

人类的智慧文化的精髓

人有智，犹地有水，
地无水则为焦土，
人无智则为行尸。

金洋 编

三百六十计

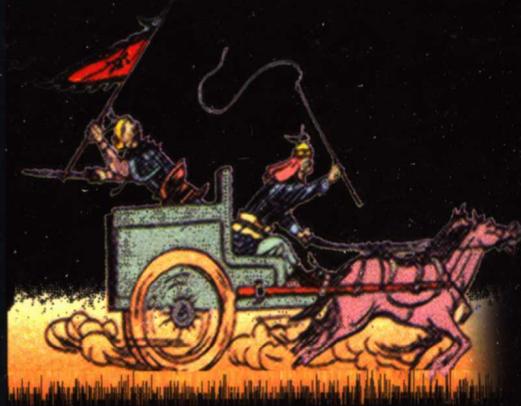


智慧是人类独具的一种天赋潜能

政治家用它可以纵横捭阖

军事家用它可以运筹帷幄

企业家用它可以鹏程万里。



中华工商联合出版社

CHINA INDUSTRY COMMERCE ASSOCIATED PRESS

三百六十计

金 洋 编

中华工商联合出版社

责任编辑：付德华

封面设计：支 点

图书在版编目 (CIP) 数据

三百六十计/金洋编. - 北京: 中华工商联合出版社,
2004

ISBN 7 - 80193 - 066 - 5

I. 三… II. 金… III. 谋略 - 通俗读物
IV. C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 057846 号

中华工商联合出版社 出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编: 100027 电话: 64153909

网址: www.gslcbs.com.cn

北京振兴华印刷厂印刷

新华书店总经销

850 × 1168 毫米 1/32 印张: 23.375 500 千字

2004 年 7 月第 1 版 2004 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 7 - 80193 - 066 - 5/Z · 24

定价: 36.00 元

序

计，谋略也。

古今中外的人们给我们后人留下的计谋可谓难以数计。《三百六十计》是在前人的基础上编写而成，其中蕴涵着丰富的智谋。政治家用它可以纵横捭阖，军事家用它可以运筹帷幄，企业家用它可以鹏程万里。

北宋名臣张咏曾说：“大小之事，皆须用智，智犹水也，不流则腐。”明代冯梦龙说：“人有智，犹地有水，地无水则为焦土，人无智则为行尸。”可见智谋对人们的重要性。

智谋是人类独具的一种天赋潜能，本身并无善恶之分，但用智之人却有良莠，施之对象也有所不同；有的诡谋则当谨防之。各自抱着不同的动机目的运用智谋，产生的社会效果大不一样，或有益于世，或有害于世。志士仁人用智，为国为民，以使国家富强，人民安康。乱臣贼子用智，包藏祸心，一旦得逞，则祸国殃民。

为了提高国民谋略水平，尤其是对刚刚步入社会大舞台涉世未深的青年人，不仅要慎防误入他人设计的圈套、陷阱，更要增强自己的鉴别能力，严防小人耍阴谋、施诡计。

总之，《三百六十计》将会给你的人生、工作、事业带来有益的帮助，使你的头脑更加聪明，受益终身。

目 录

一. 忍 谋

- | | | |
|------|------|------|
| 第1计 | 隐忍待发 | (3) |
| 第2计 | 扮猪吃虎 | (5) |
| 第3计 | 雌伏雄发 | (7) |
| 第4计 | 夹尾做人 | (8) |
| 第5计 | 柔术缩功 | (11) |
| 第6计 | 巧名邀怜 | (14) |
| 第7计 | 勿仇小人 | (15) |
| 第8计 | 不计前嫌 | (16) |
| 第9计 | 巧装糊涂 | (19) |
| 第10计 | 愚言诱激 | (21) |
| 第11计 | 傻中寓精 | (23) |
| 第12计 | 沉默是金 | (26) |
| 第13计 | 以静制动 | (28) |
| 第14计 | 大愚掩智 | (30) |
| 第15计 | 藏锋露拙 | (33) |
| 第16计 | 曲意达情 | (35) |
| 第17计 | 以曲求伸 | (37) |
| 第18计 | 屈己求贤 | (39) |
| 第19计 | 装聋作哑 | (41) |
| 第20计 | 韬光养晦 | (43) |

三百六十计

- 第21计 以和求福····· (46)
- 第22计 绵里藏针····· (49)
- 第23计 低调感人····· (51)
- 第24计 荣辱不惊····· (53)
- 第25计 急流勇退····· (54)
- 第26计 让功避祸····· (56)
- 第27计 以柔克刚····· (59)
- 第28计 大度有容····· (62)
- 第29计 有节适度····· (63)
- 第30计 折中求和····· (66)
- 第31计 止戈为武····· (67)
- 第32计 宽恕得众····· (69)
- 第33计 化敌为友····· (70)
- 第34计 防微杜渐····· (73)
- 第35计 委曲求全····· (74)
- 第36计 视境言行····· (77)
- 第37计 忍耐求胜····· (79)
- 第38计 敬避怨鬼····· (80)
- 第39计 讷言拙语····· (82)
- 第40计 明理保身····· (84)
- 第41计 高处低调····· (85)
- 第42计 潜渊缩地····· (87)
- 第43计 以让求进····· (89)

二. 败 谋

第 44 计	屡败屡战	(93)
第 45 计	诈死脱形	(95)
第 46 计	败局仙招	(96)
第 47 计	以患为利	(97)
第 48 计	两和得力	(100)
第 49 计	嫁祸于人	(101)
第 50 计	李代桃僵	(104)
第 51 计	欺敌耳目	(106)
第 52 计	虚而疑之	(108)
第 53 计	弄假做真	(111)
第 54 计	走为上计	(112)
第 55 计	无中见有	(114)
第 56 计	甩烫手芋	(115)
第 57 计	利废变宝	(118)
第 58 计	金蝉脱壳	(119)
第 59 计	丢卒保车	(120)
第 60 计	计留后手	(122)
第 61 计	早谋退路	(123)
第 62 计	省过发愤	(126)
第 63 计	以退为进	(127)
第 64 计	创新求进	(130)
第 65 计	积土成山	(132)
第 66 计	借梯登楼	(134)

三百六十计

- 第 67 计 以小博大 (136)
- 第 68 计 绝境开路 (138)
- 第 69 计 以降求升 (140)
- 第 70 计 自我标榜 (142)
- 第 71 计 趁机反击 (144)
- 第 72 计 做苦肉计 (145)
- 第 73 计 游走游击 (147)
- 第 74 计 烘云托月 (148)
- 第 75 计 卧薪尝胆 (150)
- 第 76 计 破釜沉舟 (152)
- 第 77 计 持节自重 (154)
- 第 78 计 反败求胜 (155)
- 第 79 计 以火救险 (157)
- 第 80 计 死缠滥打 (160)
- 第 81 计 背水求战 (162)

三. 战 谋

- 第 82 计 布疑变阵 (167)
- 第 83 计 步步为营 (168)
- 第 84 计 双管齐下 (170)
- 第 85 计 软硬兼施 (174)
- 第 86 计 计中变计 (175)
- 第 87 计 将计就计 (178)
- 第 88 计 连环生计 (180)
- 第 89 计 以利说合 (182)

目录

-
- | | | | |
|---------|------|-------|-------|
| 第 90 计 | 以逸待劳 | | (185) |
| 第 91 计 | 假像布疑 | | (188) |
| 第 92 计 | 幻假变真 | | (191) |
| 第 93 计 | 瞒天过海 | | (192) |
| 第 94 计 | 暗渡陈仓 | | (195) |
| 第 95 计 | 虚张声势 | | (197) |
| 第 96 计 | 兵不厌诈 | | (199) |
| 第 97 计 | 虚中隐实 | | (202) |
| 第 98 计 | 乘隙而入 | | (203) |
| 第 99 计 | 因势利导 | | (206) |
| 第 100 计 | 借力还力 | | (208) |
| 第 101 计 | 借刀杀敌 | | (211) |
| 第 102 计 | 加热打铁 | | (215) |
| 第 103 计 | 迂回侧击 | | (217) |
| 第 104 计 | 坐观虎斗 | | (219) |
| 第 105 计 | 舍近求远 | | (220) |
| 第 106 计 | 远交近攻 | | (223) |
| 第 107 计 | 以缓求进 | | (224) |
| 第 108 计 | 缓兵之计 | | (226) |
| 第 109 计 | 浑水摸鱼 | | (229) |
| 第 110 计 | 釜底抽薪 | | (231) |
| 第 111 计 | 义理召勇 | | (232) |
| 第 112 计 | 请君入瓮 | | (234) |
| 第 113 计 | 以牙还牙 | | (237) |

三百六十计

- 第114计 以毒攻毒····· (239)
- 第115计 以硬碰硬····· (241)
- 第116计 以赖治赖····· (244)
- 第117计 指桑骂槐····· (247)
- 第118计 打草惊蛇····· (249)
- 第119计 引蛇出洞····· (251)
- 第120计 敲山震虎····· (253)
- 第121计 借风火攻····· (255)
- 第122计 借势水攻····· (258)
- 第123计 欲擒故纵····· (260)
- 第124计 攻其不备····· (263)
- 第125计 以身作则····· (264)
- 第126计 避实击虚····· (267)
- 第127计 诱敌深入····· (269)
- 第128计 造虚趁机····· (272)
- 第129计 以真当假····· (273)
- 第130计 以攻为守····· (275)
- 第131计 梅花分瓣····· (277)
- 第132计 设圈伏击····· (278)
- 第133计 调虎离山····· (279)
- 第134计 趁火打劫····· (281)
- 第135计 扬长避短····· (283)
- 第136计 杀回马枪····· (285)
- 第137计 假道伐虢····· (286)

目录

第 138 计	困而剥之	(288)
第 139 计	先扬后抑	(289)
第 140 计	诱虎争食	(291)
第 141 计	先发制人	(293)
第 142 计	后发制人	(296)
第 143 计	黑虎掏心	(297)
第 144 计	趁势出击	(301)
第 145 计	攻城攻坚	(302)
第 146 计	舍小求大	(305)
第 147 计	善用机遇	(306)
第 148 计	快刀斩麻	(309)
第 149 计	明察善断	(311)
第 150 计	分而制之	(314)
第 151 计	巧借护伞	(315)
第 152 计	关门打狗	(316)
第 153 计	杀鸡儆猴	(318)
第 154 计	围魏救赵	(320)
第 155 计	穷寇勿迫	(321)
第 156 计	擒贼擒王	(322)
第 157 计	分割围歼	(323)
第 158 计	避锐击堕	(324)

四. 机 谋

第 159 计	审时度势	(329)
第 160 计	谋深虑远	(332)

三百六十计

-
- 第 161 计 循流堵源 (334)
- 第 162 计 未雨绸缪 (336)
- 第 163 计 见微知著 (338)
- 第 164 计 坚执不弃 (341)
- 第 165 计 兼听则明 (342)
- 第 166 计 知己知彼 (344)
- 第 167 计 防患未然 (346)
- 第 168 计 走一观三 (347)
- 第 169 计 速决速战 (350)
- 第 170 计 攻心为上 (353)
- 第 171 计 刚柔相济 (355)
- 第 172 计 寻缝插针 (358)
- 第 173 计 奉佛金装 (360)
- 第 174 计 冷庙烧香 (362)
- 第 175 计 随乡用俗 (363)
- 第 176 计 投其所好 (365)
- 第 177 计 攀龙附凤 (368)
- 第 178 计 言奉行违 (369)
- 第 179 计 识祸见福 (370)
- 第 180 计 独具只眼 (371)
- 第 181 计 见利思义 (372)
- 第 182 计 怨德笼人 (374)
- 第 183 计 拉拢分化 (377)
- 第 184 计 滑稽排难 (378)

目录

-
- | | | |
|---------|--------|-------|
| 第 185 计 | 辩理动人 | (380) |
| 第 186 计 | 正话反说 | (383) |
| 第 187 计 | 幽默润滑 | (384) |
| 第 188 计 | 讽而刺激 | (387) |
| 第 189 计 | 礼谦求士 | (389) |
| 第 190 计 | 反语激将 | (391) |
| 第 191 计 | 勇于说“不” | (393) |
| 第 192 计 | 搭阶引路 | (396) |
| 第 193 计 | 搭桥过河 | (397) |
| 第 194 计 | 归谬制人 | (398) |
| 第 195 计 | 出奇引奇 | (400) |
| 第 196 计 | 从长计议 | (401) |
| 第 197 计 | 幻影脱身 | (404) |
| 第 198 计 | 直言卖诚 | (405) |
| 第 199 计 | 感情投资 | (406) |
| 第 200 计 | 以利结网 | (407) |
| 第 201 计 | 引牛牵鼻 | (411) |
| 第 202 计 | 一语中的 | (413) |
| 第 203 计 | 太公钓鱼 | (415) |
| 第 204 计 | 寻迹查踪 | (416) |
| 第 205 计 | 多谋多算 | (418) |
| 第 206 计 | 透表视里 | (420) |
| 第 207 计 | 相让互益 | (422) |
| 第 208 计 | 回避死路 | (423) |

三百六十计

- 第 209 计 趁风驶船····· (425)
- 第 210 计 众口铄金····· (426)
- 第 211 计 困辱激愤····· (428)
- 第 212 计 驱虎竞食····· (431)
- 第 213 计 逼上梁山····· (433)
- 第 214 计 同舟共济····· (436)
- 第 215 计 和亲化仇····· (437)
- 第 216 计 洞烛其奸····· (439)
- 第 217 计 宁缺毋滥····· (440)
- 第 218 计 至极知反····· (443)
- 第 219 计 逆反居奇····· (445)
- 第 220 计 自导自演····· (447)
- 第 221 计 翻云覆雨····· (449)
- 第 222 计 哀情制人····· (451)
- 第 223 计 奇货自居····· (453)
- 第 224 计 毛遂自荐····· (455)
- 第 225 计 量体裁衣····· (457)
- 第 226 计 旁门求道····· (458)
- 第 227 计 无为而治····· (459)
- 第 228 计 宽仁化害····· (461)
- 第 229 计 宽容宽路····· (463)

五. 变 谋

- 第 230 计 随机应变····· (467)
- 第 231 计 善借天机····· (469)

目录

-
- | | | |
|---------|------|-------|
| 第 232 计 | 因地制宜 | (471) |
| 第 233 计 | 巧借东风 | (473) |
| 第 234 计 | 自我炒作 | (475) |
| 第 235 计 | 顺情卖好 | (477) |
| 第 236 计 | 借坡下驴 | (479) |
| 第 237 计 | 借题作文 | (481) |
| 第 238 计 | 借花献佛 | (484) |
| 第 239 计 | 正名顺言 | (485) |
| 第 240 计 | 借石攻玉 | (487) |
| 第 241 计 | 借地生金 | (489) |
| 第 242 计 | 人弃我取 | (491) |
| 第 243 计 | 当机立断 | (493) |
| 第 244 计 | 用人不疑 | (495) |
| 第 245 计 | 投石问路 | (497) |
| 第 246 计 | 抛砖引玉 | (499) |
| 第 247 计 | 抛饵引鱼 | (502) |
| 第 248 计 | 顺藤摸瓜 | (504) |
| 第 249 计 | 避强击弱 | (505) |
| 第 250 计 | 正反推理 | (506) |
| 第 251 计 | 逆思倒施 | (508) |
| 第 252 计 | 以愚出奇 | (511) |
| 第 253 计 | 间接路线 | (514) |
| 第 254 计 | 声东击西 | (515) |
| 第 255 计 | 敢为人先 | (516) |

三百六十计

- 第 256 计 借中生谍····· (517)
- 第 257 计 同中求异····· (519)
- 第 258 计 迂回穿插····· (522)
- 第 259 计 随风转舵····· (524)
- 第 260 计 别出心裁····· (525)
- 第 261 计 歪打正着····· (528)
- 第 262 计 以反制反····· (530)
- 第 263 计 小题大作····· (531)
- 第 264 计 工先利器····· (533)
- 第 265 计 阴谋阳做····· (534)
- 第 266 计 舍常求异····· (535)
- 第 267 计 跟随超越····· (538)
- 第 268 计 亡羊补牢····· (539)
- 第 269 计 长线钓鱼····· (541)
- 第 270 计 以利制权····· (544)
- 第 271 计 攻其软肋····· (547)
- 第 272 计 先与后取····· (548)
- 第 273 计 步步登高····· (550)
- 第 274 计 树上开花····· (552)
- 第 275 计 知适而止····· (554)
- 第 276 计 强干弱枝····· (556)
- 第 277 计 狡兔三窟····· (557)
- 第 278 计 偷梁换柱····· (559)
- 第 279 计 假冒乱真····· (560)

目录

- 第 280 计 投桃报李 (563)
- 第 281 计 击水漂石 (565)
- 第 282 计 扮黑白脸 (568)
- 第 283 计 恩威并施 (569)
- 第 284 计 借尸还魂 (571)
- 第 285 计 革故鼎新 (574)
- 第 286 计 利旧出新 (576)
- 第 287 计 潜移默化 (577)

六. 诱 谋

- 第 288 计 招牌徕人 (581)
- 第 289 计 变字换义 (584)
- 第 290 计 狐假虎威 (585)
- 第 291 计 漏错诱敌 (589)
- 第 292 计 借名扬名 (590)
- 第 293 计 借酒攻心 (592)
- 第 294 计 设鸿门宴 (595)
- 第 295 计 以巫治巫 (596)
- 第 296 计 曲意奉迎 (598)
- 第 297 计 十面埋伏 (600)
- 第 298 计 送咸卖水 (602)
- 第 299 计 反客为主 (603)
- 第 300 计 精诚开石 (605)
- 第 301 计 做假痹敌 (607)
- 第 302 计 怠惰其敌 (610)