

TO UNDERSTAND YOUR HUMAN RELATIONSHIP

如果你是职场二把手，
你该如何进退维谷地面对一把手？

现代职场二把手参考书

如果你是职场一把手，
你该如何在职场竞争机制中自我定位？

老二哲学

老二哲学现代思考

(台湾) 李安石 / 著

正视历史文化的背景，如何让老二哲学升级换代？

面对国际化的商战环境，
如何让老二与老大竞争更符合现代企业人才竞争的趋势？



九州出版社
JIUZHOU PRESS

THE HISTORY AND CULTURE
OF CHINESE PHILOSOPHY

中国哲学史（第二版）

老 二 哲学

中国哲学现代建构
——冯友兰著

中国哲学史

TO UNDERSTAND YOUR
HUMAN
RELATIONSHIP

老二哲学

老二哲学现代思考

(台湾) 李安石 / 著

现代职场二把手参考书



九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目(CIP)数据

老二哲学/李安石著.-北京:九州出版社,
2004.10

ISBN 7-80195-178-6

I.老... II.李... III.人际关系学-通俗读物
IV.C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 107578 号

著作权合同登记号:图字:01-2004-5712 号

老二哲学

作 者	李安石 著	责任编辑	李 勇
出版发行	九州出版社		
出 版 人	徐尚定		
地 址	北京市西城区阜外大街甲 35 号		
邮政编码	100037		
发行电话	(010)68992192/3/5/6		
邮购热线	(010)68992190		
电子信箱	jiuzhoupress@vip.sina.com		
印 刷	北京东光印刷厂		
开 本	880 × 1230 毫米	1/32 开	
印 张	7.75		
字 数	125 千字		
版 次	2004 年 11 月第 1 版		
印 次	2004 年 11 月第 1 版 第 1 次印刷		
书 号	ISBN 7-80195-178-6/C·86		
定 价	18.00 元		

★ 版权所有 侵权必究 ★



推荐序

认识李安石先生已有十年，每与此君畅谈，都不由兴起“千夫之诺诺，不如一士之谔谔”的感慨。安石兄最敬重的人是李敖，最敬重李敖的地方，除了才气纵横之外，就是他的傲骨侠情、是那“一士谔谔”的气派。而安石兄本人又何尝不是条特立独行的汉子？在时下以讲究“本土优先”为时髦的台湾，作为一个世代生于斯土的“标准台湾人”，他却终日以翻阅中国古代典籍为乐，以能超脱所谓“海岛型”的视野，做一个胸怀九州、放眼世界的大陆型知识分子为荣。为此他选择了几乎是离群索居的生活方式，并以“山居冷眼观局，笑看人间争斗”期许。他是一个坚持独立思考而绝不人云亦云的读书人，是一个热爱台湾更热爱中国的读书人，是一个用更宽广的胸襟和更超脱的视角来看世界的读书人。

安石兄曾自称“希望生活在古代”，我理解他这



话的意思：现代商业文化和“快餐”式的各种感官满足，已经造成人类的异化，与中国古代的英雄豪杰相比，“现代人”的“人味儿”正在减少。安石兄至今仍旧固执地只用笔写作，这大概也是为了保留多一点同古人的相似性。但此君绝非食古不化之人，他是一个喝咖啡读古书的现代知识分子。他也用计算机，而且是以专家级的水准用计算机炒股；他也开快车，为了逃避监督甚至违规安装了一台对测速雷达报警的设备。总之，他是一个游走于传统和现代两极间的读书人，是一个既保守又叛逆的读书人。

书读得多了，难免有些心得想与人分享，加上“为稻粱谋”的考虑，于是安石兄就从读书人变成了读书人兼任写书人。他的作品不属于经院派眼中的学术著作，却有着非常扎实的知识底子，其引经据典“笔笔有出处”的功力，甚至有些史学教授都望尘莫



及。他写的书有主题，有按层次区分的论点、论据和框架体系，应列入专论而不属散文、随笔，但就文笔论却有优秀散文之流畅隽永，生动幽默，而无拙劣专论之冷僻生涩、陈腔八股。这种文体颇像当年李宗吾写的《厚黑学》，但宗吾的立场鲜明，褒贬溢于纸面；而安石作文则更符合中国古代“温良敦厚”的标准，他的“发议论”更多地藏在“讲故事”中，至于价值评判则交由读者去见仁见智。如这本《老二哲学》，主张性恶论者可从中看出人性的狡诈，主张性善论者可从中体会圆融应变之道。我个人则认为这是一本集知识性、趣味性、哲理性于一体的很好看的书，全书有让人一气读完的吸引力，个别篇章还有可再读、三读的价值。

正因为安石写书有如上特色，所以尽管他的“文名”不算响亮，但他写的书如《股市绝学》、《老二





哲学》、《老台学》、《你能懂的孙子兵法》……或曾在市场热销，或得到识家好评。章太炎先生的后人、著名台湾问题专家章念驰先生曾郑重向我推荐《老台学》，我答曰“此书是我友之作”，当时深感与有荣焉。还记得几年前，曾在北京一书摊见到《老二哲学》的盗版版本，撇开盗版的问题不论，至少这也能说明“酒香不怕巷子深”的道理。而今九州出版社将此书引入内地正式出版发行，说明“识货者”越来越多，可喜可贺，可喜可贺。

承蒙安石兄抬爱，非要我写篇序，却之不恭。然自知既无为人做序的学识，更无为人做序的资格，就以十年老友的身份，拉杂写这么多，勉强塞责交差，希安石兄鉴谅，更祈读者诸公鉴谅。

黄嘉树谨识
癸未七月初六
中国人民大学宜园



自序

至柔老二才能威而刚

无论这个世界怎么变，老大与老二之间的斗争永远不变。

老大永远吃定老二是笨蛋。

老二永远抱怨老大是混蛋。

不同的是，老大永远明目张胆，老二永远心中暗干。

混蛋VS.笨蛋，搞得天下大乱，这究竟怎么回事？

是“老大症候群”引起老二的反弹，还是“老二宿命论”让老大认定可欺之以方？

事实上，这些都只是症状而已，无论老大症候群或老二宿命论，都不是与生俱来的。真正的关键只有一点，那就是“权力”。

权力是决定老大与老二的楚河汉界。



一个人的性格特质、价值取向以及行事准则，后天的影响远大于先天。换言之，老大之所以会那么“老大”，是因为站在权力之上；而老二之所以会那么“老二”，是因为被罩在权力之下。

权力这玩意儿就像鸦片，一吸就上瘾，瘾头一深就中毒，一中毒就人格扭曲，人格一扭曲就什么毛病都出来了。

有的人有了权力，就像吸了鸦片，死不肯放，拥有的权力愈大、愈久，就会愈来愈腐化，也愈来愈愚蠢，产生所谓的“老大症候群”。

所谓老大症候群，包含的范围极广，但永远具有下列几样重要特质：唯我独尊、威福随性、猜忌随心、权柄自专、芳兰效应、予夺任情，以老二为刍狗……

面对老大症候群，身处劣势的老二，一般而言有三种反应：





1. 把老大干掉，自己当老大。
2. 奉老大为“本尊”，死心地当“分身”，在老大庇荫下讨口饭吃。
3. 不跟他玩，回家吃自己。

采用第一种方法成功的人，为数极少，但这种人一定具有特殊的人格特质与特殊的谋略。多数人大都在“拔刀”时，已经被“枪”抵住脑门了，接下来的戏码，一定是“砰砰”两声，然后玩完。

历史经验证明了一点，直接和老大正面对干，就像以兔搏虎，只是送上门当点心而已。因为老大通常握有优势资源与广大人脉，而且是体制内游戏规则制定者，可以依自己的需要随时量身打造，你永远玩不过他。

第二种方法，首先得放弃自我，当颗棋子，任人摆布。最重要的一点是，在“恩威两把刀”之下，随





时有可能被摆在子弹与老大之间，以便“蜡烛两头烧”，讲起来，未必是笔划算的买卖。

第三种方法似乎最简单，不必承受老大症候群，也可以避免老二的宿命，但自甘于名利之外，又何其难哉！尤其对一个有本事的人而言，难免“士疾没世而名不称”，而且就经验来看，世间这种高人真是太少了，对多数人而言，实在难以为鉴啊！

除了这三条路，老二就没别的选择吗？未必！

事实上，若从一个比较宽广的角度来看，所谓老大、老二可以说是一种相对性的形式分类，因为这只是以权力作标准划分出来的结果。然而，徒权力不足以自行，巧妙运作权力的基础在于能力；一个能力差的人，就算有权力，权力也终究会减弱，甚至丧失。而权力与能力之间绝非等号。对于一个有真本事的老二而言，可以运用技巧，借老大的权力挥洒能力，当





老二能左右老大的意志、甚至遂行己意的时候，尽管形式上还是老二，实质上却已经是老大了。

历史上，这种形式老二、实质老大的例子很多，例如：春秋五霸时的管仲，吴越春秋时的范蠡，汉朝的张良、陈平，三国时的诸葛亮，五胡十六国时的前秦王猛，唐朝的李靖、李泌，宋朝的韩琦，元朝的刘秉忠，明朝的陈遇、姚广孝，清朝的范文程……

这些奇才异能之士，都有一个共通点，就是“老大身材、老二身段”，尽管见了老大都得行礼如仪，但这不过是他们借君行道的“门票”而已，老大在他们手中，就好像“指挥楚汉如旋蓬”般，百炼钢化绕指柔，他们是真正主导老大命运的人。由于封建文化的制约，中国的“老二学”一直是一门隐学，一般人很少注意到他们在“清一色”中所绽放的异彩。尤其难得的是，他们在快行己意、功成名就之余，不但能





全身而退，还能获得老大的尊敬崇隆，以相对性的角度来看，其实他们才是真正的老大。

然而自古以来，旷世奇才多的是，为什么有的人负屈含冤，身死“杜邮”，有的人却如鱼得水，天地遨游呢？差别就在于懂不懂老大心理学，能不能化解“芳兰效应”。

别小看了芳兰效应，这可是老大症候群中最恐怖的一种症状。它最具体的表现就是兔死狗烹，甚至兔未死狗即烹，更让人手脚冰冷的是——“狗”即原罪，不烹何待；当一个老二被老大判定原罪时，就好像孙悟空碰上了如来佛，被翻掌一扑，压在五行山下，五百年内翻不了身，还玩什么？

一个有真本事的老二，不管他是：

俗世地只想求取功名富贵，

救世地想借君行道；





消极地只想保命全身，
积极地想彼可取而代之。

最基本的条件，就是有没有打败芳兰效应的能耐。

在中国式的权力游戏中，政治智慧的重要性高于一切。而政治智慧中包含了三大学科：老大心理学、老二避祸学与人际关系学，三者缺一不可，即使你是军事战场上所向无敌的盖世英雄，只要少修了其中一门，包管在权力战场上软弱如婴儿，只有束手就擒、任人宰割的份儿。白起、韩信、檀道济、郭崇韬、林仁肇、岳飞、袁崇焕、年羹尧……这些千古名将都是活生生的例子。他们最大的问题，就是不懂“泥鱼战术”。

泥鱼战术是应付芳兰效应最好的策略。这是一种低调沉潜、随势而动的欺敌战术，因为锋芒内敛，形兵无形，既不引人注目，又不招人嫉妒，所以退可守，



进可攻，一旦时机来临，“出其所不趋，趋其所不意”，管你是什么样的老大，都要一触即溃，灰飞烟灭。

本书所要提供的，就是以迂为直，以无为为有为，以至柔驰骋至坚，以老二为形、老大为实的“老二的智慧”。

读者们或许会纳闷，本书从政治的角度切入，是不是距离一般人太远了？如果您真的这样想，那就大错特错矣！

相对于古人而言，现代人更不可能独立于现代的社会机制之外。社会机制是一种严密的组织，组织本身就是一个庞大的政治问题，有组织就有上下关系，上下关系更是一门高深的政治学，就算你只想当个毫无自我、随波逐流的老二，也绝不能不懂这门能消灾解难、安身立命的学科。





书中的“老大”，大多以封建皇帝为例，是因为皇帝“独制天下而无所制”，最能赤裸裸地表现老大症候群的本质，就这个标准来看，一般现实生活中的老大，在某种程度上都是“皇帝”的缩影，只是随着权力大小、掌权长短而有高低深浅的不同而已。所谓“取法乎上，仅得其中”，如果连皇帝老大都应付得了的话，面对一般老大也就能进退雍容了。

别以为书中的例子，不过是历史舞台剧而已，事实上，这可是血、泪、才、智堆砌的活生生的经验，绝对是最真切的现实人生，只不过是在不同的舞台上演而已。

不错，时空会变，历史会走，但人性是永远不变的，所以历史会不断地循环，不断地重演，虽然表现的形式或许不一，程度或有不同，但问题的本质却是亘古如一，量变质不变的。不妨仔细观察一下身边的