

黑

二十四经

白

的处世经典。

一部由曾国藩传于李鸿章、又由李鸿章传于袁世凯

得其一二，可修身齐家，立德立言；
得其半者，驭兵御将，无往不利也；
而通全书者，则谐于造化，事事堪成矣。

——《黑白二十四经·跋》



曾国藩

李鸿章

袁世凯

的修身处世心诀

列国胜 编著

新疆人民出版社

黑白

二十四经

世人多知曾(国藩)为李(鸿章)之师，却不闻李亦为袁(世凯)之师也。三人既托清之危局，立世之功名，当有共通之理也。

——赵尔瑞(民国)

“外人都不知，我有一部兵书，是一位道行精深的仙师传给我的。凭着它，我才能带兵打仗，由文人行统帅事”

——《曾国藩》

“我老师的秘传心法，有十八条(实为二十四条)挺经，这真是精通造化，守身用世的宝诀。”

——《李鸿章传》

ISBN 7-228-08742-9



9 787228 087426

ISBN7-228-08742-9

定价：32.80元

黑

二
十
四
经

白

列国胜 编著

新疆人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

黑白二十四经——曾国藩、李鸿章、袁世凯的修身处世心诀 / 列国胜
编著. —乌鲁木齐:新疆人民出版社,2004.5

ISBN 7-228-08742-9

I. 黑… II. 列… III. 人生哲学 - 通俗读物
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 036889 号

责任编辑 丁 璇

封面设计 红十月工作室

黑白二十四经——曾国藩、李鸿章、袁世凯的修身处世心诀
列国胜 编著

出 版	新疆人民出版社
地 址	乌鲁木齐市解放南路 348 号
邮 编	830001
印 制	河北省保定市时代印刷厂
发 行	新疆人民出版社
开 本	787×1092 1/16
印 张	24
字 数	400 千字
版 次	2004 年 9 月第 1 版
印 次	2004 年 9 月第 1 次印刷
印 数	1-5000

ISBN 7-228-08742-9

定价:32.80 元

目 录

志经篇	高志存心 践履厉行	(19)
	不为圣贤，便为禽兽	(22)
	打掉牙和血吞	(24)
	一万年来谁著史，三千里外欲封侯	(27)
修经篇	慎独思诚，主敬求仁	(31)
	达者，办事圆融，行得通也	(33)
	悔缺之道	(37)
砺经篇	砥心砺性 恒定致远	(49)
	大功大名，人天各占一半	(52)
	宁折不弯，屡挫屡试	(54)
	精细稳重，三不轻奏	(57)
	执两用中，持盈保泰	(58)
	有器量者，方能用人	(60)
	伴食宰相，韬光养晦	(62)
	恒而不进，躬身做人	(65)
	棘地荆天之痛苦	(68)

雅经篇 包容之量,纳己容人 (73)

人不忍欺 (75)

受尽天下百官气,养就胸中一段春 (81)

挺经篇 躬身入局,忍而求存 (83)

躬行践履,桃李不言 (85)

丁忧期间,如何出山? 86

临渊羡鱼,不如退而结网 (87)

不得不勉从以全大局 (89)

忍辱负重,勇挑重担 (90)

东山再起,反戈一击 (96)

退经篇 度势退行 全局保身 (101)

以退为进,龙蛇之道 (103)

功成名就,急流勇退 (106)

会攻天京的退让 (110)

凄然退出朝鲜 (115)

屈经篇 以守为攻,屈伸之道 (121)

用霹雳手段 显菩萨心肠 (123)

对联中的玄机 (125)

若为潜藏之计,亦有须熟筹者 (126)

有屈有伸,再试锋刃 (129)

通其志,达其欲 (130)

归卧垣上,蓄势待发 (135)

定经篇 处危不惊 定然不移 (139)

大乱当头,沉着应对 (141)

江西磨难,欲罢不能 (143)

局经篇	心思远阔 制衡全局	(149)
	为保根本,自断两臂	(152)
	未雨绸缪,自筹军饷	(153)
	登高见远,擘画全局	(155)
	把握天下大势	(158)
	当随时势为变迁	(160)
察经篇	叶落知秋 闻香知味	(163)
	知人之明,处事之能	(166)
	于精细处不可小视	(169)
	治事最精骸	(169)
诡经篇	奇兵为上 诡诘反复	(173)
	着着稳慎,下稳慎棋	(176)
	亦官亦绅,长袖善舞	(178)
	权变之术,借力打力	(180)
	一出好戏,自导自演	(182)
诚经篇	清潭见底 诚以待人	(187)
	推诚之念,身体力行	(189)
	不卑不亢,诚气十足	(193)
官经篇	堪上堪下 官官相益	(201)
	无穷志愿,敬谨亲廉	(203)
	阴柔刚猛,为官之道	(208)
	察言观色,四处钻营	(210)
令经篇	施仁峻法 令行禁止	(217)
	乱世重典,严刑峻法	(219)
	恩威并举,厚饷犒兵	(223)

	严肃纲纪,以正人心	(229)
	应治以严伸	(232)
独经篇	戒忤天求 无欲则刚	(241)
	勤求廉矩,喜闻谏言	(243)
	不变的程序	(249)
	刻板的规矩	(250)
勤经篇	殚心竭力 治事精骸	(253)
	做事勤勉,晚场善收	(255)
	制器、练兵以求强	(257)
	未雨绸缪,早筹军响	(258)
致经篇	徠才纳士 擢官选将	(263)
	尤以知人明天下	(265)
	幕府之制	(269)
	罗致人才,内外兼收	(273)
	敢于用人,敢于用财	(277)
相经篇	察言观色 识人相人	(279)
御经篇	恩威纳举 驾用之道	(293)
	合众人之私成一人之公	(295)
	环顾宇内,无出袁世凯右者	(300)
和经篇	宽人律己 和合居进	(305)
	虚心容物,自我抑敛	(308)
	但将药裹供衰病,未有涓埃报圣朝	(311)
	跋扈放肆,最终败亡	(312)
习经篇	知书明理 骏行天下	(315)
	朝为田舍郎,暮登天子堂	(318)

活到老,学到老	(319)
静坐思	(321)
人生读书做事,皆仗胸襟	(323)
壮志不消三尺剑,奇才欲试万世诗	(327)
回头多少中原事,老子掀须一笑休	(329)
齐经篇 齐家致远 睦亲诫子	(335)
八个字与八句话	(337)
以身作则,身体力行	(342)
家规整严	(346)
本经篇 万物求本 以己为势	(351)
危机时刻,以己为势	(354)
招募淮勇,建立根基	(360)
督练新军,掌握兵权	(362)
实经篇 经世致用 实而为先	(365)
招致人才,变法图强	(367)
试验改革,以实固本	(370)

《黑白二十四经·原目》

修身四经

志经：高志存心，践履厉行

修经：慎独思诚，主敬求仁

砺经：砥心砺性，恒定致远

雅经：包容之量，纳己容人

处世四经

挺经：躬身入局，忍而求存

退经：度势退行，全局保身

屈经：以守为攻，屈伸之道

定经：处危不惊，定然不移

行事四经

局经：心思远阔，制衡全局

察经：叶落知秋，闻香知味

诡经：奇兵为上，诡诘反复

诚经：清潭见底，诚以待人

治理四经

官经：堪上堪下，官官相益

令经：施仁峻法，令行禁止

独经：戒愆灭求，无欲则刚

勤经：殚心竭力，治事精骸

为人四经

致经：徕才纳士，擢官选将

相经：察言观色，识人相人

御经：恩威并举，驾用之道

和经：宽人律己，和合居进

朱类四经

习经：知书明理，骏行天下

齐经：齐家致远，睦亲诫子

本经：万物求本，以己为势

实经：经世致用，实而为先

得其一者,可修身齐家,举名立功
得其半者,可驭兵用将,无往而不利
而遍览全书者,则谐于造化,事事堪
成矣!

——《黑白二十四经·原序》

引 子

“叫你坐你就坐！”看着袁世凯在马三俊气嘟嘟搬来的椅子上坐下，李鸿章面色逐渐平和，说话的口吻也从容许多，“你坐下，先听我给你讲个故事。这个故事乃是我的恩师曾国藩在世讲给我听的……”

刚才还是一顿痛骂，如今却又要来讲故事，就连在一旁的马三俊也搞不清老中堂葫芦里到底卖的什么药了。

李鸿章将手枪放在身边茶几上，从容讲道——

“有这么一家子，老翁请了贵客，要留在家里吃午饭。早晨吩咐儿子，到集市上买些菜蔬果品家来。但眼瞅着就到中午了，还不见儿子回来。老翁心慌意急，亲到村口看望。村口便是水田，只有可容身一人的一条土埂可行。老翁看到，儿子挑着菜担，正和一个货担子在土埂上相对着，谁也不肯退回去让路。

“老翁就赶上去婉言说：‘老哥，我家里有客人，正等着这菜吃饭呢。请你往水田里稍避一步，等他过去，你老哥也就可以过去了，岂不是两相方便么？’

“那个人说：‘你叫我下水，怎么他就下不得呢？’

“老翁说：‘他身子矮，一下水，恐怕担子就浸湿了，坏了食物。你老哥身子高些，可以不至于沾水。因为这个理由，所以请你避让的。’

“那个人说：‘你这担子里的东西，不过是菜蔬果品，就是浸湿了，也还可以将就用的。我的担子里都是京广贵货，万一着水，便是一钱不值。这担子的身份不同，怎么能叫我避路呢？’

“老翁见说不通，就挺身走上前来说：‘来来，我看这样办：等我老头儿下水田，你老哥把货担子交给我，我顶在头上，请你从我旁边儿岔过去，我再把担子奉还给你，如何？’当即俯身解袜脱鞋。

“那人见老翁如此，一下子就过意不去了，说：‘既然老丈如此费事，我就下水田，先让你们的担子过去吧。’”

引子

黑白

十四经

黑白二十四经

“这便是老师讲给我听的十八条‘挺经’中的第一条。”

李鸿章讲完了故事，望着袁世凯，“它是个什么意思？你说说看。”

袁世凯想一想斟字酌句地说：“我想这个故事的意思是说，大抵天下事在局外呐喊，总是无益，必须亲自参与进去，挺膺负责，才有办成的希望。”

李鸿章颌首赏道：“好，你果然悟性非常！”他盯着袁世凯，“既然如此，刚才老夫痛骂你的时候，你为什么不挺一挺，而想逃跑呢？”

袁世凯尴尬笑着，不吭一声。

李鸿章叹道：“成大事者，一是要敢于负起责任来，二是要坚毅忍耐。慰亭呀慰亭，这就是我希望于你的！”

袁世凯这时已明白李鸿章的良苦用心，感激得泪水在眼眶打转，只是没有掉下来。

李鸿章从茶几上拿起手枪对袁世凯说：“这把金手枪的来历你也知道，多年来我一直带它在身边，今日就将它相赠于你。”

袁世凯抖抖瑟瑟站起来，双手接出手枪，他知道，李鸿章这是以衣钵相传哪！

李鸿章又说：“你想去练兵的事，我也自会在皇上和太后面前为你奏请，慰亭哪，老夫今日不念旧恶，是为天下计，看中你的才能，你千万莫负老夫这番苦心才好啊！”

袁世凯“扑通”跪下，一连叩了十几个响头，抬起来，已是泪流满面，一句话也说不出！

——《走向共和·挺经》

上面的文字正是2003年热播的电视剧《走向共和》的一段台词，文中李鸿章所讲的故事也正是“挺经”中的第一条。但与李鸿章所言不同，“挺经”并非只有十八条，据曾国藩口述，“挺经”共有二十四条，经中多论及成事之方、败事之象，故被称为《黑白二十四经》。而“挺经”之说，可能是因为“二十四经”中的第一条即为“挺经”的缘故。

而要说清《黑白二十四经》，须先从曾国藩说起。



说起曾国藩，其恐怕在中国近代史上的影响，很少有人能企及。无论是权贵政要、志士仁人，还是莘莘学子、普通民众，提到曾国藩的处世为人、治学之道、带兵韬略、修身治家，也很少有人不佩服。李鸿章、

张之洞、袁世凯、蒋介石等人对其可以说顶礼膜拜，就连梁启超、陈独秀等对其也表示推崇师法。

古人云：“人有三不朽，太上有立德、其次有立功、其次有立言。”这三项不朽之事，只需做成一件，便可名扬天下，青史永垂。梁启超认为，曾国藩“乃立德、立功、立言三不朽，所成就震古烁今而莫与竟者。”毛泽东在1917年8月23日给好友黎锦熙的信中也说道：“愚于近人，独服曾文正。”可见其声名之盛。

曾国藩(1811~1872)，字伯涵，号涤生，清嘉庆十六年十月十一日出生于湖南省长沙府湘乡县南一个名叫白杨坪的偏僻小山村里。据传，曾国藩的祖父曾玉屏在他出生那天，看见一条蟒蛇精从天而降，坠入后院，而及至曾玉屏追入宅中，曾国藩已呱呱坠地。左邻右舍皆以为奇，纷纷认为小曾国藩是蟒蛇精转世，日后必定封王拜相，大富大贵。

曾玉屏是个颇为善于经营的乡下财主。嘉庆十三年(1808年)他把家从湘乡县荷塘乡迁到白杨坪，苦心经营自己的家业。曾家的经济情况在他手上得到很大发展，逐渐成为一个据有百余亩土地的中小地主。

曾氏先祖虽有过粗识文字之人，但无人参加过科举考试，因此并无功名。及至曾玉屏成为当地有名的乡绅时，深感没有功名的缺憾，决心让自己的子孙上学读书，猎取功名，以跻入士绅的行列。只是可惜，曾国藩的父亲曾麟书天资蠢笨，十六次童试都名落孙山，直到四十三岁那年，才考取一个秀才，仅比曾国藩早一年入县学。曾麟书亦自知才短，无望仕进，遂发愤教育几个孩子，其中以教育曾国藩最为用心。

曾国藩六岁上学，七岁起开始在他父亲执教的家塾中学习，自二十岁才开始到外地上学，先是求学于衡阳唐氏家塾，1833年考中秀才后，又入湖南最高学府——长沙岳麓书院学习。在那里，曾国藩开始系统地接受封建思想教育和湖南学风的熏陶。

一年后，曾国藩考取湖南乡试举人。前赴北京参加会试，但是1835年的会试和第二年的恩科他都没有考中，遂南归返乡。在家中闭门不出，发愤苦读。1838年，他在27岁时再次赴京参加会试，以第三十八名中式，殿试取三甲，赐同进士出身。朝考一等三品，改庶吉士，入翰林院庶常馆深造。29岁时授翰林院检讨，秩从七品。从此，开始了他为期二十年的亲官生活。

曾国藩在京为官期间，投靠咸丰宠臣穆彰阿门下，仕途一帆风顺，十年七迁，连跃十级，从七品一跃而成为二品大员。这对于生长于深山，出身寒门的曾国藩来说，真可谓“朝为田舍郎，暮登天子堂”。曾国藩官

运亨通，自然对提携自己的穆彰阿极为感激。后来穆被罢斥后，曾每过运府，总不免一番感慨，对于穆的后代，曾国藩也极为关照。

对于清政府，曾国藩也秉承士子之念，全力拥护，充满孝忠之念。在家信中他这样表示：“自是以后，余益当尽忠报国，不得顾自家之私。”

十八年的宦宦生活，尤其是地位的变化和理学的熏陶，已经使曾国藩的思想境界有了很大的提高，他已经由谋求自己的心性益进和家庭的发展，上升为齐军治国、建功立业了。

及至太平天国在南方如火如荼地展开时，曾国藩再也按捺不住自己建功立业的欲求，他准备要做出一番功业来。

1835年曾国藩以在籍侍郎的身份，受命帮办湖南团练事宜。他看出“兵伍不精”是清王朝的大患之一，决心独树一帜，以自己的方式，编练一支新式武装，以挽救清朝统治，也做为今后的政治筹码。1854年2月他编成并督率湘军水陆两军，沿湘江北上抗拒太平军。湘军有别于清朝常备军，它是汉族地主武装，“以召募易行伍，尽废官兵，使儒生领农民，各自成营”。曾国藩在“京官时，以程朱为依归，至出而办理团练军务，又变而为申韩”。他采取传统的“以上制下”的战略方针，先清两湖，稳定后方，继而把兵锋指向江西和安徽。1858年7月到8月间，曾国藩先后奉命驰赴浙、闽，进击分裂出走、放弃江西根据地、盘旋闽浙的石达开部太平军。10月他率部到达江西建昌(今南城)，未及入闽，石达开部即由闽入赣，转进湖南，锋锐大挫。是时江南军情渐松，而江北却风云突变。面对江南、江北大营进逼天京、湘军围攻安庆、三河、威逼庐州的严峻形势，陈玉成、李秀成两支主力太平军联合作战，首先摧毁江北大营，解除天京北面威胁，继而在安徽三河全歼李续宾所部湘军精锐6000余人，毙李续宾和曾国藩胞弟曾国华以及文武官员400多人。包围安庆的湘军，见势不妙，慌忙逃跑，安庆之围不战而解。曾国藩因“江北军情变幻”而惊恐万分，哀嚎“呜呼恸哉！”12月奉命移师援皖。

而李鸿章就是在这种形势下，赶到建昌拜访曾国藩的。



李鸿章(1823~1901)，中国晚清重臣，淮军创始人和统帅，洋务运动的主要倡导者。字子黻、渐甫，号少荃、仪叟。安徽合肥人。

李鸿章本姓评，自江右湖口迁至合肥。后因过房于李氏为嗣，遂改姓李。1838年，李鸿章的父亲李文安中戊戌科进士，被授予刑部侍郎之

职，而李氏家族，也一跃为“庐郡望族。”

李文安是一位遵循儒家道德和治略的知识分子，“品行尤笃，事亲主孝，……为人刚方厚重，然诺不欺，所至皆敬慕之。”在刑部任职18年，审理案件认真负责，公正不阿，“庭诤面折，人有包老再世之目”。因“倔强不苟合”，得不到上司赏识和提拔。他在掌管提牢厅期间，严禁吏卒虐待囚犯，“捐置衣被药饵，夏席冬粥，躬自监视，狱无痰毙”。他“少喜作赋”，“性耽章句”。前者殊非所谓“先正根柢之学”，而后者却是带着“圣贤”标记的“科举之学”。

文安夫人李氏，系合肥李洪谟(字腾霞之女，秉性淑慎，教子义方”，堪称封建式的贤妻良母。她生6男2女，“尺布寸缕，拮据经营”。有人担心她家人口众多，生活艰难，而她却坦然以对，声称：“吾教诸子发愤读书，皆巍巍有立，岂忧贫哉！”她克服经济上的种种困难，让几个儿子“发愤读书”，沿着“学而优则仕”的道路走下去。

李文安的6个儿子，依次为瀚章、鸿章、鹤章、蕴章、凤章、昭庆，皆用其别号“愚荃”之“荃”字取号。他的子孙为避亲讳，凡函牍家书，遇请安字样时，皆以“绥”代替“安”字。

李鸿章在文安诸子中，排行第二，本名章铜，字渐甫，号少荃，晚年自号仪叟。他踏上人生旅途之日，正是中国封建社会进入末世、清朝面临深刻的政治危机、西方殖民主义者把侵略触角伸进神州大地之时。社会环境的熏陶，家庭出身的影响，封建传统思想的束缚，使少年时期的李鸿章把自己的前途寄托于科举功名，期望有朝一日通过科举的门径登上仕途，挤进统治阶级的行列。他的启蒙教育，是由严父兼良师李文安进行的。1828年，6岁的李鸿章开始在父亲开设的家馆中学习。书房叫棣华书屋，又叫棣蓴书屋，是一所方塘花树环绕的水阁：“门临方塘，水光照屋。菊花三径，杨柳数株。”过去他的父辈们曾在“水阁谈经，柳堂论艺”，而今，这个水阁柳堂又成了他们小字辈切磋学问的场所。1934年当父亲到费氏墨庄就馆时，12岁的李鸿章也陪同前往攻读。1835、1836、1838年其父连续三年赴京会试，无暇，李鸿章便拜堂伯父仿仙为师。此外，李鸿章还曾“从徐明经游”。那时的李鸿章，由于将主要精力集中在应付科举考试上，所以目光只局限于应制时文和试帖诗等，还谈不上什么学术性研究。当然，这并不是说他没有客观存在受到当时社会上流行的学术思想的影响。鸦片战争前后，作为封建政治、经济反映的文化，主要是汉学、宋学、桐城派古文和与之相对立的今文经学。李鸿章的三位导师，无不崇尚宋学，有的还兼治桐城派古文，喜爱诗赋。