



打败



三十六计

杜军 / 著

《孙子兵法》为“将才”所设，阐述的是针对领军用兵的实务性战术。

《打败三十六计》为“帅才”所设，经过 400 年的提炼，表述的内容不乏雄韬伟略。而如今，三十六计又广泛应用在商战之中……



长征出版社

打败

三十六计

杜军 / 著

《孙子兵法》为“将才”所设，阐述的是针对领军用兵的实务性战术。

《打败三十六计》为“帅才”所设，经过 400 年的提炼，表述的内容不乏雄韬伟略。而如今，三十六计又广泛应用于商战之中……



长征出版社

责任编辑：寒 松
封面设计：梁子缨

图书在版编目 (CIP) 数据

打败三十六计 / 杜军著. — 北京：长征出版社，2004
ISBN 7-80204-004-3

I. 打… II. 杜… III. 兵法—研究—中国—古代
IV. E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 093411 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号 邮编：100832)

电话：68586781

北京通县宏飞印刷厂印刷 新华书店经销

2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月北京第一次印刷

开本：787×1092 毫米 1/16 印张 24.125

千字 370.946 印数：0001—10000 册

定价：29.80 元

ISBN7-80204-004-3/G·332

前言

我国有句流传很广的名言：“用兵如孙子，策略三十六。”

《孙子兵法》为“将才”所设，阐述的是针对领军用兵的实务性战术。

《三十六计》为“帅才”所设，经过 400 年的提炼，表述的内容具有抽象的特点，集中了我国古代兵法思想中的谋略、策略与韬略，是“奇谋诡道”的集大成者。书中不少计谋已经成为老少皆知的成语。

根据《周易》对数的推演和阴阳变化，《三十六计》对实战所面临的各种大势进行归类、判断和布局，形成六套基本的计谋，每套计谋又推演出六个随机变化的战略方案，由此形成了六六三十六计。它所要揭示的奥妙是：把原本在“事理之中、人情之内”的诡谋权术，以“数”的形式推演出“言外之意”，提供了一个总的、更为广泛和高明的作战原则、应对方略。因此之故，三十六计被应用在社会生活的各个方面。

历来的人们对其只是进行正面的注释、引用和应用，却从来没有反过来进行理解、应对、化解的研究和应用。

这，不能不说是一种遗憾。

本书旨在通过对三十六计内容全面深入的分析，并通过相似计策言简意赅的辨析，把每一计策的内涵进一步深化，从而便于人们更为透彻地把握该计策的真谛。在此基础上，运用逆向思维，从相反的方面，对每一计策如何破解、应对进行了独特的分析，并通过古今中外的大量案例，具体说明应对、化解三十六计的方法和技巧。

正为奇用，攻为守用，退为进用，劳为逸用，彼为己用，主为客用，如此等等，不一而足，对人们应对社会军事、经济、政治、生活各个方面的权谋、骗局与陷阱，提供一种有益的参考。

本书以 1941 年成都兴华印刷所土纸翻印的《三十六计（秘本兵法）》为原本，并对照众多版本进行校核。因为其中的“原书解语”引用《周易》卦象进行阐述的比较多，内容比较抽象，为便于读者理解，作者对之进行了翻译。而“古人按语”引证宋代以前的战例和孙子、吴子、尉缭子等古代著名军事家的名言警句，语言相对比较直白，容易理解，就作为对“原书解语”的一种补充解释和阐发，没有进行翻译。





目 录

第一计 打败瞒天过海/3

“瞒”过天，方能过得海

天外有天，海外有海，如何“瞒天过海”

第二计 打败围魏救赵/15

以迂为直，攻其必救，是为关键

假痴不癫，装傻充愣，即成克星

第三计 打败借刀杀人/25

借刀在先，杀人随后，甚而嫁祸于人

以子之矛，攻子之盾，怎知如何是好

第四计 打败以逸待劳/35

大泽浸蚀山根，那是静中存变的结果

静兔充盈活力，储备强强对峙的资本

第五计 打败趁火打劫/45

趁危取利，明助暗夺，落井下石，就是趁火打劫之计的写真集

防微杜渐，内修门户，敦睦团结，筑就水火也奈何不得的防线

第六计 打败声东击西/55

避强击弱，忽东忽西，即打即离，看似无招架之力

常山之蛇，首尾呼应，换位思考，足可挡八面来风

第七计 打败无中生有/67

凭空捏造，以假代真，假破真来，是为无中生有

多存清醒，以假对假，以真对真，何能真假不分





打败 三十六计

第八计 打败暗渡陈仓/79

以正隐奇，以明隐暗，以迂为直，修栈道是为渡陈仓
四处机动，八面侦察，布成圆阵，细思量乃求不败身

第九计 打败隔岸观火/89

你不让我，我不让你，鹬蚌相争，渔翁得利，亲者痛仇者快，是为“隔岸观火”

窝里斗也要看情况，外力从旁窥视，立即罢手，内部获利终比第三者坐享其成好

第十计 打败笑里藏刀/101

口蜜腹剑，看似关怀，实藏杀机，令我自拆长城，冰戈铁马偷袭来
戒骄戒躁，克服痼疾，心存城府，使之防不胜防，山外有山荡除去

第十一计 打败李代桃僵/111

丢卒保帅，忍痛割爱，移花接木，实为李代桃僵
分清主次，辨识真伪，莫要忍耐，清除害人陷阱

第十二计 打败顺手牵羊/123

有空必钻，有利必得，有机必乘，遇利不疑快下手
查漏补缺，针锋相对，百倍警惕，亡羊补牢不为迟

第十三计 打败打草惊蛇/133

惊出静蛇，惊走动蛇，惊醒睡蛇，打草惊蛇
沉得住气，看得透势，留得好路，蛇行天下

第十四计 打败借尸还魂/143

无用之用，借形借力，东山再起，于无声处有惊雷
弃尸深埋，斩草除根，洞察入微，太监入宫须净身

第十五计 打败调虎离山/153

虎落平原，虎分其势，占虎之山，旨在调虎远离山





谨慎出山，山外伏山，山山相连，看似离山实居山

第十六计 打败欲擒故纵/165

跑累了再抓，吹大了再扎，放长了再钓，看似无心实叵测
垂朽而不死，疲累而不衰，远走而不回，开弓没有回头箭

第十七计 打败抛砖引玉/177

以小引大，以小易大，以小抵大，小换大赚大钱
不贪小利，不占便宜，不动声色，静制动看表演

第十八计 打败擒贼擒王/187

蛇打七寸，纲举目张，事半功倍，四两拨千斤
重点防守，充足替补，人可为王，众雄写华章

第十九计 打败釜底抽薪/197

去标治本，剪灭羽翼，攻心夺气，从要害处下手
标本兼治，首尾呼应，严守炉灶，挡住八面来风



第二十计 打败混水摸鱼/207

以假乱真，以次充好，乱中取利，搅混水摸得来鱼
乱中求静，革露褻褻，心静神明，辨得清八方神灵

第二十一计 打败金蝉脱壳/217

挣脱，逃脱，摆脱，开脱，处处在脱
围杀，追杀，堵杀，封杀，一一击杀

第二十二计 打败关门捉贼/227

关弱放强，密不透风，看贼往哪里跑
先探虚实，再留后路，门难关奈我何



打败

三十六计



第二十三计 打败远交近攻/237

因时制宜，分化瓦解，先破弱口，远近利益都能得
广交善施，利益同盟，环环相扣，连环防线几人敌

第二十四计 打败假道伐虢/247

借水行舟，回船夺舟，项庄舞剑意在沛公
借力打力，暗设机关，樊哙伴舞保驾护身

第二十五计 打败偷梁换柱/257

暗中掉包，化优为劣，重点出击，劣势可转强势
重点保护，首尾呼应，防范严密，决不轻信马虎

第二十六计 打败指桑骂槐/269

指东道西，指南打北，指来指去不真指
胸有成竹，装聋作哑，任尔东南西北风

第二十七计 打败假痴不癫/279

假装不知，假装不能，假装不管，大智若愚心明镜
善于相敌，当面揭穿，攻其必救，装傻充愣到何时

第二十八计 打败上屋抽梯/289

过河拆桥，断其退路，遏其援兵，上得去下不来
不贪小利，多备方案，另找出路，进可攻退可守

第二十九计 打败树上开花/299

虚张声势，借局布阵，看似强大无比
战斗侦查，针锋相对，揭开庐山面目

第三十计 打败反客为主/309

喧宾夺主，先发制人，趁机插入要害部位
不露痕迹，巧妙遮掩，密不透风无空可钻



第三十一计 打败美人计/321

夺心伐情，以柔克刚，糖衣炮弹显身手
酒色穿肠，逢场作戏，赔了夫人又折兵

第三十二计 打败空城计/331

虚中生虚，疑中生疑，使之狐疑不定
以实对虚，调虎离山，机智夺占空城

第三十三计 打败反间计/341

厚赂诱之，分化离间，一分为散丧元气
信息封锁，多方印证，条分缕析辨真伪

第三十四计 打败苦肉计/351

伤害自我，换取信任，才能加害于人
宁可薄情，决不轻信，山狼岂能怜悯

第三十五计 打败连环计/361

撒豆止骥，使敌自累，机巧贵连
打破结点，抓大放小，不为所累

第三十六计 打败走为上计/371

知难而退，急流勇退，旨在以退为进
截断退路，欲擒故纵，退中寻找天机





第一计

「打败瞒天过海」

自以为对危机的防范已经十分严密的时候，往往因此而疏忽大意，露出破绽；自以为熟视无睹、司空见惯的现象，往往因此而消除疑虑，放松警惕。高明的计谋，就利用了人们的这种心理，把真实的意图深藏在十分表面化、透明化的行为之内。一言以蔽之，吃人的恶狼往往呈现出极其和善的嘴脸。

打败瞒天过海





第一计 打败瞒天过海

“瞒”过天，方能过得海

天外有天，海外有海，如何“瞒天过海”

一、原文解语

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

自以为对危机的防范已经十分严密的时候，往往因此而疏忽大意，露出破绽；自以为熟视无睹、司空见惯的现象，往往因此而消除疑虑，放松警惕。高明的计谋，就利用了人们的这种心理，把真实的意图深藏在十分表面化、透明化的行为之内。一言以蔽之，吃人的恶狼往往呈现出极其和善的嘴脸。

二、古人按语

阴谋作为，不能于青时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

昔孔融被围，太史慈将突围求救。乃戴鞭弯弓，将两骑自从，各作一的持之。开门出，围外观者并骇。慈竟引马至城下堑内，植所持的射之，射毕还。明日复然，围下人或起或卧。如是者再，乃无复起者。慈遂严行蓐食，鞭马直突其围。此敌觉，则驰去数里矣。

三、用计分析

从第一计“瞒天过海”到第六计“声东击西”统称为第一套“胜战计”。

“胜战计”力求在招数上高于对方，从而占得有利的先机，营造咄咄逼人的声势、胜势。

打败瞒天过海





打败

三十六计

“瞒”，实际上是一种示假隐真的战略伪装，在军事上叫做“佯动”、“佯攻”。“瞒”只是一种手段，“过海”才是目的。如果把“瞒”称之为“阳”，那么，所要达到的目的就是“阴”。“瞒天过海”之计的特点，就是把两种极其对立的意图，通过向对手公开展示的方式有机地结合在一起。因而，“太阳”形似不变，“太阴”则内含巨变、激变，在对手毫无准备的情况下反戈一击，最为厉害也最为有效。

《三十六计》大多采用的是“障眼法”，而不是“秘行”。障眼的目的是通过误导对手形成错觉和错误的判断，然后利用这一错误实现自己的真实意图。如果采取“秘行”的方式，那么对手因为不能清楚地判断我方的意图而仍然保持警惕，为我方所利用的破绽将大大减少，从而增加自己取胜的困难，降低自己获胜的几率。

运用“瞒天过海”成功的例子举不胜举。战国时期，秦昭王派兵攻打赵国，通过长平之战，秦国一举歼灭赵国 40 万大军。此后，秦军直指赵国的首都邯郸。当时，赵王的弟弟平原君是魏国公子信陵君的姐夫，魏王因为信陵君求援，便派大将晋鄙率 10 万大军前往救援。秦昭王闻讯，立即放出风声，说如果魏王不收兵，必将引火烧身。于是，魏王传旨，按兵不动。信陵君眼看救兵无望，就召集门徒，准备前往赵国与秦军决一死战。到城门口时，他的老朋友侯赢却并不赞同，并点拨道：“小小的门客难道能抵挡住强大的秦军？蛮干不如巧干。你想想看，魏王的新宠如姬是否可解救赵国呢？”于是，凭着信陵君为如姬报过杀父之仇的恩情，信陵君通过如姬盗来了魏王的兵符，赵国由于得到魏国的及时支援而得以脱险。魏王这个“天”被“瞒”了过去，救援赵国的魏兵开到抗秦前线，击退了秦国的入侵，摆在赵国面前这个生死存亡的“海”终于被渡了过去。其他成功的例子还很多，这里就不一一列举出来了。

四、计策辨析

“瞒天过海”与“掩耳盗铃”（或自欺欺人）有所不同。

掩耳盗铃是自己把自己的耳朵掩上，这样，偷铃时不仅自己听不到铃声，以为别人也听不到。

南宋奸相秦桧为陷害岳飞，通过朝廷秘密地发出了十二道金牌，从而把岳飞从抗金前线召了回来。然后，秦桧用“瞒天过海”之计除掉了





岳飞：他瞒的“天”是宋高宗和所有抗金的将士、百姓，过的“海”就是自己投降求和路上的障碍——岳飞及其抗金将士。当面对大将韩世忠“岳飞究竟所犯何罪”的斥问时，秦桧的答复是：“莫须有。”韩世忠愤慨陈词：“莫须有何以服天下！”秦桧的“瞒天过海”之计难以实行。此后，虽然他采用了种种卑劣的手段，为自己的丑行辩护，但这些手腕既不是“瞒天过海”，也不是古人按语中所说的“青时秘处”，而只能是“掩耳盗铃”，欲盖弥彰。

可是，与“掩耳盗铃”不同，“瞒天过海”之计不仅要实现“瞒天”，还要求得“过海”，二者必须有机统一才行。瞒得了天，还要过得了海，这才是真正的“瞒天过海”！

因此，该计最关键的不仅是怎样“瞒天”，同样关键的还有怎样“过海”。

“瞒”得巧妙，过得高明，才能避开“掩耳盗铃”、自欺欺人的误区。

五、破解心诀

然而，“瞒天过海”之计，终究不过是个权宜之计。

因为，任何对手都不是等闲之辈，他们之所以可以被瞒过一时，是因为各种客观条件的暂时局限所致。该计的成功，就是充分、及时利用了这一短暂的可“瞒”之机。一旦对手有所警觉，就是该计被破之日。

俗话说得好：“要想人不知，除非己莫为。”计谋设计得再高深莫测，也终究会有一些“天机”被不由自主地泄露出来的。

化解、打败、破击该计的方法由此而生。

为此，我方一定要采取各种措施，及时收集对手的可疑之点，随之顺藤摸瓜，深查下去，找出对手的真实意图。这样，对手想要“瞒”的天就瞒不过去了，他的“海”如何能够渡得过去？！

时时把对手的举动置于自己的严密监控之中，居安思危，宁使我有虚防，也不能让对手逮个正着。只有这样，瞒的条件才能消失，对手的计谋才因“英雄无用武之地”而睡起大觉来，我方的利益与安全因此才能得到可靠的保证。

1945年8月，阳光格外明媚。经过八年艰苦卓绝的斗争，中国人民终于取得了抗日战争的伟大胜利，举国上下一片欢庆。然而，这时坐在

打败瞒天过海





打败

三十六计



重庆国民党政府的总统府里的蒋介石却怎么也高兴不起来。

“抗战，抗战，抗瘦了国民党，抗肥了共产党。”蒋介石坐在太师椅上，一边用香手帕揩着额头上的汗水，一边考虑着心事。“想当年，共产党被我打得七零八落、东躲西藏，最后跑到陕北占据一块不毛之地苟延残喘。谁知道八年抗战之后，共产党却有了上百万的兵力！都是当初国共合作害的。现在日本人投降了，绝不能再养虎为患了。铲除共匪是本党的当务之急！”

多年跟随蒋介石左右的张治中自然明白蒋介石的意思，进言道：“可是，委座，刚才苏、美大使还派人捎来口信，称他们并不希望在中国看到国共两党刀兵相见。况且，我方精锐部队现在都云集在西南大后方，远离反共前线，调动兵力也须时日，我看铲除共匪的条件还不大成熟。”

“文白所言极是，不过，我已经想好了一个万全之策，我们可以电告毛泽东，请他来重庆谈判，向国际舆论做个姿态，让他们看一看我蒋某人也是爱好和平的。实际上，我们可以借和谈之机，麻痹共产党，为我方争取时间，从而能把部队调到前线，出其不意，剿灭共匪。”

“恐怕毛泽东不会轻易来吧！”

“不来就更好了，那时我们就可以说他搞军阀割据，破坏统一，剿匪就更名正言顺了。仗是肯定要打的，我们要做的是争取一点时间作好剿匪前的准备，他来不来都不是很重要的问题。传我的手谕：第一，让人拟一份邀请毛赴渝的电稿，马上发出去，要一而再，再而三反复地发；第二，请求美国人帮助，把位于川、滇、黔几省的部队迅速运往沿海地区及东北、中原反共前线；第三，秘令阎锡山部乘共产党未加防范之机，进剿河北、山西的共匪，不得有误。共产党怎么也想不到我文韬武略，双管齐下吧！”说罢，蒋介石脸上浮现出得意的笑容。

蒋介石邀请毛泽东赴渝和谈的消息一经公布，再通过国民党宣传机构的大肆宣传，一时间，许多人都认为，“看来蒋先生主张和平，关键取决于毛先生的态度了。”

而在另一方延安的一孔窑洞前，毛泽东坐在一条长凳上，一手握着电稿，一手拿着点燃的香烟，依旧谈笑风声：“蒋介石一直骂我是个匪首，看来现在他要屈尊和匪首谈判啰！”

“主席真的要来重庆吗？”刘少奇显得有些焦虑。

“你们看，人家蒋介石三次请我，事不过三嘛，盛情难却，焉有不



去之理啊！”毛泽东笑着说。“蒋介石这次请主席去谈判，无疑是将了咱们一军。如果不去，蒋介石就会把内战的责任推卸到共产党的一边，如果去，重庆是虎狼之地，不能不让人担心啊！”周恩来不放心的是毛泽东的安全。

“是啊，蒋介石这个人心狠手辣，软禁张学良，扣押胡汉民，什么事他都能干得出来的，万一这回请主席去是为我们摆的‘鸿门宴’，可就麻烦了！”

“少奇同志，安全问题不必多虑。依目前的形势，和平民主是国内人心所向，他蒋某人还不至于冒天下之大不韪，利用这个时机对我下手。他此举的目的不是要诱捕我，而在于故做和谈姿态，争取时间，准备内战。”毛泽东一边吸着烟，一边详细分析。原来，抗战刚开始蒋介石就有目的的撤退，从东北一直跑到西南，躲到峨嵋山上去了。他想的是袖手旁观，等待胜利，保存实力，准备内战。现在抗战胜利了，是他出动全部兵马下山摘桃子的时候了，但他现在又没有做好下山的准备，所以就要了一套“瞒天过海”的鬼把戏，妄想假借和谈掩人耳目，他可以暗地里调兵遣将，赢得内战。”

“那就针锋相对，和他打！不信打不过这个龟孙子！”心直口快的彭德怀大声回应。

“哦？我们的彭大将军沉不住气喽！”毛泽东耐心地解释说，“针锋相对，也要看形势。有时候，打仗是针锋相对；但有时候去谈判也是针锋相对嘛！我们去重庆与蒋介石和谈，既可以显示出我党争取和平的诚意，又可以借机向各界人士宣传我党的政策。蒋介石想瞒天过海，我们就让一切真相大白嘛！万一谈判成功了，老百姓就可以休养生息，这不是大快人心的事情吗？如果谈判也谈过了，他蒋委员长还是要打，那他就在全国人民和全世界人民面前输了理，我们就更有理由采取自卫战争，粉碎他的军事行动。不过，彭老总也不要担心眼下没有仗打，我看最近国民党阎锡山部蠢蠢欲动，最有可能就是在和谈期间进攻解放区。如果他来犯，你就迎头痛击，不要顾虑我在重庆。蒋介石这个人啊，吃硬不吃软。你们这里仗打得越好，我在那里就越安全，讲起话来就越有力！”

就这样，毛泽东在1946年3月28日与周恩来、王若飞等中共代表在国民党代表张治中和美国大使赫尔利的陪同下离开延安，飞往重庆，在重庆九龙坡机场，中共代表团受到了各界群众的热烈欢迎。

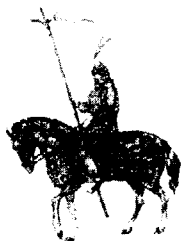
打败瞒天过海





打败

三十六计



毛泽东的到来，令蒋介石大跌眼镜，因为他从没想到毛泽东真的敢来，对毛泽东的到来他毫无准备。于是手忙脚乱地布置迎接工作，安排各种活动。同时要张群、邵力子等人赶快研究谈判方案，准备与中共代表“和谈”——这虽是他极不情愿的，可事到如今也只好假戏真做了。

重庆谈判共四十三天，是国共两党一场尖锐的政治斗争。为使和谈顺利进行，避免内战的爆发，共产党提出大量的积极建议，同时做出让步，以表明和谈诚意。毛泽东、周恩来在此期间还做了大量的统战工作。期间他们多次会见和访晤各民主党派代表和爱国民主人士，以及妇女界、青年界、文化界、工商界人士，向他们宣传共产党的政治主张和基本政策，以及关于和平、民主、团结的方针，介绍谈判进展情况，表达了共产党的和平谈判诚意，从而得到广大人民的热烈支持和拥护，形成了一股反对蒋介石内战独裁，要求和平民主的强大的舆论力量。无怪乎蒋介石哀叹到：“毛泽东搞统战都搞到我的家门口了。”

而这时的前线，共产党取得了邯郸战役和上党战役的胜利，一举挫败了阎锡山对解放区的疯狂进犯，沉重打击了国民党反动派的嚣张气焰及其内战阴谋。

这一仗也使蒋介石清醒了许多，他再也不敢轻视人民武装的力量，乖乖地在谈判桌上签定了《国共代表会谈纪要》。三个月以后，1946年10月10日，国共双方以此为基础达成了《停战协定》。

蒋介石的“瞒天过海”之计是一个具有双重性意义的策略：从战术上讲，他假借和谈可以使中共放松警惕，暗地里令阎锡山突袭解放区，想趁其不备出奇制胜；从战略上讲，他是想利用和谈，争取时间部署兵力，准备更大规模的内战。只是蒋介石制定这一策略时，想得过于简单，没有把事情发生的全部可能性都做一个周密的考虑，因此当事态发展出乎其意料的时候，他就处于十分被动不利的地位了。

而毛泽东及中国共产党人则高瞻远瞩，识破了蒋介石的诡计。战术层面上的“瞒天过海”，他们针锋相对，一面和谈一面自卫，用对敌人的打击赢得和谈的成功；而战略层面上的“瞒天过海”，他们主要采用政治斗争手段，诚意和谈，并通过政治工作和宣传建立广泛的统一战线，使妄图“瞒天过海”之敌最终无可隐瞒，彻底暴露在光天化日之下。《会谈纪要》和《停战协议》的签定，与蒋介石一心想打内战的初衷是大相径庭的，所以他是极不愿意的。但慑于正义的力量，蒋介石也不得不暂时