

台湾企业家传记丛书 主编 徐博东

最有钱的中国人

蔡万霖传

高立平 著

他有一千六百亿台币的身价，巨额投资推动了台湾地价上涨。这位贫穷农家子弟，如何营建起他的企业帝国和影响？



台海出版社

台湾企业家传记丛书 徐博东 主编

最有钱的中国人

——蔡万霖传

高立平  著

台海出版社

责任编辑:王 方

封面设计:洪 林

图书在版编目(CIP)数据

蔡万霖传/高立平著. —北京:台海出版社,1997. 11

ISBN 7—80141—018—1

I. 蔡… II. 高… III. ①传记文学—中国—当代

②蔡万霖——生平事迹 IV. ①I25 ②K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 25814 号

台海出版社出版发行

社址:北京景山东街 20 号

邮编:100009

印刷:北京洛平印刷厂

经销:新华书店

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 11 字数 250 千字

版次 1998 年 1 月第 1 版 1998 年 1 月第一次印刷

ISBN 7—80141—018—1/I · 15

印数:1—5000 册

定价:18.80 元

最有钱的中国人

蔡万霖传

台湾第一金融巨子，二千六百亿台币身价，世界第八大亿万富豪，传奇地成为全世界最有钱的中国人。

少年涉世，贫穷无依，八岁背景离乡到台北闯天下，白手起家，艰苦创业，胼手胝足造就富可敌国的国泰王国。

毅力惊人，精力充沛，眼光独到，短短数年便跻身世界亿万富豪，被誉为“聚财之神”。

总 序

被誉为亚洲“四小龙”之一的台湾是如何成“龙”的？台湾富豪的发迹史，即是台湾 40 多年来经济得以不断发展、由“虫”变“龙”的真实缩影和生动写照。

呈现在读者朋友面前的这套《台湾企业家传记丛书》，精心挑选了在台湾工商企业界众多富豪之中，最具代表性和最富传奇色彩的 10 位富豪，给他们逐一立传，分别以约 30 万字的篇幅，具体、生动、形象而又真实地记叙了他们各自如何从无到有、由小到大、一步一个脚印地艰苦创业、发家致富，以至成为今日名扬四海的台湾企业界“泰斗”的人生经历。阅读本丛书，读者朋友们将不难发现：尽管这些富豪的发家背景不同、经营的企业各异、个人的性格爱好、行事作风和喜怒哀乐形形色色，但有一点却是共同的，即他们都无不具有与命运抗争的坚韧不拔的毅力、把握机遇的胆识与独到眼光、永不满足的开拓进取精神和和甜酸苦辣的心路历程，以及他们都有一套成功的理财方法、经营管理手段和用人之道。

古语有云：“他山之石，或可攻玉”，通过对这些台湾富豪发家历史的回顾与透视，不仅会有助于广大读者朋友们加深对祖国宝岛台湾的认识与了解，同时必定会给那些目前活跃在各个

总 序

经济领域、有志于办好各自企业、试图使自己的事业不断兴旺发达的众多企业家们提供某种深刻的启迪和有益的借鉴,从而促进我们进一步深化改革开放,建设有中国特色的社会主义市场经济。

不可能人人皆成富豪,
但,人人皆有可能成为富豪!
有志者,事竟成。

参与本丛书编写的,均为来自中国社会科学院台湾研究所等单位的中青年专家学者。他们多年来专门从事台湾问题的追踪研究,从而保证了本丛书资料新颖丰富、视野开阔,议论深邃独到而准确,文笔生动流畅且富于哲理,具有较强的科学性和可读性。

徐博东

一九九七年五月于北京

目

录

总序	徐博东
楔子	(1)
第一章 背井离乡 迁家台北为生计	(4)
第二章 少年涉世 自古雄才多磨难	(11)
第三章 西门经商 蔡家兄弟创业始	(17)
第四章 处乱不惊 蓄势待发寻良机	(25)
第五章 一元开户 幸福存款起运动	(34)
第六章 风云际会 蔡家圆了保险梦	(42)
第七章 经营有方 国泰企业成巨人	(52)
第八章 风起云涌 收购兼并掀巨浪	(62)
第九章 豪门恩怨 蔡家叔侄分家产	(76)
第十章 洞烛机先 巧施妙计掌国寿	(87)
第十一章 特立独行 四大理念是法宝	(94)
第十二章 善用人才 同心协力襄大业	(104)
第十三章 十信案发 化险为夷显神通	(111)
第十四章 只租不卖 拥地自重见卓识	(133)
第十五章 骑牛入市 投资股市称霸王	(146)
第十六章 华人首富 聚财之神名远扬	(162)
第十七章 回馈社会 欲做一等慈善家	(173)
第十八章 克勤克俭 深居简出爱孤独	(182)

第十九章	藩篱尽撤	四面楚歌待发奋	(193)
第二十章	乃父之风	蔡宏图意展宏图	(205)
第二十一章	入主一信	霖园抢滩银行业	(220)
第二十二章	商界才俊	蔡镇宇肩负大任	(233)
第二十三章	多角经营	霖园集团亟拓展	(243)
第二十四章	放眼大陆	一言既出起惊雷	(255)
第二十五章	传承冲突	霖园危机又一章	(272)
第二十六章	树大招风	悲欢甘苦与谁说	(288)
第二十七章	众所瞩目	霖园前景从头起	(301)
附录			(315)
	一、蔡万霖大事年表		(315)
	二、1993—1997 年台湾百大富豪排行榜		(324)

楔 子

本世纪 30 年代初,台湾一个自耕农家的贫穷子弟,计算着他每天寥寥几元的工资,如果想要累积到 1000 万元,可能需要好几百年的时间……。

然而,时间仅过了半个世纪,这位短小壮硕、方头大脸的农家子弟,就以台湾第一金融巨子、56 亿美金的身价,于 1988 年被美国最大商业杂志《福布斯》评选为世界第 8 大亿万富豪,传奇地成为全世界最有钱的中国人。

他,就是台湾霖园关系企业集团董事长、有“聚财之神”之誉的蔡万霖。

蔡万霖卖力经营企业,气吞台湾企业界。

他主持经营的国泰人寿保险公司,是全台最大的民营金融机构,一年 365 天,现在几乎每天有 6 亿多元的保费收入,营业成绩比台湾邮局、台电都好,甚至民营制造业第一的南亚塑胶也瞠乎其后。30 多年来一直执台湾人寿保险业牛耳。国寿股票在台湾股市也长期称王。

他旗下拥有的国泰建设公司 and 三井工程公司,分别是台湾建筑投资业和营建业中睥睨同业的两大霸主。

他利用国寿吸收来的大量资金,在台各地高价标购土地,然

后交由国泰建设和三井工程规划筹建，再以整栋或分层出租。这种“只租不卖”的经营方式，不仅保值，而且可以坐享土地增值的利益。无怪乎，他惊叹地被公认为台湾名副其实的最大地王。

近年来，他把经营触角不断拓展到观光休闲、产物保险、银行信托……他的企业王国，就象他的霖园企业标志——一棵大榕树般的根茎交叉盘错，深深扎根于大地茁壮成长。若论资产总额，霖园企业是台湾当之无愧的最大财团。

1989年，美国著名的《财星》杂志评选他为世界第三大富有的民间人士，如果把皇室家族也考虑在内，他也名列第六。进入90年代，台湾岛内外媒体一直评选他为世界超级富豪、华人首富。1991年，台湾著名《卓越》杂志开始编制百大富豪排行榜，他已连续7年名列榜首。

今年73岁的蔡万霖，是如何创造他的财富？

他少年涉世，8岁就背井离乡跟随乃兄蔡万春到台北创天下。他们兄弟白手起家，艰苦创业，胼手胝足造就富可敌国的国泰王国。这段创业过程、历练，在在使他如逢甘霖，如沐春风，为他日后稳当地经营他的企业打下了坚实的根基。

1979年国泰集团分道扬镳，他自立门户，以霖园关系企业为招牌，努力打造他的企业帝国。这以后，他逐渐崭露头角，开始展现他的雄才。他靠着“毅力惊人、精力充沛加上眼光独到”，短短数年便跻身世界级亿万富豪。

有人说，蔡万霖的成功，是时势造英雄的因素居多。战后，台湾经济发展较快，他所从事的金融保险和房地产业，又是台湾获利最丰的两个产业。因此，他得以坐享快速增值的身价，实则台湾社会经济繁荣发展下的最大赢家。但是，也是他生财有道，赖

以致之。

成大器的蔡万霖,对己要求十分严格。他克勤克俭,深居简出,外界对这位身高不足 160 公分,在台湾业界称霸的小巨人,却是十分的陌生,尤其他从未接受任何新闻媒体的采访,更增添他几分的神秘色彩,

坐镇在台北国泰人寿大楼 20 层楼高,独自使用 500 坪办公面积的蔡万霖,似乎也没有什么朋友,一年宴客不到几次,就连打高尔夫球都一个人去。也是国泰人寿股东的台湾政商大贾辜振甫,形容蔡万霖是一个“enjoy(喜欢)孤独的人”。

1991 年,中国大陆南方 9 省洪水泛滥成灾,蔡万霖慷慨捐资 1000 万元新台币赈济灾民。对于台岛内部日益嚣张的台独活动,他也发表谈话表示反对。他主张台湾当局加快开放投资大陆步伐。1992 年 8 月,他公开表示意欲进军大陆,在台海两岸立即引起巨大震动。

中国有句古话:树大招风。蔡万霖在台湾社会口碑不佳。但是由于他的地位和声望,他的一举一动都倍受传媒关注。

第一章 背井离乡 迁家台北为生计

蔡万霖出生于台湾省苗栗县竹南镇一个濒海的小山村。蔡家虽有田地数亩，但一家老少全赖父亲蔡福安耕作维生。尽管母亲甘尽精打细算，蔡家还是一日三餐都难以继。为了家计，蔡万霖8岁就离乡背井跟随二哥到台北创天下。一年之后，蔡家举家迁往台北

台湾岛是美丽富饶的，而那北部狭窄、南部较宽的台西平原，更是风景秀丽、土地肥沃、物产丰富、农业兴盛，为平民百姓世世代代繁衍生息之地。

公元1924年11月10日，就在台湾西北部苗栗县竹南镇一个叫狮山庄的临海村落里，传出一阵“哇哇哇……”的婴儿啼哭声——一个新生命诞生了。

这是蔡家第三个孩子呱呱坠地了。或许是农村劳动力的需求，抑或是多子多福的传统意识，祖祖辈辈以耕地种粮维生的蔡氏家族，对这人口兴旺的景象，无不兴高采烈！

长子出世，正值春寒料峭、万物催生的季节，大人们给他起名叫“万生”；次子出世，亦值春暖花开、万物复苏的季节，大人们给他起名叫“万春”；这老三呢，是沐浴着阳光雨露来到人间的，又出生在气候温暖的西部沿海平原土地上，“叫万霖吧”，族内大人们不约而同地通过了。

“万生”、“万春”、“万霖”，以及后来的“万财”、“万得”，都仅仅是蔡家的一种期望、一种美好心愿而已……

他们家太穷了。蔡家所住的狮出庄，原名西子坪，后称西山，再改狮山。这个日后因蔡氏家族闻名的小山村，虽然地处台西平原，但因靠近海边，土质却颇为贫瘠，加之地少人多，村民们家家户户过的都是自给自足的苦日子。蔡家虽有田地数亩，但一家老少全赖父亲蔡福安耕作维生，除了靠种点水稻、红薯什么的，别无其他生活门路。因此，尽管母亲甘尽精打细算，省吃俭用，每到来年四、五月份，蔡家还是经常出现青黄不接的时候，一日三餐，有时都感到难以为继。特别地，每当遇到肆虐的台风侵袭，不仅毁坏农田里即将到嘴的粮食，而且还常常掀翻草屋房舍，雷雨交加，弄得一家老小无立足之地。

蔡家连续三代单传，直到蔡万霖兄弟这一辈，人丁才兴旺起来，兄弟姊妹共有8人。然而，食口众多而家徒四壁这才糟糕，因此父亲蔡福安只好把自己磨炼成一个万能丈夫兼父亲。种地、收割、盖房、修屋，他样样都会，甚至连女人做的家务事如烧饭、洗衣、缝补、打扫他也做得很好。包粽子、蒸年糕更是他的拿手绝活。在村里，谁家盖房、修屋都少不了他帮忙，因此，他人缘甚好，深得族内人们敬重。只因妻子连年生育，身子孱弱，很多家务事自然也由做丈夫的一手包办，里里外外他是个道地的大忙人，生活的重担压得他喘不过气来。

由于聘请不起助产士，蔡万霖的兄弟姊妹出生时，都是父亲蔡福安亲自接生。蔡万霖曾经笑谈起此事时说：“我父亲的断脐手法一定干净利落。因为我有时洗澡时看看自己的肚脐长得满好的嘛！”可以想见的，生长在这样的家庭里的小孩，每个人都得

分担一点家务事，无人例外。

为了贴补家用，蔡万霖很小年纪就曾跟随两个哥哥万生、万春于寒冬黑夜，在大街小巷叫卖咸饼。

由于家境贫寒，大哥蔡万生始终没能走进学堂。二哥蔡万春9岁才入竹南公学堂就读。在校6年，成绩均名列前茅，尤其是书法和演讲，更是年年得奖，加上人缘很好而被选为班长，当老师因事外出的时候，他就受命督促同学自修，没有一个人敢调皮闹事，所以大家都叫他“小老师”。

蔡万霖从小就聪明伶俐、活泼好学。二哥万春长他8岁，但他最乐意跟二哥在一起。二哥去学校念书，他也跟随二哥到学校。学生们在教室上课，他在外面玩耍，有时候也到教室门窗外面听先生授课。时间长了，竟也能学会一些诗词歌赋。回到家里，他又央求二哥教他背诵诗文。这样，蔡万霖很早就学会背诵《三字经》、《百家姓》、《千家诗》等蒙童读物。“鹅鹅鹅，曲项向天歌；白毛浮绿水，红掌拨青波”。跟随二哥咏诗诵文，是他童稚时代的最佳娱乐。“人之初，性本善；性相近，习相远。”也正是在这些蒙童读物中，蔡万霖最早接受传统文化的熏陶。

6岁那年，蔡万霖在二哥的带领下，进了竹南公学堂念书。同二哥一样，蔡万霖勤奋好学，成绩在班级名列前茅，深得先生喜爱和同学们的仰慕。

蔡万春后来任国泰人寿董事长时，有一次曾对员工说：“我们（指他与弟弟万霖）读小学时从不作家庭作业，带回家的书包（用包袱巾包着）从不曾解开，第二天原封不动又带到学校。老师知道了，也不批评我们，因为他知道我们太忙。放学后又要放牛，又要喂牲畜，还要浇菜园，每天累得筋疲力竭，哪有精力温习功课？

1930年代，日本统治台湾已30余年，竹南偏安一隅，受时局的影响较少。学堂的读书声与隔壁寺庙的诵经声此起彼伏，时光在这里恍然凝固。

竹南公学堂的墙壁，贴着一幅醒目的对联：

风声雨声读书声，声声入耳

家事国事天下事，事事关心

虽然日本殖民统治者对学校授课内容严加管制，但先生除了教诗文，也向同学们讲述日本如何割占台湾，目前又侵占东北三省、攻打上海的暴行。先生忧郁的神色，深深铭刻在蔡万霖幼小的心灵。

兄弟俩回到家里，话题也莫不围绕着书。回想先生娓娓的话语，蔡万霖仿佛看到忧国忧民的屈原，仰天吟唱“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”；杜甫在寒冷的秋夜，悲愤高歌“安得广厦千万间，大庇天下寒士尽欢颜！”岳飞在杀敌的战场抒怀：“三十功名尘与土，八千里路云和月。莫等闲，白了少年头，空悲切”；陆放翁伏案愤笔疾书：“死去原知万事空，但悲不见九州同。王师北定中原日，家祭无忘告乃翁”。

先生教授的诗句，蔡万霖似懂非懂，但他与二哥蔡万春一样有一个理念却分外清晰：勤勉苦读，出人头地，报国忧民。

生活清寒、不知文化为何物的蔡氏父母，把希望寄托在儿子们身上。蔡万霖、蔡万春优异的学业，是他们最大的慰藉。

1931年，15岁的蔡万春于竹南公学堂毕业。尽管他书念得不错，个人也深切盼望在公学毕业后能够继续升学，无奈迫于家计，愿望未能实现。

失学后的蔡万春，每天一大早就得从家乡竹南挑一担菜到

后垅去卖，因为那时后垅比竹南热闹。竹南与后垅两地距离四、五公里，对一个才 15 岁的少年而言，那一担蔬菜实在是沉重的负荷。于是蔡万春采取变通办法，每天他起得更早，把采收的蔬菜留在家里，只带着扁担和挑篮到后垅批发市场去批菜，然后再挑到一般市场去出售，结果所得反而比自竹南挑菜来卖好得多。放学休息日，蔡万霖也跟随二哥到后垅贩菜。但是，父亲蔡福安对他们这种做法却并不苟同，认为这是暴殄天物，接着就是一顿鞭打。蔡氏兄弟长大成人后，仍一直无法了解父亲为何非要他们亲自挑菜到后垅去卖不可。

蔡福安 5 岁时即痛失怙恃，自幼在穷困中挣扎。面对贫困，他笃信靠自己的勤奋和辛苦劳作能改变命运。这也许是他极力反对儿子靠“取巧”赚取钱财的原因。也许蔡福安的思想是保守的，但日后蔡万春父子经营事业因缺乏“诚信”失败，不也从反面说明蔡福安的“反对”是有一定道理的吗？

卖了一年菜的蔡万春，不安于在家乡过父辈们这种面朝黄土背向天的生活，他要与命运抗争，要改变祖祖辈辈安于现状、与世无争的生活方式。于是，蔡万春决定到外面的世界创事业了。

年幼的蔡万霖看到父母为了生计如此辛苦，幼小的心灵上也孕育了自力更生的念头，他决定中断学业，跟随二哥到外面的世界自谋生路，以减轻家中负担。

蔡氏父母拗不过他们一再的要求，终于同意他们到外面去闯荡。

1932 年 3 月的一个晚上，蔡家老小聚集在一起，为蔡万春、蔡万霖兄弟饯行。母亲甘尽默默无语，泪流满面，她怎么也放心

不下两个尚未弱冠的孩子远离家乡！尤其小万霖，时值8岁，按理还应该是在父母面前顽皮、撒娇的孩子，更是让她牵挂！可家境如此，不让他们自己谋生实在没有别的活路了。她一面为儿子远行祈祷，愿他们路途平安、事业有成；另一方面为儿子打点行装。父亲蔡福安千叮咛万嘱托，教育儿子操守诚实，本份做人。

第二天，蔡万霖在二哥蔡万春的带领下离乡背井前往台北。离开老家时，父亲没有多余的钱给他们，只买了两张火车票把兄弟俩送上车，并再三的叮嘱，“以后完全靠你们自己努力了。”

外面的世界很精彩，外面的世界很无奈。等待蔡氏兄弟的是什么呢？

到了台北，兄弟俩先投靠大姨丈陈芋。姨妈及表姐妹们对远道而来的蔡氏兄弟自然是热情有加。亲人相见，有许多话要说，自不必细述。但那年月，兵荒马乱，民不聊生，姨妈家虽住繁华的台北，生活也同样十分拮据。初时，蔡氏兄弟帮忙姨丈陈芋做活。尔后，他们在台北市崁顶（古亭区）汀州街找到一间破旧的平房，寻思着如何开创自己的“事业”。

到台北谋生本来不易，何况两个乡下孩子，一个小学刚毕业，一个小学只读了两年书，根本没有一技之长。在这人海茫茫的繁华都市如何谋生？他们自然选择了自己最熟悉的“卖菜”营生，以先求糊口。

邻居周家刚好有辆废弃不用的两轮手拉车，借给两兄弟“开张”起来。兄弟俩自是感恩不尽。日后他们发迹后对周家后代多有照顾，这是后话。

两个不懂人事的患难兄弟，相依为命。每天清晨四、五点钟，蔡万春就早早起床，收拾好车子箩筐，接着喊醒酣睡中的弟弟万