

溪后伐木场 经营木材生产的经验

中共南平县委編



16573
4.6A

版权所有 不准翻印

溪后伐木場經營木材生产的經驗

中共南平县委編

*

中国林业出版社出版

(北京安定門外和平里)

北京市書刊出版營業許可証出字第007号

財政出版社印刷厂印刷 新华書店发行

*

31" × 43" / 32 • 1 1/4 印張 • 30,000字

1958年11月第一版

1958年11月第一次印刷

印数: 0001—2,000册 定价: (9) 0.15元

統一書号: 15046·495

目 录

序 言.....	(1)
第一部份：概 况.....	(2)
第二部份：經營管理的經驗.....	(4)
一、实行计划管理.....	(4)
二、經濟核算.....	(5)
三、劳动組織和劳力管理.....	(7)
四、計件工資和劳动定額.....	(10)
五、安全生产.....	(14)
第三部份：木材生产的技术經驗.....	(16)
一、合理采伐、扩大森林資源利用.....	(16)
二、合理造材.....	(18)
三、推行机械化、半机械化集运材.....	(19)
(1) 木軌道运材	(20)
(2) 簡易森林鉄道	(21)
(3) 簡易架空索道	(23)
(4) 絞盘机.....	(24)
四、大力采用新式采伐工具.....	(26)
(1) 弯把鋸.....	(26)
(2) 油 鋸.....	(28)
第四部份：組織领导的經驗.....	(29)
一、加强政治思想领导.....	(30)
二、党、政、工、团各組織共同协作.....	(31)
三、开展社会主义劳动竞赛.....	(32)
四、干部参加生产、领导生产.....	(33)
五、关心职工生活.....	(34)
六、支援周圍各农业社.....	(35)
第五部份：1958—1962年的规划.....	(36)
一、发动职工制定跃进的规划.....	(36)
二、规划指标.....	(36)
三、具体安排及措施.....	(38)

序 言

南平县是福建省主要林区之一。几年来为适应国家经济建设需要，輸出了大量木材。但由于手工采伐、造材、搬运都使用旧式工具，因而工效很低，影响劳动生产率的提高；同时林农在木材生产中亦缺乏安全知识，伤亡事故不断发生，木材浪费更惊人。这些问题应该如何解决，溪后伐木場（即原洋坑伐木場）几年来在经营木材生产方面，积累了丰富的經驗。該場由于国家工业化的支援，自去年以来，增加了很多新式的工具，并逐步实现了半机械化、机械化生产。这就給我們今后进行更大規模的木材生产，支援国家社会主义建設，做出了样子。

木軌道、弯把鋸已在全县大量推广，簡易的架空索道、絞盘机、森林鉄道在今后合作社的公共积累逐漸扩大、地方工业的发展和工业建設支援的情况下，也是有条件加以采用的。伐木場的木材生产经营管理經驗也很好。希望各伐木場、农、林业生产合作社，积极发动群众，千方百計的改良工具，改进技术，大力推广有效的新式工具，使旧式工具的手工生产，逐漸过渡到新式工具的半机械化、机械化生产，以加快木材的生产速度，适应国家建設和人民的需要。

中共南平县委第一書記 郝世文

1958年5月

第一部份 概 况

南平县溪后伐木場是省、县重点試驗場。伐木場位于南平县的西部，富屯溪的下游，全場林区范围包括原溪后、山尾、罗垌、洋坑四个乡和高埠乡王台鎮的一部份。溪流汇集于姜口，自西向东流入富屯溪，山巒起伏綿延，山峰一般高度在一百至四百公尺之間，坡度为25—40度。山谷溪流相互交錯，山坑有田，沟坡有林，气候温和，雨量充沛，綠水青山，景色秀丽。

林区土地肥沃，适宜林木生长，森林资源丰富。在林区全部面积中，有林地占67.2%，宜林地占20.8%，經濟林占0.9%，非林地占11.1%。森林蓄积，松木占62.5%，杉木占21.8%，闊叶树占15.7%。

伐木場內除有党团支部、行政和工会組織外，还有文化班、业余文工队、图书室、澡堂、理发、供銷社、縫紉社等文化福利組織和设备。所有的工人，大部份是农村的农民和城鎮失业劳动者，一般都是通过劳动部門介紹而来。

伐木場是1953年5月由王台区吳垌松木厂逐年扩大发展起来的。先后迁移五处建場采伐，到1957年10月轉入洋坑建場。每处建場生产時間最长一年半，最短半年。由于經常迁移，基建投資和木材浪費損失很大。1958年根据小型、固定、永久、綜合的方針轉入溪后建立总場。总場本部設立生产組、营林

組、財務組、行政組和医务室。总場以下現設有洋坑、罗垌、山后、王台、溪后等五个工区和一个小型制材厂。罗源、山尾、外洋三个工区，尙未开发。工区以下根据生产情况和人員多寡設立若干工組。

在建場过程中，基本上可分为两个阶段。1955年以前为試驗創办阶段。当时只有两个干部，人員少，經驗缺乏，采用包采包运生产松木。生产工具落后，劳动生产率很低。斧砍伐木每人日产量只有10—12立方米，龙鋸造材每人日产量只有3立方米，轆車、板車运材效率也很低。1955年以后即为发展阶段。首先对把头进行社会主义改造，廢除把头的中間剝削，使伐木場成为完整的国营企业。同时改进技术，采用各种新式工具。如采取挖土切根，使用弯把鋸采伐、使用竹木滑道及架空索道集材、使用簡易森鉄运材，以及目前正在試用油鋸砍伐和絞盘机装車。以上这些改进对发展木材生产、开展技术革新、提高劳动生产率具有重大意义。其次，增加生产各种規格用材，滿足国家建設需要。过去只能單純生产松木，現在不但生产松杂原木，同时生产矿柱、造船材、手工业用材等十多种規格不同的树材种，对支援工农业建設和修建鷹厦鐵路，支援农业合作化，起了一定作用。并在生产中由于貫徹了安全生产的方針，經常注意安全生产的思想教育工作，因而建場五年来从未发生死亡事故，創造了“无死亡事故場”。随着生产的发展也壮大生产队伍，培养技术力量，由1953年45人发展到現在拥有七百多人的各种綜合生产的木材采运企业。培养4級以上技术工人93人（其中搭桥技工23人，砍造技工24人，担筒技工46人）。这是建場几年来，在各級党政领导和全体职工辛勤忘我劳动所获得的几个主要成就。

第二部份 經營管理的經驗

一、实行计划管理

计划管理是社会主义企业管理原則和基本管理方法，运用计划管理就是使企业有节奏地进行生产。在计划管理中，尤以木材生产到材计划为中心，通过生产調度，具体保証全面地均衡地完成计划。

（一）編制计划的根据和貫徹方法

該場編制计划的根据，主要是按照县林业局下达的各项计划指标，以林場伐区的森林蓄积量、交通运搬条件、平均先进定額、設備使用能力，以及劳力等情况，分別月度季度来进行編制的。

在編制计划之前，首先組織力量，根据伐区规划，深入进行复查，进一步复測集运材道路（木軌道，竹木滑道等）及楞場，确定集运材方式和基建设备。并向有关人員搜集各种参考資料，配合业务統計等有关人員，对产品的規格質量、工具供应、劳力組織以及各工序的配合銜接等問題进行研究。同时确定平均先进定額，全面編制出计划草案，交場务會議討論审查平衡，然后下达各工区。各工区再根据工区的劳力和工組条件編制简单的作业计划，对职工进行公布，組織职工討論，发掘潜力，开展竞赛。计划布置貫徹下去后，調度、統計工作应紧紧跟上，不断地檢查督促，及时分析解决执行计划中的問題，使计划能够正常健康地执行下去。

(二) 原始記錄和統計工作

編制計劃和保證計劃的實現，以及調度工作，很大部份要取決於原始記錄和統計工作。原始記錄和統計工作是計劃管理的眼睛，有了它才能發現問題、發現薄弱環節，不斷地對計劃執行情況進行督促檢查，及時採取改進措施，保證計劃的實現。

該場現行的原始記錄，有出勤記錄、病傷假記錄、雨天記錄、領工具材料記錄、山場抄尺記錄、中楞堆頭檢尺記錄、撥付加工原料記錄、撥交萊州轉運站檢尺記錄、制材生產記錄等。這些記錄都是統計工作的基本資料。也是財務發放工資，結山價及核算成本的依據。它能完整地反映企業內部的整個生產經濟活動過程。

統計報表，有木材產品收撥及結存數量平衡表、木材採購月報表、木材運輸到材月報表、以及途中調撥銷售月報表和勞動工資報表。這些報表於每月1日報出，工資報表於月初三日報出，調度報表每逢五逢十電話匯報，逢十幷作出書面匯報。

該場幾年來的經驗證明，計劃工作只有上下結合，充分做好準備，深入調查和掌握完整的各項原始記錄材料，才能避免編制計劃的主觀片面脫離實際。要保證計劃的順利完成，必須加強生產調度原始記錄和統計工作，詳細編制作業計劃，經常地對計劃執行情況進行督促檢查，及時採取措施解決問題，特別是隨時調配組織勞力。否則計劃將會落空。

二、經濟核算

該場在1957年以前，不是會計獨立核算單位，是局以下的報帳單位。因此供給制思想較嚴重，要錢就編用款計劃由局撥

和向銀行貸款，支付后向局實報實銷。由于只顧生產不問成本，成本情況心中無數，就無法發掘生產上的潛力，和尋找節約資金的途徑。為了扭轉以上情況，改善企業經營管理，降低成本，增加資金積累，該場于今年第一季度，開始實行了會計獨立核算。

先是摸清家底，做到心中有數，對全場進行了一次全面性的財產清理工作。通過清產把財產登記帳與工人領用登記卡健全起來，指定專職人員保管。這樣就充分發揮了財產使用的效能，加強了各工區財產的互相調度，糾正了過去盲目購置生產工具和因財產管理不善而引起丟失工具的現象。

成本計劃是依據年度、季度生產計劃，各方面生產定額和生產設施等以及上期單位產品的消耗材料、燃料、工資、附加工資、折舊等各項費用情況，經過分析研究得出各種因素後而進行編制的。

成本核算項目，分為原料及主要材料、輔助材料、生產工人工資、工資附加費、道路費用、生產設備使用費、委托生產、生活有關費用、車間經費及企業管理費等。核算的方法，是採取按原木、枕木、成材三類方式和按生產（分為手工采伐、電鋸采伐、人力集材、木軌車集材、平車運材）直接攤入該類該方式所發生的直接費用，間接費用（車間經費、企業管理費）的發生總數，按各該方式直接費用所占的比重比例攤入。由於該場注意了成本核算，1958年第一季度成本執行結果，“原木”核算至貯木場（下同），單位成本為19.41元，“枕木”40.54元，總平均24.53元。去年該場實際成本“原木”21.20元，“枕木”43.65元，對比降低9.4%，體現了經濟核算的積極意義。

流動資金管理，首先是抓住木材內部調撥的環節，採用三

角托收，以托收額控制信貸，又以信貸指標控制貸款額。這樣促進了企業的積極組織到材，加速商品流轉，及時辦理托收，使資金加速周轉。

生產工人工資支付辦法，是每月支付一次，時間是截至25日止，支付形式分為計件和計時兩種。計時根據出勤記錄，計件根據檢驗數字。在支付生產工資的同時，雨工和傷、病假工資一併支付。為了嚴格掌握控制，防止積壓資金，各工區工人伙食（糧食和副食品）周轉金的預支，一般控制儲備量在5—7天。每人每天0.50元，按人數預支給5—7天的飲食周轉金。這樣陸續預支，在月終結算工資時一次扣回。

在貫徹上述措施後，從經濟上促使企業重視生產任務的完成。過去企業完成生產任務與否，在經濟上不受約束。實行內部核資方法後，企業必須按期的完成生產任務。否則，在資金周轉上就發生困難，企業為使財務狀況好轉，必須妥善的組織生產，密切工序的銜接，從而促使生產周期的加速。同時，企業還可以根據生產的需要，有計劃地支配上級核定的資金。這樣，就使得企業更加主動，適應了森林工業生產條件多變性的特點。該場的成本核算雖然實行不久，但已初步反映出一些基礎資料，對於生產定額的制訂，生產方式的選擇，提供了比較可靠的依據，從而為今後改善企業經營管理和發掘生產潛力打下了有利的基礎。

三、勞動組織和勞力管理

（一）勞動組織原則和根據

正確地安排勞力，合理地組織勞動，是提高勞動生產率、完成生產計劃的基本保證之一，這是伐木場整個生產過程中最

主要最根本的問題。該場在安排劳动組織时，主要是：（1）根据生产任务的大小和完成任务的时间要求。这是确定劳动組織的重要依据。木材生产中除了国家下达的计划外，往往由于国防和交通运输、农渔业生产的需要，随时增加木材生产任务，因此必須根据任务和時間，有机地安排劳力。（2）根据劳动定額。这是衡量計算劳力的标尺，按照正常完成定額情况，分別工种和树种，詳細計算劳力需要量。（3）根据生产工具和設備。从生产工具的先进和設備完善情况上，考虑安排劳力。（4）根据可能出勤天数。木材生产系露天手工作业，受自然气候和山場地形影响很大，因此要考虑雨天、病事假等情况来安排配备劳力，一般以5%的劳力作为后备。（5）技工和杂工的适当搭配。这是有关安全生产和合理使用技术力量、完成任务提高劳动生产率的关键。例如：搭桥工組12人，一般要7—8个技工，3—4个杂工；砍造混合組26人中，砍造技工12人，挖土剥皮修节工14人（一般一个技工要配备二个普通工）；担筒工組，劳力花費太大，两个人一起操作有正副肩之分，技术高低、体格高矮，不能相差太大。这个工組，一条繩（二人操作）的工人，习惯于自願結合，往往是寻覓感情較好的在一起担筒。

（二）劳动組織形式和工人的配备

1957年的劳动組織，分为清山、集材、运输等小队，小队以下分設若干工組。1958年初，为了使干部更好深入生产业务，接近群众，减少层次，便于克服官僚主义，取消了小队組織，由工区直接掌握领导工組。工区以下設立开路搭桥工組、砍伐造材工組（包括剥皮修节，組成混合工組）、溜山工組、担筒工組、装拖車工組、担堆装車工組、营造林工組、薪材工

組、毛竹（雜竹）工組、燒炭醋石工組。王台運材工區的勞動組織，分為担堆卸車工組、放溪裝船工組、修造工組。此外還有養豬種菜小組。

工組人數，根據生產作業繁簡情況配備 5—15 人。工組人數雖然基本確定，但是往往有新的不平衡出現，需要隨時看各工種工作進展和山場情況而隨時變動。否則有時勞力過多，而造成浪費或勞力不足發生脫節。

工組長的產生，由領導提名群眾討論通過。工組長的條件，主要是政治歷史清楚、成份好、工作積極、有一定技術能力的工人擔任。負責記工、調工及具體領導生產和傳達上級有關指示等工作，並負責與其他工組在業務上取得經常聯繫。

勞動時間：根據上級規定，林業工人的純勞動時間為 8—9 小時。該場根據露天作業和季節情況，規定純勞動時為 8 小時半（往返走路、中午吃飯、工間休息除外），下雨天休息，特殊突擊任務，小雨時仍堅持出工。

該場經過幾年來的摸索，他們有以下體會：（1）砍伐造材和剝皮修節採取混合工組，克服了过去貪多求快，各工組互不協調的混亂現象。過去伐木工人單純為了多賺工資，不管其他工組的操作，不論深坑、陡坡，砍伐時樹木亂倒，給造材剝皮修節工人造成工作困難，影響了工作效率。修節組不管剝皮組，枝節劈不平，節疤修不光，影響剝皮工作。實行混合工組後，小組工作的快慢，直接關係到每個工人的工資收入。因此在工作中互相關心，互相監督，不但加強了工人內部團結，同時也統一了生產行動，伐木工人伐樹時注意掌握樹倒方向，為造材工人創造有利條件；修節工人也關心剝皮工人，互相監督工作進度和質量，提高生產效率。（2）勞力的流動，使企業不可能正確地組織勞動，而任務的突擊追加，也能影響勞力的

流动。过去工人大部份是外出搞副业的农村剩余劳力，人在場里，戶口粮証在农业社，工人按月寄錢买工分，那里工資高就往那里跑，情緒不安，工人来往变动很大，經常打乱劳动組織。另外工种調动頻繁。这样既不能巩固劳动組織，保証生产，又不能使工人熟練技术，保証安全。因此必須固定劳力，并根据生产任务合理地安排劳力，固定工人的工种，才能巩固劳动組織和提高工人的技术水平。（三）要管理好劳力，使生产有正常的秩序。除了对工人加强政治思想教育外，还必須要有認真負責的工組長和健全的劳力管理制度。

四、計件工資和劳动定額

（一）工資形式

1954年以前，采用包采包运，即根据木材生产任务和山場运搬条件，每立方米估計出一个单价，全部承包給把头。1955年取消包采包运，全部由国家經營。因此，工資的問題被提到伐木場的議事日程上来了。开始时，由于条件限制，采取計时工資，分为三等九級。1956年进行工資改革，按照国家規定，統一实行采运工人工資等級。根据工人技术标准和規定的工种等級綫評定等級。1957年和58年新来人員沒有等級，按临时工資支付。过去由于山場分散，經營管理不善，政治思想領導薄弱，工人在生产中磨洋工，劳动生产率很低。1957年4月份起，拖車、加工枕木工組，首先实行計件工資，以后砍伐造材等工种相繼采用計件工資。現在除了搭桥和其他零星杂工仍实行計时工資外，其他工种都实行了計件工資。

（二）制訂定額的原則和方法

劳动定額是計劃管理的組成部份，是監督檢查生产經濟活

动的标准。只有先进的定额才能使计划起到指导生产的先进作用。该场在制订定额时，是从平均先进和大多数工人正常积极努力下可以达到的，从使工人向先进看齐而不迁就落后的原则出发。是结合工人的技术水平、生产工具和山场条件，以及以往摸索积累的原始记录材料，同时经过具体测定，来确定各工种各树材种的定额。

具体制定方法是选择林木径级大小较齐，地形、坡度等有代表性的山场作为试验，并培养典型组进行实地测定。在测定中，干部怕定额制订过高，贯彻不了，四级以上技术工人，计时基本工资高，怕实行计件工资吃亏，稍为偷懒即减少收入，三级以上的普通工，由于计时基本工资低，积极拥护计件工资。这样就经过反复宣传教育，说明计件工资的优越性，使工人充分认识到计件工资的好处。同时依靠党团员、小组长、积极分子，解除顾虑，批判各种不正确思想。并在试验的过程中，干部深入山场，将整个生产活动全部记录下来，作为依据。然后找出平均先进定额。定额确定后，经过场务委员会讨论审查，再召开党团员、工组长、积极分子会议讨论贯彻。最后将定额标准、工作范围、计算方法向全体工人公布，进一步宣传教育，说明计件定额的好处，依靠党团员和积极分子来打通群众的保守思想，讨论贯彻定额。

这样制定出来的定额虽然还是较为粗糙，但是这种计件工资形式，把工人的个人利益与国家利益紧密结合起来了。调动了劳动生产积极性，使工人关心提高自己的劳动生产率，克服磨洋工现象。

生产是不断发展的，工人的社会主义觉悟和生产技术也是不断提高的。旧的落后定额被突破，新的先进定额产生了。这样旧的破，新的立，又破又立往复的发展。因此就需要很好地

建立原始記錄材料，經常檢查定額達到情況和質量完成情況，不斷地分析，定期進行修改，使其經常保持推動生產的積極作用。只有這樣才能發掘生產潛力，達到提高勞動生產率和降低成本的目的。以1958年定額與1956年比，砍伐由15立方米到22.5立方米，提高50%；造材由3.5立方米到6.5立方米，提高85.71%；拖車由1.2立方米到2.25立方米，提高87.5%。其他工種都提高15%到20%。

(三) 各項定額標準

1958年定額大體分為松木、雜木、礦柱等三種。有些工種不分樹種，以平均定額計算。現在每人每天定額單價：砍伐（採用快馬鋸定額）：松原木22.5立方米，單價0.111元。礦柱13立方米，單價0.188元。雜木7立方米，單價0.335元。日工資收入1.93元—2.41元。

挖土：松木三把鋸配二個挖土工，平均22.95立方米。杉木一把鋸配一個劈砂土工，12立方米，一般配二級或者三級工担任，採取計日工資，1.53—1.75元。

面節：松原木33立方米，單價0.055元。礦柱19立方米，單價0.099元。雜木10立方米，單價0.28元。日工資收入1.53—2.80元。

面皮：松原木14立方米，單價0.129元。礦柱8立方米，單價0.225元。日工資收入1.53—2.8元。

造材系採用快馬鋸：松原木6.5立方米，單價0.327元。礦柱3.5立方米，單價0.608元。雜木3立方米，單價0.683元。日工資收入1.96—2.41元。

底皮節：松原木8立方米，單價0.225元。礦柱2.8立方米，單價0.72元。雜木10立方米，單價0.18元。日工資收入

1.53—2.30元。

溜山：松原木4.5立方米，单价0.377元。矿柱3.5立方米，单价0.485元。杂木3立方米，单价0.565元。日工資收入1.66—2.15元。

装木軌車：松原木、矿柱杂木均为9立方米，单价0.22元。日工資收入1.75元。

拖車：松原木、矿柱、杂木平均每車次为2.25立方米，单价0.5元（4公里）。一天拖2次，日工資收入1.85—2.36元。

担堆：平均12立方米，单价0.19元。日工資收入1.54元。

装平車：平均7立方米，单价0.33元。日工資收入1.99—2.4元。

加工枕木：枕木4.5片，单价0.5元。日工資收入2.5—3元。

开路：松土9立方米，单价0.18元。普通土6立方米，单价0.28元。格土3立方米，单价0.58元。松石2立方米，单价1.00元。坚石1立方米，单价1.33元。加工木軌16条（2公尺长，40公分厚，10公分宽）单价0.125元。加工横枕150条，单价0.015元。锯木軌节头70条0.028元。鋪木軌路，鋪100公尺，单价0.022元。

以上砍伐造材单价内包括送飯0.05元，洋油0.15元（造材0.07元）。剥皮修节、溜山、加工枕木单价中，包括送飯0.05元。松坚石单价中包括打鋼钎。

从生产定额执行情况看，一般都能达到。造材、溜山等工种定额已经突破原定额，松原木造材最高达到7.3715立方米，松木溜山最高达到5.6936立方米，定额已经落后。从工資单价看，一般偏高。现在准备全面整顿計件工資。

从实践中看，各树材种生产到材每立方米所需劳力，准备作业（开担筒路）阶段：矿柱松原木、杂原木、杉原木每立方米各需 0.424 工。砍造阶段：矿柱每立方米需 1.006 工，松木每立方米需 0.5544 工，杂木每立方米需 0.7649 工，杉木每立方米需 1.1155 工。集运阶段（到中楞堆头）：矿柱每立方米需 1.2989 工，松木每立方米需 1.107 工，杂木每立方米需 1.3466 工，杉木每立方米 0.8615 工。中楞到莱州交货阶段：矿柱、松木、杂木、杉木每立方米各需 0.3755 工。合计矿柱每立方米需 3.1028 工，松木每立方米需 2.4593 工，杉木每立方米需 2.7749 工，杂木每立方米需 2.9094 工。

五、安全生产

该场建场五年来由于党政工团领导重视，认真贯彻安全生产的方针和劳动保护的政策法令，吸收推广兄弟场的先进经验，在生产过程中基本消灭重大伤亡事故，保证安全生产，创造“无死亡事故场”。该场安全生产工作获得这样成绩，主要是采取了以下措施：

（1）经常地进行安全生产的宣传教育工作，不断地克服麻痹思想，提高警惕。生产与安全的统一和麻痹迷信思想的克服，是需要不断地教育批判和长期地斗争，才能使头脑清醒，认真地去开展安全生产工作。该场在开展安全生产工作中，非常重视思想工作。他们将安全生产作为大小会议的教育内容，通过回忆、对比和算事故损失帐，用真人真事生动的例子，来教育和提高职工思想认识，批判麻痹大意、重生产轻安全的不正确思想。并利用广播筒、黑板报随时进行宣传教育。在伐区和交通要道竖立木牌和张贴警告标语，如“生产必须安全，安全为了生产”、“砍伐工地闲人勿进”、“转弯慢行”、