

【珍藏修订本】

天下事在局外呐喊议论

总是无益

必须躬自入局 挺膺负责

乃有成事之可冀

曾国藩

精通造化 守身用世的宝诀

曾国藩 著

●第一卷 内圣 ●第二卷 韬志 ●第三卷 家范 ●
第四卷 明强 ●第五卷 坚忍 ●第六卷 刚柔 ●第七
卷 英才 ●第八卷 廉矩 ●第九卷 勤敬 ●第十卷
施道 ●第十一卷 久战 ●第十二卷 廉实 ●第十三
卷 峻法 ●第十四卷 外王 ●第十五卷 忠疑 ●第
十六卷 荷道 ●第十七卷 藏锋 ●第十八卷 盈虚

史林 注译

挺经

中国言实出版社

挺 经

曾国藩 著
史 林 注译

中国言实出版社

图书在版编目(CIP)数据

挺经/曾国藩著;史林注译.

- 北京:中国言实出版社,1998.6

ISBN 7-80128-140-3

I.挺…

II.①曾… ②史…

III.曾国藩-杂著

IV.Z429.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 13564 号

出版发行 中国言实出版社

地址:北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮编:100101

电话:64924761 64924716

<http://www.zgyscbs.com>

经 销 新华书店

印 刷 北京市振宏福利印刷厂印刷

版 次 1998 年 6 月第 1 版 2003 年 12 月第 4 版第 1 次印刷

规 格 640×960 毫米 1/16 开 29.25 印张

字 数 390 千字

印 数 1-6000 册

定 价 28.00 元

第四版前言

《挺经》自1998年出版以来,已先后有过两次修订本。这次以原本为基础进行了第三次修订。在保持原本大容量的前提下,这次主要补充了新整理的一些材料,特别挖掘了曾国藩幕僚所记述的有关曾国藩的活动、谈话的一些内容。有的弥足珍贵,比如曾国藩晚年决意从官场脱身,但又怕手下人搞“拥立”,弄得自己身败名裂,这恰好印证了当时有部下希望曾国藩“黄袍加身”这一流传甚广的轶闻。还有曾国藩对李鸿章、曾国荃、左宗棠等人的评价,也是从未发表过的。如他说九弟曾国荃“做事拙劣”,“用人不出周围十里”,“怎么能有好名声”,等等。

另外,重新核校了全部原文,对冗长累赘之处进行了删改。相信这个版本会更趋完善,更为读者所接受。

作者 史林

2003年11月于中国人民大学

序 言

如果说曾国藩是一个谜,《挺经》就是打开这个谜的一把钥匙。

在近代历史上,由于曾国藩潜心研究学问,强调读书砺志,兼综义理、考据、辞章、经济,不分“汉学”“宋学”的门户,倡导经世致用,因此饮誉士林;由于他有“慰天下豪杰之望,尽大臣报国之忠”的胸襟,奏陈时弊,敢于面对现实,成为晚清江山倾圮中的柱石人物;由于他投笔从戎,招兵买马,树起“敢死军”的旗帜,赢得“中兴名臣”的美誉;由于他首倡洋务,顺应世界潮流,揭开中国近代化的序幕;由于他知人善任,治世有道,教子有方,留下传世家书与为政箴言,引起后人的重视与追寻。

曾国藩的一生,凭借一个“挺”字,在困厄中求出路,在苦斗中求挺实,终于获得最后的成功。他平生崇尚一句俗语式的名言,叫做“好汉打脱牙,和血吞”。他解释说:

困心横虑,正是磨练英雄,玉汝于成。李申夫尝谓余愠气从不说出,一味忍耐,徐图自强。因引谚曰:“好汉打脱牙,和血吞”。此二语,是余生平咬牙坚挺之诀。余庚戌辛亥间,为京师权贵所唾骂;癸丑甲寅,为长沙所唾骂;乙卯丙辰,为江西所唾骂;以及岳州之败,靖港之败,湖口之败,盖打脱牙之时多矣,无一次不和血吞之。

曾国藩是一个颇具魅力的神秘人物,近百年间许多豪杰

人物都对他顶礼膜拜。人的神秘可能来自本身经历的坎坷曲折,也可能来自其人的独行孤举,而最重要的是他的人格魅力。曾国藩最终从群山环绕的峰谷中走出,走进一座高山仰止而很少有人企及的“圣殿”。功高震主者危,行高举独者谤,自古已然。面对“不世之功”,传统文化中摧残优秀生命的基因再度唤活:嫉贤妒能者有之,兴灾乐祸者有之,千刀万剐者有之,而他最终保存了自己,幸免天噬,不能不说是一个奇迹,一个谜。

真正解开这个谜的还是这个“挺”字。

据曾国藩的心腹幕僚、湖南同乡欧阳兆熊的《水窗春呓》记载,早在戎马倥偬的战争岁月里,曾国藩痛感大清将倾的时局之艰,而自己虚职无权,回天乏力;相反,那些稳居高位、长享富贵者又浑浑噩噩,不痛不痒,因此发奋以刚毅挺拔之气,变革风俗,为天下倡。《挺经》的写作即酝酿于此时。

然而,大清存亡的危机不允许他在寂静的书斋中吟诵“满江红”,下马书生即儒将,曾国藩想以文章显世的愿望被催征的隆隆鼓声所淹没。

凡发一谋,举一事,必有风波磨折,必有浮议摇撼。从前水师之设,创议于江忠烈公(江忠源);安庆之围,创议于胡文忠公(胡林翼)。其后本部堂办水师,一败于靖江,再败于湖口,将弁皆愿去水而就陆,坚忍维持而后再振;安庆未合围之际,祁门危急,黄德糜烂,群议撤安庆之围,援彼二处,坚忍力争而后有济。至金陵百里之城,孤军合围,群议皆恐蹈和(春)、张(国樑)之覆辙,即本部堂亦不以为然,厥后坚忍支撑,竟以地道成功。

历尽劫波,以坚韧挺劲的无畏精神而成“天下之大功”的曾国藩,对“挺”有了更深刻的理解:势不可用尽,功不能独享,大名要推让几分,盛时要作衰时想,《挺经》中融入了老庄“刚柔相济”、“无为而无不为”的内涵。百尺竿头,不能再进一步;缺欠本身就是完美。圆滑中渗透了几经风雨后的世故,老练中领略了高处不胜寒的世情。晚年的曾国藩由柔而顺而恭,以至一生“功名”,尽毁于天津教案,“汉奸”、“卖国贼”的墨色徽号代替了“钟鼎世勋”的辉煌桂冠。《刚柔》篇中曾国藩痛自检悔,认为自己误信崇厚,办理“过柔”,表示以后决不让步。柔顺之道复归于挺拔之本源。

“人存政存,人去政亡”,是人治社会劫数难逃的“怪圈”。曾国藩却在思考如何寻找自己的衣钵传人,使半生心血所为,后继有人。《家范》、《英才》等篇章详细阐述了他栽培、扶植李鸿章,训诫、激励曾纪泽等方面的内容。《清史稿》评价他“为政务持大体”,“凡规画天下事,久无不验”,“功成名立”后,事业传人,“几遍海内”。早年的毛泽东有感于此,称曾国藩是“办事而兼传教之人”,不但功业足传,而且思想影响久远,是儒家“立德”、“立功”、“立言”三不朽的至高境界的完人。

曾国藩不愧是从传统向近代转变的重要人物。《挺经》是那个时代的产物,它区别于以往的儒家经典,一味忍让,充满自责,明哲保身,激流勇退,《挺经》中固然不乏这方面的内容,但更多的融入了现代的竞争意识。“挺”字本身即区别于传统儒家文化的“内敛”性,而具有更丰富的向外伸张性。欧阳兆熊说:“文正一生凡三变”,“在京官时,以程朱为依归,至出而办理团练军务,又继而为申韩。曾自著《挺经》,言其刚也。”曾国藩自己也说:“吾学以禹墨为体,庄老为用”。可见他又是个极复杂的人物。

《挺经》是曾国藩临终前的一部“压案之作”，用李鸿章的话说，是“精通造化，守身用世的秘诀”。（《庚子西狩丛谈》）曾国藩自己说：“天下事在局外呐喊议论，总是无益，必须躬自入局，挺膺负责，乃有成事之可冀！”可见曾国藩注重实干精神，倡导躬亲实践。贯穿《挺经》全书的主题也正是这种主动、积极、参与的精神。

十分遗憾的是，曾国藩没能完成他的这部《挺经》就告别了人世。该书的部分内容、篇章散见在《曾国藩杂著》及其弟子、幕僚的著述中。现在读者手中的《挺经》，是经资深研究员吴樵子历时数载，从《经史百家杂钞》、《湘乡曾氏文献》、《曾国藩年谱》、《曾国藩全集》，以及曾国藩的僚属、弟子的文集、笔记等一百二十余种典籍中辑佚、整理出来的。全书按李鸿章口述的“挺经十八法”，共分十八卷，每卷分上、中、下三篇。每篇以经为纲，以事为纬，包括经文、经文注译、事典、点评四个部分，事典是从“事”的角度对经文的阐释，绝大多数是曾国藩的所作所为；点评也从经文出发，对经文中出现的以及历史上相类的人物、事件的总结、概括和评析。这四部分互相联贯，从整体上反映了曾国藩“平生事业成败之大端”。

“养活一团春意思，撑起两根穷骨头”。

让我们以曾国藩的一句联语作为本书序言的结束。

编 者
1998年元月

目 录

第一卷 内圣 (1)

成就大事必须具备的“内圣”素质。曾国藩自订“修法十二课”。终生谨守“五到”口诀。贤者曰：“鹰立如睡，虎行似病，正是他攫鸟噬人的法术。故君子要内挺内坚，才华不逞，才有任重道远的力量。”

点评人物：李世民与左宗棠……

第二卷 砺志 (25)

中进士后改名国藩，暗寓“为国藩篱”。刻心磨炼，日督课程，取古代圣贤三十三人为法，绘像纪文，平生咬定“不为圣贤，便为强盗；只问耕耘，不问收获。”四句箴言。

点评人物：刘邦与项羽……

第三卷 家范 (55)

为商不过两代盛，为政不过一代兴。家败家兴各有四端，曾国藩用家传的“八字”秘法，训诫子弟，薪火传人，足为世法。近世曾门之旺的秘密。

点评人物：诸葛亮与张英……

曾国藩痛恨身居高位、长享富贵者，养成一种不痛不痒之恶习，平生以举荐人才为君子“两大快事”之一。相术书流传，特殊的用人法。

点评人物：刘备与郭隗……

第八卷 廉矩 (189)

躬逢乱世，百姓如久飞之鸟，羽翼已折而人心思乱，曾国藩以“一不要钱，二不怕死”为做官之根本，训诫家人，以海瑞为楷模。

点评人物：于成龙与刘罗锅……

第九卷 勤敬 (217)

曾国藩终生恪守“勤敬为居官第一要义”，居政要勤，居家也要勤。居官“四败”与“四项标准”。康熙、雍正、乾隆创造盛世的秘密。

点评人物：雍正与崇祯……

第十卷 诡道 (239)

曾国藩遵循“兵者，诡道也”的古训，以儒生点兵，以儒家思想练兵，屡败屡战；订立选将“五条”，并以“兵者、阴事”，胜而增忧。

点评人物：戚继光与曹操……

第十一卷 久战 (259)

曾国藩一反“兵不厌诈”之计谋，以“深挖

墙、稳阵脚”，实行持久战术；又厚饷养兵，为湘湖子弟找到了“好男当兵，升官发财”的出路。湘军终以十余年激烈对抗而胜太平军。

点评人物：乾隆与项羽……

第十二卷 廩实 (281)

“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱”。

曾国藩以钱粮为安身立命之本，大讲“君子喻于利”。取财有道，用之有节。倡导省员减冗，“官厨少一双之箸，民间宽一分之力”。

点评人物：叶适与范蠡……

第十三卷 峻法 (301)

治民先治官，乱世用重典，曾国藩取法朱元璋，生平挚友刘蓉力劝戒杀，曾以名利当宽，礼义当严为求治根本。“曾剃头”诨号的由来。

点评人物：朱元璋与彭玉麟……

第十四卷 外王 (323)

开眼看世界，洋枪洋炮开始酝酿中国近现代化的坎坷之路。曾国藩与容闳促膝相谈，首批赴美留学计划的启动和失败。

点评人物：徐光启与李鸿章……

第十五卷 忠疑 (347)

唯忠疑之际，人臣最为难处。才高者必

遭众忌，功高者最易震主。屈原自沉汨罗，岳飞“精忠报国”而死。曾国藩以霍光、李德裕自戒，兢兢不自安。对僚属“劝进”，皆隐拒默辞。

点评人物：刘伯温与于谦……

第十六卷 荷道 …………… (377)

铁肩担道义，妙手著文章。义理、考据、词章之外，而以“经济”标于首。曾国藩欲以文章显世，取法韩愈，托起桐城学派的中兴之业，研著《经史百家杂钞》。

点评人物：范仲淹与“曾门弟子”……

第十七卷 藏锋 …………… (405)

大巧若拙，大辩若讷，大隐隐于市，小隐隐于朝，藏锋守拙，待机而发，一试天下惊。曾国藩的韬晦之计，“以禹墨为体，庄老为用”。

点评人物：张良与杨修……

第十八卷 盈虚 …………… (431)

日中则昃，月盈则亏。胜衰成败岂无凭。弓不拉满，势不使尽，盛时欲作衰时想，上场欲作退场思，曾国藩深得“易经”阴阳之理，遍研终生，久试不爽。明哲保身，晚场善收，余泽延及后人。

点评人物：霍光与郭子仪……

第一卷

内 圣

成就大事必须具备的“内圣”素质。
曾国藩自订“修法十二课”。终生谨守
“五到”口诀。贤者曰：“鸢立如睡，虎行
似病，正是他攫鸟噬人的法术。故君子要
内挺内坚，才华不逞，才有任重道远的力
量。”

“内圣”法（上篇）

【原文】

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，斋庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无我，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

【译文】

细思古人修身工夫，其成效特别显著的大约有四方面：慎于独处，则心胸安泰；端恭谨慎，则身体强健；追求仁义，则人们敬慕热爱；正心诚意，则神灵钦敬。慎独，就是说遏禁私欲，连非常微小的方面也不放过，循理而行，时时如此，内省而无愧，成以心泰。主敬，就是说仪容整齐严肃，内心思虑专一，端恭不懈，所以说身体强健。求仁，就是说从本体上讲，有爱民惜物之怀，大公无私，所以人悦。思诚，就是说内心忠贞无二，言语笃实无欺，以至诚感应万物，所以神钦。如果真能达到上述四方

面的修身功夫，效验自然而至。我虽然年纪衰迈，但还想讲求此修身之功夫，以求得万一之效。

【事典】

曾国藩以大乘的“内圣”法行世，深得古代圣贤之精髓、要旨和开明君王的治世之道。以经时济世的儒家礼学为依托，他的人格修养、道德学问自有特殊的造诣，绝不是当时一般的汉学家、理学家、文学家所能比拟的。后来，他因战功闻名于世，被同时代的人称为“圣相”。

对此，曾国藩的衣钵传人、洋务派首脑李鸿章，更是深得其奥。一日他与同僚闲谈，又讲起他老师曾国藩如何如何，说道：“我老师的秘传心法——有十八条《挺经》，这真是精通造化、守身用世的宝诀。我老师经常和我们在一起说话，一次他给我们讲了一个故事，现在我试讲一条与你们听：一家子，有老翁请了贵客，要留他在家午餐。一早就吩咐儿子，前往市上备办肴蔬果品，但时已过已，尚未还家。老翁心慌意急，亲至村口看望，见离家不远，儿子正挑着菜担，在水塍上与一个挑京货担子的人对峙着，彼此皆不肯让。老翁赶上前婉语曰：‘老哥，我家中有客，待此具餐。请你往水田里稍避一步，待他过来，你老哥也可过去，岂不是两便么？’其人曰：‘你叫我下水，怎么他下不得呢？’老翁曰：‘他身子矮小，站在水田里，恐怕担子会浸湿，坏了食物；你老哥身子高大些，可以不至于沾水。因为这个理由，所以请你避让的。’其人曰：‘你这担内，不过是菜蔬果品，就是浸湿，也还可将就用的；我担中都是京广贵货，万一着水，便是一文不值。安能叫让我避？’老翁见劝说不过，乃挺身就近曰：‘来来，然则如此办理：待我老头儿下了水田，你老哥将货担交付于我，我顶在头上，请你空身从我儿旁边岔过，再将担子奉还，何如？’当即俯身解袜脱履。其人见老翁如此，过意不去，曰：‘既老丈如此费事，我就下了水田，让尔担过去。’当即下田避让。他只挺了一挺，一场争执就此消解。这便是《挺经》中开宗明义的第一条。”云云。

李鸿章说他当时尚倾耳恭听，谓当顺序直说下去；怎奈老师至此已止，竟不复语。李鸿章的僚属吴永也曾回忆说：“予当时听之，意用何在，亦殊不甚明白；仔细推敲，还是曾公说得好：大抵谓天下事在局外呐喊议论，总是无益，必须躬自入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。”

这段公案掌故，记述了“内圣”法“体”的一面，也叙述了它“用”的实践性、目的性，可谓意味深长。

曾国藩不但自己在“内圣”的修养上达至纯青之境，而且时时教导他的弟子及子孙，做一个有内圣功夫的人，曾国藩于咸丰八年（1858）正月初四，在给他九弟曾国荃的信中写道：

弟的信中自认为是老实人，我也自信是个老实人，只因为阅历世途，饱经事变，大略学些机谋权变之术，自己学坏了。其实这些方面远不如人，只是惹人笑话，教人怀恨，有什么好处？近日猛然醒悟，一味向平实方向努力，将自己老实的本质还本来面目，恢复固有。贤弟此时在外，也急须复还老实的本质，万不可走投机取巧之路，日趋日下。纵使有人以巧诈来对我，我仍以浑舍应付，以诚愚应付；久而久之，他会改变态度的。假如勾心斗角，表面接近，而内心有隔阂，那么相互报复，将是无止无休的。

在这封信中，曾国藩以自己的经验之谈，阐述了走向“内圣”的必由之路及具体做法。曾国藩说：

吾人只有进德、修业两事靠得住。进德，则孝弟仁义是也；修业，则诗文作字是也。此二者由我作主，得尺则我之尺也，得寸则我之寸也。今日进一分德，便算积了一升谷；明日修一分业，又算余了一文钱，德业并增，则家私日起。至于功名富贵，悉由命定，丝毫不能自主。