

中国第一民族资本家族



荣氏家族

RONGSHIJIAZU

一幅中华民族工商业发展的缩影图
一部充满神话和传奇色彩的家族史

陈重伊/著

团结出版社

120幅
珍贵历史图片

中国第一民族资本家族

荣氏家族

RONGSHIJI AZU

陈重伊/著

团结出版社

图书在版编目(CIP)数据

荣氏家族 / 陈重伊著—北京:团结出版社,2005.1

ISBN 7-80130-973-1

I. 荣… II. 陈… III. 荣宗敬 (1873~1938) - 家族 - 史料 IV. K820.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 131542 号

责任编辑:唐得阳

责任校对:张岩、苏秀华

出版:团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编:100006)

(电话 (010) 65133603 65238766 85113874 (发行部) 65244792 (编辑部))

<http://www.tjpress.com>

E-mail:unitypub@263.net.

经销:全国新华书店

印刷:三河腾飞印刷厂印刷

装订:三河市中门辛装订二厂

开本:170×230 毫米 1/16

印张:17.5 插图:80

字数:250 千字

印数:1—7500

版次:2005 年 1 月 第一版

印次:2005 年 1 月(北京)第一次印刷

书号:ISBN 7-80130-973-1K·260

定价:38.00

(如有印装差错,请与本社联系)



一幅中华民族工商业发展的缩影图
一部充满神话和传奇色彩的家族史

目 录

CONTENTS

引 子 /1

第一章 从小学徒到大经理 /3

- 1.父子三人联手创业 /3
- 2.以实业为正途 /10
- 3.突破困境 /14
- 4.风水官司 /18
- 5.“茂新”诞生 /21
- 6.慧眼识王禹卿 /23
- 7.改建厂房,大获全胜 /26
- 8.创办振兴纱厂 /29
- 9.橡皮风波 /30
- 10.三姓六兄弟 /34
- 11.创办“申新” /37
- 12.自建交易所 /40
- 13.与荣瑞馨以及日商的较量 /42

第二章 风雨征程 /47

- 1.月薪30元的总管 /47
- 2.“申新”三厂开工 /50
- 3.改革风波 /52
- 4.巧赚了一把 /56
- 5.蒋介石的通缉令 /59





6. 因祸得福 /65
7. 面对杜月笙的无奈 /68
8. 子辈挑起了大梁 /74
9. 少年荣毅仁 /77
10. 溥仁惹下大祸 /80
11. 兄弟情深 /85
12. “企业父母”的野心 /89
13. “银团”美梦 /93

第三章 艰难的挣扎 /95

1. 拍卖与反拍卖 /95
2. 遭遇宋子文 /100
3. 荣伟仁初露头角 /106
4. 荣毅仁的婚事 /109
5. 荣氏企业惨遭日军破坏 /113
6. 荣宗敬避难香港不幸病逝 /117
7. 与工厂同在 /121
8. “申九”股权之争 /127
9. 荣德生“隐居”上海 /132
10. 不向日军屈服 /136

第四章 风云再起 /142

1. 李国伟内迁 /142
2. “大申新计划”流产 /146
3. 荣氏企业一分为三 /151
4. 绑架从天而降 /154
5. 神秘电话人 /157
6. 绑架真相至今仍是谜 /161
7. 东山再起 /165

- 8. 荣纪仁的自杀 /170
- 9. “打虎”遭厄运 /171
- 10. 蒋经国拿荣溥仁开刀 /174

第五章 黑夜过后是黎明 /181

- 1. 荣德生誓死留在大陆 /181
- 2. “军粉霉烂案” /184
- 3. 荣巷小学已成地下工委 /186
- 4. 初识共产党人 /189
- 5. 荣毅仁初识陈毅 /192
- 6. 陈毅做客荣家 /199
- 7. 上海的天空越来越晴朗 /204
- 8. 荣毅仁见到了毛主席 /213
- 9. 共产党没让荣氏父子失望 /218
- 10. 荣德生病逝 /222
- 11. 毛泽东视察“申新” /226
- 12. “红色资本家” /230



第六章 百年家族神话 /238

- 1. 荣毅仁当选上海市副市长 /238
- 2. “文革”中的荣毅仁 /242
- 3. 创办中信 /246
- 4. 荣毅仁当选国家副主席 /254
- 5. 荣家新贵荣智健 /256
- 8. 37年之后的聚首 /258
- 7. “中信泰富”第一功臣 /265
- 8. 荣氏：百年神话在延续 /270

参考书目和文献 /274

引 子

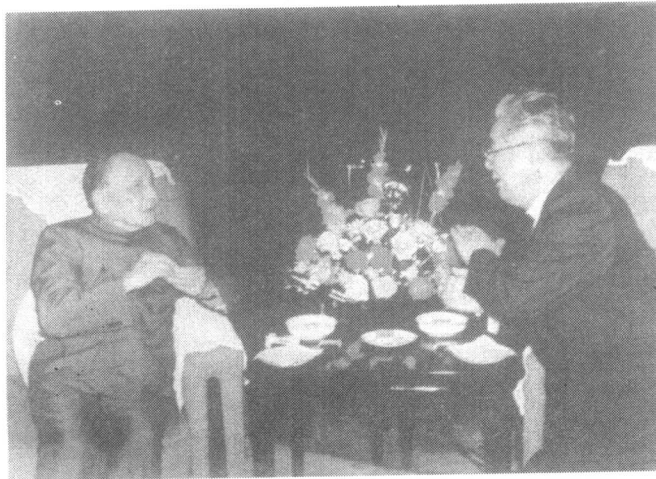
在中国,没有一个家族有着如此的荣誉。

1986年6月,荣氏家族分布于世界各地的四百多名亲属连同国内的一百多人在北京大团聚,中国改革开放的总设计师邓小平在人民大会堂亲自会见荣氏亲属,并发表讲话,他说:

从历史上讲,你们荣家在发展我国民族工业上是有功的,对中华民族做出了贡献。民族工业的发展是推动历史前进的,至于资本主义的消极因素那是另外一回事。这次你们亲属团聚是一件喜事,是我们民族大团结的一个体现,一个演习。我们要争取整个中华民族的大团结。

邓小平会见一个家族中如此众多的客人是他一生中惟一的一次。对于荣氏企业来说,毛泽东一生惟一视察过一家私人工厂,那就是荣氏的上海申新九厂。荣氏家族走过的历程是中国民族资本家的缩影,中国的民族工商业发迹于在20世纪20年代,起源于荣氏兄弟荣宗敬、荣德生。荣氏兄弟白手起家,在国乱民弱、

四处是黑手遮天的时代迅速崛起,在战火硝烟中寻找自己的生存、发展之路,成为世人瞩目的“面粉大王”和“棉纱大王”。1949年新中



荣毅仁与邓小平在交谈





国成立后,荣氏第二代荣毅仁与父亲荣德生毅然留在国内发展。1956年,荣毅仁在公私合营中将荣氏家族20多家企业全部交给国家,成为名震一时的“红色资本家”。

由此,荣氏企业在历史的机遇中找到了一个辉煌的归宿。这也是荣氏家族的殊荣所在。

几十年过去了,荣氏家族的后代奋力拼搏,遍布在美国、德国、巴西、加拿大等国,分别从事科技、金融、工矿、进出口等商贸活动,均在当地工商界有较大影响;荣毅仁成为全国政协副主席,兼任中信公司的董事长和总经理;1993年又当选为国家副主席;他的儿子荣智健独闯香港,成为福布斯排行榜上的中国首富。荣氏家族的兴旺颠覆了“富不过三代”的古训,荣氏家族伴随着时代和历史的前进而前进,荣氏家族实业兴国的梦想又开始步入新的辉煌。

荣氏,一个家族,一个民族工商界的代表,在历史的风云中历经了太多磨难,而又创造了太多奇迹。然而,这个世界的豪门旺族的起步,却是从零开始的……

第一章 从小学徒到大经理

1. 父子三人联手创业

荣氏家族在旧中国被称为中国第一民族资本家。他们从零起步，辛酸备尝。

“日出江花红胜火，春来江水绿如蓝，能不忆江南？”

江南。

小桥流水人家的恬淡、雨打残荷的心动、深巷中飘出的吴侬软语、缤纷雨季的杏花酒……

1873年，江南无锡惠泉山麓，五里湖畔，典型的江南小镇荣巷，荣宗敬诞生于半农半商的荣熙泰家。两年以后，荣宗敬的弟弟荣德生相继来到了人世。

独领风骚的江南美景，孕育了荣敬宗、荣德生兄弟独特的个性与他们充满传奇色彩的人生。

1896年，农历二月初八，阳光明媚。

上海南市。鸿升码头。鞭炮齐鸣。

荣宗敬、荣德生兄弟二人听着父亲荣熙泰的指挥，小心翼翼地把“广生钱庄”的烫金匾牌挂上，细心的荣德生看到父亲那浮肿而病黄的脸上爬满了欣慰的笑容。他急忙走过去，搀扶着父亲，体贴地说：“父亲，您累了，回房间休息一下吧！”荣熙泰没有动，似乎在思考什么。

“父亲！”荣德生又喊了一声，“您身体还没好呢，歇息去吧！”

荣熙泰这才回过神来，“儿啊，我心里高兴，心中生出好多感慨。”荣熙泰叹了口气，继续说道，“咱们荣家祖上就曾经做过大官，但到了我这一代，家境却衰败下来，贫寒至极。小时候很早就进铁匠铺给人家当学徒，每天起早贪黑地干啊忙啊也挣不了几个钱。娶了你母亲后，你那贤惠的母亲每日里植桑养蚕，缝缝补补。她跟着我受了很多苦，却从无怨言。后来为了改





变家中窘迫的境况，我又去了浙江乌镇的一家冶坊做了账房。可是你祖母去世时，沦落到变卖家产来筹备安葬费用。我无用啊！”

“父亲，您别这么说！”荣德生突然觉得如此心酸。

“无奈之余，我只有常年在外给商家当账房先生，给官僚当师爷，勉强养家糊口。”说到动情处，荣熙泰忍不住落泪，“为别人理财大半辈子，现在终于轮到自己开钱庄做老板了，我心里高兴！”

荣德生看着正在招待前来贺喜的宾客的荣宗敬，坚定地点点头说：“父亲，虽然咱们荣家只占钱庄额定资本的一半，但这一千五百元是您长年辛苦奔波、忙碌而积攒下来的血汗钱。以后您就看我和哥哥的吧！我们不会让您失望的。”

荣熙泰突然一个踉跄，几乎晕倒在地，荣德生见状急忙扶住，“父亲，您怎么了？”

荣熙泰艰难地抬起头，“没事！扶我进去休息吧！”

荣德生把父亲扶到床上，小心地盖好被子，体贴地说：“爹，您休息吧，外面有我和哥哥呢。”

荣熙泰叹了口气，“恐怕我不行了，这辈子的希望就指望你们兄弟俩了。”

荣德生张了张嘴，却不知道该怎么劝慰，只好木讷地说：“您别乱想，一切都会好起来的。”春日的阳光照在荣德生身上，越发凸现他魁梧的身材。



荣宗敬、荣德生兄弟的父亲——钱庄老板荣熙泰

青年时期的荣德生和荣宗敬一样有着宽阔的前额，浓密的眉毛，大大的眼睛以及直挺的鼻子。但荣德生是国字脸，笨拙而厚厚的嘴唇，一副木讷的样子，这和他内向的性格非常相配。甚至在4岁时还没有学会说话，一度被家人担心是个哑巴。5岁时他终于肯开口讲话，却也是寡言少语。又因为他

排行老二，一直被邻居戏称为“二木头”。内向的“二木头”，也很少出门，整日闷在家里，是母亲的跟屁虫，时刻跟在母亲身边，帮母亲纺纱、养蚕。天热啦，就为母亲扇扇子，递毛巾，整个一小大人。

荣宗敬则不同，他的下巴尖长，又凸起，是一个标准的长方脸，轮廓非常清晰，性格也和荣德生截然相反，他性格外向，心胸开朗，雄心勃勃，思路灵活，很有一种大将的风范。他自幼喜欢野外活动，天天领着一帮小孩在在外疯玩，却又样样拿手，到哪里都俨然一个孩子王的样子。

荣熙泰深知读书的重要性，在家境很贫寒的情况下，依然在荣宗敬7岁的时候将其送进了私塾。聪明过人的荣宗敬，领悟能力非常强。而荣德生7岁时，荣熙泰担心他跟不上学业，便自己在家教他识字。出乎他的意料，荣德生的记忆力非常强，学得很快。第二年，荣德生也被送进了私塾。他对学习的兴趣很浓厚，许多经典著作他都能一字不漏地背下来，连老师也惊讶万分。

荣宗敬13岁时，父亲到广东谋生，他也跟着父亲的一位朋友前往上海一家铁锚厂当小学徒。学徒的生涯又苦又累，体力不支得了风寒，高烧不退。当时母亲不顾一切赶到上海，把荣宗敬接回无锡家中，请了医生每日煎药，很久才康复。但这场大病使正在发育的荣宗敬有个大脑门，个头也一直没有长。病好了，不愿意在家里吃闲饭的他就又一个人跑到上海去了。以后的日子，荣宗敬在源豫庄做学徒，那里只管吃住，没有工资，但是什么活都得做，打扫卫生、端茶盛饭，洗小孩子尿布、倒夜壶，晚上，还要在灯下学习记账、汇兑、珠算、存款放款。

呆在家里的荣德生不甘心整天无所事事，他要做事情养活家人。荣德生13岁时，给15岁的哥哥荣宗敬去了封信，希望哥哥能在上海为他找一份工作。

还是一个孩子的荣宗敬四处托熟人，找门路，可是他不过是一个没有出师的学徒而已，又认识哪些人呢？奔走整整一年都没找到。不久，永安街上又有一家通顺钱庄开业，荣宗敬马上托人推荐弟弟德生去做工，这家钱庄终于同意了。

这样，在1889年的秋天，14岁的荣德生来到上海开始了他的学徒生涯。

刻苦的学徒生涯，养成了荣氏兄弟吃苦耐劳、沉稳、一丝不苟的好习惯。





惯，虽然杂活很多，也学到了真本领。荣德生虽然年纪小却很懂事，也能吃苦。他什么事都争着做，银钱账目、结账月盘，又勤奋好学，从来不偷懒，刚到钱庄不久还练出了一手好珠算，算盘子拨的哗哗响，又快又好，从来不出错，记性也特别好，钱庄每日的收入支出、记账结账从无差错。

三年后，荣宗敬学徒期满，转到了上海南市鸿升码头里街森泰蓉钱庄任跑街，专管无锡、江阴、宜兴三地的汇兑收解。期间，通顺钱庄的老板一直很喜欢年幼的荣德生，提出了让他继续留在钱庄的想法。

荣德生婉言谢绝了，他觉得虽然薪水太低，但他从中学到了本领，就不愁找不到工作，整理好行装之后，又回到了无锡的荣巷家中。

后来父亲也从广东回无锡来了。荣德生还记得那时的父亲在自己眼里简直就是一个巨人。父亲再次接任了三水口厘金局的司账，和母亲商量后，就带上了小德生去了广州。

到了广州，姑丈朱世丈很喜欢荣德生。

朱世丈名叫朱仲甫，他是荣氏兄弟的姑丈，也是荣氏兄弟的父亲荣熙泰的老友。出身太仓富室，家居苏州，24岁捐了个候补道台，候差十数年未得实缺。后来，因荣巷有位长者荣俊业在粤督张之洞幕下当掌印官，向总督举荐了他，才当上了广东厘金局总办。厘金局税额是认包的，不仅是个肥缺，用人行政也可自由支配，困窘中的荣熙泰就到朱仲甫手下帮理账务。

当时朱仲甫用钱捐了官，在广东认识了很多官场朋友，并扎下了根。朱仲甫抚摸着荣德生的头说：“好小子，真是个朴实、懂事的孩子！以后你就和你父亲一起管理厘金局司账吧！负责存库单、收入、结数、按号录底。我不会亏待你们父子的！”

不久，朱仲甫就感受到了这对父子的能力：他们在外面做事小心翼翼、认真不苟，经这对父子之手的账务一目了然，收入支出月月有结，从来不出差错。这让朱仲甫很满意。

一方面，荣德生有了工作，也是在给父亲做帮手，分担了父亲的劳累；另外一方面，荣熙泰对小德生要求也非常严格，手把手地教他做事，生怕出一点差错。

荣熙泰常常教育他，钱账上的事，千万不能马虎，有了差错，否则丢了工作不说，个人的臭名也会传开去，谁也不肯再用这样的人，要是数目大，还要进牢房！

那一段日子是荣德生最怀念的日子，父子俩吃住在一起，虽然累点苦点，却很知足，觉得很幸福。

他们都很惦记在江南做跑街的荣宗敬。听说那里非常富饶，盛产棉花和麦子，同样很勤奋的荣宗敬也是特别好学，而且很喜欢和荣德生交流，每次来信都会告诉他平日里的生活，也会讲些奇闻轶事。因为荣宗敬经常接触到经营棉花和麦子等农产品的客户，所以在收款解款中连带学到了很多棉麦的生产和销售知识。

荣氏父子就这样天各一方，为了荣家辛苦的奔波、工作。连续几年后，家中的收入逐渐好起来，日子也过得一天比一天好，开始在荣巷成为小康之家。

可是，1894年，中日甲午战争爆发了。受战事的影响，森泰钱庄资金周转极度困难，被迫宣告倒闭。22岁的荣宗敬无事可做，只得暂时回家。

祸不单行。第二年，父亲由于常年的奔波劳累，日积月累，终于得了重病，正赶上朱仲甫调离，没有接到三水口厘金局的连任通知，只好和荣德生一起回家。

荣家父子仨已经好久没有见面了。荣德生看到哥哥时觉得特别亲切，但是荣宗敬却一脸的垂头丧气，荣德生鼓励哥哥：“哥哥，别这样，天无绝人之路的！”

父亲不说话，看着已经长大的兄弟俩，心中有些安慰，却也同样很着急，为家境，也为一家的前途发愁，总要找件事情做啊，可是做什么好呢？

荣德生看看父亲，又看看哥哥，犹豫了一下才说道：“现在荣巷有好多人 在上海开钱庄，发了大财！”

荣宗敬说：“姑丈在官场才好呢！他发的财更多！”

荣熙泰苦笑了一下，“你是只知道其一不知道其二啊！你朱仲甫姑丈整整熬了16年才有的出头之日！现在时局这么动荡，走升官发财之路，那是往枪口上撞！我们家一直很清贫，现在不过维持个温饱而已，还是经商的好。”

荣宗敬黯然地低下头，“刚才德生说的我也注意到了，在咱们无锡，也有好多人开设钱庄发了财。”

荣熙泰眼前一亮，是啊，怎么自己就没有想到呢？这几年江浙一带开设钱庄的风气很盛行，自己的老友如周舜卿、祝兰舫、唐晋斋等人不都在外面





开设钱庄发了财吗？再说父子三人虽然没有做过老板，但业务却很熟练，有着丰富的经验。他一拍大腿：“好，我们也来试一试！”

早就痴迷于商业的荣宗敬兴奋得跳起来，“太好了！我早就想自己做番事业了！这些年来，我们老是给别人跑腿，忙了大半年只有那么一点辛苦钱！”

荣德生也说，“是啊，父亲，那就开吧！哥哥当经理，我来管账务。到时候我们父子三人一起努力。”

荣熙泰高兴地不断搓手，说：“我早就立下志愿，将来一定要有个属于自己的钱庄，我在广东十多年还算有些积蓄，我们说干就干。为了稳妥起见，宗敬，明天我和你先到上海去考察一下，既然说要干，我们就好好干。”

他兴奋得手心冒汗，又对荣德生说：“你在咱们无锡附近的几家钱庄好好留意一下，看有没有什么需要我们注意的。”

第二天，荣熙泰父子就启程去了上海。

大上海高楼林立，一家家钱庄紧紧相连，来往的人络绎不绝，生意非常兴隆。

荣熙泰征询了几位开钱庄的老朋友的意见，他们七嘴八舌地给他出主意。

“开吧，稳赚！”

“你早就应该开了，现在才下决心？哈哈，为时还不晚！”

“最好选个繁华的地方。”

荣熙泰更加坚定了开设钱庄的主意。

荣宗敬紧跟在父亲的身后，几乎比父亲还要欣喜。

回到无锡，三人再次开了一个小小的会议。

荣德生看到二人的表情，就知道事情八九不离十了，直接问道：“选好地方了吗？”

荣宗敬更是摩拳擦掌，对父亲说道：

“开设钱庄，此举正合时宜。机不可失。”

荣熙泰连连点头，“就在上海！你哥哥对上海熟悉，让他定。”

荣宗敬得意地笑笑，“自然是码头附近最好了。我们可以在鸿升码头附近租房，那里来往的人多，肯定赚钱！”

荣德生用肯定的眼神看着哥哥，“好，你做主吧，我一切听你的。”

广生钱庄正式开业了，父亲荣熙泰的身体却一天天垮了下去，荣熙泰甚至无法直接参与钱庄的大小事务，只能交由兄弟俩负责，荣宗敬出任经理，荣德生协助管理账目。

兄弟俩倒也没有辜负父亲的厚望，每天从早忙到晚，由于钱庄坐落在码头，生意还算兴隆，每日收入达到汇款几千块。开始时，无锡汇出的钱款，广生钱庄交由委怡昌代理转接，不久，他们干脆在无锡设立了分庄，由荣德生任分庄经理，同时兼经营江阴、宜兴等地的汇兑业务。

这样，兄弟俩一个在上海，一个在无锡，广生钱庄开始起步发展了。

然而，广生钱庄开办后的第四月，荣熙泰就在无锡家中病故。

弥留之际，荣熙泰拉着兄弟二人的手，说：“男儿做大事，要以诚为本，信用第一；兄弟间要同心同德，力图发展；凡事切记要稳重，开支要节省。你们兄弟一定要开好钱庄，不辜负我此生的心血才是。”

而荣熙泰永远不会知道，就是他的这两个儿子，后来会成为中国著名的“面粉大王”和“棉纱大王”，而且，若干年后，“二木头”的儿子荣毅仁，还担任了中华人民共和国国家副主席。但荣熙泰的死，对当时的荣家兄弟而言，不论是生活上还是事业上都是沉重的打击，荣宗敬抱着父亲的遗体流泪痛哭不止。

荣德生呆坐在床头，他想起以前，想起这个家，想起父亲为了这个家所做的一切，任凭往事一幕幕在脑海里回荡着……

昨日的一切历历在目，荣德生痛苦地闭上眼睛，抬起头，看到的依然是父亲紧闭的双眼。

荣德生知道，父亲的死，对他们荣家兄弟的打击实在太大了。从此他们就必须靠自己闯天下，没有了可以完全信赖和依靠的人，未来的一切，是那么的渺茫。

可是，生活还要继续。

荣德生和哥哥怀着巨大的悲痛安葬了壮年早逝的父亲，荣宗敬擦干眼泪说：“德生，我们一定要让父亲九泉之下瞑目，让父亲这辛苦半生的血汗钱不断增值！”

荣德生含泪点点头，说：“我们还要做个顶天立地的大丈夫！光大咱们荣家！”

那一年，荣宗敬 23 岁，荣德生 21 岁。





至此，兄弟二人从钱庄起步，开始艰难的创业。荣德生和哥哥一起，谨遵父亲的遗命，节省了一切可以节省的开支，办事处处尽心。然而有心无力，广生钱庄毕竟是小本经营，调度也困难，获利本就不多，加上信用不足，一年辛苦下来，结账时几乎没有盈余。即便如此，他们依然没有放弃，两兄弟拼死拼活，只求平稳，经过二人的努力，钱庄业务终于逐步好转。眼看钱庄已立住脚，却发生了一件要命的事：上海的金融业经历了一场突如其来的变故，广生钱庄的三位合伙人因见连年无利，对荣氏兄弟没有信心，害怕赔老本，联合起来坚决要抽回股本。

荣宗敬并没有被吓倒，他对弟弟说：“德生，我们才不怕呢，退出就退出，管他呢，没有他们我们照样可以的！只要努力办下去必定会有好转的！”而且，荣宗敬深吸一口气，“我会让他们后悔的！”

“嗯，没有他们我们自己也可以干。”荣德生坚定地点点头。

“我们将合伙人的1500元如数退还，但得提一个条件，那就是拆伙退投的事不能张扬出去，否则客户若失去信心，钱庄就彻底垮掉了。”

“好。”

第二天，荣氏兄弟将三位合伙人的资金如数退还，他们对兄弟俩提出的要求没有任何异议，钱已经到手，他们别无他求。

1898年，广生钱庄由荣氏兄弟独资经营。

不久清政府改发行新银元，广生钱庄利用洋厘行市的涨落，逐渐获取盈利。他们开始利用钱庄资金经营收蚕业务，由于经营稳妥，不搞投机，两年以后，盈利就将近万两白银。

广生钱庄逐渐步入正轨。

2. 以实业为正途

1899年，由于钱庄已经基本稳定，在和哥哥商量之后，荣德生继承父亲的遗缺，应朱仲甫的邀请，去广东做三水河口厘金局的总账。

在当时，清政府的苛捐杂税繁多，地处珠江三角洲的三水河口厘金局业务特别繁忙，由荣德生负责过往运输的204种货物的税捐。此时的他经过几年的拼打，经验已经相当丰富，对司账管理十分在行，早已不是当初那个一无所知的小学徒了。