

军事谋略学教程

李文庆 著



军事科学出版社

運籌帷幄

決勝千里

高祖紀



以 取 智 傷 敗

李東秀



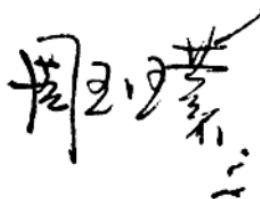
序

《孙子兵法》云：“上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城”。可见，用兵之道，以计为首。在我国古代战争史上，许多以少胜多、以弱胜强的著名战例都是以谋取胜的。所谓“运筹帷幄之中，决胜千里之外”就是对军事谋略重要作用的高度概括。历代著名军事家无不重视谋略的运筹和使用。管仲曾说：“正四海者，不可以兵独攻而取也，必先定谋虑，便地形，利权算”。我国老一代无产阶级革命家也极注重谋略的制定和运用。毛泽东同志以其政治家、军事家的雄才大略，驰骋运思，施展才智，在五次反围剿、二万五千里长征等重大斗争和历史关头，适时提出了宏谋远略，拨正了革命的航向，使革命事业化险为夷、转危为安；在抗日战争时期，他提出人民战争的光辉战争指导思想和机动灵活的战略战术，打败了日本侵略者；在解放战争年代，他胸装百万兵，用奇策异智，指挥了许多著名战役，战胜了蒋介石的八百万军队。古今中外的战争史无可辩驳地证明：军事谋略在任何战争中都具有举足轻重的地位和作用。

随着科学技术的飞速发展，现代战争对军事谋略的制定提出了更高的要求，也给它的运用提供了更加广阔的天地。建立军事谋略学已成为军事学术研究的一个紧迫课题。然而，多少年来，军事谋略学尚未形成一个完整的理论体系，院校教学与部队指挥、参谋人员的训练都缺乏系统的军事谋略教材。因此，李文庆同志结合参谋业务教学的实际，几年来一直致力于军事谋略的探索和研究，他翻阅了大量的历史和现实资料，经过艰苦的创造性劳动，

写出了这本《军事谋略学教程》，试图以马列主义、毛泽东思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点和方法，揭示军事谋略斗争的一般规律，构建军事谋略学的基本理论体系。本书具有理论性、应用性和知识性相结合的特点，深入浅出，晓畅明白，适合初、中级军事指挥员和参谋人员阅读，也为军事院校提供了一部军事谋略教材。相信它对于提高部队指战员的军事知识和谋略素养，深化院校的谋略教学，加强司令部建设，都将起到积极的作用。

军事谋略学是一门科学，它的建立目前还处于初创阶段。其理论体系的建立是一项复杂而艰巨的系统工程，远非一两人之力所能完成。李文庆同志知难而进，做了很多探索性的工作，其志可嘉。但因为是初创，其粗疏之处在所难免。很多问题，如军事谋略学的研究范畴、理论的科学性和内容结构等，都还有待深入探讨和进一步完善。热望军事学术界的专家学者注重这一领域的开拓和探讨，为军事谋略学科的建立贡献自己的聪明才智，以使这门新型学科尽快出现于军事科学之林。



一九八九年十二月

目 录

第一章 绪论	(1)
第一节 军事谋略学研究的对象和任务.....	(1)
一 军事谋略学研究的对象.....	(1)
二 军事谋略学研究的任务.....	(2)
第二节 军事谋略学的理论体系.....	(4)
一 建立军事谋略学理论体系的基本原则.....	(4)
二 军事谋略学的理论体系.....	(5)
三 军事谋略学涉及的范围.....	(12)
第三节 军事谋略学的性质与特点.....	(13)
一 军事谋略学的性质.....	(13)
二 军事谋略学的特点.....	(14)
第四节 军事谋略学同其它有关学科的关系.....	(18)
一 军事谋略学同有关学科的区别.....	(18)
二 军事谋略学同有关学科的相互联系.....	(20)
第五节 学习和研究军事谋略学的意义与方法.....	(24)
一 学习和研究军事谋略学的意义.....	(24)
二 怎样学习和研究军事谋略学.....	(27)
第二章 军事谋略的本质与特征	(31)
第一节 军事谋略的本质.....	(31)
一 谋略的涵义及其划分.....	(31)
二 军事谋略的定义.....	(33)
三 军事谋略的本质.....	(34)

四	军事谋略决策中人脑智能同人工智能的联系与区别	(37)
第二节	军事谋略的特征	(39)
一	共同特征	(39)
二	有关军事谋略的特点及其相互关系	(45)
第三节	军事谋略的渊源及其发展的一般规律	(55)
一	军事谋略的渊源	(55)
二	军事谋略发展的一般规律	(59)
第三章	军事谋略同其它有关社会现象之间的相互关系	(62)
第一节	军事谋略与政治	(62)
一	军事谋略是实现政治目的的智力武器	(63)
二	政治决定军事谋略的决策和运用形式	(64)
三	军事谋略的运用影响政治的发展	(65)
第二节	军事谋略与经济	(67)
一	军事谋略的决策与运用在于对国家经济利益的权衡	(67)
二	军事谋略的决策与运用对国民经济的发展有巨大的反作用	(70)
三	军事谋略的运用对经济建设及其成果具有强有力地保护作用	(72)
第三节	军事谋略与科学技术	(73)
一	科技的发展制约着军事谋略的运用形式	(74)
二	军事谋略斗争可促进和加速科学技术的进步	(75)
第四节	军事谋略与外交	(78)
一	军事谋略的实施有赖于外交的配合	(78)
二	军事谋略有时会随国家外交政策的调整而变更	(82)

三	军事谋略的运用有利于外交活动的顺利 进行	(83)
第四章 中国古代军事谋略斗争概述		(85)
第一节	上古传说中军事谋略斗争简况	(85)
一	黄帝擒杀蚩尤的谋略运用	(86)
二	黄帝战炎帝中的谋略运用	(87)
第二节	夏、商、周时期军事谋略的运用	(88)
一	少康帝首创“用间”计	(88)
二	商汤灭夏的谋略运用	(90)
三	周朝兴起过程中的谋略运用	(91)
第三节	春秋战国时期的军事谋略斗争	(93)
一	不拘一格，选择人才，以求致胜	(94)
二	利用矛盾，制造矛盾，争取与国，孤立主敌	(96)
三	春秋战国时期制定军事谋略的思想基础之一 ——巧妙地争取战场主动权	(98)
四	关东六国抗秦之策与秦国的对策	(99)
五	秦实现战略性谋略的主要手段	(102)
第四节	楚汉相争中刘邦的谋略运用	(105)
一	刘邦夺取天下的长远性谋略	(105)
二	刘邦取得天下的重要条件	(107)
三	刘邦取得天下的根本原因	(110)
第五节	三国时期的军事谋略斗争	(110)
一	诸葛亮提出的统一天下之谋略	(111)
二	“伐谋”与“伐交”策略的运用	(113)
三	鼎足之势形成的重要条件	(118)
四	三国时期军事谋略运用的突出表现形式	(120)
五	诸葛亮攻心之谋的运用	(121)
六	效先秦之法，整军励士	(123)

七	晋统一天下之策略.....	(124)
第六节	东晋至宋代的军事谋略斗争.....	(125)
一	秦晋“肥水之战”之中的谋略较量.....	(126)
二	隋朝灭陈统一天下的谋略运用.....	(129)
三	李渊太原起兵的策略.....	(132)
四	平定“安史之乱”时李光弼、张巡在守城 战斗中军事谋略的运用.....	(135)
五	赵匡胤在建立宋朝和统一战争中军事谋略的 运用.....	(139)
第七节	元、明、清代的军事谋略斗争.....	(144)
一	蒙古族在统一中国的战争中军事谋略的 运用.....	(144)
二	朱元璋在建立明朝过程中军事谋略的 运用.....	(149)
三	后金在入主中原的战争中军事谋略的运用....	(155)
第五章	军事谋略产生的方法	(162)
第一节	仿计式方法.....	(162)
一	纵向模仿法.....	(163)
二	横向模仿法.....	(164)
三	直接模仿法.....	(165)
四	间接模仿法.....	(166)
第二节	逆向式方法.....	(168)
一	逆成功经验之法.....	(169)
二	逆传统战法之法.....	(171)
第三节	综合创新式方法.....	(173)
一	直接综合创新法.....	(173)
二	交叉综合创新法.....	(174)
第六章	军事谋略的决策	(177)

第一节	军事谋略决策的概念、特点、分类及其历史发展	(177)
一	军事谋略决策的概念	(177)
二	军事谋略决策的特点	(178)
三	军事谋略决策的分类	(180)
四	军事谋略决策的历史发展	(183)
第二节	军事谋略决策的基本程序	(184)
一	明确问题(受领任务)	(184)
二	确定目标	(185)
三	掌握与处理信息	(187)
四	科学预测	(188)
五	拟定谋略实施方案	(189)
六	分析评估	(190)
七	方案优选	(190)
八	模拟验证	(191)
九	决策(狭义)	(191)
十	付诸行动	(192)
第三节	导致谋略失败的因素分析	(193)
一	情报信息处理方面的因素	(193)
二	谋略决策方面的因素	(195)
三	谋略实施方面的因素	(197)
第四节	决策完善与追踪决策	(198)
一	决策完善	(198)
二	追踪决策	(200)
第七章	军事谋略决策的基本原则	(203)
第一节	军事谋略决策基本特点及内容	(203)
一	军事谋略决策基本原则的定义	(203)

二	军事谋略决策基本原则的特点.....	(203)
三	军事谋略决策基本原则的内容.....	(204)
第二节	审时度势，知彼知己.....	(205)
一	审时度势和知彼知己是设计定谋的关键与基础.....	(205)
二	知彼的内容与方法.....	(207)
三	知己的内容与方法.....	(212)
第三节	保存自己，消灭敌人.....	(214)
一	保存自己与消灭敌人的辩证关系.....	(214)
二	保存自己尚须付出一定的代价和作出必要的牺牲.....	(216)
三	严格把握付出代价和作出牺牲的限度.....	(218)
第四节	尊重客观，改造客观.....	(219)
一	谋略决策重在以客观为基础.....	(219)
二	努力打破客观因素的制约.....	(221)
三	正确把握事物发展的限度.....	(222)
第五节	把握系统，关照全局.....	(223)
一	全局与局部的辩证关系.....	(223)
二	正确认识局部在全局系统中的地位和作用...	(224)
三	把握关键环节，为全局胜利创造条件.....	(225)
第六节	攻其不备，出奇制胜.....	(227)
一	突破定势思维.....	(227)
二	打破军事行动常规.....	(229)
三	勇于冒风险.....	(230)
第七节	不屈不挠，坚定灵活.....	(231)
一	军事行动的特殊要求.....	(232)
二	尊重科学是贯彻不屈不挠、坚定灵活原则的前提.....	(234)

三	坚定性与灵活性的辩证关系	(235)
第八节	随机应变，择利而行	(236)
一	以谋制胜重在随机应变	(236)
二	以谋制胜贵在择利而行	(240)
第九节	用谋之要，以密为宝	(242)
一	机不宜泄，密不宣传	(242)
二	严格控制谋略的知密范围	(244)
三	严格控制和掌握谋略的传导时限	(244)
四	坚决堵塞一切可能泄密的渠道	(245)
五	辅以相应的保密措施	(246)
第八章	心理学原理在军事谋略决策中的运用	(249)
第一节	要重视心理学原理的运用	(249)
一	掌握心理特征是设计用谋定策的前提	(250)
二	掌握个体心理特征，把握施计用谋的关键	(251)
三	掌握群体心理特征，制定克敌制胜良策	(253)
第二节	要善于运用心理学原理	(255)
一	要善于巧妙地乘人心理之隙	(255)
二	要善于制造和利用于我有利的心理活动 环境	(257)
三	要善于掌握和利用军人群体的心理动态	(259)
第三节	心理学原理运用的手段与方法	(260)
一	心理学原理产生效应的基本程序	(261)
二	心理学原理运用的手段与方法	(264)
第九章	参谋人员的基本素质与出谋划策的艺术	(273)
第一节	参谋人员在军事谋略决策中的职能及表现形式	(273)
一	参谋人员在军事谋略决策中的职能	(274)
二	参谋职能的表现形式	(274)

三	提供情报信息的内容.....	(277)
第二节	参谋人员应具备的基本素质.....	(279)
一	政治素质.....	(280)
二	军事素质.....	(282)
三	文化素质.....	(283)
四	身体素质.....	(284)
五	心理素质.....	(284)
六	能力.....	(285)
第三节	参谋人员出谋划策的艺术.....	(288)
一	谋划的要诀.....	(289)
二	献策的艺术.....	(290)
三	建立同决策者完美和谐的关系.....	(292)
第十章	智囊群体的组合与参谋人员谋略能力的培养.....	(295)
第一节	参谋机构的科学组合.....	(295)
一	研究参谋群体结构的重要意义.....	(295)
二	参谋群体结构的特点.....	(296)
三	参谋群体结构的科学组合.....	(299)
四	参谋人才的选拔方法.....	(304)
第二节	参谋人员谋略能力的提高与培养途径.....	(307)
一	加强军事理论的学习与研究.....	(308)
二	加强对典型战(案)例的分析与研究.....	(308)
三	加强对我国古代兵法的学习与研究.....	(309)
四	加强军事学术研究.....	(309)
五	加强对外军(警)的研究.....	(310)
六	加强对相关学科尤其是对新学科的综合学习与研究.....	(310)
七	加强参谋人员谋略能力的培养.....	(310)
第十一章	决策者的基本素质与决策艺术.....	(312)

第一节	决策者的基本素质.....	(312)
一	政治素质.....	(313)
二	军事素质.....	(316)
三	文化素质.....	(318)
四	心理素质.....	(318)
五	工作作风.....	(320)
六	能力.....	(322)
七	身体素质.....	(324)
第二节	军事谋略的决策艺术.....	(324)
一	正确认识同智囊群体的关系.....	(324)
二	妥善处理同智囊群体的关系.....	(326)
三	善于发挥智囊群体的作用.....	(327)
四	决策行动.....	(329)
结束语	(335)
后记	(341)

第一章 绪 论

军事谋略学，是军事领域运筹与施用计谋策略的知识体系。它是以一定的军事思想为指导，以军事谋略斗争的现象及其规律为特定的研究对象，以有关社会科学和自然科学为基础的制胜决策思维科学，是军事科学的重要组成部分。

先谋后事者昌，先事后谋者亡。故珍策重计，古今所尚；兵不法谋，不足以成其强。加强对军事谋略学的学习和研究，具有重要的理论和实践意义。

第一 节 军事谋略学研究的对象和任务

一、军事谋略学研究的对象

科学是反映自然、社会、思维等客观规律的分科的知识体系。任何一门科学，都有自己特定的研究对象。“科学的研究的区分，就是根据科学对象所具有的特殊的矛盾性。因此，对于某一现象的领域所特有的某一种矛盾的研究，就构成某一门科学的对象。”（《毛泽东选集》合订本，人民出版社1967年11月版，第284页）假如我们不去研究矛盾的特殊性，就无法确定某一事物与其它事物不同的特殊的本质，就难以发现事物运动发展的特殊的原因，或者说特殊的根据，就无从辨别事物，就无从区分科学的领域。

军事谋略斗争，客观而普遍的存在于军事领域之中，并通过种种现象，诸如战略、战役、战斗行动以及武装力量建设、维护社会秩序等军事活动表现出来。军事谋略斗争同其它事物一样，有其特殊的本质和运动发展的规律。它主要表现于自身及其同它种社会现象，诸如同政治、经济、科技、外交、宗教、道德、法律等的联系，以及军事谋略本身在内的各种联系等等。军事谋略学正是以马列主义毛泽东思想为指导，运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点与方法，把军事谋略的本质、特征、军事谋略斗争的现象及其规律等作为研究对象，并以此构成自身的学科体系。

二、军事谋略学研究的任务

军事谋略学研究的任务，既要制约于它的研究对象，又是它研究对象的具体展开。概括地说，军事谋略学研究的任务，包括理论和实践两个方面：发展军事谋略学的理论，逐步建立起这一学科的逻辑体系，形成一个较为完整的军事谋略理论系统；以其科学的研究成果，启迪人们的思维，指导当前和未来军事活动的实践。具体地说，军事谋略学研究的任务为：

（一）透过军事领域里纷繁复杂的客观现象，揭示军事谋略的本质和特征。军事谋略的本质，是由其本身所包含的特殊矛盾构成的。军事谋略的特征，是由军事谋略的根本属性所决定的。军事谋略学的研究，就是要在正确的世界观和方法论的指导下，借助于科学的抽象思维，透过纷繁复杂的军事斗争的现象，揭示军事谋略的本质和特征。

（二）通过对大量历史资料的分析研究，探索军事谋略的渊源及其发展的一般规律。军事谋略如同其它事物一样，有其产生、发展、消亡的客观原因和历史过程。军事谋略学的研究，就是要通过对大量历史资料的分析研究，探索军事谋略的起源和产生的直接原因及其发展的一般规律，分析和研究历史上军事谋略形成

的思想指导、决策的客观条件、运用的基本形式、斗争的主要特点、在运用中的经验教训及其对社会发展所起的重要作用等。

(三) 依据马克思主义辩证法的基本原理，分析和研究军事谋略同有关社会现象之间的联系。军事谋略的种种表现，同一些社会现象有必然的内在联系。军事谋略学的研究，就是要依据马克思主义辩证法的基本原理，分析研究军事谋略同有关社会现象之间的联系，搞清楚它们之间相互依存、相互促进、相互影响、相互制约的一般关系，增强人们的谋略意识。

(四) 通过对军事斗争史的分析研究，探索军事谋略决策的一般规律。军事谋略学研究的目的之一，在于使人们学会在复杂多变的军事活动中，如何科学谋划，寻求制胜良策与求全之谋。而科学的谋略过程，就是运筹决策过程。军事谋略学的研究，必须把谋略形成的方式方法、军事谋略的决策作为一个重要的任务，并根据历史的经验，总结导致军事谋略运用成败的原因及军事谋略决策的一般规律，如何正确实施决策、决策完善和追踪决策，并注意研究心理学原理在军事谋略决策中的运用，以指导人们的各种军事实践活动。

(五) 研究决策者和参谋人员的谋略素质及其在军事活动(斗争)中的谋略艺术与参谋群体结构的科学组合。军队各级决策者和参谋人员的谋略素质，是取得正确决策的基础，是军事斗争胜败的重要因素。尤其是决策者的谋略素质，有举足轻重的作用。参谋群体结构的优良组合是取得高效率工作的科学保证。因此，研究决策者和参谋人员的谋略素质及决策者和参谋人员在军事谋略决策行动中的艺术，以及参谋群体的合理组合规律，也是军事谋略学研究的任务。

(六) 研究探索军事谋略斗争的发展趋势以及军事谋略斗争的主要特点。社会在发展，人类在前进。智者顺时而谋，愚者逆理而动。我们必须站在应有的高度，去思考国防建设的问题，预