

羣書治要

四

江蘇古籍出版社

四

卷

四

藏



江蘇古籍出

羣書治要 四

羣書治要卷第三十二

秘書監鉅鹿男臣魏徵等奉 勅撰

管子

管夷吾

牧民

凡有地牧民者、務在四時、守在倉廩、倉廩實則知禮節、衣食足則知榮辱、上服度則六親固、四維張則君令行、四維不張、國乃滅亡、國有四維、一維絕則傾、二維絕則危、三維絕則覆、四維絕則滅、傾可正也、危可安也、覆可起也、滅不可復

錯也、四維、一曰禮、二曰義、三曰廉、四曰耻、政之所行、在順民心、政之所廢、在逆民心、民惡憂勞、我逸樂之、民惡貧賤、我富貴之、民惡危墜、我存安之、民惡滅絕、我生育之、能逸樂之、則民爲之憂勞、能富貴之、則民爲之貧賤、能存安之、則民爲之危墜、能生育之、則民爲之滅絕、故刑罰不足以恐其意、殺戮不足以服其心、故刑罰繁而意不恐、則令不行矣、殺戮衆而心不服、則上位危矣、故從其四欲、則遠者自親、行其四惡、則近

者叛之故知與之爲取者政之寶也措國於不
傾之地積於不涸之倉藏於不竭之府下令於
流水之原使民於不爭之官明必死之路開必
得之門不爲不可成不求不可得不處不可久
不行不可復措國於不傾之地授有德也積於
不涸之倉務五穀也藏於不竭之府養桑麻育
六畜也下令於流水之原令順民心也使民於
不爭之官使民各爲其所長也明必死之路嚴
刑罰也開必得之門信慶賞也不爲不可成量

民力也、不求不可得、不彊民以其所惡也、不處
不可久、不偷取壹世也、不行不可復、不欺其民
也、如地如天、何私何親、如月如日、維君之節、御
人之轡、在上之所貴、導民之門、在上之所先、召
民之路、在上之所好惡、故君求之、則臣得之、君
嗜之、則臣食之、君好之、則臣服之、無蔽汝惡、無
異汝度、賢者將不汝助、言室滿室、言堂滿堂、
是謂聖王、城郭溝渠、不足以固守、兵甲勇力、不
足以應敵、博地多財、不足以有衆、唯有道者、能

人作之

備患於未形也。天下不患無臣、患無君以使人。天下不患無財、患無人以分之。故知時者可立、以爲長、無私者可置、以爲政、審於時而察於用、而能備官者、可奉以爲君也。緩者後於事、急於財者失所親、信小人者失士。

形勢

言而不可復者、君不言也。行而不可再者、君不行也。凡言而不可復、行而不可再者、有國者之大禁也。

權脩

萬乘之國、兵不可以無主、土地博大、野不可以
無吏、百姓殷衆、官不可以無長、操民命、朝不可
以無政、地博而國貧者、野不闢也、民衆而兵弱
者、民無取也、故末產不禁、則野不闢、賞罰不信、
則民無取、野不闢、民無取、外不可以應敵、內不
可以固守、地闢而國貧者、舟輿飾臺榭廣也、賞
罰信而兵弱者、輕用衆使民勞也、民勞則力竭、
賦歛厚則下怨上、民力竭則令不行、下怨上、令

不行而求敵勿謀己不可得也欲爲天下者必
重用其國欲爲其國者必重用其民欲爲其民
者必重盡其力無以畜之則往而不可止也無
以牧之則處而不可使也遠人至而不去則有
以畜之也民衆而可壹則有以牧之也見其可
也喜之有徵見其不可也惡之有刑賞罰信於
其所見雖其所不見其敢爲之乎見其可也喜
之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其
所見而求其所不見之爲之化不可得也地之

正作正

安下有
難字

生財有時、民之用力有倦、而人君之欲無窮、以
有時與有倦、養無窮之君、而度量不生於其間、
則上下相疾矣、故取於民有度、用之有正、國雖
小必安、取於民無度、用之無正、國雖大必危、身
者治之本也、故上不好本事、則末產不禁、末產
不禁、則民緩於時事、而輕地利、輕地利、而求田
野之闢、倉廩之實、不可得也、商賈在朝、則貨財
上流、婦言人事、則賞罰不信、男女無別、則民無
廉耻、而求百姓之安、兵士之死節、不可得也、朝

下賤優
節作上
下凌節

立君作
立政

廷不肅、貴賤不明、長幼不分、度量不審、衣服無
等、下賤侵節、而求百姓之尊、主政令不可得也。
上好詐謀、間欺、臣下賦斂競得、使民儉壹、則百
姓疾怨、而求下之親上、不可得也。有地不務本
事、君國不能壹民、而求宗廟社稷之無危、不可
得也。一年之計、莫如樹穀、十年之計、莫如樹木、
終身之計、莫如樹人。

立君

君之所審者三、一曰德不當其位、二曰功不當

位作德

其祿三曰、能不當其官、此三本者、治亂之原也、故國有德義、未明於朝者、則不可加於尊位、功力未見於國者、則不可與重祿、臨事不信於民者、則不可使任大官、故德厚而位卑者、謂之過德、薄而位尊者、謂之失、寧過於君子、而無失於小人、過於君子、其爲怨淺矣、失於小人、其爲禍深矣、君之所慎者四、一曰、大位不至仁、不可授國柄、二曰、見賢不能讓、不可與尊位、三曰、罰避親貴、不可使主兵、四曰、不好本事、不務地利、而

輕賦斂、不可與都邑、此四務者、安危之本也、故曰、卿相不得衆、國之危也、大臣不和同、國之危也、兵主不足畏、國之危也、民不懷其產、國之危也、故大德至仁、則操國得衆、見賢能讓、則大臣和同、罰不避親貴、則威行於鄰敵、好本事務地利、則民懷其產矣、

七法

言是而不能立、言非而不能廢、有功而不能賞、有罪而不能誅、若是而能理民者、未之有也、是

必立、非必廢、有功必賞、有罪必誅、若是治安矣。

五輔

古之聖王所以取明名、廣譽、厚功、大業、顯於天下、不忘於後世、非得人者、未之嘗聞也。暴主之所以失國家、危社稷、覆宗廟、滅於天下、非失人者、未之嘗聞也。今有土之君、皆處欲安、動欲威、戰欲勝、守欲固、大者欲王天下、小者欲霸諸侯、而不務得人、是以小者兵挫而地削、大者身死而國亡。故曰：人不可不務也。此天下之極也。曰：

然則得人之道莫如利之、利之道莫如教之、故
善爲政者、田疇墾而國邑實、朝廷閒而官府治、
公法行而私曲止、倉廩實而囷圉空、賢人進而
姦民退、其君子上忠正而下諂諛、其士民貴武
勇而賤得利、其庶人好耕農而惡飲食、於是財
用足而食飲薪菜饒、是故上必寬裕而有解舍、
下必聽從而無疾怨、上下和同而有禮義、故處
安而動威、戰勝而守固、不能爲政者、田疇荒而
國邑虛、朝廷兇而官府亂、公法廢而私曲行、倉

舊無其
庶人至
聽從三
十七字
補之

虛而囹圄實、賢人退而姦民進、其君子上詔
諛而下忠正、其士民貴得利而賤武勇、其庶人
好飲食而惡耕農、於是財用匱而食飲薪菜乏、
上彌殘苟而無解舍、下愈覆驚而不聽從、上下
交引而不和同、故處不安而動不威、戰不勝而
守不固、是以小者兵挫而地削、大者身死而國
亡、以此觀之、則政不可不慎也、

法法

聞賢而不舉、殆也、聞善而不索、殆也、見能而不

使殆也、親仁而不固、殆也、同謀而離、殆也、人主
不周密、則正言直行之士危、正言直行之士危、
則人主孤而無內、人主孤而無內、則人臣黨而
成羣、使人主孤而無內、人臣黨而成羣者、此非
人臣之罪也、人主之過也、號令已出、又易之、禮
義已行、又止之、度量已制、又遷之、刑法已措、又
移之、如是、則賞慶雖重、民不勸也、殺戮雖繁、民
不畏也、使賢者食於能、鬪士食於功、賢者食於
能、則上尊而民從、鬪士食於功、則卒輕患而倣