

处世 糊涂学

淡泊宁静 糊涂境界
刚柔相济 糊涂为道
能忍则安 糊涂处世
审时度势 糊涂而为

非此非彼 糊涂不同
识己观时 糊涂致变
明察秋毫 糊涂得意
三省己身 糊涂立命

来去自如 融通自在

文浩 编著

地震出版社



处世 糊涂 老子

来去自如 融通自在

（附赠光盘）

● 中华书局



处世 糊涂学

文浩 编著

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

处世糊涂学/文浩编著. - 北京: 地震出版社, 2004. 10

ISBN 7 - 5028 - 2564 - 9

I. 处… II. 文… III. 人生哲学 - 通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 089821 号

地震版 XT200400269

处世糊涂学

文浩 编著

责任编辑: 曹 英

责任校对: 李 珩

出版发行: **地震出版社**

北京民族学院南路 9 号

邮编: 100081

发行部: 68423031 68467993

传真: 88421706

门市部: 6847991

传真: 68467991

总编室: 68462709 68423029

传真: 68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销: 全国各地新华书店

印刷: 北京鑫丰华彩印有限公司

版 (印) 次: 2004 年 10 月第一版 2004 年 10 月第一次印刷

开本: 960 × 640 1/16

字数: 204 千字

印张: 18

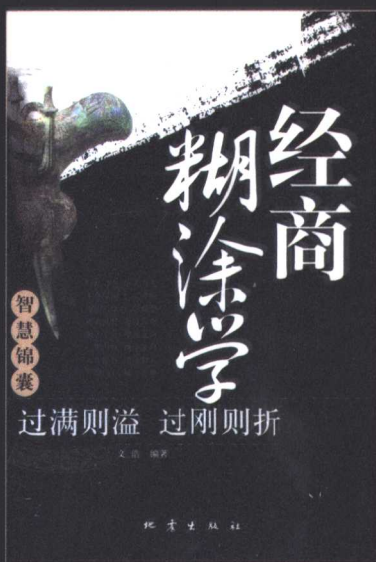
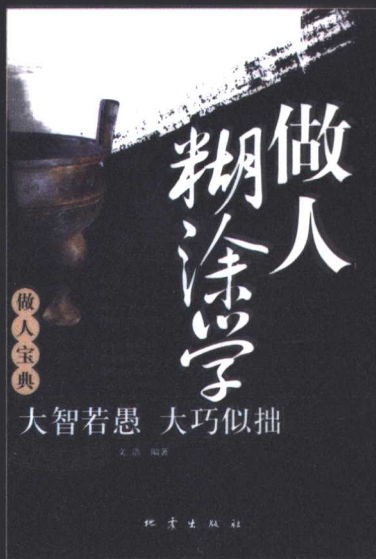
印数: 00001 ~ 12000

书号: ISBN 7 - 5028 - 2564 - 9/Z · 341 (3190)

定价: 24.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)



责任编辑：曹 英

封面设计：红十月工作室 RED OCTOBER STUDIO
TEL: 13901102611

前言

郑板桥有一句名言：“难得糊涂”，为世人所称道，区区四字，言简意赅，却道出了无数难以言喻的道理，富有以柔克刚，藏巧露拙，韬晦隐忍的深刻内涵，可谓精彩绝伦，蕴育着大的智慧。

后来的学者经过不断的揣摩研究，推陈出新，并在民间反复地实践与推广，使“难得糊涂”又被赋予了更深更广的意义，也更加具有实用性。“难得糊涂”愈来愈成为为人处世，闯荡社会，遨游商海所必备的智慧锦囊。

当今的时代，竞争的残酷目不忍睹，优胜劣汰层出不穷。许多人为趋利避害，分得一杯羹，惟恐不够精明，不惜机关算尽，恐怕在稍一俯首止步的瞬间，自己成了时代的弃儿。而这恰恰正是他们没有领悟“难得糊涂”的真谛，他们不知道“糊涂”不过是表面的隐忍与愚钝，而实则是为自己反戈一击扩拓天地、积蓄力量，今日的蛰伏正是东山再起的铺垫。如果对眼前的一时荣辱斤斤计较，寸土不让，则会机关算尽，亦丢失了远



大之前程……

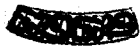
为人处世要糊涂。会令朋友信赖你的宽容与真诚，今日你施予他的滴水之恩，明天他自会在你面前挖出涌泉相报。目光远大，高瞻远瞩，不妨睁只眼闭只眼。

做人要糊涂。最好虚怀若谷以容大，荣辱不惊以对人，以柔克刚以治人，远离是非以做聪明人，具备藏而不露的城府与胸怀。

经商者若想笑看商海潮起潮落，也须练就一番能屈能伸、能上能下的糊涂功，拥有不计较一时得失、敢于破釜沉舟的大气魄大胸怀。而这些，都归于四个字：难得糊涂。

商海漫游要糊涂。见利眼开是商家大忌。眼前小利尽可让给对方，西瓜总比芝麻大，一时的贪婪正是永远蚕食生意基石的祸根。一位糊涂学大师说得好：世间多少失意人，幡然醒悟须谨记：错错错，错在斤斤计较；莫莫莫，莫再耿耿于怀。

在对“难得糊涂”课题深入研究的基础上，





我们编写了这套糊涂学丛书，希望让广大读者在其中领略“难得糊涂”的丰富内涵，灵活运用“糊涂”的智慧，将人生之路走得更加平稳、顺畅。

难得糊涂是一种难得的品德，是一种大丈夫的气度，是一种放眼未来的襟怀，是一种超越俗世的大智大勇。正是难得糊涂的警醒，才能使人们在当今的纷争世界里，闲看庭前花飞落，漫随天外云卷舒，才能宠辱不惊，去留无意，于利不趋，于色不近，于失不馁，于得不骄，以豁达之情笑看风云变幻、潮起潮落。



上篇 修身养性

诸葛亮云：非淡泊无以明志，非宁静无以致远。心静如水，淡泊自然，才能纤尘不染，发现自我真性情。淡泊与宁静是追求精神自我超越的过程，由此，才能产生“无可无不可”的自如心态。

为人处世，应沉着冷静，多思量几分；人情冷暖，世态炎凉，也应能屈能伸，不计一时得失；人生错综复杂，瞬息万变，何不以“无可无不可”的自如心态，用“该糊涂则糊涂”的心境笑看人生沉浮？

既有宠辱不惊的雅量，又有高天之外看春秋的洒脱，修身与养性的至境，就在这“难得糊涂”之间。

第一章 淡泊宁静 糊涂境界

- 淡泊名利之心 /3
- 欲海无边求自制 /12
- 莫为小利所缚 /19

第二章 悲喜之情 糊涂为上

- 忍受性情 /25
- 妒忌勿为 /33
- 宠辱不惊自快乐 /41
- 患得患失难成事 /48

第三章 刚柔相济 糊涂方圆

刚柔相济 得心应手 /55

能屈能伸 能取能弃 /62

能方能圆 所向无敌 /70

第四章 居安思危 糊涂生存

贪图安逸难成事 /76

业精于勤而荒于嬉 /84

塞翁失马 祸福相依 /91

中篇 人情练达

世事洞明皆学问，人情练达即文章。人生并没有强弱之分，只因懂不懂怎样为人而殊；行事并没有成败之说，只因会不会用道而异。

聪明人通晓为人处世之道，必会怀揣聪明，却以拙愚示人。他们能审时度势，宽厚隐忍，收敛智慧，以糊涂处世，所以亦能先制人，息弭事端，任凭风浪起，却依然稳坐钓鱼台。

处世不惊，必会凌于世事之上；达观通变，当行于糊涂之中。只有练达之人情，才能胸怀大智，心装大事，也能糊涂用事，驰骋于人生舞台。

第五章 能忍则安 糊涂处世

- 做人勿过精明 /101
自以为是误大事 /107
甘于忍受寂寞 /115
忍一时 风平浪静 /123

第六章 审时度势 糊涂而为

- 识时务者为俊杰 /132
因人而为 看人说话 /139
委婉说话 皆大欢喜 /144
装傻充愣 灵活变通 /148

第七章 严己宽人 糊涂为事

- 宽容之心 利己利人 /158
容人之过方显度量 /165
行仁义 糊涂赢人心 /176
自背黑锅也无妨 /180

第八章 非此非彼 糊涂不倒

- 大智若愚巧聪明 /184
匿壮显弱先自保 /189
深藏不露掩锋芒 /195
不言不语多谨慎 /200

下篇 识己观人

《老子》中说“知人者智，自知者明”。意思是善于识别人的人，可谓智慧；善于认识自己的人，可谓明通。为人处世必须真正了解自己，以避免“不识庐山真面目，只缘身在此山中”，从而正确估价自己，不自卑亦不自负，找到自己的人生“定位”。

人生的历程，就是一部短暂而复杂的斗争过程。能识己还需会观人，只有明了清与浊、善与恶、忠与奸、君子与小人，才能行动自如，到达人生旅程的彼岸。

而识己与观人也要遵循“难得糊涂”这一原则，知己但不怨己，观人但不怨人，在静中观动，在暗中辨明，无论沧海桑田，都能蕴变其中，游刃有余。

第九章 识己观时 糊涂蕴变

自知者明 /211

知不足而求之 /218

善观者智 /224

第十章 明察秋毫 糊涂得益

善辨忠奸 /231

明理时势 下可居上 /239

亦清亦浊 糊涂为上 /249

第十一章 三省己身 糊涂立命

以德立业 品质为先 /257

欲取先予 以我为先 /266

改过自强 新获命运 /271

糊
涂
学

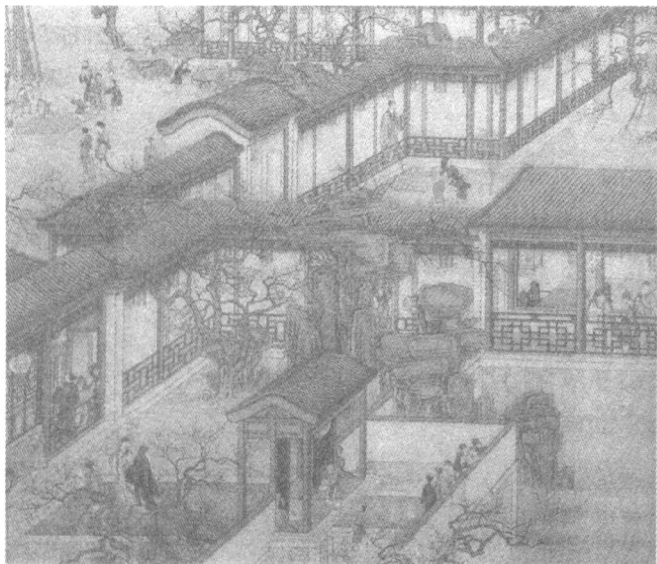
处世

处世

糊
涂
学

上
篇

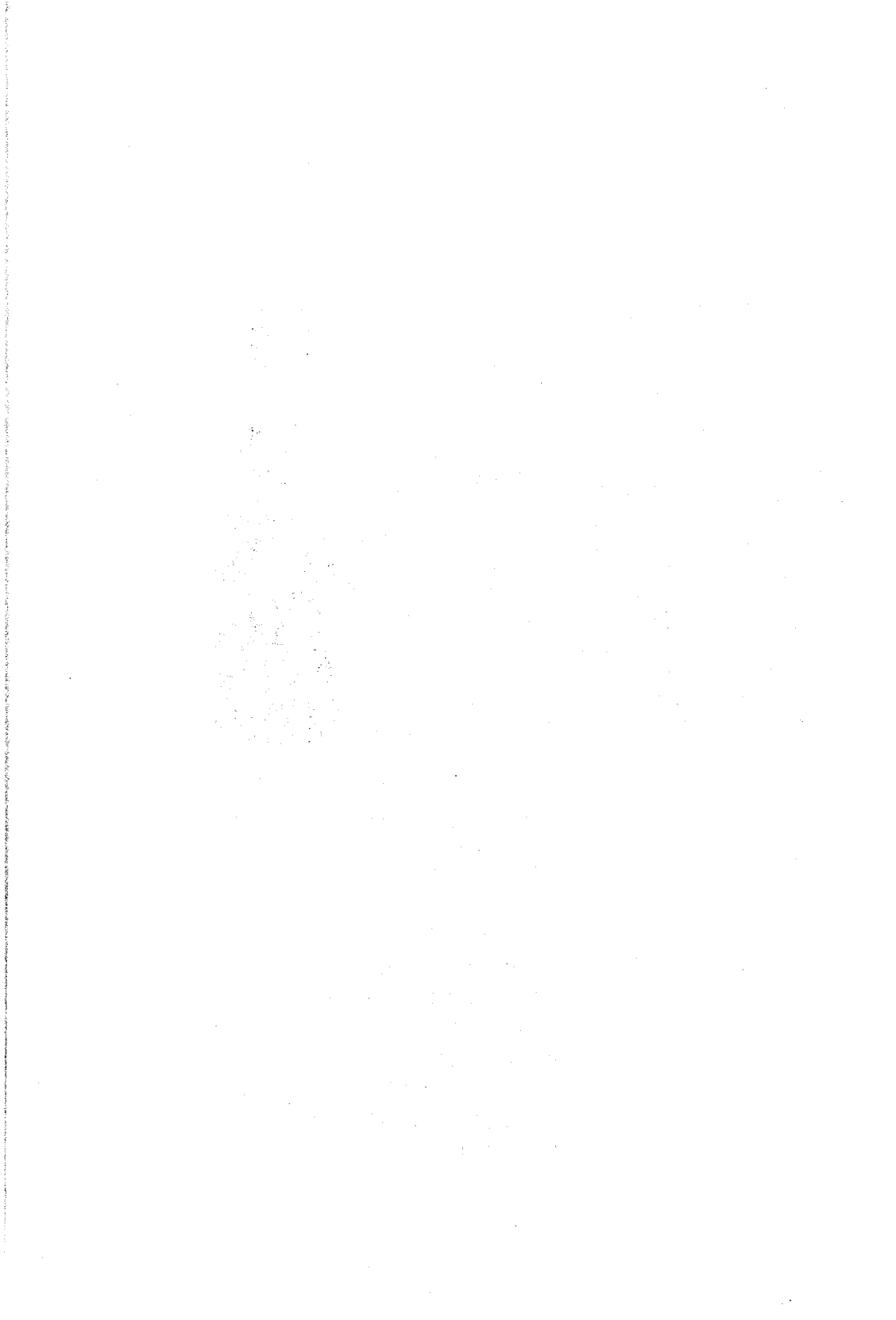
修身养性



诸葛亮云：非淡泊无以明志，非宁静无以致远。心静如水，淡泊自然，才能纤尘不染，发现自我真性情。淡泊与宁静是追求精神自我超越的过程，由此，才能产生“无可无不可”的自如心态。

为人处世，应沉着冷静，多思量几分；人情冷暖，世态炎凉，也应能屈能伸，不计一时得失；人生错综复杂，瞬息万变，何不以“无可无不可”的自如心态，用“该糊涂则糊涂”的心境笑着人生沉浮？

既有宠辱不惊的雅量，又有高天之外看春秋的洒脱，修身与养性的至境，就在这“难得糊涂”之间。



第一章

淡泊宁静 糊涂境界

淡泊名利之心

俗话说：人为财死，鸟为食亡。连《红楼梦》中《好了歌》也言：“世上都道神仙好，惟有功名忘不了……只有金钱忘不了……”古往今来，又有多少人为名利所扰，不愿甘守清贫？

其实，对于功名利禄，得之有道，得之是喜；得之无道，失之何惜？古人曰：“功成而身退，为天之道；知进而不知退，为乾之亢。验寒暑之候于火中，悟羝羊之悔于大藩。天人一机，进退一理；当退不退，灾害并至。”

为人处世对功名利禄不可过分追求。孔子早说过：富贵如我皆浮云，糊涂一些，把功名利禄作为身外之物，以糊涂之心，游离于功名之外。



孙武功成辞封赏

身怀匡扶社稷的才智，具有极高的军事、政治才干的人，自古并不多见。吴国的杰出军事家孙武为人称道的不是他的赫赫功绩，而是他知道忍受权力的引诱，善忍苟禄之心，激流勇退的品质。

公元前 506 年，吴楚两国爆发了一场大的战争，在这场战争中，孙武非凡的军事才能，得到了充分发挥。孙武针对楚国的情况，以及吴国的实力，制定出一套切实可行的作战计划。在粮草的准备和调兵遣将上，都做了精心的安排。

楚国得知消息后，也做了充分的准备。楚王命沈尹戌全面分析了吴楚两国军队的情况，拟定了克敌致胜的策略。

沈尹戌命手下大将囊瓦，率兵守汉水南面，主要控制战船，防止吴军偷袭。自己率精兵两万，绕道吴军的后方，烧毁吴军战船，然后乘机袭击吴军。战斗开始后，囊瓦迅速过江从正面向吴军发起进攻，这样一来，吴军就处于左右受攻、背水一战的不利境地。

沈尹戌根据自己所处的地势所采用的这种战术，可以说是制胜良策，如能实施，必能大败吴军。然而，孙武早已料定沈尹戌会这样做，就将计就计，等囊瓦发现已太晚了。在吴军的两面夹击下，楚军实在难以抵挡，死伤无数。结果吴军获得全胜。

在十几年的戎马生涯中，孙武为吴国的兴旺强盛，做出了重大贡献，尤其在伐楚的战争中，更是功高盖世。战争结