

国家自然科学基金资助项目

2004 REPORT OF TRANSNATIONAL CORPORATIONS IN CHINA

2004

跨国公司在中國 報告



中國經濟出版社
www.economyph.com

国家自然科学基金资助项目

跨国公司 在中国报告

商务部研究院跨国公司研究中心

王志乐 主编

中国经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

2004 跨国公司在华报告/王志乐主编. - 北京: 中国经济出版社, 2004.2

ISBN 7-5017-6373-9

I .2… II .王… III .跨国公司-投资-研究报告-中国 IV .F832.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 015254 号

出版发行: 中国经济出版社 (100037·北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: www.economyph.com

责任编辑: 孟庆玲 (电话: 68319291)

责任印制: 常 毅

封面设计: 高书精 白长江

经 销: 各地新华书店

承 印: 北京市艺辉印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 32 字 数: 544 千字

版 次: 2004 年 4 月第 1 版

印 次: 2004 年 4 月第 1 次印刷

印 数: 0001~5000 册

书 号: ISBN 7-5017-6373-9/F·5130

定 价: 58.00 元

版权所有 盗版必究

举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68353507 68341876 68341876 68353624 中国经济书店: 66162744



致辞

2003年是一个不平凡的年度，在克服非典的负面影响后，中国经济继续保持了快速发展势头。作为全球最大的发展中国家，这块神奇的土地成为全球关注的焦点之一。越来越多的跨国公司到这片热土投资，越来越多的境外企业加大在华投资力度。作为中国本土企业如何看待和对待跨国公司的大量涌入，这是一个非常现实而又急迫的问题。

经济全球化是不可逆转的世界潮流，资金、技术、人才在全球范围内流动是不可抗拒的趋势，从竞争走向竞合也是悄然兴起的倾向。

面对现实，从“狼来了”的争论中理性地跳出来，学会与跨国企业合作，学会在合作中成长，这才是正确的心态和选择。对这一点，有22年对外合作历史的中国海洋石油总公司体会颇深。

20多年来，中国海油几乎与世界各大中型石油公司都有过合作。截至2003年底，仅上游领域，就与18个国家和地区的70多家石油公司签订了150多个石油合同和协议，外方累计投资70多亿美元。中外双方实现了双赢互利的合作效果。

通过对外合作开发中国近海油气资源，中国海油获得了国际水准的海上油气勘探开发技术，有效利用了国际资本，并学到了国际化的管理经验和理念，造就了一支熟悉国际惯例、掌握先进管理知识与技术、观念新、能力强的骨干队伍。

如今我们的国际合作正从上游发展到下游，从国内发展到海外，从生产领域扩展到金融领域，从较为简单的合作形式发展为复杂多元的形式。在下游，中国海油与英荷壳牌集团合作建设中国最大的石化项目，与BP等合作伙伴共同建设广东LNG项目；在金融服务领域，与荷兰全球人寿保险公司组建人寿保险公司。

如今中国海油正朝着建设国际一流能源公司的目标奋进，已形成一定经济实力和国际竞争力。

我们希望更多的中国企业能从国际合作中获益，不断从跨国公司那里汲取经验。我深信从《2004年跨国公司在华报告》中，我们会更深入、更系统、更及时地了解跨国公司，从而“知己知彼”，构建双赢局面。

预祝《2004年跨国公司在华报告》发行顺利成功！

2003年12月30日

Handwritten signature/initials at the bottom of the page.

致辞



1997年至1998年间，我当时负责飞利浦亚太区业务，常常到中国。那时的中国就让我激动不已。与那时相比，今日中国又发生了很大的变化，令人叹为观止。

2003年9月间，我有幸拜访了温家宝总理。这次重要的会面已成为我们飞利浦认知中国的又一里程碑。11月份，我又亲自率领飞利浦全球董事会和集团管委会的全体成员集体来到中国以加深对中国的认识与了解。这次考察历时整整一周，进行了200多项交流活动，其规模与方式在飞利浦公司可以说是史无前例的。

温总理明确地向我们指明了跨国公司和中国政府可以同心协力、共同合作的发展方向。温总理指出：

1. 中国将坚定地坚持和平崛起的发展道路，认真执行WTO的规则，进一步融入世界经济体系；
2. 中国新领导集体仍将坚持开放政策，保持一个稳定的政治经济环境，充分鼓励与跨国公司的合作；
3. 中国将高度重视均衡发展，缩小城乡差距，让更多的人享受经济发展的成果；
4. 中国要进一步改善社区公共设施建设，尤其是公共医疗系统，以确保人民大众的身心健康。

与温总理及中国其他领导人的沟通，已成为飞利浦制定中国发展战略的重要指导。

中国的发展，带来了全球广泛的机会。作为跨国公司群体，我们也有丰富的发展经验可以与中国分享，帮助中国更加顺利地走向国际舞台。中国与全球化相结合的发展道路，符合全人类的利益；绝不是如某些人含糊其词且缺乏依据所指责的所谓“威胁”。我们应当珍惜当今世界上这个最好的双赢局势，千万不要让某些无稽之谈干扰今天的机遇。

当然，不可否认的是，中国也有让人难以捉摸的一面。有很多外国商人在中国急切冒进，也有人左右徘徊，以至于他们中很多人失望地空手而归。我也不例外。我也曾在北京的宾馆里焦虑的等待回电；我也曾怀疑过我的关系是否过硬，与合作伙伴之间是否融洽和谐，或者我是否有足够的耐力可以将谈判坚持到底。所幸的是，我们不仅在中国扎下根来，而且获得了长足的发展。

飞利浦从1985年在中国成立了第一家合资企业以来，至今已投资了25亿美元，发展成为一家拥有1.8万名员工，32家合资与独资企业的集团事业，年销售额达67亿美元，是在华最大的外资企业之一。我们对中国的发展充满信心，将在中国进一步扩大投资，并努力争取在短期内将业务规模翻一番，达到120亿欧元。我们还会不断地加强在华的研发力量，向产业上游发展。与此同时我们还要在未来的5年内，培养更多的本地人才，使其成为集团全球高层管理团队的重要力量。

今天的中国，其发展速度是美国的三倍，海外直接投资额已超过美国，到2008年其国民经济总量就将超过英国和法国。中国已成为世界经济发展的火车头。中国的发展成果显著，前途光明，似乎并不需要任何外来的帮助。但不可避免地，中国的发展也同样面临着诸多挑战。

首先是关于人民币的汇率压力。其实这种压力是贸易伙伴对中国贸易政策的误解所致。在我看来，中国的政策并不刻意追求贸易顺差，而是争取贸易平衡。事实上中国进口的增长已经超过了出口的增长速度，随着时间的推移，其双向贸易将自然趋于平衡。



> 2003年7月21日青岛港集团与英国铁行集团、丹麦马士基和中远集团合作经营前湾港集装箱码头的项目以8.7亿美元创下了青岛利用外资的最高纪录。图为中国总理温家宝、英国首相布莱尔出席在人民大会堂隆重举行的四方合资签约仪式。

> 飞利浦全球集团管委会在中国制定发展战略

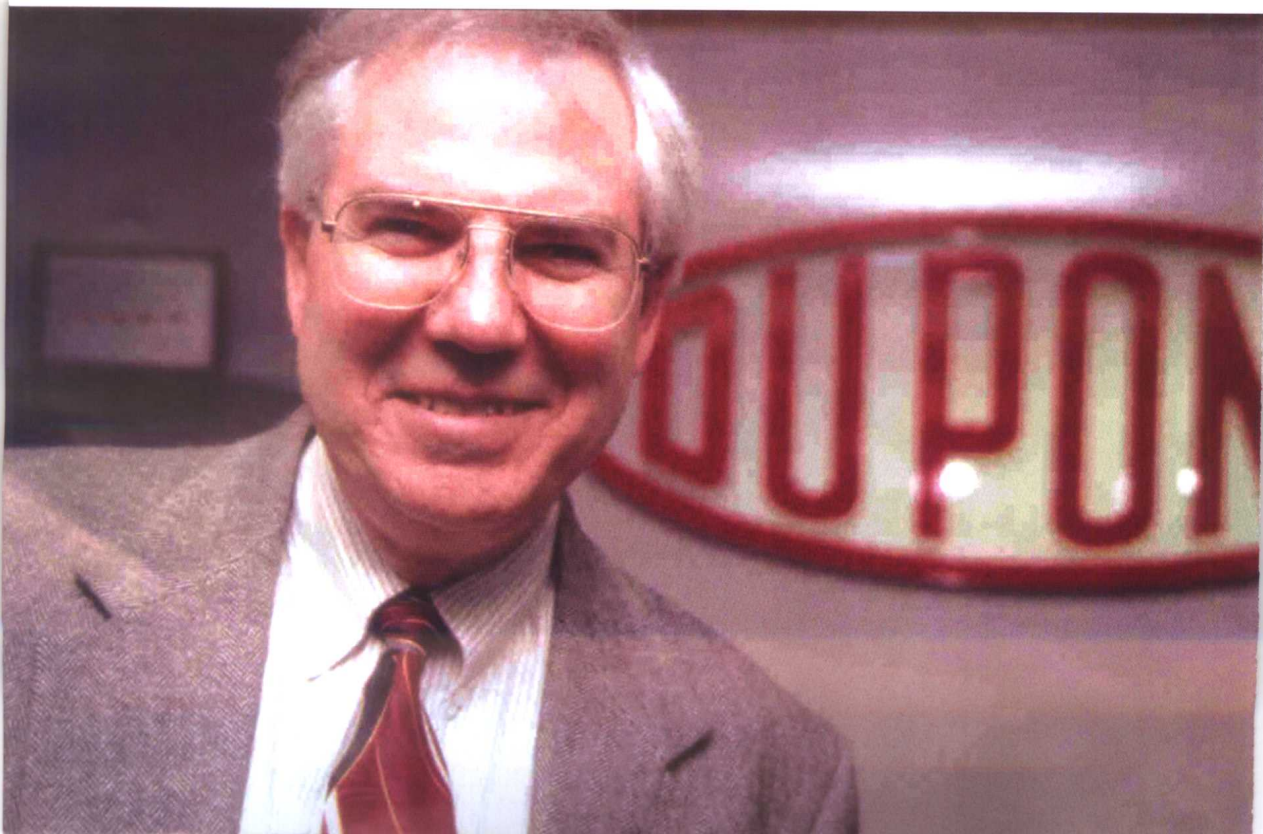


中国联通北京分公司 杭州摩托罗拉 CDMA三期合同签字



> 2003年11月3日,摩托罗拉与中国联通成功签署北京CDMA三期合同

> 杜邦(中国)投资有限公司总裁查布朗先生





> 霍尼维尔（中国）投资有限公司办公室实景

> 苏州富士胶片映像机器有限公司





> 2003年11月3日，上海“米其林绿色家园”表彰暨经验交流会在上海举行。图为获选的13家绿色小区与嘉宾合影留念。

> 2003年9月25日，拉法基集团在华投资的第十三个建材企业（第四个大型水泥企业）重庆拉法基水泥有限公司正式开工运营。





EDF
Electricité
de France



> QUALCOMM公司董事长兼首席执行官艾文·雅各布博士
在2003年9月于苏州举行的新闻媒体见面会上向来宾介绍全球CDMA技术发展状况。

> 杭州市政府举办活动，促进当地企业与跨国公司的合作





> 2003年11月，飞利浦公司总裁柯慈雷率集团管理委员会考察中国，确定中国战略。王志乐教授与其合影。

> 2003年4月，王志乐教授访问日立公司总部。日立公司于2003年调整在华结构。



新闻



> 中国海洋石油总公司是中国正在迅速成长的跨国公司。图为其新任总裁傅成玉先生。

> 2003年9月4-5日，商务部研究院和中国集团公司促进会共同主办了“2003中外企业集团年会”，旨在通过建立一个交流平台，共同推动中外大企业集团的合作发展。商务部研究院跨国公司研究中心承办了本次会议。



我要清楚地表明：飞利浦完全支持中国稳定汇率的政策。一个稳定、持久的汇率及其政策正是我们跨国公司建立长期发展规划的重要考虑因素。我们不希望看到目前的汇率政策发生改变。

另一方面，区域经济发展的不平衡形成对全国经济的威胁。中国的领导人对此已经非常关注。产业集中的沿海省份的大规模建设与内陆及农业区域的落后程度形成鲜明的对比。发达沿海地区资源紧张，连医院床位都不够用；而农村地区还缺乏基本的学校、通讯设施和医疗卫生设施等。像中国这样复杂的经济体，保证可持续发展的最好出路在于加快应用高新科技。作为一个先进技术的开发和提供者，我们跨国公司正可以大显身手，进一步促进中国经济的持续发展。

我们非常赞赏中国和平崛起的发展道路的选择和与全球化相联系的战略决策。我们坚定地认为中国的发展是全球社会的共同良机而不是威胁。我们将一如既往地与中国政府一道向全世界宣示我们的观点。同时我们将以更大的努力来了解中国发展的需求——这也正是我们飞利浦集团管委会访问中国的宗旨所在。

中国与跨国公司加强合作的方针，已显示出卓越的成效。飞利浦要在近期内将中国的业务翻一番，这本身就意味着将有更多的投资和企业开办。目前中国正在进一步加强知识产权保护的实施，对此，我们计划将重要的研发项目转移到中国。中国将是我们每年32亿欧元研发中的一个重要环节。

在平衡发展城市与农村地区让更多的人享受经济成长的成果方面，我们正在多个领域进行探讨，以协助中国领导人达到这个战略目标。比如中国政府确立要振兴东北，飞利浦近期就在那里投资两个高科技项目。在远距离教学和远距离诊疗方面，飞利浦也有多项技术可以与中国共享。

中国政府要进一步改善人民的生活设施，尤其是医疗卫生体系。飞利浦作为全球最大的医疗影像诊断设备供应商，正与政府一道规划相关产品在中国的制造与研发的合作。我们相信这项合作将是互惠互利的，是飞利浦为改善中国医疗卫生设施建设的典范。

作为一个全球跨国公司，我们正是与在建立一个更广泛、更深远、更富有的中国市场的同时获得成长。作为一家全球商业企业，我们愿意看到一个不断成长和富强的中国，一个受到良好教育、拥有健康体魄的民族，并可以在业余生活中享受丰富的、由飞利浦提供的信息技术和娱乐产品。

作为一家具有百年历史的科技企业，我们将尽我们的所能，不断创新，创造出更多以人为本的高科技消费产品，来积极支持和参与中国和平崛起的新发展道路。

祝中国猴年更加繁荣昌盛！



皇家飞利浦公司总裁
兼首席执行官

本书作者

- 王志乐 本书主编 撰写本书总报告
- 杨丽莉 本书主编助理,协助主编完成组织与编写工作
参与了部分地区报告和公司报告的撰写
- 何曼青 跨国公司研究中心副主任
撰写专题报告“区域投资环境理论研究”
- 蔡林海 跨国公司研究中心特约研究员
撰写专题报告“‘数码景气’与日本跨国公司对中投资的‘差异化战略’”
- 曾 萍 全国人大常委会办公厅研究室
撰写专题报告“跨国公司垄断及其防范对策”
- 刘年艳 农业部农村经济研究中心产业与技术研究室副主任
撰写专题报告“外资投资中国农业回顾与展望”
- 赵昕昕 北京市商务局副局长,与北京市商务局外商投资综合发展处副处长梁惊原
共同合作撰写地区报告“跨国公司在北京”
- 黄永明 上海市外经贸委官员
撰写地区报告“跨国公司在上海”
- 王忠德 杭州市对外贸易经济合作局局长
撰写地区报告“跨国公司在杭州”
- 崔景波 青岛市招商促进局副局长
撰写地区报告“跨国公司在青岛”
- 向绍明 南京市对外经济贸易局政策法规处处长
撰写地区报告“跨国公司在南京”
- 高彦军 曾就职于中国外经贸部,现任中国美国商会公共事务部经理
撰写专题报告“美国企业在中国”
- 王 新 天津市开发区管理委员会政策研究室
撰写地区报告“跨国公司在天津开发区”
- 徐 斌 跨国公司研究中心助理研究员
参与撰写公司报告“三菱商事在中国”
- 任东海 跨国公司研究中心统计师,参与本书文字校订及编辑工作
- 朱玉玉 跨国公司研究中心工作人员,合作编写“2003年跨国公司在华大事记”
- 郭 琳 合作编写“2003年跨国公司在华大事记”及参与搜集
“全球500大公司在华投资企业概览”资料

前言

2001年12月11日,中国加入世界贸易组织。中国入世意味着国家对外经济发展战略的重大调整。中国更加积极主动地融入经济全球化潮流。对于外国投资者来说,中国入世使得中国投资环境出现了更加有利于外国投资者的变化。正在实施全球化的跨国公司根据中国投资环境的变化制定了新的中国战略。他们开始全面进入中国。

正是在这样的背景下,国家自然科学基金管理科学部拟定了“跨国公司在华策略与中国企业的应对措施”(项目编号:70132001)的国家重点课题研究项目。从2002年1月起,项目开始实施。商务部研究院跨国公司研究中心有幸参与这个重点课题。在此期间国务院研究室等机构也委托我中心就跨国公司在华新动向等问题进行调查研究。

两年来,我中心调查访问了欧、美、日、韩等国家20多家世界著名跨国公司的总部,访问了新加坡、香港、台湾等地的这些跨国公司地区总部,特别是接触了数十家跨国公司在华总部及其企业。与此同时,我们也访问了一批中国大企业,这些企业面对入世后新的竞争环境一方面积极“引进来”,继续与跨国公司在国内合资合作,另一方面主动“走出去”,与跨国公司在全球市场竞争合作。他们正在迅速成长为具有国际竞争力的中国跨国公司。

在调查中我们感到,入世两年来,最引人关注的是跨国公司中国战略的变化以及相应的管理结构的调整。中国入世前,世界著名跨国公司正在进行

前言

全球战略的调整。他们经营市场的范围从国际市场走向全球市场，他们经营业务的重点从制造转向服务。近年来，他们在中国同样进行了深刻的经营战略与管理结构的调整。他们投资的重点从加工组装环节发展到价值链两端，即研究开发和设计、营销与服务；从一般制造业，发展到制造业的上游产业，例如重化工业。在管理结构方面，他们改变过去由总部各个事业部在华各自设立一个个企业的单打独斗的做法，加强在华经营资源的整合，形成从中国地区总部到各个运营中心以及各个经营机构一体化，即集团化。跨国公司在华的战略与结构变化显然会深刻地影响中国经济和中国企业的发展。

令人高兴的是，经过 20 多年的发展，中国企业与跨国公司竞争合作的水平有了显著提高。在“引进来”方面，中国企业已经开始与跨国公司开展全价值链的合作，不仅引进跨国公司的制造组装环节，而且与跨国公司在研究开发设计和营销服务等环节合作。在“走出去”方面，中国企业也涌现出一批成功的案例。他们之中有中石油、中海油、海尔、万向等，也有上海电气、TCL、京东方和三九药业等新近出现的跨国投资的成功案例。

跨国公司全面进入中国的过程，就是中国融入经济全球化的过程；跨国公司全面进入中国的过程，也是中国企业开始走向世界的过程。我们相信，在世界经济与中国经济相互融合以及跨国公司与中国企业相互竞争与合作的互动过程中，中外企业一定能够共赢发展。

基于以上分析，我们把今年的跨国公司在华投资报告研究和反映的重点确定为“入世与跨国公司在华战略与结构的调整”。我们把跨国公司在华的战略与结构变化介绍给中国企业以及有关部门和有关人士。希望中国企业与跨国公司相互学习、相互竞争和相互合作。也希望有关部门了解跨国公司的动向，尽可能地按照市场经济规则和企业自身发展规律管理进入中国的跨国公司，为这些公司提供全方位的服务。

需要说明的是，收入本书公司报告的 25 家跨国公司中 12 家跨国公司在我们的投资报告中已经提供过稿件。我们欢迎过去在我们报告中已经提