,在用分解收割时每公頃增产 2.1公担,而在“布克斯基”国营谷物农場則增产2.9公担。

在进行分解收割时,不可避免地要多費一些人力和油料,但是它却能节省收穫后加工上的人力并得到增产。因此还是合算的。在第六个五年計劃中拟定要用分解收割方法收割谷物和黍的总面积的 50%。这样就使国营农場一年能节约 12,000—15,000万盧布,同时节省和降低每公担谷物所費的劳力。

由于50%面积將用分解收割法收割,所以每个农場在收穫工作上至多需要7—10天的工夫,而在西伯利亞及哈薩克斯坦只需要7—8天。同时由禾行上拾起谷穗并进行脱粒工作,折成15英尺标准台康拜因的平均工作量應該是17—18公頃,用康拜因直接收割的平均工作量也应在13公頃以上。根据每天收割25—30公頃的先进康拜因手的工作經驗,上述要求是完