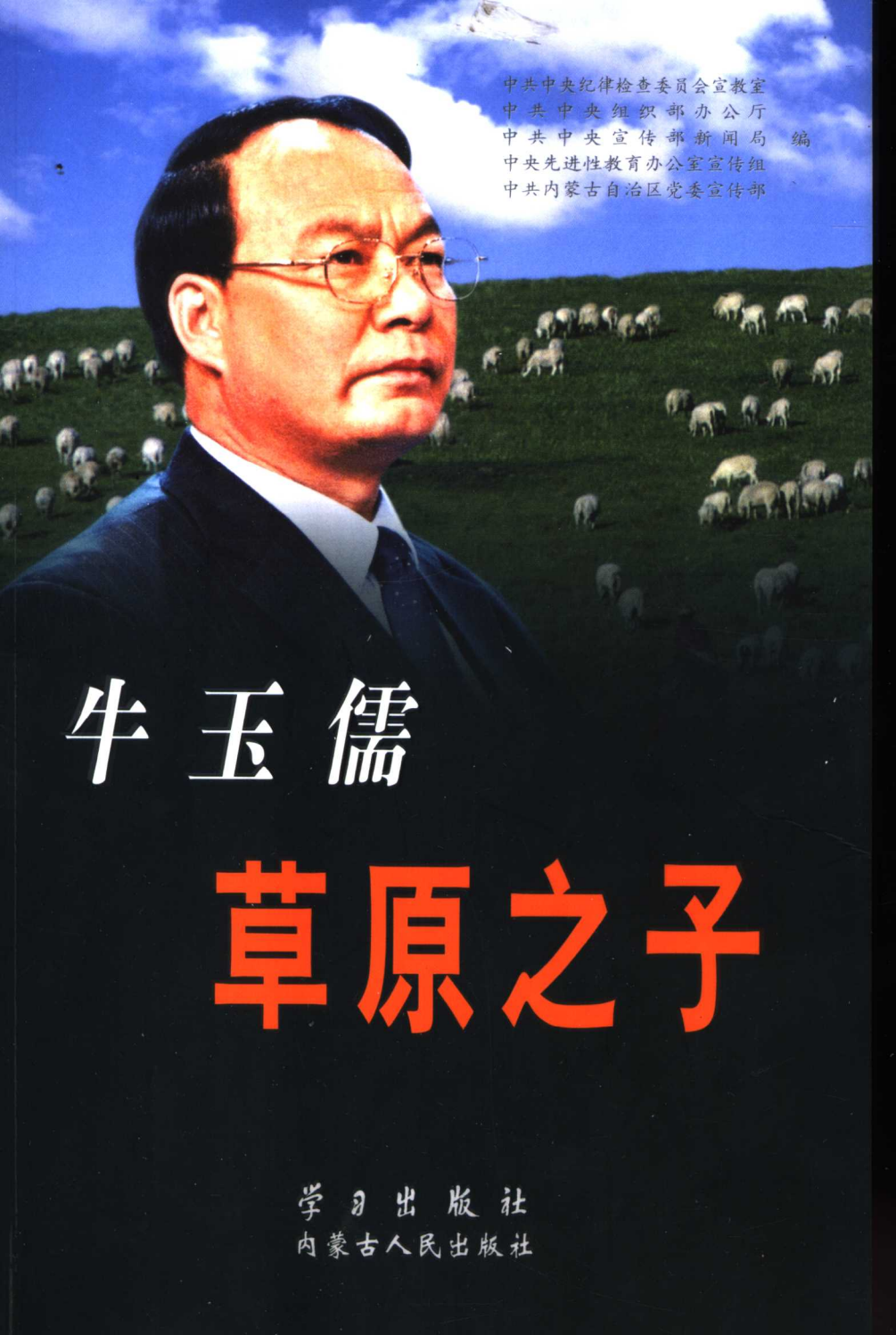


A portrait of Niu Yurou, a middle-aged man with glasses, wearing a dark suit and tie. He is looking slightly to the right. The background is a composite image showing a vast green grassland with many white sheep grazing under a bright blue sky with scattered white clouds. The overall tone is professional and official.

中共中央纪律检查委员会宣教室
中共中央组织部办公厅
中共中央宣传部新闻局 编
中央先进性教育办公室宣传组
中共内蒙古自治区党委宣传部

牛玉儒

草原之子

学习出版社
内蒙古人民出版社

牛玉儒

草原之子



中共中央纪律检查委员会宣教室
中共中央组织部办公厅
中共中央宣传部新闻局 编
中央先进性教育办公室宣传组
中共内蒙古自治区党委宣传部

学 习 出 版 社
内蒙古人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

牛玉儒: 草原之子/中纪委宣教室等编.

- 北京: 学习出版社, 内蒙古人民出版社, 2004. 12

ISBN 7-80116-479-2

I. 牛...

II. 中...

III. 牛玉儒 - 生平事迹

IV. K827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 124463 号

牛 玉 儒: 草 原 之 子

NIUYURU: CAOYUAN ZHIZI

中共中央纪律检查委员会宣教室

中共中央组织部办公厅

中共中央宣传部新闻局 编

中央先进性教育办公室宣传组

中共内蒙古自治区党委宣传部

学 习 出 版 社

内蒙古人民出版社 出版发行

(北京市西长安街 5 号 邮编: 100806 电话: 010-66063020)

北京市密东印刷有限公司印刷 新华书店经销

850 毫米 × 1168 毫米 1/32 11.5 印张 248 千字

2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 7-80116-479-2/D · 421

定价: 22.00 元

如有印装错误请与本社联系调换

中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛就学习牛玉儒同志作出重要指示。胡锦涛向勤政为民、鞠躬尽瘁的牛玉儒同志表示崇高的敬意和深切怀念。他强调，党需要这样的好干部，人民需要这样的贴心人。我们应该学习他、宣传他，让千千万万个牛玉儒式的好干部涌现出来。

中共中央政治局常委、国家副主席曾庆红，中共中央政治局常委李长春就学习牛玉儒同志作出指示。

中共中央政治局委员、书记处书记、中宣部部长刘云山，中共中央政治局委员、书记处书记、中组部部长贺国强，中共中央书记处书记、中纪委副书记何勇，也就学习宣传牛玉儒同志作出指示。

牛玉儒同志生平简介



牛玉儒，蒙古族，1952年11月出生于内蒙古通辽市。1970年5月在通辽县农村插队锻炼。1971年12月在哲里木盟盟委办公室工作。1975年11月加入中国共产党。1977年3月担任通辽县莫力庙公社党委书记。

1978年2月在中央民族学院干部培训班政治专业学习。1979年7月在内蒙古自治区哲里木盟委员会组织部工作。1980年5月调内蒙古自治区政府办公厅工作。1983年3月在内蒙古自治区纪律检查委员会先后任秘书、秘书长、常委，其间于1987年9月至1989年11月在内蒙古管理干部学院行政管理专业学习。1989年11月开始，先后任内蒙古自治区政府副秘书长兼办公厅主任、政府党组成员，秘书长兼办公厅党组书记。1996年11月任内蒙古自治区包头市委副书记、市长。2001年2月任内蒙古自治区副主席、政府党组成员。2003年4月任内蒙古自治区党委常委、呼和浩特市委书记。牛玉儒同志是第九届全国人民代表大会代表。

牛玉儒同志参加革命工作30多年来，始终牢记党的宗旨，

廉洁奉公、勤政为民，真心诚意地为老百姓办实事、解民忧。他以饱满的革命激情和忘我的工作精神，求真务实、锐意进取，在所分管和负责的领域里做出了突出贡献。在担任呼和浩特市委书记一年多的时间里，他团结带领市委“一班人”，解放思想，抢抓机遇，创造性地开展工作，使全市经济快速发展，城乡面貌明显变化，人民生活水平不断提高。即使在病重住院期间，他仍心系事业，忘我工作。牛玉儒同志以他坚强的党性、坚定的理想信念和立党为公、执政为民的实际行动，模范地践行着“三个代表”重要思想，生动地诠释了共产党人的先进性，为广大党员干部树立了光辉的榜样，赢得了当地各民族干部群众的爱戴。牛玉儒同志是新时期党员领导干部的优秀代表，他的事迹充分体现了党的优良传统和作风，集中展现了当代共产党人的浩然正气和昂扬锐气，具有鲜明的时代精神。

目 录

牛玉儒同志生平简介	(1)
-----------------	-------

激 情 篇

勤政书记 激情干部	崔士鑫 盛若蔚 吴坤胜 (3)
“能者”牛玉儒	盛若蔚 崔士鑫 吴坤胜 (16)
激情燃烧的生命	汤 计 张云龙 曲志红 (27)
牛玉儒的工作实录	高 平 钱建强 (36)
	夏桂廉 王一博
他是城市的主心骨	王巧玲 (46)
党的好干部	赵一民 贾燕华 王小节 (52)
	杨建民 闫 洪
勤政书记的激情岁月	王 卓 廉 佳 吴绍钧 (58)
风火书记 草原骄子	沈 刚 (70)
好官牛玉儒	陈炜舒 (77)
勤政为民的“服务员”	徐恒杰 (88)

- 草原孺子牛 金玉萍 (104)
- 勤政为民的光辉典范
——牛玉儒 李马钦 刘少华 武彦敏 (111)
贾怡媛 刘晓冬
- 他是一个堪当重任的人 郑敬夫 (133)

深情篇

- 我们需要这样的贴心人 顾 阳 徐立京 陈 力 (141)
- 他的心离百姓最近 王巧玲 (153)
- 把权力用到老百姓身上 赵一民 贾燕华 王小节 (159)
杨建民 闫 洪
- 真情永驻绿色军营 李海文 王永生 董国政 (165)
- 一个高级领导干部的民间档案 陈 磊 (173)
- 四百年四百多件批示 枝枝叶叶
总关情 刘海清 史万森 (178)
- 一位市委书记的政治遗产 程璞 汤计 张云龙 (185)
- 说起牛书记时流泪的人 陈知春 (196)
- 他的心里只有老百姓 刘科研 (200)
- 金杯银杯不如老百姓的口碑 张 曦 (205)

真情篇

- “本色”牛玉儒 盛若蔚 崔士鑫 吴坤胜 (211)
- 严正无私的牛玉儒 赵一民 贾燕华 王小节 (220)
杨建民 闫 洪

工作到生命的最后一刻	王永钦 (226)
生死之间牛玉儒	李彦春 (232)
牛玉儒的最后 115 天	胡 杰 (253)
性情书记牛玉儒	宋喜燕 (269)
一位市委书记的情怀	柳晓力 (277)
牛玉儒的真情	孙爱东 (283)
牛玉儒定律(报告文学)	蒋 巍 (288)

激 励 篇

勤政为民 鞠躬尽瘁	人民日报评论员 (331)
千锤百炼 提高能力	人民日报评论员 (334)
本色依旧 永葆先进	人民日报评论员 (337)
情为民系 利为民谋	人民日报评论员 (340)
求真务实 加快发展	光明日报评论员 (343)
把握规律 科学发展	光明日报评论员 (345)
以人为本 协调发展	光明日报评论员 (347)
读懂牛玉儒的勤政动力	王一博 (349)
牛玉儒的“幸福观”	常 青 (352)
草原父亲(代后记)	刘汉俊 (355)

激情篇



阴山下，敕勒川
风吹草低牛羊见
千年的牧歌，在长风中激荡
万代的期盼，在奔驰中升腾
我心爱的土地，我生命的草原
我的热血为你奔流，为你浇灌
深情浇灌那灿灿的花，青青的草原

——摘自 MTV《草原之子——献给
牛玉儒的歌》

长调悠悠，晚风拨动马头琴绵绵的思念
炊烟袅袅，牧场上传说你动人的故事
这里有辽阔的草原你美丽的家园
这里有你深爱的人和深爱你的人
你是草原的骄子，你是蒙古人的骄傲
你像敖包挺立大漠，挺立风雪
冰雪中守护那美丽的草原，美丽的传说

——摘自《草原之子——献给牛玉儒的歌》

勤政书记 激情干部

人民日报记者 崔士鑫 盛若蔚 吴坤胜

这是牛玉儒最后一次“察看”青城的街道。

2004年8月19日清晨，青纱挽幛的车队从火车上接下牛玉儒，开始缓缓地驶向他生前所关注的建设项目、城建工地。站前广场、中山路、开发区、机场路、新华广场、各小街巷……像生前一样，虽然是呼和浩特市市委书记，他一个人却从来都是悄悄出行，不想惊动任何人。而这一次，他被闻讯赶来的各族群众包围了。

道路两旁，站满了自发前来的干部群众。泪水沾湿了胸前的白花、手中的挽幛。人群随着灵车，一点点地向前移动，希

望再多陪牛书记一程。沿路的出租车鸣起长笛，一声声像是青城人深情的呼唤……

老百姓为何对他如此依恋，不愿停住跟随他的脚步？

他为这片土地留下了什么，牵动出青城人无尽的泪雨？

人民心中有架天平，总是向一心为他们谋利益的人倾斜。人民对他爱得深，是因为他为这片土地奉献得太多。

勤政书记

2003年4月10日，牛玉儒被任命为呼和浩特市市委书记。从那时起到他去世，牛玉儒在呼和浩特工作不到500天。

但是呼和浩特的干部群众，却是从一场突如其来的灾难来认识他们的市委书记的。

牛玉儒上任第三天，“非典”疫情就开始在呼和浩特地区蔓延。

短兵相接，战斗蓦然打响。

正是这场没有硝烟的战争，很快把牛玉儒和青城百姓的心紧紧连在了一起。

疫情发展迅猛。人们惶惶不安，满怀恐惧，一时间没了主心骨。青城流传着呼和浩特很快就要“封城”的传言。呼市老百姓的心，一下子揪紧了，纷纷抢购粮油等生活必需品，不法商贩趁机哄抬物价，最贵的时候，1斤萝卜要卖到8块钱！

就在这时，牛玉儒出现了。他到的都是最危险的地方：医院、疫情社区、垃圾清理场……他偷偷叮嘱随行人员不用跟他一起下车，“少传染一个是一个”，自己则连口罩都不戴，就

和身穿防护服“全副武装”的医护人员一一握手、亲切问候，现场解决划定病区、后勤保障等问题。

“人家大书记都不怕，咱怕啥呢？”看到这一场面，人们悬着的心，很快落了下来。牛玉儒则指挥调度，由政府拨款调运物资稳定市场，一场风波消弭于无形。

就在这40多天里，牛玉儒的足迹走遍了市四区的大部分社区街巷，有的地方还多次去复查。就在这40多天里，牛玉儒办公室的灯光几乎没有熄灭过。每天的防治通报和工作部署会从夜里7点持续到半夜十一二点钟。散会之后，牛玉儒与工作人员一起从网上下载北京、广东等地抗击“非典”的经验和做法，分类整理，转发到各个部门。常常是其他同志早上来到办公桌前，就发现有牛玉儒批的文件和资料摆上了案头，而牛玉儒早已带着司机和身边工作人员，到实地向居民、群众了解急需解决的问题去了。

“非典”肆虐，建造一所集中救治的中心，迫在眉睫。但是有人怀疑：在这么短的时间里，建一个占地500亩、800多张床位，拥有一流救治设施的中心，可能吗？

牛玉儒没有正面回答。选址刚一结束，他就进了当时还是一片荒草地的工地，现场指导、策划、部署，几乎是一天一趟。10天后一期工程临近完工，他每天至少跑两趟，看工程进度，看工程质量……奇迹诞生了！救治中心如期通过有关部门验收并马上投入使用，大大缓解了各大医院对“非典”患者的救治压力，也为全市最后战胜“非典”疫情起到了重要作用。

两个月艰苦卓绝的攻坚战结束了。已40多天没有回过家

的牛玉儒，拖着疲惫的脚步踏进家门。妻子发现他明显瘦了一圈，忙把他拉到人体秤上：整整瘦了6斤！

抗击“非典”在呼和浩特的历史上写下了重重的一笔。牛玉儒瘦了，但他在呼市老百姓心中的形象却大了、高了。

“呼和浩特越看越像个‘嘎查’（村庄）。”由于历史欠债，呼和浩特的城市建设一直不能让青城老百姓满意。牛玉儒接过前任的接力棒，又打响了改造青城的另一场战役。

烈日炎炎，尘土扑面。牛玉儒徒步几公里，实地察看东风路环境整治情况。他一步一步地量着走，从道牙到绿化带以及便道的铺装，从砖的厚度、强度到树木的养护，凡涉及的每一个细节，即便是花草的搭配，他都一一过问，反复叮嘱。同行的城建部门的同志，不得不佩服他的“内行与专业”。

牛玉儒说：“搞城市建设，就像装修自己的家一样。哪些地方需要装修，怎么装修，必须时时做到心中有数。”

这“心中有数”是牛玉儒用脚步量出来的。城建部门的同志最怕接到他下班时间或是节假日打来的电话，准是牛玉儒又在街上转悠时发现了问题。

一个下雨的中午，建委的同志接到了牛玉儒的电话：“你快到青城公园来！”等在公园里的牛玉儒对他们说：“公园本来应该是市民休闲、娱乐的场所，就因一元钱的门票，把多数市民挡在了门外。要想办法把这里的破破烂烂收拾出去，把公园建得漂漂亮亮，开门让老百姓进来。”

城建的同志怕公园开放不好管理，一时想不通。牛玉儒耐心地解释：“这不仅仅是收不收门票的问题，更重要的是体现政府部门由管理型向服务型的转变。要通过公园开放，促进城

市园林绿化的大发展。”临末还鼓励一句：“什么时候你们把公园都治理好了，我来请你们客！”

不久，呼和浩特的公园全部免费开放，还绿于民。青城人找回了“青”的感觉。

牛玉儒自己出门爱“打的”。不少“的哥”不经意间就成了书记的“高参”。杨树林就在一个星期天上午拉过牛书记，还向他抱怨为了找厕所，得绕行很远才能找到，汽车拥堵也让出租车生意越来越难做。

不到一年间，呼和浩特街头建造了许多现代、新颖的公厕。更重要的是，那些原来拥堵的马路，几个月内就被拓宽了。路畅了，出租车生意好了。“的哥”们全成了牛玉儒的铁杆“追星族”，提起他就赞不绝口。

大街变美了，牛玉儒还要看小巷：“老百姓可是生活在小巷里的啊！”他发现学生下晚自习后，经常在漆黑的小巷子里行走，这让他感到极大的不安。他让城建部门对他一一点出名字的47条“黑巷”全部装上了路灯。有个周日，他发现新铺好的便道上有根电线杆正挡在盲道中央，牛玉儒对管城建的同志发了火：“要不你就别铺，要铺就要铺好。这样做不是害人吗？”当即要求对市区内所有的盲道进行全面检查、清理。全市8万多残疾人由此受益。

城里变美了，牛玉儒还想着城郊。

东河原是呼和浩特的一条“害河”。夏天发洪水，冬天河道干了尘沙飞扬，成了垃圾场。市民避之惟恐不及。

牛玉儒上任不久，就成了东河整治工程工地的“常客”。为了保证抢在洪水来临之前结束河底和两岸工程，他一早一晚

都要去工地。工程从头到尾3公里，他疾步如风，半个多小时就“量”过一遍。

东河工程完工，呼市百姓有了新看点。碧水间智能喷泉冲天而起，180米宽的绿化带分布两岸。从那一天起，这里便开始人潮如流，游客不断。

一位头发花白的老人在东河边认出了正陪同客人参观的牛玉儒。老人一只手抓住他，一只手竖起大拇指：“牛书记，我是骑着自行车走了一个多小时的路专门从旧城赶来的。没想到过去的干河道变成这样了，你看这喷泉、这草坪，还有这些人……太好了！真得感谢你们这些当领导的！”握着老人有些颤抖的手，牛玉儒的眼睛湿润了。

青城变了，在“长高、长大”中向着牛玉儒提出的“精、美、洋”转变。而这一切，无不浸透着来呼和浩特不到500天的牛玉儒的心血和汗水。

激情干部

“牛玉儒同志是全自治区最有激情的干部！”内蒙古自治区党委书记储波这样评价牛玉儒，“不论干什么工作，他都是充满信心，充满激情。在他的人生字典里没有‘困难’二字。他自加压力，负重前进，不给自己留余地，不给自己留后路，并且远见卓识，思想超前……”

1996年到2001年，牛玉儒在包头当了4年多市长。那正是包头大地震之后，百废待兴。