

# 人民公社怎樣 辦苗圃

全詩珊 陳曾澍 編著



中國林業出版社

# 人民公社怎樣辦苗圃

全詩珊 陳登澍 編著

中國林業出版社

1960年·北京

人民公社怎样办苗圃

金詩珊 陳曾樹 爾著

\*

中國林業出版社出版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版業營業許可證出字第007号

東單印刷廠印刷

新華書店科技發行所發行 全國新華書店經售

\*

787×1092紙 $1\frac{1}{32}$  ×  $5\frac{1}{8}$  印張·14,000字

1960年6月第一版

1960年6月第一次印刷

印數: 0001—6,000册

統一書号: 16046·794

定 价: (8) 0.08元

# 目 錄

|                 |     |
|-----------------|-----|
| (一) 人民公社为什么要办苗圃 | (1) |
| (二) 怎样办好公社苗圃    | (3) |

## 一、經營管理方面 (3)

- (1) 就地造林，就地育苗，隊中小相結合和場圃統一經營 (3)
- (2) 白手起家 and 勤俭办圃，並以育苗为主開展多种經營 (4)
- (3) 加強育苗工作的計劃性 (5)
- (4) 建立和健全勞動組織，推行“三包一獎”生產責任制度 (6)
- (5) 組織育苗輔導網，及時推廣先進技術 (8)
- (6) 加強檢查，開展評比競賽 (9)

## 二、技術操作方面 (9)

- (1) 深耕細整 (9)
- (2) 合理施肥 (10)
- (3) 抗旱排澇 (11)
- (4) 種早種好 (11)
- (5) 加強管理 (14)

## (一) 人民公社為什麼要辦苗圃

大躍進以來，隨着各項社會主義建設事業的飛躍發展和全國人民公社化的實現，給造林事業提出了新的更為巨大的光榮任務，這就不僅要高速度地綠化一切荒山荒地提前二、三年實現農業發展綱要對於綠化祖國的要求，同時要以建立用材林為主，普遍的建立各種林業生產基地，大搞林木速生豐產。兩年來持續大躍進的情況說明，當前林業生產已經進入了一個全面發展全面躍進的新階段，這就是要 shortest 時期內實現林業生產基地化、林業經營林場化和林木培育豐產化。

綠化造林，種苗當先。只有有了充足的種苗，造林事業才能高速度地發展。為了積極實現林業“三化”的方針，發展種苗生產是具有重大的意義的。要實現林業生產基地化，使造林的林種，樹種都能有計劃地發展，就必須首先根據造林的需要，有計劃地採種、育苗，這是基地化的物質基礎。要實現林業經營林場化，社辦林場都必須建立自己的苗圃，這是林場的基本任務之一。要實現林木培育豐產化，全面的推行造林六項基本措施，按照一定的規格要求進行造林，適地適樹、適當密植和合理的樹種搭配，就必須有大量的良種壯苗，這是豐產化的前提。因此，為了促進林業“三化”的實現和保證造林事業的不斷發展、不斷提高，必須搞好種苗工作，並且做到先行一步。

公社、生產隊建立一定規模的苗圃，是保證苗木供應的主要依靠，特別是有些地區不適合播種造林，有許多樹種直播造

林不如植树造林成活高、生长快，所以办好苗圃，育好苗木是完成造林和园林化的保证。而且公社办苗圃，既解决了绿化造林对苗木的需要，又能够增加收益，壮大公社经济力量，如江苏省射阳县黄兴人民公社，1959年育苗548亩，产苗550多万株，除满足了本社冬春造林用苗外，还支援其他公社、林场25万多株，全年经济收入达32,500元，除去各项开支和提留部分，社员分配12,000元。又据辽宁省1958年全省32个县、市不完全统计，育苗生产进行间作，间种了粮食蔬菜油料等作物为45,000万多亩，共收入各种作物1,400多万斤，折合人民币6,075万元，因而不但保证了苗木供应，而且还生产粮食等增加社员的收入。

人民公社发展育苗事业不仅有以上的好处，而且还具有很大的优越性和有利条件。首先能按照国家和公社实现园林化的要求，有计划地进行育苗和造林，有力地加快绿化的速度。因此，社（队）办苗圃是发展育苗事业最好的组织形式；其次，能够做到统一规划，统一安排，使育苗计划纳入社的生产计划，对育苗所需圃地、劳力、畜力、投资和其他生产一样，能作到统筹安排，统一使用，同时因为有了机械、专人领导和固定劳动组织（专业队或专业小组）从事育苗生产，就可以加快育苗速度，提高育苗质量，促进育苗生产的大跃进。如1958年北京平谷县各人民公社共育苗4千多亩，而且都选了有水源的连片土地，他们的育苗面积最小的也有200亩，最大的达1000多亩，并且组织专业队专门管理苗圃。培育了各种用材林苗、经济林苗、果苗、大苗，不仅满足了自己的绿化需要，而且还支援了安徽、浙江大量的核桃苗木。象这样的例子，各地是很多的。广东的高州、河南的商水、辽宁的新金、河北的正定、陕西的韩城等地的公社育苗都开展的很好，是育苗事业的标兵，也是

各地学习的榜样。

## (二) 怎樣辦好公社苗圃

怎样办好公社苗圃，分經營管理与技術操作两方面叙述如下。

### 一、經營管理方面

人民公社苗圃一般是以自己育苗自己造林为主。为了滿足公社綠化造林的需要和充分發揮苗圃的生产潛力，就必須認真作好苗圃的經營管理。这里參照一些社办苗圃已有的經驗，提出几点应注意事項。

#### (1) 就地造林，就地育苗，大中小相

##### 結合和場圃統一經營

“就地造林，就地育苗”換句話說就是“那里造林，那里育苗”，也就是說育苗地与造林地的距離要近。过去許多地区的經驗也証明了育苗地与造林地接近有以下好处：①苗木可隨取隨栽，造林后容易成活，幼樹生長良好；②苗木不須遠途調運，节省了運輸上的人力物力，苗木的損失也減少。例如浙江省奉化縣飯門公社練因生产隊過去向外地購買苗木，包括運費每年要花費3,000多元，1959年自办苗圃就地育苗，不但节省了這項開支，而且造林成活率提高到95%。

“大中小相結合”是指育苗的型式和規模而言。大型苗圃園地集中，勞力容易固定，有細緻的生产計劃，便于集約經營和設置必要的基本建設，出產的苗木一般質量較好，能符合造林需要。小型苗圃一般指小面積育苗和山地塊狀育苗，也包括

家家戶戶的小畦育苗。這種類型的苗圃，圃地雖然分散零碎，但都能接近造林和植樹的地点，特別是人口密度大而且土地稀少的地区和城鎮附近都适于推广，群众只須利用村前屋后的小块土地和簡單农具，利用劳动后的空隙時間，就可以育出一些供自己造林植樹用的苗木，因此這種型式較受群众欢迎。中型苗圃的規模和特点介于大型苗圃和小型苗圃两者之間，也适于許多地区采用。总之，大中小相結合就是根据当地具体条件和群众习惯，因地制宜地設置苗圃，可大者大，宜小者小，并爭取做到以中小型为主和有大有中有小，充分發揮群众育苗的积极性。

“場圃統一經營”就是公社林場和苗圃密切結合起來統一經營。这样作的好处不少，从苗圃來看，既利于密切結合造林工作，又便于統一安排生产和劳力；从林場來看，充实了林場的生产內容。目前，随着林业“三化”的实现，社办林場大大发展，但是要办林場就得先育苗，而林場兼办苗圃好处又很多，因而許多林場都願意实行場、圃統一經營。如湖北省罗田县华容公社，1959年只一个林場，育苗只20亩，今年办了44个林場，都要搞場、圃統一經營，已育苗120多亩。

总的看来，切实掌握好就地造林就地育苗，大中小相結合，和場圃統一經營的原則，就是使育苗更好地結合造林需要，充分發揮群众育苗积极性，以及加强苗圃的生产和管理，这是人民公社在建立苗圃和进行經營管理時所应注意的第一个环节。

## （2）白手起家 and 勤儉办圃，並以育苗 为主开展多种經營

勤儉办一切事业。这是国家既定的方針，办苗圃也要因地

制宜，因陋就簡，就地取材，做到逐步充實和提高。具體作法就是依靠群眾，要廣泛發動群眾出謀獻策，找窮門，挖潛力，既要少花錢又要多辦事，辦好事。江蘇省射陽縣黃興人民公社貫徹了勤儉辦圃的方針，1959年開辦苗圃時社員自己動手蓋房屋，自帶工具伙食上工，白手起家辦起了一個千畝苗圃，育樹苗548畝，在經營管理中又千方百計減少支出，解決資金不足的困難，全年節省投資達5,000多元。類似這樣的例子，其他各地苗圃也不少。這說明只要認真去做，就一定可以做到而且做好。由此可見，各公社在建立苗圃和在苗圃經營管理工作中都應根據總路線精神，貫徹勤儉辦圃的原則，並經常進行這方面的思想教育，使之深入人心，貫徹到苗圃的日常工作中去。

以育苗為主開展多種經營可以充分挖掘苗圃的生產潛力，並作到以副養主，以短養長，更好地發展和提高育苗工作。多種經營的項目應該從有利於苗木生產這一前提出發，例如苗糧間作可以增加糧食收入，苗糧雙丰收，但間作的作物種類，應該注意選擇，一般高杆作物和攀藤作物會妨害苗木生長，不宜採用。大量養豬不僅能增加收入改善生活，又能解決苗圃肥料問題，抓住了養豬問題，就抓住了多快好省地增加肥料的关键，因而應大力提倡。開展多種經營的規模，可根據苗圃力量大小來確定，防止過分地追求短期收益而將主要力量安排去搞多種經營的偏向。

### （3）加強育苗工作的計劃性

人民公社苗圃應根據造林的需要和本苗圃的具體條件，制訂出育苗工作的遠景規劃和年度計劃，以及按季、按月的分段計劃，做到長計劃短安排，這不僅可使苗圃的領導心中有數，便於加強育苗工作的計劃性，而且可以使苗圃工人明確任務，

鼓足干劲。

苗圃的规划可根据造林的规划制订，内容主要为苗圃的设置、设备、育苗的面积、苗木的种类、产量和质量、出圃的时期等；苗圃的年度计划除包括有以上内容外还应更详尽一些，要求和措施也应更具体一些，如有关劳力的来源和安排，种子、肥料、药剂、物料等原材料的购置和使用，苗圃财务经费的预算和管理等等，都应包括在年度计划里面。如果苗圃开展了养猪、苗粮间作等多种经营时，多种经营的产品数量和规格也应一并列入年度计划之内。苗圃还要根据年度计划作出按季按日的分段计划，做到长计划与短安排相结合。其内容主要为每季每月的作业项目、工作量和需工数等。有了分段计划，苗圃就可按分段计划进行生产和管理。

制订苗圃规划和计划时要注意做到指标先进，措施具体，要加强科学分析，充分考虑物质技术条件的客观可能性和人的主观能动作用，要广泛发动群众认真讨论，使制订计划的过程也是发动与教育群众的过程，使计划真正为广大群众所掌握。因为这样才能保证按期完成苗圃各项生产任务和充分挖掘出苗圃的生产潜力。苗圃的规划和计划制定后，要报请公社审查，并纳入公社总的生产规划和计划之内，以便统一筹划和安排。

为了保证计划的贯彻和执行，苗圃除了按计划进行工作外，还应定期进行检查。通过检查，不仅可以总结前阶段经验和布置下阶段工作，做到布置与检查相结合，而且还可及时发现问题，解决问题，保证育苗计划的顺利完成。

#### (4) 建立和健全劳动组织，推行“三包一奖”

##### 生产责任制

劳动组织和责任制度是苗圃经营管理工作中应该注意的两

个重要問題。有了合理的劳动組織和健全的责任制度，才能保證苗木生产正規地、協調地进行；充分發揮每一人員的力量和积极性，消灭浪費和其他事故，保證生产任务的完成。

經驗証明：不論是集中成塊的苗圃還是零星分散的小塊育苗，都应有專人負責和固定的劳动組織，以便进行常年管理。一般情況下，根据育苗樹種的技術繁簡，約每8亩左右苗圃地要固定强勞力一名。面积較大的苗圃要实行分片分工管理，先将圃地分为若干片再根据需工数每片固定一定数量工人，組成专业队（組）包干負責。对苗圃的輔助性工作如积肥、运输和多种經營等还須另外固定一批工人实行分工包干負責。由于苗圃作业有時帶有突击性如大面积整地、抗旱、除草、起苗等，因此还須按互助互利原則組織协作，进行突击管理，做到专业队管理与突击管理相結合。苗圃职工的劳动报酬一般可采取評工記分，或实行低薪制加奖励，并应注意貫徹执行“按勞分配，多勞多得”的原則。

“三包一獎”就是包工、包产、包投資，超产者奖励。經驗証明，这是一項行之有效的生产責任制度。实行这项制度后，不仅可以做到“保質、保量”和“按勞取酬”而且經營管理上責任明确，可以大大激发苗圃职工劳动积极性。目前各地“三包一獎”的作法不完全一样，因此应注意吸取人民公社和各先进苗圃已有的經驗，因地制宜地推行。一般情況下是由苗圃作为一个承包单位，向核算单位承包。推行“三包一獎”制度時，应注意的事项有以下几点：

①包产数字要实事求是，使承包单位經過努力能有产可超，有成可提。包产不宜过高，以免失去信心而不能起到鼓舞生产的作用，但也不能过低，因为过低就不能起到促进生产的作用。

②包工可按划片包工，按苗木种类包工，按季节包工。包工的定额要力求合理，在土质、工具、树种、操作等条件不同情况下，应有分别对待。

③包投资在一般情况下可按勤俭办圃和保证优质高产的原则采取全包或先包一部分办法，如农药、商品、肥料等很难预先包死的部分，可以暂时不包，由核算单位统一安排购置和使用，用后分别记账。

④奖励办法，一般根据多奖少罚原则对超产苗木者进行奖励。奖励的标准，由核算单位和承包单位共同订立，一般情况下超产部分，有70—80%归承包单位，20—30%归核算单位，但没有认真进行经营管理，成本虽低而苗木产量少质量不够规格，或苗木产量、质量甚好而成本过高者都不应奖励。

### （5）组织育苗辅导网，及时推广先进技术

组织育苗辅导网是贯彻技术，保证育好苗木提高苗木产量和质量的重要措施之一。具体作法是以国营苗圃和条件较好的公社苗圃作为核心（有的称中心苗圃），作出样子，然后组织附近社队苗圃的育苗人员前来现场学习，一方面在现场实地表演操作，另方面还随时组织讨论，交流经验。这种作法的好处是分片负责分片指导，责任明确，苗圃都相距不远便于灵活掌握，学习时间不定，一般可按主要工序（如播种，抚育管理，起苗等）分成几个阶段进行，也可随时召集随时讨论研究，做到有啥学啥，使先进技术迅速推广。各苗圃从育苗辅导网所学到的育苗先进技术，应认真贯彻到实际操作中去，并注意钻研，做到不断提高和及时推广。

## (6) 加强检查，开展评比竞赛

加强检查，插红旗、树标兵、开展评比竞赛是动员苗圃职工鼓足干劲，力争上游，多快好省地完成生产任务的最好的方法之一。检查评比的目标要求和内容要明确通过讨论、酝酿使每个职工都深刻认识到检查评比的意义。这样才能保持职工的生产热情。

竞赛的目标应该着重在解决关键问题，一般情况下全年可分四次检查评比：第一次以播种为主；第二次以抚育管理好幼苗为主；第三次以抗旱排涝防除病虫害消灭三类苗为主；第四次以苗圃后期管理提高苗木质量为主。结合检查评比，还应大力开展增产节约、工具改革、技术革新以及提高工效等活动，掀起一个你追我赶，学先进、比先进、赶先进、帮后进的生产高潮，并随时表扬奖励先进的队组和个人，以便更好地提高苗圃职工的积极性和经营管理的水平。

## 二、技术操作方面

育苗技术与农业耕作技术大体相同，基本适用农业八字宪法。其具体操作技术，也与种菜园子很相近，所不同的是育苗不是取其籽和叶，而是要求苗株健壮，根系发育良好，因为这样的苗木将来造林后，才能成活好、生长快。现在根据育苗的不同要求并结合农业“八字宪法”提出育苗技术操作上所应注意的几项措施如下：

### (1) 深耕细整：

土地深耕细整能给种子发芽及苗木根系发育创造良好的土

壞環境。深耕、深翻破壞了原有的犁底層，加深了鬆土層，改善了土壤結構，為苗木根系發育提供了充裕的空間。深耕之後，土壤的通氣、透水性能加強，蓄水、保肥能力提高，同時耕作層溫度增高，促進了土壤微生物活動，加速土壤中營養物質的轉化，也就提高了土壤的有效肥力。根據這一目的要求和苗木根系主要分布的土層深度，一般以深耕1尺左右為宜。

深耕的方法和農業一樣，即用犁鏵或鐵鎬進行，注意不亂土層，以免生土混入表層過多，降低表土肥力，而影響整地和播種質量。深耕必須結合分層增施肥料，這樣有利於苗木生長各期的養料供應，肥料較少時則應以表層施肥為主，以利側根生長。深耕之後還要精細整地，做到地平土碎、上壟下實、土肥均勻。這樣才能保證幼苗生長整齊旺盛。

南方育苗冬春多雨，且土質粘重，秋耕後可不耙地，使之充分曝曬（即曬白），春季再淺耕細耙。北方干旱、半干旱地區在整地時要注意保墒措施，耙耨鎮壓應與耕地緊密銜接。

## （2）合理施肥：

育苗和種庄稼一樣，必須施肥。因為苗木需要從土壤中吸收很多的養分，如果土壤肥力不足，苗木生長不好，就不能達到我們培育健壯苗木的目的。怎樣進行合理的施肥呢？那就是在施肥的種類上，應以有機基肥為主，追肥為輔，和速效肥間用，並且注意氮、磷、鉀的配合。目前適于用作基肥的有機肥料，主要是堆肥、廐肥，這些肥料含有苗木需要的主要營養物質，能提高土壤肥力。基肥使用的數量，因土壤肥力肥料質量和育苗樹種而不同，一般每畝施用有機基肥3萬斤左右，針葉樹以及一些幼苗需肥較多的樹種要進行表層施肥。

追肥對苗木生長旺期的養料供應，具有重要的意義，特別

是針叶树种，它的主根較短，叶子密，土壤中的基肥养料常感不足，因此需要适期追肥。如基肥不足，更应尽早追肥，追肥可用化学肥料(硫酸胺、过磷酸盐、氯化鉀)、草木灰、稀薄的人粪尿等速效肥料。一般树种每亩应追施硫酸鉀20斤，过磷酸石灰15斤和草木灰20斤，要求肥力較高的树种可适当增加3—4倍。并采用“看土看苗追肥”的办法，做到适时适量，有輕有重，不缺不短，分期巧施。苗木生长后期可用速效磷、鉀肥以促其木質化，增强抗寒越冬能力。

### (3) 抗旱排涝：

和其他植物一样，水分也是苗木的主要組成部分。缺乏水分，一切生理活动都会停止，但水分过多又会妨碍其呼吸作用的进行。因此，必須調节土壤水分，使之能满足苗木生长发育的需要。同時在深耕施肥之后，如果没有足够的水分來溶解养分，苗木亦将无法吸收。为要保証苗木有足够的水分，苗圃最好选在水源充足、灌溉方便的地方，水源不足的地方，应大搞水利設施，积极打井、修水渠、解决提水工具。

灌水的原則是根据树种的需要，适量，适期，洒匀、洒透，并注意适当間歇，以利土溫增高和土壤的空气流通。幼苗怕旱的树种，如落叶松、杉、楊、桑等，在种子发芽出土、保苗阶段应經常保持土壤湿润。一般耐旱树种如洋槐、白蜡、油松、紫穗槐等，一般可少洒或不洒，采取中耕、培土、复草(把碎草均匀撒在苗木行間)等措施及时进行防旱抗旱。洒水要与追肥結合，洒后进行松土，注意防止大水漫灌，泥淤幼苗和不合理的連續洒灌，致使土壤板結，对苗木生长不利。

南方春夏霪雨和北方夏、秋季，苗木易因雨水过多而遭涝害，故应特別注意排水防涝。首先是圃地要平整不积水，其

次要作好圃地的排水系統，在一丘田之內要作好平直暢通的步道，中沟及边沟，并掌握步道低于床面，中沟低于步道，边沟低于中沟的原則，作到大小沟渠沟沟相通，以便于排水。

#### (4) 种早种好：

及時早播，可以提早苗木的生长時間，增强苗木的抗旱、抗涝、抗病能力，这是提高苗木产量、質量和使苗木提早出圃的重要措施。南方地区由于提早了杉苗播种期，到阴雨時期减少了立枯病的发生。北方生长期短的地区以及夏季播种的楊、桑等树种，实行早播，爭取較长的生长時間，則更显得重要。早春播种時間，因地区气候条件和树种特性而不同，应以种子发芽所需水分及地溫条件为准，适时早播。东北、内蒙、新疆地区一般在4月下旬至5月上旬，西北、华北不迟于4月上旬，江南不迟于3月上旬。华南地区气温高，一般树种均可采用随采随播，实行四季育苗。

为了使种子迅速而又整齐地发芽，某些树种需要进行催芽处理。种子催芽处理有两种方法，一种是水浸法，一种是埋藏法。水浸法对于一般树种，如馬尾松、油松、側柏、杉木、落叶松、紫穗槐等，均可用溫水浸种，一般浸1—3昼夜，种子膨胀或萌动即可；对洋槐、皂角、相思树等种子可用热水燙种5分鐘，然后再用冷水約浸一昼夜，种子吸水膨胀，胚部萌动就要进行播种。对休眠期长的紅松、白蜡、黄被櫟等种子，要用埋藏法实行低温处理，即选择土質輕松、排水良好的地方，挖深80厘米，寬1米的坑，坑底放木架及木板，鋪5厘米湿沙，然后将种子与3倍干淨湿沙混合，放入坑里，厚30—35厘米，上面复盖20—25厘米厚的秫秸或蒿秆，在封冻前每10天攪拌一次，以保湿潤。冬季严寒季节到來時，上盖10厘米砂子和5厘

米碎草落叶，然后用土封好，成一土丘。种子埋藏時間，一般紅松3—4个月，黄被稷、沙枣，2—3个月。埋藏期間应注意經常检查。早春回暖時，如已开始萌动，应抓紧時間进行播种。

育苗的方式有二种，一是大田式，一是床式。大田育苗是在整好的土地上，单行或几行（2—6行）播种并列成带状，行距10—25厘米。床式育苗是将整好的土地上播种時把苗床作好，床寬1米，間距30—40厘米，床高約10—20厘米，水分較少地可作平床，干旱地区做低床。播种方法分条播、撒播两种，条播的优点很多，便于撫育管理，使用新式工具，苗木生长健壮，还可提高工作效率。因此，除极小粒种子如楊、樺、椴等树种可行撒播外，一般树种都应实行条播。条播時要注意播种沟底要压平，条沟要通直，条距也要均等，播种更要均匀，这样种子发芽才能整齐，撫育管理才較方便。

根据几年来育苗的情况，特别是近两年連續大跃进的經驗，一般主要树种播种量和苗木丰产的情况大致如下：（仅供参考）

| 樹 种    | 播 种 量<br>(斤/畝) | 產 苗 量<br>(万株/畝) | 苗 高<br>(厘米) | 苗 徑<br>(厘米) |
|--------|----------------|-----------------|-------------|-------------|
| 馬 尾 松  | 25             | 70              | 25          | 0.3         |
| 杉 木    | 20             | 30              | 30          | 0.4         |
| 油 松    | 40             | 30              | 15          | 0.3         |
| 落 叶 松  | 25             | 30              | 18          | 0.3         |
| 楊 (播种) | 1              | 8               | 60          | 0.6         |
| 洋 槐    | 8              | 6               | 70          | 0.7         |
| 榆      | 4              | 3               | 50          | 0.6         |
| 椴、 櫟   | 8              | 4.5             | 100         | 0.8         |