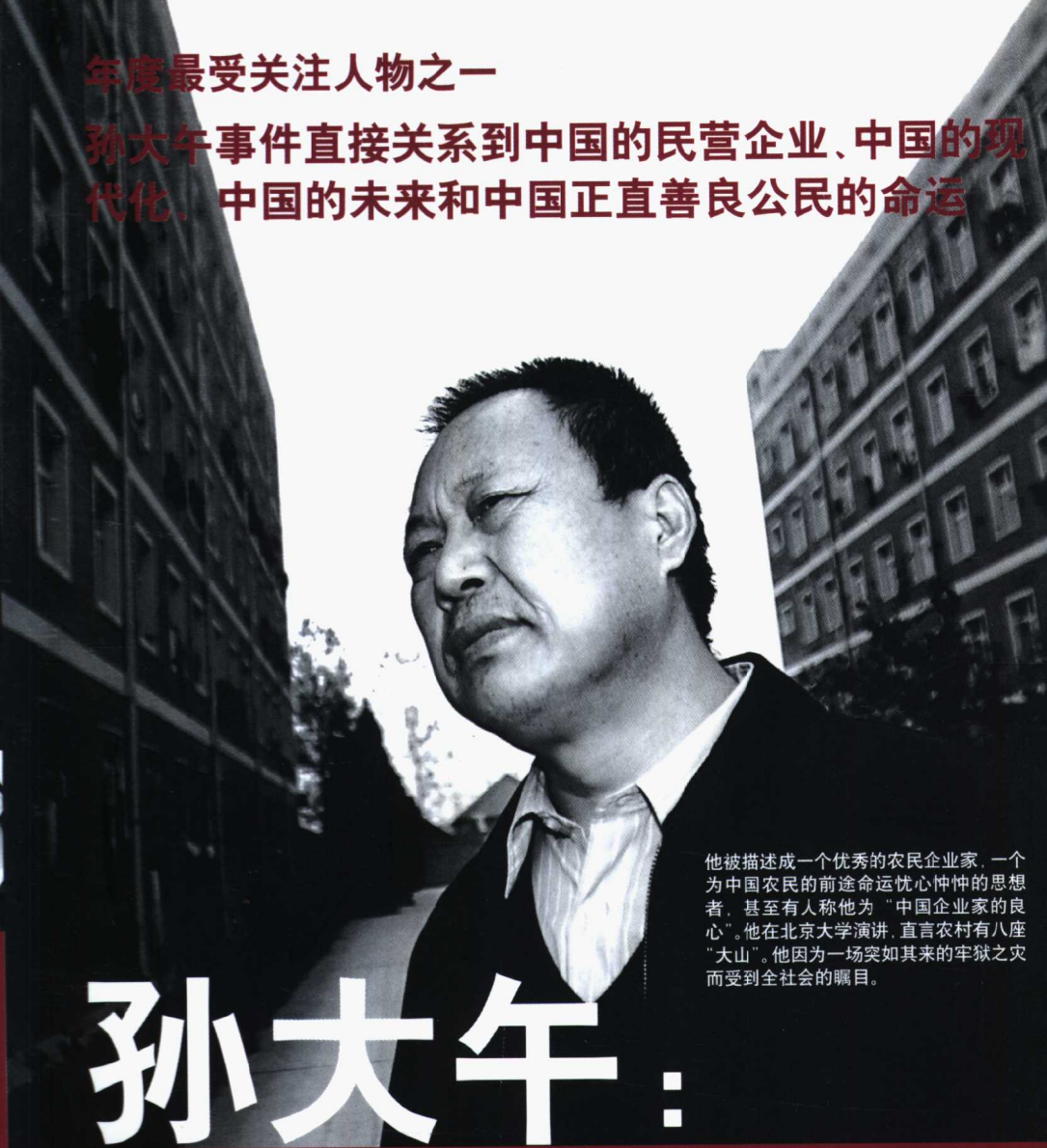


年度最受关注人物之一

孙大午事件直接关系到中国的民营企业、中国的现代化、中国的未来和中国正直善良公民的命运



他被描述成一个优秀的农民企业家、一个为中国农民的前途命运忧心忡忡的思想者，甚至有人称他为“中国企业家的良心”。他在北京大学演讲，直言农村有八座“大山”。他因为一场突如其来的牢狱之灾而受到全社会的瞩目。

孙大午：

为农民而生

一个农民企业家的努力与反思

雷滇 洪尘 著

中国社会科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙大午——为农民而生：一个农民企业家的努力与反思 / 雷滇，洪尘著.

—北京：中国社会科学出版社，2004.3

ISBN7-5004-4375-7

I. 孙… II. ①雷… ②洪… III. 孙大午—生平事迹 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 004917 号

责任编辑 张 剑 罗 晓

责任校对 何贝莉

封面设计 陆智昌

出版发行 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号 邮 编 100720

电 话 010-84029453

传 真 010-84017153

网 址 <http://www.csspw.cn>

经 销 新华书店

印刷装订 北京宏伟胶印厂

版 次 2004 年 2 月第 1 版

印 次 2004 年 2 月第 1 次印刷

开 本 880 × 1230 毫米 1/32

印 张 8.75

字 数 180 千字

定 价 18.00 元

凡购买中国社会科学出版社图书，如有质量问题请与本社发行部联系调换
版权所有 侵权必究



朱德米，1972年2月生于江苏盱眙。2002年毕业于复旦大学，获政治学博士学位。现为同济大学公共管理系讲师，主要从事MPA项目《政治学》和《公共管理学》的教学工作。在国内主要学术刊物上发表论文数十篇。目前主要的研究领域有比较政治经济学、地方政府治理等。



“三农”问题已成为全社会的关注焦点
“三农”问题已成为学术界的公共话题
“三农”问题已成为政府工作的重中之重

孙大午： 为农民而生

一个农民企业家的努力与反思

雷滇 洪尘 著

中国社会科学出版社

写在前面的话

孙大午事件发生后，媒体和学界广泛关注，笔者也曾多次到大午集团采访，并对孙大午身边工作的人进行了详尽的跟踪采访。孙大午的前任秘书洪尘女士因为这次事件受牵连而离开大午集团，她对孙大午的思想有很深的理解，并掌握了一手的资料。笔者与她合作，共同编著了这本书。此书稿曾由孙大午先生看过，他说时间仓促，有些地方写得太粗糙，恐怕对不住读者，但作者的愿望是好的。他希望再版时做些修订。

在此，特别感谢孙大午先生对此书稿的批注，感谢大午集团干部职工的协助。

雷 滇

2003年12月16日

代 序

我的反思

——坚定不移地走共同富裕之路

孙大午写于 2003 年 12 月 14 日

5月27日出事以后，集团遭遇灭顶之灾，但是人心不散，我们挺过来了，走到今天很不容易。但是我也发现有些人精神上受的打击很大，有些恐惧和消沉。我们并没有做错什么，欠老百姓的钱并不是还不起，而且被政府认定合法的部分要照付利息。在全国有很多这类的事情，通过剖析我们的案例，中央会重视起来，过一段时间会看得很清楚。

人生在世要遭受疾病、飞来横祸的种种打击，活下来就已经很不容易，只要精神上不垮，身体上吃点苦不算什么。发生这件事，对我们来说也是一种发展机遇，我们今后的路要更踏实而且更宽阔，不仅县里各部门了解了我们，省里和中央也都了解了我们，再有人造谣，也没有几个人相信。我不属于任何一个帮派，我说的话也是为农民着想，为社会负责，对国家赤胆忠心，有什么可害怕的？现在社会上都很支持我们，如果我们自己压抑自己，错失机会，岂不是很可惜？我们应该利用这次机会，发展得

更快些。

我们现在这个社会，有人觉得很糟糕。其实不是这么回事，这个社会不可能脱离整个的世界历史进程，总体而言，目前是人类社会发展最美好、发展最快的一个历史时期。人们看到身边不公平、丑恶的事很多，但这是一个转轨期，这些东西很快就会被扫进历史的垃圾堆。所以我为生在这样一个时代感到非常庆幸。如果倒退50年或者100年，不要说中国，整个世界都是一片黑暗，第一次和第二次世界大战就是典型的黎明前的大黑暗。现在总体看还有这种威胁，但应该说和平发展已经是人类的主体方向了，中国也不会脱离这个大方向。

经过这次风浪，我的信念更坚定了，意志更坚强了，而且觉得我肩负的责任还更大了。如果说以前我个人的生命属于我自己或者这个大午集团，属于这一带的老百姓，那么从我走出监狱的那一天起，我觉得自己欠这个社会的太多了，欠整个社会的和媒体的太多了，而不仅仅是欠大午集团和附近老百姓的。我在狱里的时候，附近村庄的一个抢劫犯跟我说，他们和同伙早就注意我的行踪，但要实施行动的时候又都不同意，因为我给老百姓做了许多善事，他们下不了手。前两天，《中国劳动保障报》的记者来采访我，他从107国道下车天很黑了，又很冷，看到一个人力三轮车，那个车主想回去吃饭。他说：“我到午集团，您拉我去吧？”车主很爽快，去。但走到半路，记者感到天黑路远心里很忐忑：就算是他不抢我，吓唬我一下也很恐怖的。他有些害怕了。车主大概看出来了，说：“你说出‘大午集团’这四个字，我就是个坏人，也不会抢你的。”记者当时非常感动，他说，“这句话会永远印在我心中。”我听了也很感动。

全社会的支持给了我很大的力量，我要更好地回报这个社会，所以我感觉自己的责任更大了——责任也就是负的债更重了。为了这个社会，能付出多少我就付出多少。

我遭受的打击是一个理想主义者的失败。那么为什么“潜规则”失败不了？那是几千年以来沉积已经成熟的一种丑陋恶习。通过我这件事，许多人给我写信、打电话说感到困惑迷茫，甚至有人表示绝望，我对他们说：这是一个纷乱的时代，更是一个充满希望的时代，人类社会已进入一个美好的历史发展时期，我们恰逢其时，当庆幸感荷！

现在许多专家都提到“大午之路”，我们自己也应有一个总结，那就是“自立更生，互惠互利，互为劳动，循序渐进，滚动发展”。自立更生体现在我们不等、不靠、不要，靠我们的劳动在一片荒地上建起一座小城镇；互惠互利，利用农民的粮食，以存和借的形式付给农民利息，使农民有稳定的收入，企业得到周转资金；互为劳动，在企业内部进行一条龙服务，一条生产链向两头延伸（向上、向下），自己就在互为劳动，我们并没赚多少钱，但在互为劳动中积累了这些资产；循序渐进，就是我以前讲的乌龟精神，爬得慢，爬得稳，生行不入，熟行不出；滚动发展，体现在我们是没有任何风险的实体，主要靠积累发展，不是一个空架子。“大午之路”证明：在贫穷落后的地方，给人们一个劳动空间，是可以致富的，假如再少些关卡，会发展得更好。如果说大午这条路是不成功的，哪一个企业所走的路又是成功的，稳当的？好多企业是利用政府的资源起来的。有一个企业界的朋友对我说：搞企业的人，谁都有一把辛酸泪。河南黄河集团的老总乔金岭身价十个亿，可是他自杀了。一个身为全国人大代表的企

业老总说：我谁都怕，既怕黑道，又怕红道。但是我们不怕，人心是一杆秤，坚定地走这条路，带动一方老百姓致富，拓建人心之路。人心之路是通天之路。明年，我们将建职工公寓、图书馆，提高工资待遇，给大午医院配车，为周边老百姓送医上门，让每一个靠近我们的人都得到温暖，让这一带越来越祥和，希望大家和我一道为了这种志向而奋斗！

目 录

引 言 一个农民和“半吊子文人” / 13

第一部分 农民，你的名字叫苦难

第一章 我们的父老乡亲 / 21

第二章 逃出“狼窝庄” / 29

第三章 一个卑微的灵魂 / 36

第四章 村里的“贫农”和“富农” / 39

第五章 “我所见证的大跃进” / 49

第六章 孙大午的第一场官司 / 58

第二部分 孙大午的实验

第七章 “不以盈利为目的”的企业 / 70

第八章 “我的生活感悟” / 84

第九章 对农村青年的忠告 / 91

第三部分 “我为农民说实话”

第十章 “我看三农是两农” / 97

第十一章 孙大午计算的一笔账 / 119

第十二章 直面八座“大山” / 143

大山之一 税务局：从138万到17万 / 153

大山之二 工商局罚款没商量 / 176

大山之三 金融：心中永远的痛 / 186

大山之四 医疗：谁为农民疗伤 / 188

大山之五 土地局：建个牛棚羊圈都是违法 / 190

大山之六 畜牧局：初中生比大学教授强 / 192

大山之七 司法：农村的高消费 / 193

大山之八 庞大的乡镇干部队伍(略) / 200

第十三章 让劳动者高唱劳动之歌 / 201

附 录

一 与杜润生先生谈话纪要 / 208

二 谏言解决“三农”问题 / 217

——孙大午建议出台《临时乡村法》

三 解读“三农”问题 / 222

——孙大午在北京大学、中国农业大学的演讲(摘要)

四 企业管理与经济体制改革 / 244

——孙大午在北京理工大学的演讲(节选)

五 许志永：我们为什么要为孙大午辩护 / 257

六 朱久虎律师关于“孙大午案”的辩护词 / 261

七 柳传志的慰问函 / 272

八 茅于軾：一个企业家命运的政治含义 / 273

九 孙大午的草根格言 / 276

引 言

一个农民和“半吊子文人”

孙大午被描述成一个优秀的农民企业家，一个为中国农民的前途命运忧心忡忡的思想者。但是他对自己有清醒的认识：“看似可喜可贺，其实是可悲可叹的人物。”

“现在农民真苦、农村真穷、农业真危险！”

这是曾任湖北省监利县棋盘乡党委书记的李昌平在2000年3月10日给总理“上书”时写下的一句话。今天，“三农”问题仍然是全社会的关注焦点，而且已经成为学术界的公共话题以及政府工作的重中之重。

从2002年开始，一个名叫“孙大午”的人陆续在一些国内论坛上发表关于“三农”的见解，得到了社会各界的热烈回应。有人曾形象地说现在农民头上有“三把刀”（上学、看病和打官司），而孙大午更出惊人之语，他受邀在北京大学、中国农业大学演讲时，直言农村有八座“大山”，农民和农村企业在发展中受到很多限制。

对孙大午的言论，有许多赞同者，也不乏批评的声音。有一个署名“旅人”的网友给孙大午冠以“半吊子文人”的称谓，孙大午表示不能接受。

他说：“我当过兵，做过行政干部，务过农，现在又搞教育，说我‘四不像’，我倒容易接受，说我是‘半吊子文人’——尽管给面子不小，我也不想要，还是你们自己留着吧。我不想戴一顶文人学者的帽子，但我要说自己是一个纯粹的农民又有做秀之嫌。我是一个农民，但考虑的问题又超出一般农民考虑的范围。我搞的是农牧企业，具体肩负的是教育、领导干部员工的职责，我的身份和事务是复杂的，我想要说的和单纯的农民或者纯粹的学者们所讲的不一样，因为我的位置与感受和别人不一样。”

孙大午，曾用名孙大悟、孙振华，1954年7月8日生于河北徐水县高林村镇郎五庄村，中共党员，大专文化，河北大午农牧集团有限公司法定代表人、董事长。2003年5月29日，他因涉嫌非法吸收公众存款罪被徐水县公安局刑事拘留，同年7月6日经徐水县人民检察院批准，次日由徐水县公安局执行逮捕。“孙大午”这个名字因为这场牢狱之灾而备受关注。

2003年7月11日，国内媒体对此案首次有了详尽报道。广州《南方都市报》再度发挥其“异地监察”的功能，记者胡杰写道：

……孙大午被捕了。作为河北省保定市徐水县的大企业——大午农牧集团的董事长，孙大午身家过亿。大午集团最辉煌的时候，还曾名列全国私营企业500强。他的被捕无疑在当地引起了震动。

而作为一位相当“特立独行”的民营企业家，或者说农民企业家，孙大午在全国也颇有名气。他曾受邀在北大演讲，就“三