

学生版

主编：王为国

传世

CHUANSHIJINGDIAN

经典

34



红旗出版社

34

传世经典
学生版

红旗出版社

抚民求治(下)

○好人之所恶，恶人之所好，是谓拂人之性，菑必逮夫身。

《礼记·大学》

喜爱人们所憎恶的，憎恶人们所喜爱的，这就是说违背了人的本性，灾祸就一定会降到自己的身上。拂：违背。菑：“灾”的异体字，灾祸。逮：到，及。

○民之所好好之，民之所恶恶之。此之谓民之父母。

《礼记·大学》

人民所喜爱的东西我喜爱之，人民所憎恶的东西我憎恶之，这才能称为人民的父母官。

○饰民之欲，而严其听，禁其心，圣人所难也。

《晏子春秋·内篇谏下》

抑制民众的欲望，严格限制他们的听闻，禁止他们自由地思想，这是连圣人也难以办到的。饰：整饰，引申为抑制。

○用民得其性，则令行如流。

《孙臆兵法·奇正》

使用百姓，掌握了他们的性情，命令的贯彻就能象流水一样顺畅。

○去民之所恶，补民之不足。

《国语·越语上》

消除民众所反对厌恶的东西，补充民众需要而又不足的东西。

○求逞于人，不可；与人同欲，尽济。

《左传》昭公四年

企图把自己的意志强加于人是不行的，与国人的愿望相一致，则什么事情都能办成。强调做事要符合人民的愿望，不要逆着人心行事。求：企图。逞：放纵自己的意志。欲：意愿，愿望。济：成，成功。

○所违民欲犹多，民何安焉？

《左传》宣公十二年

所干的事情很多不符合人民的愿望，民众怎么能够安定呢？指出只有行事顺乎民意，民众才能安定。欲：愿望。

○人君而有好恶，故民可治也。人君不可以不审好恶。好恶者，赏罚之本也。

《商君书·算地》

人生来就有喜好和厌恶，所以可以利用它来治理民众。国君不能不慎重考察人的喜好和厌恶。人的喜好和厌恶，是实行赏罚的依据。意思是根据人们的喜好来设立奖赏，让大家去追求；根据人们的厌恶来设立刑罚，让人们畏惧，从而达到治理的目的。人君：当为“人生”之误。

○民之性，饥而求食，劳而求佚，苦则索乐，辱则求荣，此民之情也。

《商君书·算地》

民众的本性是，饿了就要吃饭，累了就要休息，痛苦时就要寻找欢乐，耻辱时渴求得到荣誉。这是民众的常情。佚：同“逸”，安逸。索：索取，寻找。

○民之生，度而取长，称而取重，权而取利。明君慎观三者，则国法可立而民能可得。

《商君书·算地》

民众的常情是这样的：量东西要长的，称东西要重的，权衡利害要有利的。英明的国君如果能够慎重地观察这三者，国家的法度就可以确立，人民的才能就可以利用。生：通“性”。能：才能。

○得其心有道：所欲与之聚之，所恶勿施，尔也。

《孟子·离娄章句上》

得到民心有它的规律：他们所需要的，便帮助他们收聚起来，他们所厌恶的，便不要强加到他们头上，不过这样罢了。与：帮助。尔：如此，这样。也同“耳”，解作“罢了”。这里兼有这两重意思。

○民无常处，见利之聚，无之去。欲为天子，民之所走，不可不察。

《吕氏春秋·功名》

我民没有固定的处所，他们总是聚集在可以看到利益的地方，离开那些没有利益的地方。想要做天子的，对于人民奔走的原因，不可不仔细察辩。见利之聚：即聚于见利之处。无之去：即“无利之去”，结构与“见利之聚”同。

○为民纪纲者何也？欲也恶也。何欲何恶？欲荣利，恶辱害。辱害所以为罚充也，荣利所以为赏实也。赏罚皆有充实，则民无不用矣。

《吕氏春秋·用民》

什么是使用人民的“纪”和“纲”呢？就是希望和厌恶。人民希望什么厌恶什么？希望得到荣耀利益，厌恶遭到耻辱和灾祸。耻辱灾祸是用来进行惩罚的

内容,荣耀利益是用来进行赏赐的内容。赏赐惩罚都能实现,那么人民就没有不被使用的了。欲:希望,喜好。恶:厌恶。充、实:内容。

○人之欲虽多,而上无以令之,人虽得获欲,人犹不可用也。

《吕氏春秋·为欲》

人们的欲望即使很多,可是君主没有(利用这些欲望而因势利导地)役使他们,人们虽然得到了自己的欲望,但还是不能为君主所用。主张要充分利用人人都有欲望这一常情,用恰当的方法满足他们的欲望,使他们为统治者所用。无以:没有利用。令:使,使役。

○民进则欲其赏,退则畏其罪,知其能力之不足也,则以为继矣。以为继,知,则上又从而罪之,是以罪召罪。上下之相讎也,由是起矣。

《吕氏春秋·适威》

百姓前进就希望得到赏赐,后退就害怕受到惩处。当知道自己能力不足时,就会做虚假的事了。做虚假的事,君主知道了,跟着就加以惩处,这样就是因为畏罪而获罪。君主和百姓相互仇恨,就由此产生了。告诫统治者不要实际上做不到的事来要求下级和百姓,否则就会产生虚假和怨恨。为:通“伪”,虚

假。继：连继，紧接着。讎：同“仇”。

○乱国之使其民，不论人之性，不反人之情，烦为教而过不识，数为令而非不从，巨为危而罪不敢，重为任而罚不胜。

《吕氏春秋·适威》

混乱的国家在役使自己的百姓时，不了解人的本性，不反求人的常情，频繁地制定教令，而对人们不能掌握却加以责备；屡次下达命令，而对人们不能听从却加以非难；制造巨大的危难，而对人们不敢赴难却加以治罪；注重分派任务，而对人们无法胜任就加以惩罚。意思是施政行令要适度，不要纷繁苛刻。反：反求。过不识：责怪人们不懂。识，知。数(shuò)：屡次，多次。非不从：对人们不听从进行非难。罪不敢：对人们敢赴危难加以治罪。

○其于人也，忠信尽治而无求焉；乐正与为正，乐治与为治。

《吕氏春秋·诚廉》

对于百姓，忠心为怀，尽心治理，而无所求；百姓喜欢公正，就帮助他们实现公正；百姓乐于太平，就帮助他们实现太平。与：帮助。

○军国之要，察众心，施百务。

《黄石公三略·上略》

统军治国的关键，在于明察众人的心理，采取各种正确的施政措施。百务：各种施政措施。

○决其善志，防其邪心，启其善道，塞其奸路。

《淮南子·泰族》

坚定他们的正确思想，预防他们的邪恶念头，开辟他们从善的道路，堵塞他们作奸的途径。决：坚定。志：思想。启：开辟。

○因民之所善而劝善，因民之所恶而禁奸，故赏一人而天下誉之，罚一人而天下畏之。

《淮南子·汜论》

根据民众所喜欢的而鼓励善行，根据民众所憎恶的来禁止奸邪，所以奖励一个人天下人都称颂，惩罚一个人天下人都害怕。强调赏罚只有合乎民意才能有效果。因：根据，按照。劝：鼓励。誉：赞誉，称颂。

○圣人之制民，使之有欲，不得过节；使之敦朴，不得无欲。

汉代董仲舒《春秋繁露·保位权》

英明的君主统治民众，应当使民众有欲望和追求，但不能过度；应当使民众品性敦朴，但不能要求他们没有欲望和追求。

○情之所恶，不以疆人；情之所欲，不以禁民。

《汉书·晁错传》

自己感情上厌恶的事情，不强迫别人去做；自己感情上想做的事情，不禁止别人去做。疆：同“强”。

○崇利显害以与下市，使亲疏、贵贱、贤鄙、愚智皆必顺我令，乃得其欲。

汉代王符《潜夫论·劝将》

推崇好处，昭示害处，并且向部下展示出来，使关系远近、身份高低、贤能与浅陋、愚昧与聪明都一定顺从我的命令，他们也从中达到了自己的欲望，作者认为，趋名利、避祸害是人的共性，要利用人的欲望。让他们听从命令。崇：推崇。市：贸易，这里是展示、引诱之意。鄙：浅陋。

○用人不尽其所欲为，所以养其心；故士常蓄其怒、怀其欲而不尽。怒不尽则有余勇，欲不尽则有余贪。

宋代苏洵《心术》

用人时不全部满足他们的欲望，这就是锻炼培养部队思想感情的方法。所以士兵经常蕴蓄怒气，怀抱着愿望却没有全部满足。怒气不完结就有多余的勇气，愿望不能满足，就常有所求。主张用不满足人的

全部欲望而使其常有所求的办法来使人保持积极性。所欲为：要求的，追求的。余贪：多余的、没有得到满足的贪求。

○情可顺而不可徇，法宜严而不宜猛。

明代张居正《陈六事疏》

民情可以顺应而不可以曲从，法令应该严明而不应该严酷。徇：曲从。猛：严厉，严酷。

○与人同病相救，同情相成，同恶相助，同好相趋。

《六韬·发启》

对人民的病象对自己的病一样相救，对人民的事情象对自己的事情一样帮助成功，对人民厌恶的东西象对自己厌恶的东西一样帮助解除，对人民喜爱的东西象对自己喜爱的东西一样帮助争取。趋：奔向，努力争取。

○存养天下鳏寡孤独，赈赡祸亡之家。其自奉也甚薄，其赋役也甚寡，故万民富乐而无饥寒之色。

《六韬·盈虚》

抚养天下鳏寡孤独的人，救济赡养遭受天灾人祸的家庭，而统治者自己的生活很节俭，加给人民的赋税和劳役也很少。因此广大老百姓富足快乐而无饥

饿寒冷的面容。存养：保全，抚养。鰥(guān)：老而无妻或死了妻子的人。寡：老而无夫或死了丈夫的人。孤：幼年失双亲或父母双亡的人。独：无依无靠的人。赈(zhèn)：救济。赡(shǎn)：赡养，供给。奉：同“俸”。

○凡牧民者，必知其疾，而忧之以德，勿惧以罪，勿止以力。慎此四者，足以治民也。

《管子·小问》

凡治理人民，一是必须了解其疾苦，二是要厚施德惠，三是不用刑罚恐吓他们，四是不用强力禁制他们。注意这四点，就可以治理好了。牧：管理，治理。忧：“优”之借字，丰厚。慎：恐吓。止：禁制。

○里穷而无告，无乐有上矣；饥饿而无告，无乐有君矣。

《晏子春秋·内篇谏上》

闾里内的人民贫穷而无处求告，就不喜欢这样的执政者；受饥饿之苦而无处求援，就不喜欢这样的君主。说明执政者如不关心人民疾苦，人民就不会拥护他们。里：闾里，里巷。无告：无处投告、求援。无乐：没有欢乐，此处指从执政者那里得不到幸福而不喜欢执政者。

○饱而知人之饥，温而知人之寒，逸而知人之劳。

《晏子春秋·内篇谏上》

在自己饱食时，应想到人民会有饥饿；在自己暖和时，应知道人民会有寒冷；在自己安逸时，应体察到人民的辛劳。

○傲细民之忧，而崇左右之笑，则国亦无望已。

《晏子春秋·内篇谏下》

把人民的忧患看得微不足道，而着重于求取左右的欢笑，这就使得国家没有希望。傲：轻视。细民：小民，指百姓。崇：重。

○民有三患：饥者不得食，寒者不得衣，劳者不得息。

《墨子·非乐上》

百姓有三个方面的忧虑：饥饿的人得不到食物，寒冷的人穿不上衣服，劳动的人得不到休息。提醒执政者从这三个方面体察人民疾苦。

○民人痛疾而或燠体之，其爱之如父母而归之如流水。

《左传》昭公三年

人民有了疾苦，执政者给予体贴关怀，人民对执政者就会象对父母那样爱戴，如同水往低处流那样归顺执政者。燠(yù)：温暖，此处引申为体贴关怀。休：

同“咻”(xiū),病痛声。

○勤恤其民而与之劳逸,是以民不罢劳,死知不旷。

《左传》哀公元年

努力体恤百姓,而且使他们有劳有逸,所以老百姓不会疲劳,即使为国而死也知道不是白死。勤:努力,尽力。罢:疲。死知不旷:知道不会空死,必有存恤。旷,空。

○以不忍人之心,行不忍人之政,治天下可运之掌上。

《孟子·公孙丑章句上》

以怜悯别人的好心,去施行怜悯下面百姓的仁政,那么治理天下就象把一件小东西放在手掌上运转那么容易。不忍:怜悯。运:运转,转动。

○禹思天下有溺者,由己溺之也;稷思天下有饥者,由己饥之也,是以如是其急也。

《孟子·离娄章句下》

夏禹心想天下有蒙受洪水之灾的,就象自己把他们推进水里一样(内疚);稷心想天下没有饭吃的,就象自己让他们饿肚皮一样(渐愧),所以他们对解除老百姓疾苦的事会抓得这样紧。溺:被水淹。稷(jì):主

管农事的官员。

○庖有肥肉，厩有肥马，民有饥色，野有饿莩，此率兽而食人也。兽相食，且人恶之；为民父母行政，不免于率兽而食人，恶在其为民父母也？

《孟子·梁惠王章句上》

厨房里摆着肥美的肉食，马栏里养着膘肥体壮的马匹，老百姓却面有饥色，田野上横陈着饿死者的尸体，这无异于率领着兽类去吃人。兽类自相残食，人民尚且憎恶它们这种行为；那些号称为民父母的执政者，办理政事时，却不免于率领着兽类去吃人的勾当来，那么，他们作为人民父母的意义又在哪里呢？庖：厨房。厩：马棚，也泛指牲口棚。莩(piǎo)：同“殍”，饿死的人。率：率领。且：尚且。恶在：恶同“乌”，恶在与“何在”相似。

○乐民之乐者，民亦乐其乐；忧民之忧者，民亦忧其忧。乐以天下，忧以天下，然而不王者，未之有也。

《孟子·梁惠王章句下》

以人民的快乐为自己的快乐的人，人民也会以他的快乐为他们的快乐；以人民的忧愁为自己的忧愁的人，人民也会以他的忧愁为他们的忧愁，乐与天下人民同乐，忧与天下人民同忧，这样还不能成为君王的事，是决不会有的。以：与。

○古之君人者，其惨怛于民也，国有饥者食不重味，民有寒者而冬不被裘。

《淮南子·主术》

古代的君主，为民众的疾苦而忧伤，国家有吃不上饭的，君主就不吃多种菜肴，百姓有穿不上棉衣的，君主冬季就不穿裘皮衣服。惨怛(cǎn dǎ):忧伤。重味;多种菜肴。被:穿。

○轻赋薄敛以宽民氓，布德施惠以振困穷，吊死问疾以养孤孀，百姓亲附，政令流行。

《淮南子·修务》

少征收赋税以使百姓生活宽松，布施恩惠以救济经济困苦的人，悼念死者慰问病者以赡养孤男寡女，这样老百姓就会亲附，政令就象流水一样畅行无阻。氓(méng):老百姓。振:通“赈”，救济。

○主之所求于民者二:求民为之劳也，欲民为之死也。民之所望于主者三:饥者能食之，劳者能息之，有功者能德之。民以偿其二责，而上失其三望，国虽大，人虽众，兵犹且弱也。

《淮南子·兵略》

君主对老百姓的要求有两条:要求老百姓为他们劳动，希望老百姓为他们赴死。而老百姓对君主的希

望有三条：使饥饿的人吃上饭，使劳动的人得以休息，对有功劳的人施以德惠。老百姓尽到了他们的两个责任，而君主却在三方面都使人失望了。这样，国家虽然大，人口是然众多，兵力还是很弱的。德：施以恩德。偿：回报，这里指尽责。

○君以恤民为本。

汉代王符《潜夫论·本政》

君主以关心民生疾苦为根本。恤：体恤，关心。

○视人如伤，恤其勤劳，爱民犹子。

唐代吴兢《贞观政要·慎终》

对待百姓的疾苦象对待伤病员一样，对百姓的勤劳苦予以深切的关怀，爱护老百姓象爱护自己的子女一般。视：对待。恤：关心，体恤。犹：如。

○民困而主不恤，下怨而上不知，俗已乱而政不修，此三者，陈涉之所以为资也，此之谓土崩。

《资治通鉴·汉纪十》

人民困苦而君主不体恤，民间怨声载道而执政者却不知道，风气已经败坏而政治仍不政治，这三项，正是陈胜揭竿而起的凭借，这就叫做“土崩”。修：整治。陈涉：陈胜，秦末农民起义领袖。资：凭借，依靠。