

宋江现身说法，深度揭示管理梁山集团的心法

宋江日记



我的处世心经与管理心法

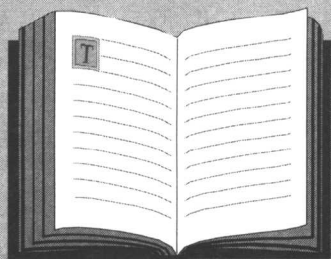
虽说宋江论文不及吴用、朱武，论武不及武松、鲁智深等人，文韬武略在偌大的梁山都不能算是顶尖人才，连个基本特长都不具备，却有本事把几千人打理得服服帖帖，甘愿为他肝脑涂地，这就是他的成就了。



中国商业出版社



张志玲 著



我的处世心经与管理心法

—— 中国商业出版社 ——

图书在版编目 (CIP) 数据

宋江日记——我的处世心经与管理心法/张志玲著. —北京:
中国商业出版社, 2004.9

ISBN 7-5044-5213-0

I. 宋… II. 张… III. ①人间交往-通俗读物 ②企业管理-通俗读物 IV. ①C912.1-49 ②F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 093640 号

责任编辑: 孙启泰

中国商业出版社出版发行

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京神剑印刷厂印刷

*

640×960 毫米 1/16 开 21 印张 230 千字

2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

定价: 26.00 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

引子



引
子

宋江日记

话说N数年以前，山东郓城县内宋家村一户农家有一子横空出世，排行老三，名唤宋江，表字公明。此人生得面黑身矮，面貌不及其父一半，更没有继承家族务农良习的优良基因。老宋原本指望生下一子，貌似潘安、体壮如牛，也好继承他老宋家一亩三分地的家产，替他将家族事业发展壮大，谁料事与愿违，生下这既不中看，也不中用的小子，只得哀叹上天不公，因此将全部心血投注在四郎宋清的培养大计之上，对宋江则采取不闻不问，任其自生自灭的“战略措施”。还好老四比较争气，不出数年就已学会了包括耕、播、种、收在内的十余种宋家独门绝招，成为老宋家家当遗产的内定继承人，他高中毕业后就懒得过问学习，刻苦钻研种植技术，使得宋家农田产值在三年内翻了两番，更得老父欢心。而与他相反的是出生时呼声就一直不高，惨淡成长的兄长宋江。宋江从小学到高中，再到大学，一直默默无闻，乐得做那陪衬红花的绿叶，倒也悠闲自在。童年时期就已被判“死刑”，IQ指数一直徘徊在平均线左右的宋江，十几年如一日地视读书为第一要任，发誓要靠读书光耀门楣，却赚来老父的不屑。不过也难怪老宋，小宋江读书时虽然用功，却总是在及格线左右徘徊，让人看不到光耀的迹象，而家中又有如此优秀的弟弟小清，当然掩盖了他





本来的光芒。不过说归说，宋江的 EQ 指数却一直出奇的高，在小学时就有一大群死党兼哥们儿，虽然他本人无才无能，却赢得了一大片黑白两道的兄弟喽啰，走到哪里都是振臂一呼百者应，外号“及时雨”，在村里也响当地算个人物。

就这样宋江在一所不出名的三流大学里混到了毕业，转眼到了分配的日子，他本人倒是无所谓，成天和他的哥们儿四处游荡，喝酒吃茶下桑拿，不管怎么说他家也算是当地一家小财主，自然供得起他吃个白饭、下个小馆什么的。时间一长，做弟弟的不乐意了，找到老爹极力劝谏，中心思想大抵就是兄长不能总仰仗弟弟的廉价劳动力过活，市场经济下谁工作都不容易云云。最后终于说服老爹，在县税务科给他捞了个办公室主任去当，宋江倒也不负众望，依靠他在县城里层层叠叠的人脉网做出了小小的业绩，深得上司同僚的信任，还认识了县城里几家小企业的老板，必要时给他们放放水什么的，倒也时不时可以捞点小财。只是深知官场如战场，中层干部难免人情公事难以两全，尤其是在税务这个关键部门，到时自己小命不保不说，还要连累家中那几亩地，干脆与家中断了关系，放手在官场打拼。

可惜太平日子过了没几年，在多重因素的影响下，宋江丢了税务科的铁饭碗，不得已从商下海，加入了他同乡晁盖开的一家股份有限公司——梁山集团，一进公司就坐上了第二把交椅，像模像样的当上了公司的 CEO，没几年，晁盖死后便顺理成章坐上了头把交椅，成了这个拥有中层以上干部一百零八人，总资产上亿的大型独资企业的董事长，还连带着一千亲戚朋友奔向共同富裕的康庄大道，其中自然包括他那后来一直怪自己看走了眼，错把英才当庸才，没有给他幸福的童年生活的宋老爹。



目 录



引子	(1)
----------	-------

第一章 为人处世之道	(1)
------------------	-------

1. 舍己助友
——“放心吧，哥们儿的事就是我的事” (3)
2. 拒收酬劳——“你们把我宋某当成什么人了？” (8)
3. 挚友丹心——“关键时刻还是你最靠得住” (13)
4. 得道多助——“好人缘是要培养的” (19)
5. 反客为主——“是好汉的就跟着我干吧！” (26)
6. 路见不平——“管他是谁的地盘呢！” (32)
7. 人际开支——“有钱能使鬼推磨” (39)
8. 张扬个性——“嘿！李逵那人……” (44)

第二章 情欲婚姻之道	(51)
------------------	------

1. 红杏出墙——“当我还是穷人的时候” (53)
2. 女色加美酒
——“你怎么对得起我宋江的一片真心？” (58)
3. 君子报仇——“你以为我宋江好欺负吗？” (65)





4. 恩将仇报
——“天下最毒莫过于妇人心，担心！” (70)
5. 巾帼胜须眉——“谁说女子不如男？” (75)
6. 老婆变心
——“原来我宋江还不是天下最不幸的人！” (80)

第三章 职场生存之道..... (85)

1. 实力强于一切——“的确是条汉子！” (87)
2. 江湖险恶——“一定要提防你身边的小人！” (93)
3. 职场游戏规则——“说什么也要遵守” (98)
4. 尺有所短——“看来李逵也有克星” (103)
5. 借花献佛——“充分发挥礼品的最大价值” (109)
6. 发泄不满——“糟，找错地方了！” (113)
7. 锻炼好口才
——“不是跟你吹，我的口才真的很优秀” (119)
8. 法律人情难两全——“李逵又给我出难题了” (124)
9. 自我炒作
——“我终于看到比我还嚣张的人了！” (131)

第四章 忠义孝敬之道 (137)

1. 忠孝抉择——“老爸只有一个！” (139)
2. 恪守孝道
——“功成名就也要记得常回家看看” (145)
3. 尽职尽责——“国家利益高于一切” (150)
4. 大局为重——“开除你并非我的本意” (156)





第五章 人事决策之道 (161)

1. 八面玲珑——“李逵≠戴宗” (163)
2. 李逵接母——“千万不能让他再闯祸了” (169)
3. 平步青云——“我抓住了晋升的绝佳机会” (174)
4. 爱才如命——“一定要把他挖到我们公司来” (179)
5. 高薪高位轰炸——“我就不信你不动心” (185)
6. 众望所归——“功夫不负有心人” (190)
7. 赤胆忠心——“忠诚是我宋江最大的优点” (196)

第六章 商战竞争之道 (205)

1. 行业龙头——“梁山集团综合战力分析” (207)
2. 信息保密——“电脑都没戴宗好使” (214)
3. 急于求成——“都是贪功惹的祸” (219)
4. 众人拾柴火焰高——“团结就是力量” (224)
5. 不择手段——“为了取胜，我们豁出去了！” (231)
6. 君子报仇
——“晁兄你放心，我们一定替你摆平他！” (237)
7. 公平竞争
——“和旗鼓相当的对手竞争就是爽！” (243)
8. 大闹王牌——“又是李逵这个闯祸之王” (249)
9. 阻碍重重
——“收归国有原来并没有想像中那么容易” (255)
10. 以退为进——“退一步才能海阔天空嘛！” (261)
11. 国有化之路
——“我终于把梁山集团交给国家了” (267)





12. 品牌攻略——“梁山集团就是牌子硬” (273)

13. 开创新世纪

——“看来我宋江的确是跟不上时代了” (279)

第七章 个人警示之道 (285)

1. 胜不骄

——“李逵要是没有这些臭毛病就好了” (287)

2. 败不馁——“失败了就要善于总结经验” (292)

3. 切莫被动——“绝对不能栽在敌人手里!” (297)

4. 暗箭难防——“别被小人给陷害了” (302)

5. 身体是革命的本钱——“先顾好身体再说” (309)

6. 糊涂官断糊涂案

——“李逵永远也变不成裴宣” (314)

7. 不拘小节

——“不是我不顾与你兄弟一场的情面” (320)





第一章

宋江日记

为人处世之道



我的处世心经与管理心法

1

舍己助友

——“放心吧，哥们儿的事就是我的事”

助人者天自助，哥们有难就要帮。

今天的天气不错，办公室也难得清闲。上过早班，我像往常那样慢慢地踱出办公大楼。趁现在时间还早，叫几个哥们儿去附近的小酒馆坐坐也不错。可是最近兄弟们纷纷下海，忙着自己的生意应酬，不知道有没有空。想到这里，我心里一阵凄然，每个月八百的固定工资就是我宋江追求的人生理想吗？难道我宋江这样的人才就要在这里打一辈子工，荒废青春与才华，庸碌一生吗？天妒英才啊！

正当我胡思乱想的时候，衣袋中的手机突然嗡嗡地响了起来。

“喂，您好，我是宋江。”我懒懒地说道。

那边在一阵沉默之后，传来一个久违的熟悉的声音：“我是晁盖，好久不见啊，宋老弟！肯赏脸和我吃顿饭吗？我在郓城大酒店等你。”

晁盖？有半年多没见了吧？他不是下海了吗？奇怪，怎么会突然想到请我吃饭？无事献殷勤，一定有问题。

坐在开往酒店的车中，过去的一幕幕像放电影一样闪过我



的脑海。晁盖，我曾经的死党兼哥们儿，唯一一个和我一起从小学到高中，再一起读大学的一个“怪胎”。我俩小学时同桌，初中时同组，高中时同班，上了大学，还以为这段历史从此结束了，结果报名那天我的上铺赫然写着他的大名，两个人见了面，大眼瞪小眼，同时高呼：“怎么还是你？”但是，真正让我们成为宇宙超级无敌巨铁的哥们儿的，却是因为我们在同窗的十几年里有着惊人相似的惨痛经历。我俩同为班上倒数第一名的轮值常任理事国理事，从不例外，唯一例外的那次是因为倒数第三的那哥们儿在考试那天神经错乱忘了考场，以全科挂鸭蛋的成绩刷新了我俩多年保持的纪录，顺利抢走了我俩倒数第一的“宝座”。因为这样的经历让我俩在见到对方时产生了一种英雄惜英雄的奇妙感情，这种感情在十几年的积累后终于爆发，战胜了我的理智，直接促使我在一个月黑风高的夜晚，答应了晁盖结义的要求，从此踏上了一条与晁盖直接相关的人生道路，犯下了我人生中最愚蠢的错误。只是可惜，这个真理我在大学毕业之后才真正明白，但是为时晚矣。

我和晁盖人生道路的真正分化产生于大学毕业的时候，毕业之后，晁盖誓不与我再进同一个办公室，选择了一条跟我截然不同的人生道路——从商，从此我们两个顺利结束了几十年形影不离的生活状态，开始成为独立发展的个体。

半年前，晁盖拿出自己多年积累的私房钱在济州开了一家电脑营销公司，从此我就再也没见过他，只是偶尔会听到一些关于他如何财源广进的小道消息，今天他怎么突然间回到郛城，来请我这顿饭呢？

想着想着，我就已经来到了酒店的门口。有钱人就是不一样啊，虽然我家大小也算是个土财主，可是这样的地方我还是





第一次来。这也是我这段时间一直没有和他联系的关键原因所在，谁愿意没事打击自信啊，尤其还是在两个人起点相同终点却差了十万八千里的情况下。

“宋老弟，你来了，太好了太好了。”还没进入酒店，我就看到了在门口热情洋溢迎接我的晁盖，半年不见，这小子倒越来越神气了，我这样想着，跟他一起走进了酒店。

席间，晁盖殷勤地帮我点菜端盘子倒茶，热情周到得像专业服务生，我再也忍不住了，问道：“晁大哥，你今天不仅仅是要请我吃饭吧，有什么事直接说，咱哥俩还客气什么。”

他听了这话，放下茶壶，叹了一口气，说：“老弟，还是你了解我啊。我今天的确有件事要拜托你。”

听他仔细讲过之后，我才知道，原来晁盖虽然是那家公司的董事长，在做重大决策的时候却还是会受到董事会的制约。上个月他想要投资一个项目，如果成功的话，可以取得相当可观的收益，但是因为这个项目投资额太大了，而且公司也要承担很大的风险，一开始这项提案就遭到了董事会的坚决反对，后来在他的力争下，董事会终于退让，允许他先试着投资一期，如果效果好的话就会继续做下去，但是条件是他要以个人名义承担百分之五十的投资，也就是20万的资金。晁盖的想法是找银行贷款，但是如果私人贷款的数额太大，就需要一个可靠的担保人。他想了很久，终于想到了我，要是我做了担保人，凭我税务干部的身份和我在当地的人际关系网，贷款相对就容易多了。

原来是这样，这顿饭原来是鸿门宴啊。其实，担保这事我也不是第一次做，但是我头一次替数额这样庞大的贷款做担保，十分之犹豫。如果他携款私逃（我向来不以最坏的恶意揣





测这位和我一同曾经“同甘共苦”的哥们儿)或者是这个项目失败,还不了贷款的话,我这个担保人就要为他承担贷款。换言之,我极有可能因为帮兄弟的忙而让自己倾家荡产。

“怎么样,宋老弟?我现在就靠你了。”晁盖可怜兮兮的看着我,等我发言。

我看着他期待的眼光,还真不忍心拒绝他。唉,真难办,理智告诉我别答应,可情感却劝我答应。不行不行,跟晁盖在一起时我的情感就战胜不了理智,上次答应他结义,就是情感战胜理智所犯的直接的错误,今天不能再犯了。别怪我啊,兄弟,我实在是不能……

“你没说话就是默许了啊!太好了太好了,兄弟,我就知道你一定会答应我的,咱俩这么多年的哥们儿,你一定会见死不救的,我就知道,来,兄弟,我敬你一杯。”

晁盖连珠炮似的激情表白又一次地控制了我的神经,我的大脑中一片空白。天,我这是答应了吗?我这是答应了吗?

终于,在晁盖的感情轰炸下,我又一次失去了理智,为了兄弟的前途,我抵押了自己的全部家当。

宋氏心法

但凡朋友有难,能帮则帮,不能帮创造条件也要尽力帮。只有在危难之处敢于冒着极大风险出手相助,才能让朋友看到你的友谊所在,对你的信任自然加倍,这不失为笼络人心的绝好办法。当然,最好是动用自己的聪明才智,在帮助朋友的同时也能保自己周全,这才两全其美。



旁眼看宋江

宋江的成功，绝大部分是仰仗了梁山众位好汉的全力协助，就如前文所言，宋江单凭文韬武略，在梁山泊几乎是没有机会当老大的。可是他不仅当了老大，还把上千人的集团公司经营的有声有色，没有一人敢存异心。这样的地位的取得，固然是与他平时累积的良好口碑有着绝大关系，但是更重要的是，他收服了梁山集团的前任董事长——晁盖。虽然在当时的宋江，绝对没有料想到晁盖将来的飞黄腾达，但是他“舍己（全部家当）助友”的壮举，无疑为他跨入梁山，建立自己在集团内部稳固的地位打下了坚不可摧的基础。所以，在职场奋斗的同僚们，应该吸取宋江成功的优秀经验，那就是在同事甚至仅仅只是认识的人遇难时，应该尽力救助，千万不可袖手旁观甚至是落井下石，因为有可能今天你帮助的这个人，明天就会成为成就你人生巨大转折的关键所在。助人实则自助，助人者天自助也，这绝不是句诳语，看看宋江就清楚了。



2

拒收酬劳

——“你们把我宋某当成什么人了？”

酬劳不能收，原则记心中。

今天下班比较早，出了办公大楼，懒得回去，索性在附近找了家咖啡店，要了杯咖啡，悠闲地把玩着手里的杯子，打发着无聊的时间。距离晁盖找我已经三个月了，可是自从那次之后，他就好像消失了一样，了无音讯。不过还好，也没有银行之类的来讨债，没有消息就是最好的消息。

突然一个高大的身影挡住我的视线：“你是宋江先生吗？”口气中带着点怀疑。

怪了，最近我宋公明怎么这么吃香，这么多人找呢？看样子是有急事要找我，可别又像上次晁盖那事那样，那件事让我差点玩完，到现在还心有余悸呢。这样乱想着，弱弱的答道：“我就是宋江，你找我有事吗？”

那人大喜，一把抓住我的胳膊，“找的就是你，不用再怀疑。赤发鬼刘唐就是本人啦，不知你肯赏脸跟我喝杯茶吗？”

天啊，最近流行鸿门宴还是咋的，我年初还在庙里求过一卦，那老和尚说我今年财源广进，我看是宴源广进差不多。可是那赤发鬼不由分说，拉着我就走。走就走呗，东风吹，战鼓

