

chenpingyanyuanzhu

陈平 燕媛 / 著

孙子兵法 应用

《孙子兵法》是我国璀璨的军事文化遗产中的瑰宝，世界上最古老的军事理论专著，享有『东方兵学鼻祖』、『世界古代第一兵书』、『兵学圣典』的美誉。

《孙子兵法》早已突破了军事的界限，备受世界各国的政治家、外交家、经济学家、企业家以及科学界、体育界人士的青睞。

本书将《孙子兵法》22篇概括为28条计谋，按篇载有原文，配以注释、译文并加以评说。书中『例说』部分，以古今中外著名的政治事件、著名战役、企业成功（或失败）和科学界、体育界成功（或失败）的事例为主体，精心编写各种事例280件，雄辩地阐述了《孙子兵法》在各个领域内的广泛应用。

長 春 出 版 社

Changchun Publishing House

孙子兵法应用

陈平 燕媛 / 著



AC744.1.05

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法应用/陈平, 燕媛著. —长春: 长春出版社, 1996. 5 (2004. 5 重印)

ISBN 7—80604—342—X

I. 孙... II. ①陈... ②燕... III. 孙子兵法—应用—案例
IV. E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 47119 号

责任编辑: 孙慧平 封面设计: 王国擎

长 春 出 版 社 出 版

(长春市建设街 1377 号 邮编 130061)

网址: <http://www.cccbs.net>

业务电话: 8563443 发行电话: 8561180

吉林农业大学印刷厂印刷

新华书店经销

880 × 1230 毫米 32 开本 15.375 印张 2 插页 407.9 千字

1996 年 5 月第 1 版 2004 年 5 月第 13 次印刷

印数: 80021—88020 册 定价: 25.70 元

前言

《孙子兵法》是我国璀璨的军事文化遗产中的瑰宝，是我国，也是世界上流传下来的最古老的军事理论专著。《孙子兵法》在世界军事史上占有重要地位，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵学圣典”、“兵经”、“百代谈兵之祖”的美誉。

1

《孙子兵法》的作者孙子，名武，字长卿，也称孙武子，是春秋末期齐国乐安（今山东惠民）人。由于孙子的功业是在吴国建立的，所以孙子又被称为吴孙子。孙子的生卒年代尚不可考，大约与孔子（公元前500年前后）是同时代人。在历史上，孙子被称为“兵圣”、“武圣人”。

孙武出生在一个具有兵学渊源的军事世家中，从小受到良好的军事文化的陶冶。齐国是历史上著名的军事家姜尚（姜太公）的封地，又是政治家、军事家管仲大展宏图的地方，还一度是春秋时期政治、军事、文化活动的中心。这一切为孙武研究古代兵法 and 写作《孙子兵法》提供了得天独厚的条件。

公元前512年，吴王阖闾在伍子胥的再三推荐下，召见了孙武。孙武携带兵法十三篇（即《孙子兵法》），以惊世骇俗的议论、才思横溢的





见解令阖闾折服，阖闾立即封孙武为将军。此后 30 年，孙武率兵远征楚国，五战五捷，攻占楚都城郢都；与齐军在艾陵决战，大败齐军；与诸侯在黄池会盟，挫败晋国，使吴国登上霸主地位。司马迁因此在《史记·孙子吴起列传》中写道：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”

孙子在建立一番功业后，何去何从，现在尚不可考。也许，他认为功成名就该归隐了；也许，他从吴王夫差（阖闾的儿子）的骄奢淫逸中预见到了什么，他悄然离开了作威作福的吴王夫差，隐居起来了。

《孙子兵法》的核心是力求以智谋取胜，它所包含的军事思想是一个广博精深、观点严谨的体系。孙子把战争看作是关系军队生死、国家存亡的大事，主张慎重对待战争，反对轻举妄动；在战略上，孙子主张“百战而屈人之兵”，力求全胜；在作战方针上，孙子主张速战速胜（“兵贵神，不贵久”）；在作战形式上，孙子把“伐谋”、“伐交”作为上策，而把“伐兵”、“攻城”作为下策；在具体作战行动中，孙子主张要充分作好准备，要“知己知彼”、“避实而击虚”，要“攻其不备，出其不意”；在治军问题上，孙子十分重视和强调将帅的作用，提出了“智信仁勇严”选拔将帅的五条标准，并提倡“令之以文，齐之以武”的治军原则，主张爱护士卒、善待俘虏；在军事“地利”问题上，孙子强调用兵因地形而制胜，强调各级指挥员必须既掌握天时，又要把握地利；在军事心理学上，孙子强调“三军可夺气，将军可夺心”。

《孙子兵法》中还多处体现了朴素的唯物论思想和朴素的辩证法思想。

《孙子兵法》自从在唐代（日本奈良时代）流入日本国后，又于 1772 年被法国神父约瑟夫·阿米欧译成法文在巴黎出版，此后，英、德、俄、捷、朝鲜、希伯来等多种文字的《孙子兵法》在世界各地广为流行，受到高度评价。

《孙子兵法》是智慧的结晶，正是这个缘故，《孙子兵法》的社会功能早已突破了军事的界限，备受世界各国的政治家、外交

家、经济学家、企业家以及科学界、体育界的青睐。法国海军上将拉克斯特指出：《孙子兵法》所描述的那些方法和计谋，既适用于小的战争，也适用于重大的政治抉择，所有领域的领导人（从企业领导人到政治家和军队统帅）都会发现对自己很有用处。美国科学应用公司的温迪·弗里曼先生把《孙子兵法》应用于国际间高技术竞争中，引起巨大反响。日本前东洋精密工业公司董事长、经济评论家大桥武夫编著了长达10卷的《兵法经营全书》。日本的许多大公司定期举办经营管理学习班，所用教材即是《孙子兵法》。美国学者乔治在《管理思想史》中写道：“今日，虽然战车已经过时，武器已经改变，但是，运用《孙子兵法》思想，就不会战败。今日的军事指挥者和现代经理们，仔细研究这本名著，仍将很有价值。”

本书就是为了适应军事家、政治家、经济学家、企业家以及科学界、体育界和各行各业的人们在日常生活中为人处事的需要而编写的一部好书。

《孙子兵法》的成书时间，距今已有2500余年，文字较生涩难懂。本书将《孙子兵法》13篇精心概括出28条计谋，以通俗的文字，深入浅出地道出《孙子兵法》的精髓，如：“五德皆备，可为大将”（“将者，智、信、仁、勇、严也”）、“兵贵神速，以快制胜”（“兵贵神，不贵久”）、“出奇制胜，防不胜防”（“善出奇者，无穷如天地，不竭如江河”）、“随机应变，用兵如神”（“兵无成势，无恒形，能因敌变化而取胜者，神也”），等等。

本书的体例是：（一）《孙子兵法》各篇原文；（二）各篇译文；（三）计谋；（四）与该计谋对应的原文；（五）释义；（六）论评；（七）例说。

本书例说部分以古今中外著名的战役，企业界成功（或失败）的企业家或企业、政治界著名的事件及人物、科学界和体育界成功（或失败）的事例为主体，共精心编写各种事例248件，雄辩地阐述了《孙子兵法》在各个领域内的广泛应用。

本书自1996年出版至今，先后重印了12次，深受广大读者欢迎。此次修订，我们将近年来发生的重大案例增补进来，删除



一些陈旧的案例（约占全书的三分之一），使本书更贴进现实生活，更有可读性，更有指导意义。例如海湾战争、阿富汗战争、伊拉克战争、“非典”事件及“联想”、“方正”、“海尔”、“长虹”等大企业集团的崛起等都是新增加的内容。

本书是您的良师益友，它将把您带到智慧的海洋中，增添您的才智，给您以深刻的启迪。



目

录

计 篇

1

原文 3

译文 4

1. 战事关天 不可不察

原文·释义·论评 6

◀例说▶

殷有重罪，不可不伐 7

孙臆伐魏救韩 8

隋炀帝兵败高丽国 10

“早 20 年读《孙子兵法》，就不会遭亡国的痛苦了”——“一战”元凶德皇二世的懊悔
..... 11

英阿马岛之战 13

希特勒挑起第二次世界大战 15

两败俱伤的两伊战争 17



SUNZIBINGFA YINGYONG

孙子兵法应用



萨达姆挑起海湾战争	18
21 世纪的第一场战争——阿富汗战争	20
小布什发起伊拉克战争	21
福特汽车公司的兴衰	22
丰田喜一郎开拓“丰田之路”	23
方正集团开拓中国汉字照排系统市场	25

2. 五德皆备 可为大将

原文·释义·论评	28
----------------	----

◀例说▶

孙武演阵斩姬	29
诸葛亮守信为本	32
周亚夫治军严明	32
燕昭王重用乐毅富国强兵	34
张瑞敏创建海尔集团	35
鲁冠球缔造万向集团	36
涅捷林元帅之死与拜科努尔灾难	38
宗庆后创建娃哈哈集团	39
拿破仑兵败滑铁卢	40
解雇雅图卡的高昂代价	41

3. 攻其无备 出其不意

原文·释义·论评	44
----------------	----

◀例说▶

郑成功收复台湾岛	44
辛弃疾千里奔袭擒叛徒	46
赫鲁晓夫的手段	47
“反弹琵琶”的新安餐厅	49
邓艾奇兵渡阴平	50



德梅洛殒命巴格达	51
仁川登陆	52
“长虹”异军突起	54

4. 未战先算 多算取胜

原文·释义·论评	58
----------------	----

◀例说▶

汉高祖未战先算取英布	59
诸葛亮神机妙算	61
李嘉诚独具慧眼	62
耗资 370 亿法郎的“焰火表演”	63
“哥伦比亚”号的殒落	64
“联想”之路	65
俄“K—159”核潜艇沉没	66
王选开创我国出版印刷业	
“光与电”时代	68
追捕暗杀黑人牧师马丁·路德·金的凶手 ...	69
债台高筑的蒙特利尔奥运会	71

作战篇

原文	75
译文	75

5. 就地取材 以战养战

原文·释义·论评	78
----------------	----

◀例说▶

诸葛亮兵出陇上抢割新麦	79
让全世界的人都能喝上可口可乐	80



刘裕就地取粮灭南燕	81
会说话的闹钟和不指南的指南针	82
达·芬奇创作《最后的晚餐》	83
琴纳征服天花	84
空调机的诞生	85
世界犬种——藏獒的兴衰	86
我就是市场	88
刘晓庆片约不断	89

6. 兵贵神速 以快制胜

原文·释义·论评	92
----------------	----

◀例说▶

司马懿神速擒孟达	93
曹操神速破乌桓	94
丘吉尔、罗斯福、斯大林命系一瞬间	96
爆炸，只差28秒！	97
仅仅因为晚了30分钟	98

谋攻篇

原文	103
译文	103

7. 上兵伐谋 兵不血刃

原文·释义·论评	108
----------------	-----

◀例说▶

韩信一书降燕国	109
晏婴智挫晋谋	110
李白醉草吓蛮书	112



溥仪出宫	114
古巴导弹危机	115
鸦片大王坤沙夺权有术	117
“放两颗原子弹吓唬吓唬他们……”	117
一场错误的战争	119

8. 知己知彼 百战百胜

原文·释义·论评	122
----------------	-----

◀例说▶

明英宗轻举妄动成战俘	123
敦刻尔克的迷惘	125
“卡西欧”与“夏普”的计算机之战	126
喋血马拉松	128
拳王泰森出狱第一战	129
乌代、库赛命丧摩苏尔	131
“杀人湖”探秘	132
戈尔巴乔夫与前苏联解体	133

形 篇

原文	139
译文	139

9. 创造条件 以弱制强

原文·释义·论评	142
----------------	-----

◀例说▶

孙武助吴破强楚	143
隋文帝先备后战灭陈国	144
亚萍现象	145
逃出西伯利亚	147



“你按钮，我做其他”	148
战胜夺命“非典（SARS）”	149

势 篇

原文	155
译文	155

10. 避实击虚 以集灭散

原文·释义·论评	158
----------------	-----

◀例说▶

朱棣避实击虚取金陵	159
刘邦云梦擒韩信	160
施特劳斯巧妙退场	162
抓捕世界头号大毒梟埃斯科瓦尔	162
只当了68天首相	164
侯爵夫人的诡计	165
希腊船王的“软肋”	166

11. 出奇制胜 防不胜防

原文·释义·论评	170
----------------	-----

◀例说▶

田单火牛败燕军	171
神灵波斯猫之战	172
拿破仑鏖战马伦哥	174
希特勒营救墨索里尼	175
未来海报广告公司出奇制胜	176
纸制围裙与儿童乐园	177
曹操奇兵袭鸟巢	178
茅台酒香溢万国博览会	179
写《金瓶梅》报杀父之仇	180

克娄巴特拉征服凯撒	181
“众卖我买，众买我卖”	183
“希望”挑战“正大”	184
“麦当劳叔叔”的问世	185
鸡汤方便面一鸣惊人	186

虚实篇

原文	191
译文	192

12. 争取主动 避免被动

原文·释义·论评	196
----------------	-----

◀例说▶

袁崇焕炮击努尔哈赤	197
班超鄯善国先发制人	199
耳环的妙用	200
毛泽东赴重庆谈判	201
吕后求计安太子	202
太空摘星	203
十一岁男孩走出原始森林	204
世界水库建设史上的最悲惨记录	206
“和平”号空间站告别太空	207
瑞士钟表业的衰落	208

13. 随机应变 用兵如神

原文·释义·论评	212
----------------	-----

◀例说▶

张巡草人借箭守雍丘	213
周亚夫大破七国兵	215
曹操献刀	216
为所有的人生产轿车	217





蜀市三贾	218
蒋介石的下野与复职	218
天之骄子“协和”告别蓝天	219

军争篇

原文	223
译文	223

14. 以迂为直 以退为进

原文·释义·论评	228
----------------	-----

◀例说▶

勾践灭亡吴国	229
晋楚城濮之战	230
胆略过人的原价销售法	233
瞿萨旦那国王巧“窃”蚕子桑种	233
中国最大毒枭谭明林落网	235
日本潜艇坐山观虎斗	236
以色列千里奔袭营救人质	237

15. 兵不厌诈 因敌制胜

原文·释义·论评	240
----------------	-----

◀例说▶

勾践佯攻渡江	241
朱元璋巧施诈降计	242
狄青掷钱稳军心	244
装聋作傻与聘贼自盗	245
韦维尔将军开创特种战争	246
马占山斗日寇	247
苏秦临终一计	248
大毒枭奥乔亚的诡计	249
营救人质的“猎人行动”	251

让希特勒上当的“肉馅行动”	252
---------------------	-----

16. 避其锐气 击其情归

原文·释义·论评	256
----------------	-----

◀例说▶

曹刿避锐击情胜齐军	257
陈平计除诸吕	258
平托中校的诡计	259
“阿凡提”与“傻子”争天下	260
二桃杀三士	261
特种部队与可卡因大王苏亚雷斯斗法	262

17. 纵横捭阖 攻心为上

原文·释义·论评	266
----------------	-----

◀例说▶

战壕下四面楚歌	267
诸葛亮七擒孟获	268
卓文君卖酒	270
天图——奇妙的高空心理战	271
美女图解白登之围	272
伊博兰的破案绝技	273
“可爱的恶棍”	274
一本小说引发一场战争	275

九变篇

原文	279
译文	280

18. 以利诱敌 太公钓鱼

原文·释义·论评	282
----------------	-----

◀例说▶

晋献公假道灭虢	283
---------------	-----





平原君利令智昏	284
小老鼠为老板赚大钱	285
三十斤黄金赎回祭地	286
神偷“我来也”计脱囹圄	287
金钱铺就寻找西夏文明之路	288
两个小科长两年贪污、挪用 11 个亿	290
贪恋财色丢掉总统宝座	291
张作霖嫁女	292

19. 防患未然 有备无患

原文·释义·论评	296
----------------	-----

◀例说▶

关羽大意失荆州	297
林则徐积极备战胜英军	299
萧翼骗取《兰亭集序》	299
“神州”三号发射前紧急刹车	301
“挑战者”号失事	302
麻痹松懈，运钞车被劫	303
韩国惊暴地铁惨案	304
切尔诺贝利核泄露	305
博帕尔毒气惨案	306
“9·11”事件不是不可避免	308
“泰坦尼克”号沉没	309

20. 处变不惊 从容对敌

原文·释义·论评	314
----------------	-----

◀例说▶

陆逊从容退江东	316
刘备因怒伐吴败夷陵	317
杨玄感怒而失谋	318
罗斯福总统将计就计	320
卓别林的第一次演出	321