

世界上最伟大的商人教给你的经商之道

犹太人 经商羊皮卷



YHUTAJ REN
JINGSHANG YANGPIJUAN

经典版

舒天 姚秋华 © 编著



石油工业出版社

世界上最伟大的商人教给你的经商之道

犹太人 经商羊皮卷

YHUTAJ REN
JINGSHANG YANGPIJ JUAN

经典版

舒天 姚秋华 编著



石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

犹太人经商羊皮卷/舒天,姚秋华编著.

北京:石油工业出版社,2005.3

ISBN 7-5021-5003-X

I. 犹…

II. ①舒… ②姚…

III. 犹太人-商业经营-经验

IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 009395 号

犹太人经商羊皮卷

舒天 姚秋华 编著

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址:<http://www.petropub.com.cn>

总 机:(010)64262233 营销部:(010)64240503

经 销:全国新华书店

印 刷:北京晨旭印刷厂

2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷

640×960 毫米 开本:1/16 印张:16

字数:230 千字

书号:ISBN 7-5021-5003-X/B·174

定价:25.00 元

(如出现印装质量问题,我社营销部负责调换)

版权所有,翻印必究

PREFACE



前言

世界公认的最聪明、最神秘、最富有的民族是犹太民族，地球上不同肤色、不同地域的人们，给犹太人冠以种种美誉：“世界第一商族”，“善于生存而不可战胜的民族”，“经商的智者，赚钱的魔鬼”，等等。然而，犹太人最让整个世界折服的，是他们惊人的富有和神奇的赚钱能力。她的确是一个充满着秘密和神话的民族：只占世界人口 0.25% 的犹太人，却掌握了世界庞大的资产；曾遭受千年凌辱与迫害的流浪民族，却是惊人的富有，活跃在全球各地；她特立独行、神秘莫测，却始终处于金钱的顶峰，权力的中心。

2003 年，美国著名的财经杂志《福布斯》披露：当今世界上身价 300 亿以上的财富巨人，犹太人所占比例高达 75%。为此，可以毫不夸张地说，世界上的财富装在了犹太人的口袋里。人们当然要在不可思议中发问：犹太人为什么能够如此？为何



PREFACE

么他们赤手空拳地行走天下，却屡战屡胜，越来越富？为什么成功的光环，总是笼罩在曾经四处漂泊的犹太民族身上？

奥秘就在于犹太人千古流传下来的羊皮卷。

追溯犹太人的历史可以看出，她是世界上历史最悠久的民族之一，也是在世界民族的历史发展中最具传奇色彩的特殊民族。从罗马帝国时代起，犹太民族便在充满敌意中失去了家国，在惨遭迫害中被放逐天涯。在犹太人长期遭受大迁移、大捕杀的蹉跎岁月中，犹太民族的宗教、语言、文字、传统，却没有随之分崩离析，烟消云散，而是被浓缩在由2000位智者、历时千年所提炼、编纂的羊皮卷——《塔木德》中。这不能不说是一个历史的奇迹。凭着这部古老的羊皮卷，犹太民族始终保持着自己的特色和民族凝聚力，始终表现出旺盛的生命力和顽强的进取精神。千百年来，犹太民族人才辈出，精英遍布全球。尤其是在商业领域，一代又一代的犹太人，表现出超凡的才能，创造了超凡的奇迹。

《塔木德》，这部被犹太人奉为宝典的羊皮卷，融汇了犹太人全部的卓越思想和民族智慧。长久以来，由于种种原因，人们一直无法了解其真实的内容，无法窥见其赚钱的绝招，无法破解其富甲天下的密码。当世人终于掀开其神秘面纱，为其熠熠生辉的闪光智语啧啧称奇时，赫然发现，其中最具价值的只有六个字：财富源于头脑。



PREFACE

动荡流离的岁月，苦难艰辛的环境，练就了犹太人不同凡响、无比聪慧的生存之脑、经商之脑、成功之脑。犹太人以其智慧的头脑用之于财富王国中，就能穿透各种扑朔迷离、凶险异常的商局，就能洞察与捕捉各种游移不定、稍纵即逝的商机，就能施展各种纵横天下、屡创神话的商谋。

一部羊皮卷，创造了一个民族的历史。一部羊皮卷，为世代代的犹太人，也为全人类留下了被视为最卓绝的商魂、最经典的商经、最成功的商谋。这也即是根据《塔木德》的商规商法和犹太商人的成功商例，经过精心提炼而摆在读者面前的这本反映犹太人百战百胜的经商智慧的《犹太人经商羊皮卷》。

本书共分三篇。上篇：经商之本的商魂。该篇通过对犹太人商魂的揭示与解读，让读者从中了解与学习精明而神秘的犹太人的经商之本，这就是：敢闯、能忍、善算与勤学。“敢闯”：敢冒风险，险中取利，永远走在神的前面；“能忍”：宽容忍让，励精图治，永远笑对生活的苦难；“善算”：精于算计，分毫必争，永远要争每一分钱；“勤学”：胸襟开阔，博采众长，永远向最聪明的人学习。

中篇：富甲天下的商经。该篇通过对犹太人商规商法的介绍与分析，以最具说服力的事实，阐述丰富而多彩的犹太人经商之道，这就是：守信、守义、守则与守财。“守信”：信守合约，一诺千金，



PREFACE

绝不和失约的人做生意；“守义”：以义取利，双赢共荣，绝不作背信弃义的买卖；“守则”：公平交易，依约行事，绝不把钱全装在自己篮中；“守财”：惜财爱财，分毫计较，绝不挥霍浪费。

下篇：战无不胜的商谋。该篇通过对大量精彩纷呈的犹太商例的展示与剖析，让读者深入探索与领略犹太人精深奇特的经商之技，这就是：善变、善争、善谈与善借。“善变”：顺时而变，化“危”为“机”，做生意就要多变几招；“善争”：优胜劣汰，天经地义，面对金钱就要必争不让；“善谈”：唇枪舌剑，能言善辩；“善借”：借势借力，乘风起舞，凡可用之物，一切都要为己所用。

他山之石，可以攻玉。本书以新颖的思路，浅显易懂的文字，丰富生动的内容，突出精华要点，注重实际运用，用最凝炼的笔触，对犹太人的经商智慧，做一全方位的扫描和完整准确的概括。希冀帮助国人学习借鉴，获得事业上的成功，在财富圣坛上与犹太人比肩而立。

舒天 姚秋华

2005年5月1日于北京

三 十大杰出的犹太商人 三

✱ 世界上最古老、最大的通讯社之一 ——路透社创始人 保罗·丁·路透

保罗·丁·路透被英国维多利亚女王称为“无所不知的人”，他出生于美国，从小受到犹太人传统教育的影响，幼年时曾当报童，沿街叫卖报纸。1846年在法国一家通讯社任翻译期间，由此熟悉了通讯业务，第二年以自己微薄的资本创办了世界上最古老、最著名的通讯社之一“路透通讯社”。

路透还利用表兄在银行做汇兑业务的工作关系，与各银行建立了出售“汇兑行情”的业务，这样，路透社业务迅速发展，不久便成为世界最大的通讯社之一。路透也迅速成为闻名于世的亿万富翁。

精明而敏锐的保罗·路透，擅长利用新的通讯技术传播信息，因而总能领先一步播出新的信息，始终保持了国际著名通讯社的地位。

✱ 石油大王、世界著名企业巨人 阿曼德·哈默

1898年5月，阿曼德·哈默出身于美国一个普通犹太移民的家庭，当22岁的他还只是一个大学生的时候就开始经营父亲留给他的药厂事业，由此成为百万富翁，而后他又毅然离开祖国，踏上了前往苏联的征途，成为受西方经济封锁的前苏联的贸易代理人，由此聚集了巨额财富。1956年，58岁的哈默收购即将倒闭的西方石油公司，并成为世界最大的石油公司的掌舵人，成为世界著名的企业巨人。

哈默同时还是一位伟大的人道主义者，既经商，又为维护世界和平而不懈地努力。他反对希特勒侵略，沟通冷战时期东西方两大阵营，促成美苏最高级会谈，拯救切尔诺贝利事故受害者乃至为征服痛

三 十大杰出的犹太商人 三

症而不遗余力。

在哈默的办公室摆满了列宁、勃列日涅夫、罗斯福、杜鲁门、艾森豪威尔、肯尼迪、约翰逊、尼克松、卡特、费萨尔以及尼日利亚、突尼斯、委内瑞拉、加拿大等国领导人题赠的照片。他和赫鲁晓夫、里根、契尔科夫、戈尔巴乔夫、撒切尔夫人、密特朗、邓小平等世界各国领袖都有过不同程度的交往。

✱ 美国华尔街金融大王 安德烈·迈耶

安德烈·迈耶 1889 年生于法国巴黎的一个富裕的犹太人家庭。

他白手起家，成功地运用了他“兼并、兼并、再兼并”的快速致富战略，一次次获得丰厚的利润，很快就成了美国华尔街的金融大王，被美国人称为“我们这个时代投资银行领域中最高创造力的金融天才”。世界银行前总裁麦克唐纳称其为“一个巨大的绝对独一无二的人”。可见其在金融界享誉地位之高，绝对不容小觑。

1979 年，迈耶以 81 岁的高龄离开了人世，留下了 9000 万美元的遗产。因为他曾经担心缴纳高额的遗产税，早在过去的 10 年中就将自己名下的财产以各种信托形式分散了。人们估计其财产总值不低于 3 亿美元，甚至可能会达到 8 亿美元。

✱ 世界上最大的广告公司 ——萨奇广告公司创始人 萨奇兄弟

20 世纪 70 年代，萨奇兄弟凭借自己在广告设计上的锐意创新，逐步在英国乃至全世界广告市场上占居了一定的地位。1979 年为保守党领袖撒切尔夫人作了成功的竞选宣传后，极大地扩大了公司的声

三 十大杰出的犹太商人 三

誉。

1982年，萨奇公司掀起了广告史上最大的一次合并，将纽约康普顿公司纳入自己的控制范围，取得了该公司在30多个国家的经营权。此后萨奇公司又不断地兼并了几家公司，使其拥有了上百亿的资产，并且获得了大量的人才，从而成为了世界上最大的广告公司，永远改变了美国广告业的前景。

✳ 美国全美广播公司（NBC）创始人 戴维·萨尔诺夫

萨尔诺夫1891年出生于俄国明斯克附近的乌日兰镇，自幼接受传统的犹太教育。1906年，年仅15岁的萨尔诺夫就开始到一家电报公司当投选员，从此他对电报产生了浓厚的兴趣。

1912年，“泰坦尼克号”撞上了水山，报务员萨尔诺夫收到了这艘船发出的信号，当即通过无线电发出救援信号，并把消息提供给报界。21岁的萨尔诺夫由此一举成名。

1926年，萨尔诺夫创建了美国全国广播公司（NBC）。1939年，萨尔诺夫又开创了电视传媒的新时代，向世界宣布：“现在我们用电波传送的声音添上用电波传送的图像。”

由于萨尔诺夫为发展广播电视事业和无线电工业做出了开拓性的贡献，因此被誉为“广播收音和电视之父”。他让收音机、收录机、电唱机、电视机、彩电进入家庭，大大丰富了人们的生活。

✳ 美孚石油公司创始人，世界历史上 第一位亿万富翁 约翰·戴·洛克菲勒

1839年，洛克菲勒出生于美国纽约的一个偏僻小镇。父亲犹太

三 十大杰出的犹太商人 三

人威廉是一个到处游荡的马贩子和巫医。母亲是一位虔诚的教徒，性格开朗，做事精细，勤于持家。

在两种不同文化的熏陶下，洛克菲勒自动形成了他独特的个性：做事勤恳、认真、严谨。

19 世纪 70 年代，当洛克菲勒创建美孚石油公司时，炼油区克利夫兰的石油公司就已如雨后春笋般遍地皆是。为了垄断克利夫兰的炼油生产，洛克菲勒与掌握石油运输的铁路公司秘密定下联盟，先后吞并了 20 多家石油企业，继而又控制了美国东海岸的石油运输权。当他垄断石油业后，又果断抬高石油价格，征服欧洲商人，把巨额财富敛入到自己的口袋中。

夺取了匹兹堡后，洛克菲勒又向宾夕法尼亚的产油区进军。他以惯用的伎俩，将原油业主纳入了自己的势力范围。

9 年后，美孚石油公司垄断了全美石油业。石油巨霸洛克菲勒常常得意扬扬地逢人就说：“玫瑰含苞待放时，惟有剪去四周的枝叶，才能在日后一枝独秀！”

✳ 加拿大籍犹太名商、房地产大王 里治曼

里治曼兄弟共有三人，分别是阿尔拔、保罗和拉富。这兄弟三人从小便在父亲的带领下做生意。他们先在加拿大开办了一家瓷砖进口公司，并用余下的资金修建了一座自己的仓库。

到 1960 年，自建的冷库落成后，公司一跃成为大型建材公司，而里治曼兄弟也从其中领悟到出售建筑材料的利润远不及搞建筑业。此后他们从承建开始，发展到自购地皮建厂房，进而收购房地产公司。后来又在多伦多建起百层商业大厦，该项目投资共 12 亿美元，可以与“世界金融中心”一较高下，目前已成为加拿大最高的大楼，同时也是加拿大最有名气的写字楼。

十大杰出的犹太商人

这项工程竣工后，里治曼集团名下的楼房建筑总面积已超过4500万平方米，相当于多伦多市所有的商业大厦面积的总和。

现在，里治曼的名字，在美国和加拿大家喻户晓。仅仅三四十年间，里治曼地产王国积累的资产超过百亿美元。

※ “独一无二的英国阿姨”、零售业巨子 马克斯

马克斯出生在波兰一个贫苦的犹太人家庭。

1884年，马克斯只身闯入英国，靠五英镑，从摆地摊起家。后与理账员斯宾塞合作建立“马克斯——斯宾塞”公司。

“马克斯——斯宾塞”公司以英国北部的里兹市为起点，以曼彻斯特为总部，并于20世纪初将总部迁往伦敦。已经辉煌了近一个世纪的“马克斯——斯宾塞”公司成功的经验，一是白手起家，二是薄利多销。

现在“马克斯——斯宾塞”公司已成为英国销售服装和食品的最大零售商，它在英国各地开设的商店有260家，每周接待顾客1400万人次，年盈利达2.4亿英镑，被称为“独一无二的英国阿姨”，连撒切尔夫人的衣服都在该公司购买。

※ 开创私人承办奥运会先河的企业家 彼得·尤伯罗斯

1937年，彼得·尤伯罗斯出生于美国伊利诺伊州一个犹太人的家庭。父亲是一个成功的房地产商人，良好的家庭熏陶使尤伯罗斯从小就非常聪明。大学毕业后，他先后办过咨询公司、旅游公司，早在未到不惑之年，他就设立了北美第二大旅游公司，年收入达2亿美

三 十大杰出的犹太商人 三

元。

使尤伯罗斯一举成名的是他以企业家的身份成功地承办了第23届奥运会。

在奥运会的历史上，一般都是由某一国家的某一城市来申办，而这个城市的背后，站着的是这个国家，国家是城市的坚强后盾。

第23届奥运会，由洛杉矶取得申办权，但承办期间出现了资金麻烦。于是，时势造就了尤伯罗斯，由他开创了奥运历史上的私人承办奥运会的先河。尤伯罗斯把他的商业才华发挥得淋漓尽致，并获得了圆满成功，成为名噪一时的新闻人物。

承办洛杉矶奥运会的成功不仅使尤伯罗斯获得2.5亿美元的利润，也使他成为世界公认的杰出的经营人才。

※ 世界第二大石油公司——壳牌石油 公司创始人 马库斯·塞缪尔

1858年，马库斯·塞缪尔出生在伦敦东区一个犹太人家庭。13岁时便与父亲闯荡远东，专管用贝壳制成的箱子，运到美国出售。因为在航行中总能望见洛克菲洛家族巨大的油轮，萌发了开发能源产业的念头。他通过煤炭运输完成了资本原始积累，并迅速组建起自己的石油公司——壳牌石油公司。到20世纪50年代，壳牌石油公司在世界主要石油产地已占据了相当的份额，控制了委内瑞拉26%的石油生产量，伊朗14%的份额，伊拉克23.75%的份额，尼日利亚60%的份额，卡塔尔90%的份额，在亚洲、非洲、拉丁美洲等十多个国家的石油市场都占有一席之地。如今，壳牌石油公司已成为除美孚石油公司之外的世界上第二大石油公司。

目 录

十大杰出的犹太商人	(I)
-----------------	-------

上篇 谋富之本的“商魂”

第一章 敢 闯

“走在神的前面，你便有了神的魔力。”

无数次的失败换来一次成功，无数人的失败换来一人成功。虽然成功的那一次，成功的那个人是幸运的，但此前无数人无数次的失败同样是伟大的。其价值体现在成功之中。

冒险失败胜于安逸平庸，与其平庸地过一辈子，不如做一个失败的英雄。成功者不会贪恋安逸，而是去扬起远航的风帆，顶着挑战的惊涛，迎着竞争的骇浪，尽情展示你的风采。

一、敢在风险中做游戏	(4)
二、勇气能给你带来“钱”途	(12)
三、生意无禁区的商业经	(15)
四、做自己命运的主人	(18)

五、当机立断地出击	(22)
-----------------	------

第二章 能 忍

“笑对苦难，苦难最终会向你露出微笑。”

犹太人是世界上忍耐力最强的民族。

忍，是一种韧性的战斗，是战胜人生危难和险恶的有利武器。

能克己忍让的人，是深刻而有力量与雄才大略的表现。欲成功经商就应该学会忍让，学会在忍让中锲而不舍地追求金钱与财富，在忍让中把生意做大、做强。

一、做人需忍让	(26)
二、忍让是一种智慧	(31)
三、忍是安身立业的法宝	(37)

第三章 善 算

“一美元也要赚，只有精打细算才能赚钱。”

作为富甲天下的犹太人商人来说，他们却有一个共同的习性，那就是能算。他们认为对物品斤斤两两计较和对金钱的分分毫毫的核算是商人本能的反映。正是因为他们能算计，铢两必较，所以常常亮出大手笔做成大生意而且气势如虹，势不可挡。

- 一、每天都要给自己打“算盘” (44)
- 二、斤斤也要计较，分毫也要算到 (50)
- 三、长于谋算，无物不生财 (56)

第四章 勤 学

“最爱学的人最聪明，最聪明的人才最能挣钱。”

犹太人认为：如果你的学识足够开阔，你的钱包就会随之增大。知识和金钱是成正比的。他们深信，知识就是财富，学识是财富的近邻，智慧是最好的宝藏。丰富的阅历和广博的知识，是经商的根本保证，也是商人的基本素质。所以，他们极力鼓励人们学习，认为有知识的人最值得尊重。

- 一、学识是点金之石，得来便终身受益 (66)
- 二、学者比国王伟大，天堂在智者心中 (75)
- 三、外语学习不可少 (83)

中篇 富甲天下的“商经”

第五章 守信

“不守信用的人，永远不要和他做生意。”

对于犹太人而言，信用的力量是巨大的，信用是一种无形的财富。信用会使你在困难的时候得到真正帮助，会在你孤独的时候得到友情的温暖。因为你信守诺言，你成功地推销了你自己，你便会在事业上获得成功。

- 一、讲诚信守信，签约守约 (90)
- 二、信用是商人的生命 (94)
- 三、诚信关乎一切 (100)
- 四、利必争，信必守 (105)