

RONGSHIFUZI

# 荣氏父子

邓小平：人由你找，事由你管，由你负全责……

荣毅仁：我第一是国家，第二是工作，第三才是家庭……。

陈冠任 著

Written by Chen Guanren



东方文化

Oriental

Culture

二十世纪著名人物群体传记

## ——四代父子五代人的光荣与梦想

荣宗敬、荣德生兄弟及其儿辈荣毅仁等是20世纪引起世人关注的人物。荣氏第一代艰苦创业，第二代在父辈的基础上继续光大……荣氏父子无论是在商业上还是政治上都与与时俱进，成为中国民族企业发展的代表，荣氏父子受到毛泽东、邓小平、江泽民等三代领导核心的重视。本书从荣氏父子创业开始，记述荣氏企业从无到有、从小到大的坎坷发展历程以及荣氏父子在民族企业发展过程的艰辛与成就，揭示出荣氏四代父子与祖国兴亡和发展息息相关的人生命运。

东方出版社  
Oriental Press

荣氏

Rongshi fuzi  
父子

二十世纪著名人物群体传记

东方文化

Oriental  
Culture

陈冠任 著

Written by Chen Guanren

东方出版社  
Oriental Press



## 图书在版编目(CIP)数据

荣氏父子 / 陈冠任著. - 北京: 东方出版社, 2005. 1  
(东方文化书系·群体人物·20世纪著名人物群体传记  
/ 黄书元主编 / 张秀平策划)

ISBN 7-5060-1879-9

I. 荣... II. 陈... III. ①荣宗敬(1873~1938) - 生平事迹②荣德生(1876~1952) - 生平事迹③荣毅仁 - 生平事迹 IV. K825.38  
中国版本图书馆CIP数据核字(2004)第033893号

## 荣氏父子

---

作 者: 陈冠任  
丛书主编: 黄书元  
选题策划: 张秀平  
装帧设计: 曹 春

## 东方出版社 出版发行

地址: 北京朝阳门内大街166号

邮政编码: 100706

经销: 全国新华书店经销

印刷装订: 北京昌平百善印刷厂印刷

出版日期: 2005年2月第1版 2005年2月第1次印刷

开本: 787毫米×1092毫米 1/16

印张: 22.75

字数: 300千字

印数: 0,001-8,000册

书号: ISBN 7-5060-1879-9

定价: 48.00元

---

版权所有, 盗版必究。有奖举报电话: (010) 65251359

人民东方图书销售电话: (010) 65250042 65289539





# 目 录

## 1 第一章 荣氏第一代父子——荣熙泰和两个儿子

无锡荣氏，是孔子门徒的后代  
荣熙泰贫困之际遇贵人，家运好转  
小兄弟俩闯荡上海，即与众不同  
困顿之际思变开钱庄  
荣熙泰临终训子：“信用第一”

## 12 第二章 荣氏兄弟在父辈的基础上创业

面粉触发了荣氏兄弟的商业头脑  
荣德生考察面粉厂，连连碰壁而归  
第一次建厂：官司打到了两江总督  
大股东退出，荣氏兄弟独家干  
巧舞三板斧，使荣氏实力大增  
为顾全大局，把广生钱庄歇业

## 37 第三章 横空崛起

借债做买卖，鸟铳换了炮  
巧滚雪球，一厂变四厂  
四面出击，轰轰烈烈地兼并  
扩厂不成，反而被逼退了股  
另立门户，走出了新路  
1916年荣巷喜事连连  
荣瑞馨发难败了北，反而助荣德生兴学  
荣氏两兄弟，做了两“大王”

## 66 第四章 荣氏第二代父子——荣宗敬、荣德生和荣溥仁、荣伟仁、荣毅仁辈

梅园，是荣毅仁和伙伴们的天堂  
改革工头制，想干又缩了头  
荣毅仁写字不好留级，文章却写得不错  
申三改革，引起工潮



“共产党也是尊重事实讲道理的呀！”  
“吃进去的，叫他全吐出来！”  
蒋介石上台才7天，就下令封荣氏家门  
子辈开始登场，即挑担大梁  
父子玩空头，栽在杜月笙手中  
少年初长成，荣毅仁读书却又受一挫  
荣毅仁遇上了意中人，女方家却端出了架子  
荣毅仁恋爱，老丈人代写情书

## 第五章 风流尽显的第三代

114

弟侄助兄伯，风雨同舟  
三兄弟上阵，危难中担纲  
拦住黑手，愤而斥子  
拍卖与反拍卖：日本人偷鸡不若反惹一身骚  
荣毅仁说：“我这个小开可不好当啊！”  
宋子文的“锦囊妙计”：2000大洋买荣氏20个厂  
荣氏叔侄巧唱双簧

## 第六章 多事之秋

148

荣毅仁结婚：同学们带了个大花篮到无锡  
荣宗敬为避嫌疑，出走香港  
多事之秋，荣尔仁被绑票  
华商与日厂之争，荣氏奋勇自救  
宁愿厂子被搬空，也不与日本人合作  
荣氏集团一分为三，三足鼎立

## 第七章 岁月如晦与光明初露的时刻

184

荣德生70岁遭绑票，绑匪索要50万，破案后却花了60万  
父子同心要大干，荣毅仁出主茂新  
侄子被捕，两个儿子死去  
上海解放这一天，正是法院要开庭审判荣毅仁之日  
第一次和共产党坐在一条板凳上

# 目 录

228

## 第八章 荣氏父子成了响当当的人物

第一次与共产党人同桌吃饭

陈毅夫妇做客荣公馆；要和荣毅仁交朋友

荣毅仁第一个建议引起陈云重视，在全国推行

荣毅仁第二条意见引起小波折，又被中央采纳

见到了毛泽东，被周恩来称为“少壮派”

第三条建议又被采纳，再次成为一项国策

毛泽东为荣氏再次发话：“何必那么小气！再大方一点”

爱国老人远行，无锡10万百姓自发送别

254

## 第九章 两代领导人的关怀

荣氏企业迈进了社会主义的门槛

毛泽东守诺到申新；惟一一次视察公私合营企业

毛泽东多次提起荣毅仁的名字

毛泽东和邓小平点将，副市长荣毅仁又当副部长

历尽浩劫，而信念不倒

邓小平第二次点将

荣智健只身闯香港

邓小平第三次点将

279

## 第十章 商场父子兵——荣毅仁与第四代新秀荣智健

“中国与外界交往的天然代表”

爱卡转向，一匹黑马跃出

出卖爱卡，一下子成为千万富翁

荣毅仁的壮举鼓舞着儿子

CAD，一个让人难懂的东西却被荣智健看中

见好即收，120万美元变4800万

荣氏大团圆；两百荣氏子孙聚首北京

“我还要忙于推销自己的房地产呢”

烧起第一把火：收购国泰航空

收购香港电讯；第二把火震撼香港

中信十周年生日巧破西方列强的“制裁”

第三把火：螳螂捕蝉，黄雀在后	
第十一章 走向新的辉煌——荣毅仁、荣智健、荣明杰	327

巧避风险，借壳上市  
小蛇吞象，2.4亿收购77亿  
余波又起：荣智健独家收购恒昌行  
荣家出了国家副主席  
宝界落双虹，祖孙三代造福家乡  
荣智健的财富神话惊险而又牵动人心  
红色资本家族的经典传奇在继续着

后 记


本书主要参考书目和文献

355

356

# 目 录





## 第一章 荣氏第一代父子 ——荣熙泰和两个儿子

### 无锡荣氏，是孔子门徒的后代

无锡是江南的一座名城。

无锡之名与金属“锡”颇有渊源。它的这一地名有许多的传说，其中，流传最广的是一段趣闻。相传在秦始皇时，城内惠山盛产铅锡，有人因此取之名为“锡山”。因锡山出锡，这里人口汇集，形成市镇，几十年之后，汉高祖在锡山设县治，谁知正要定名“锡山县”时，锡山突然不再出锡，结果，县名被迫改为“无锡县”。西汉王朝历经 100 多年，无锡县也沿袭叫了 100 多年，但是，公元 9 年，王莽摄政夺位，改国号为“新”，引起天下大乱，此一期间，锡山再次出锡，无锡县名又被改为“有锡县”。正在此时，有个打柴人在山上挖到一块石头，上面刻着铭文：“有锡兵，天下争；无锡宁，天下靖。”意为无锡产锡，天下将乱；锡山锡尽，天下安宁。这一谶语似乎颇为灵验。几年之后，王莽政败人亡，汉光武帝建立东汉王朝，社会又趋稳定，锡山矿源再次枯竭，结果，此地地名又由“有锡县”改为“无锡县”。到以后，有一阵子又传出无锡有锡之说。当地人为了讨个天下安宁，宁肯信其无，不愿信其有，于是，县太爷一拍板：“地名不必改来改去。有锡无锡都叫无锡！”

由此，无锡之名沿袭至今。

荣氏为无锡巨族，虽然源出周代的王室姬氏，但是祖籍却是山东汶上，其远祖为鲁人、孔子七十二门徒之一荣旂，即荣子祺；近祖为宋真宗时济州任城人进士荣譔。无锡荣氏的始祖叫荣清，是荣譔的第 14 代子孙。

荣清字逸泉，号水濂，虽出身于宦宦人家，却不愿做官。明正统初年，他与友人胡涌泉、陈明伯等人结伴外出旅游，从湖北沿江东游，经金陵来到无锡，登上惠山。此时太湖碧波荡漾，梁溪两岸郁郁葱葱，到处风光如画。荣清俯瞰远望，深为这秀丽景色而动心，禁不住叹道：

“我生平游山玩水，要寻找的地方不就是这里吗?!”

心有所动，荣清便选择在惠山南麓长清里梁溪河定居。

这就是梁溪荣氏的发端。

荣清由金陵迁来无锡时年已 80， he 有三个儿子，分别叫继先、承先和念先，三个儿子分段居住，居住地依次称为“上荣”、“中荣”、“下荣”，统称“荣巷”。荣巷，坐落在无锡西乡的惠山山麓，北靠龙山，南临太湖，地处西乡交通枢纽梁溪河的出水口，又叫长清里。开始时，上荣、中荣、下荣只是三个自然村落，荣清后人长期过着默默无闻的耕读生活，经过近 500 年繁衍，人口增长，交通也发展起来，外出经商的人日渐增多，荣氏家族开始摆脱传统的农耕生活，外出经商。时长日久，荣氏经商者日渐增多，结果，又有一些人从事航运和手工业者。这些人在外赚了钱，又回归故里，修建住房。渐渐，荣巷三个自然村落逐渐连成一片，于是，荣巷取代长清里的古老名称。到 19 世纪末，无锡已是典型的江南名城。四周青山碧水景色美，吴侬软语处处闻，一派浓郁的江南情调。这里地处长江以南、太湖之滨。大运河和沪宁线，犹如一个十字架在此交汇，南舟北车，水陆交通。而城内惠山、锡山、蠡园、鼋头渚……点缀各处，本来山水秀丽的无锡又平添一幅幅天然美景。无锡工商业发达，以“布码头”、“小上海”闻名于世。而荣巷亦成为无锡西乡繁华的地段。

岁月流逝，荣巷在时代的激流中搏风击浪。

在以后 100 多年的时间中，小小的弹丸之地孕育出几代世人瞩目的大人物，小小的荣族演变得在无锡、在全国乃至全世界都赫赫有名，在 100 多年的风云岁月中，荣氏巨人叱咤风云，在商界、政坛大显风流，威振一时，名扬四海。

其中，最杰出的是荣熙泰、荣德生、荣毅仁、荣智健一门四代的风流传奇。



荣氏祖先荣清

## 荣熙泰贫困之际遇贵人，家运好转

荣锡畴是“下荣”荣念先的后代，为荣清的第27代。

荣锡畴先在梁溪河上以摆渡为生，后在上海、无锡两地用小船贩运货物，渐渐盈利，最后，积攒了一份相当于小康人家的家产。1851年洪秀全在广西金田举行起义，建立太平天国，定都天京（南京），江南一带的大好河山成了太平军与清兵鏖战的战场，无锡首当其冲，遭受了巨大的损失，整个荣巷被战火焚烧，荣锡畴三个儿子都在战乱中丧生，只有二儿子荣熙泰在上海铁肆做学徒才幸免于难。在兵荒马乱的年月里，荣家的境况日日而下，但是荣熙泰勤勉好学，没过几年，就做上了铁肆的会计。1863年，荣熙泰的祖母袁氏、大伯母朱氏、二伯父荣锡恭及二伯母张氏、父亲荣锡畴先后去世。之后，荣家的经济状况更为拮据，待到荣熙泰母亲去世时穷得连母亲下葬的钱都没有。无可奈何，他只得变卖家产。待母亲安葬完毕，家中除了两间窄窄的老屋之外就一无所有了，荣氏从小康人家终于陷入困顿。时年荣熙泰才14岁。

10年后，荣熙泰娶妻石氏，石氏是无锡山北石巷人，出身于农家。在太平军与清兵的战火中，石家男丁几乎摧残殆尽，只剩下石氏与其母戈氏。石氏贤惠勤劳，嫁到荣家以后，植桑养蚕，纺织缝制，十分勤快。为了改变家中的窘况，荣熙泰决定外出他乡去另谋生路。他先在浙江乌镇一家冶坊做了一阵子账房。光绪九年（1883年）又随太湖水师提督王青山辗转到了广东。幸运的是，在广东，他遇到了族叔荣俊业。这位族叔在太平军攻到无锡时弃儒从商，不久又转学文案，现在在两广总督张之洞的营务处中做幕僚。荣熙泰走投无路，远方遇故人，无异于遇着了救星，立即倾诉自己的困顿之情。

荣俊业离家多年，听了这些年无锡家中落的情景，很是感慨，于是决心帮助族侄荣熙泰。

荣俊业想了一想，说：“你我都是荣氏后裔，你生计没着落，我自然应当鼎力相助。这样吧，我介绍你认识一个人，他叫朱仲甫，或许他能提携你。”

“朱仲甫是什么人？”荣熙泰问。

“他也是江苏人，家在太仓，24岁时就到广东候补知府，40岁还没

谋得官职，早几年我向总督推荐他，做了广东磨刀口厘金馆总办。”

原来族叔是朱总办的恩人！荣熙泰心中有数了。

过了几天，荣熙泰由族叔介绍结识了朱仲甫。果然，这位朱仲甫欣然接受恩师之托，于是，荣熙泰在他的手下做了厘卡师爷。

厘金馆是清政府的税务收缴机构，厘卡师爷就是在税务局管司账务的，实际上相当于现在会计。

这虽是一个微不足道的差事，但却是一个肥缺。厘卡师爷是“算盘拨拉拉，白银雪花花”的美差，厘卡师爷的薪水也很高，每天大把大把的白花花的银子都要从他的手中经过，日久天长，荣熙泰也就有了一笔积蓄。

这笔积蓄渐积渐大，但是，荣熙泰自己舍不得花，全寄回远在千里之外的无锡老家。这样，荣熙泰一家在荣巷的日子好转起来了。

## 小兄弟俩闯荡上海，即与众不同

丈夫长年在外奔波，石氏在荣巷老家养育儿女，侍奉尊长。

荣熙泰和石氏生有二子：长子宗敬，生于同治十二年（1873年）；次子德生，生于光绪元年（1875年）。荣宗敬，原名宗锦，晚号锦园。弟弟荣德生比荣宗敬小两岁，原名宗铨，号乐农。

兄弟俩相差仅两岁，但是性格迥异。荣宗敬是老大，贫困的生活在他幼小的心灵中埋下了不安于现状的种子，他少负大志又聪明伶俐。然而，弟弟荣德生却没老兄那么灵气，他长到4岁时还不会说话，5岁才刚刚学语，家里人 and 邻居看他像木头，傻头傻脑的，都叫他“二木头”；其实，这荣德生并不傻，对别人的称呼，他也并不在乎，别人叫他二木头，他还一脸憨厚，反过来对人家微笑。两兄弟相比之下，宗敬既精明能干，又眉清目秀，虎虎有神，是荣巷数一数二的“出头鸟”。

由于家境清贫，小时候，荣宗敬和荣德生两兄弟都没有进过正规学堂，仅仅读过私塾；荣宗敬7岁入私塾，荣德生因为木讷9岁才上私塾。因父亲外出谋生，两兄弟靠母亲和外祖母抚养，生活十分俭朴，六七岁时就跟着外祖母学扎黄纸钱，换铜板来贴补家用，十二三岁起就帮助母亲做家务干农活。



穷人的孩子早当家，荣氏兄弟少年老成。荣熙泰去了广东之后，开始几年回家甚少，父亲在外闯荡的行为深久地影响了儿子。荣宗敬 13 岁时，便学着父亲的样子，背着小铺盖卷，跟着父亲的一位朋友前往上海谋生。

他在一家铁锚厂当小学徒。

学徒的生涯又苦又累，荣宗敬人小，力不能支，不久又患上了伤寒症，连日高烧不退。石氏得讯后急忙从无锡赶到上海，雇了一只小船把儿子接回老家。在家中，延医请药，荣宗敬病才慢慢治好。但是这正是长身体的时候，这场大病使他的发育受到较大影响，使他后来成了一位大脑门的矮个子。病刚好，荣宗敬在家中就静不下来。一则家中清贫，他不愿意在家里吃闲饭；二则他已经去过一次上海了，十里洋场和灯红酒绿，对小小年纪的他有着莫大的吸引力与诱惑力。另外，荣巷这时前往外地打工做生意已蔚然成风。于是，第二年春天，他又只身跑到上海去了。

结果，他在永安街一家卫姓开设的钱庄——源豫庄做学徒。

在钱庄做学徒，老板一日管三餐，只给一些洗澡理发钱，没有工资。荣宗敬每天早起晚睡，上下排门，端茶盛饭，打扫卫生，还要倒老板的夜壶，洗小东家的尿布……总之，什么活都做。晚上，在做完种种杂事后，他还要在灯下练习珠算、记账、存款放款、贴现汇兑。学徒生涯很辛苦，但是荣宗敬干得很认真。

转眼之间，一年过去了。

有一天，荣宗敬在钱庄的柜台上算账，忽然收到了无锡寄来的一封信。他拆开来一看，原来是 13 岁的弟弟德生寄来的。信中，弟弟希望哥哥能在上海也为他找一份工作。这可把荣宗敬难住了，上海虽大，可他也不过是一个 15 岁的孩子，并且做学徒都还没出师，哪里能为弟弟谋得一个活儿呢？

荣宗敬与弟弟自幼感情极好，虽然他觉得此事难办，但是，还是到处找门路，托熟人，但是，整整跑了一年，都没找到可以给弟弟做的事情。正在他焦急之时，永安街上又新开了一家通顺钱庄，荣宗敬闻讯，立即托人推荐弟弟德生，获得同意。

1889 年秋，14 岁的荣德生第一次来到了上海，和哥哥一样来到了钱庄做学徒。

这时上海的钱庄一般都人手很少，但是，业务多，人又忙又累，学徒每天都要夜以继日，加班加点。因此，有的学徒常常脚底抹油，做事又躲又溜，不是偷懒就是怠工。然而，荣氏兄弟虽小却与别的学徒不同，对于钱庄内什么事情，都争着多做，钱庄那些银钱账目、结账月盘的难活也精心打理，丝毫不偷懒躲事。这种刻苦的学徒生涯，不仅使两兄弟养成了一种吃苦和认真的精神，而且也确实使他们学到了一技之长。尤其是德生，在钱庄短短的时间里就练出了一手好珠算，对于银钱业务日渐精熟，甚至钱庄每日的收入支出，他一望便可知分晓，加上他心又细记性又特好，记账结账从没出过差错。

在进店的第一年年底，钱庄照惯例要贴庄名新纸——即钱庄招牌，荣德生便奉命去请对门的王先生代写，哪知王先生太忙，荣德生连走几次，他都没写好，等到钱庄招牌要贴时，已经很晚，差点来不及了。这件事对荣德生的触动很大，他认为求人不如求己，决心明年钱庄招牌自己写。新年伊始，他开始省下零用钱去买字帖，学写字，天天不辍，果然“通顺钱庄”这块庄招牌，第二年就由荣德生来书写了。

有一次，同乡某店一位姓邓的司账，看到荣德生近视，便无意中向荣德生说：“近视眼多不方便呀，不治好将来要吃亏。”

“那如何治呀？”荣德生问道。

“矫治方法，简单易行，每天清晨看远处青绿色，或望对面屋瓦，直到看得清为止。”

这是一件要有很大的毅力才能日日做到的事，一般人往往做不到，荣德生却每天依言而行，持之以恒，终于约半年以后，近视得到了矫治。

在繁重琐细的钱庄业务学习中，荣氏兄弟俩逐渐培养起了稳健踏实的办事风格。荣德生后来回忆这一段学徒生涯时曾说：“余之一生事业，得力在此时。”

春来秋去，寒暑交替，学徒生涯飞逝而过，1890年荣宗敬三年学徒期期满。出师之后，他转到了上海南市鸿升码头里街森泰蓉钱庄做跑街。跑街，就是收账员，他专管无锡、江阴、宜兴三地的汇兑收解。两年后，荣德生也到了出师之日。通顺钱庄老板看到他能吃苦办事又认真，有意留任他继续在钱庄。但是，小小年纪的二木头人却志气很高，觉得薪俸太低，和兄长商议后，便回到了无锡荣巷家中，准备等待机会

再择东家。

## 困顿之际思变开钱庄

正在荣德生回到无锡老家不久后，父亲荣熙泰也从广东回无锡来了。

这时，他在广东再次接任了三水口厘金局司账，需要帮手。回到家里，看到二儿子无事可做，临行前便决定带上儿子荣德生去广州试试。

石氏一听丈夫的主意，马上说：“二木头？连话都不爱说。”

“宗敬外向，德生只是不爱说话而已，脑子没问题。阿二记性好，管账就离不开这，他不爱说话并不是蠢。”

荣毅仁祖父荣熙泰

“他做账行吗？”石氏还是不放心的。

“他在上海通顺做账不是做得很好吗？如今都长大了，还有什么不放心的呢？”荣熙泰说。

“宗敬走东跑西，能独立营生，德生还嫩一点，带他出去闯闯也好。”石氏终于也点头同意。

“广州靠近香港，两地风土人情和无锡大不一样，阿二去那还可以开开眼界，见见世面。”

荣熙泰和石氏商量以后，随即，荣德生跟着父亲到了广东。

谁知母亲不放心的“二木头”一到广州，总办朱仲甫见他却马上喜欢上了他，当即派德生在三水口厘金局帮理账务，负责按号录底、收入、结数、存库单等事，和父亲荣熙泰一起管理厘金局司账。



荣德生有了工作，天天跟着父亲做帮手，荣熙泰对儿子言传身教，并且要求很严。第一天荣德生上班时，父亲就指着一大堆高高的账本说：“阿二，钱账上的事万万马虎不得，有了差错，轻者丢饭碗重者进牢房。”德生对父亲的话牢记在心，工作上从不敢有任何疏忽。

荣熙泰父子办事认真，小心翼翼，收入支出都能做到每旬有结，每月也有结。经他们父子之手的账务都清清楚楚，没有任何差错。朱仲甫对荣氏父子俩很满意。

一天，厘金局一位熟人劝荣熙泰：“荣师爷为何不出去出仕为官？你如果有意，我可以找人推荐呀。”

荣熙泰听了微微一笑，不置可否。

客人走后，荣德生问父亲：“为什么不答应？”

荣熙泰对儿子说道：

“出仕为官，虽然能为国家和百姓做点事，但是，我没有当官的才能。既然做不好官，那就不如扬长避短，藏拙来经商。”

荣熙泰不愿做官，这同荣氏家族当年水濂公荣清执不从仕的家风一脉相承。但是，他意在经商，却与祖先消极避世的做法颇为相反。

这时，荣宗敬在森泰蓉钱庄做跑街，天天外出收款、解款，跑遍无锡、江阴、宜兴三地城乡。这一带是江南富饶之区，盛产棉花麦子等，他接触的客户中也大多是经营棉花和麦子等农产品的。他腿勤手勤口勤，求知好学，在收款解款中学到了不少棉麦的生产和销售知识。

荣氏父子三人分在一南一北，虽然天各一方，但是荣家收入却是可观，家境在奋斗中渐渐走出了贫困之境，一日比一日好，在荣巷，荣熙泰成为小康之家。

然而，天不遂人愿。1894年爆发了中日甲午战争，森泰蓉钱庄受了战事的影响，失利颇大，被迫宣告倒闭，一夜之间关了门。这时荣宗敬已22岁了，钱庄一倒闭，他也就失业了。在上海，他找了一段时间工作，但是战事未息，钱业一片萧条，所有钱庄只有裁员没有招工的，荣宗敬找事不着，无事可做，最后只得回家赋闲，和母亲与妻子为伴。

岂料祸不单行。第二年朱仲甫调离厘金局，新人上任，荣熙泰却没有接到三水口厘金局的连任通知，一下子也失了业。此时，他因长年积劳成疾，又患了黄疸病，最后与儿子德生于年底离职回家。

在无锡荣巷，父子三人好像打了败仗回家的士兵一样，沮丧得很。



这时荣巷好多人在上海等地开商号，发了大财。三条汉子无事可做，日日在家守着老婆炕头，心里头却烦躁不安。因为荣氏父子并不是安于现状、乐于享闲的无志之辈，在荣巷赋闲无事，父子三人日夜为家境和自己的前途发愁，长吁短叹。

荣家今后的出路在哪里呢？荣熙泰卧病在床，凄风惨雨，然而在愁眉难展之际，他的脑子又开始活络起来。一天，他强撑着病体把两个儿子叫来一起商量。

他首先问：“现在歇业半年了，阿二你有什么打算？”

德生望着父亲发黄浮肿的脸，心里难过极了。沉思了一会儿，说：

“我想学医，替父亲治病……”

荣熙泰为儿子的一片孝心感动了，但却摇了摇头，对儿子说：

“学医哪这么容易，即使学成，也是人到了中年。”

这时，荣宗敬插话道：“朱世丈官场好像很得意。”

荣熙泰叹了一口气，说：“朱仲甫熬了16年才去到任。现在时局动荡，荣家又清贫，我们苦苦熬了几年，现在才有些仅能解决温饱的积余。我们荣家与官场从没什么瓜葛，走升官发财之路，没人提携，能做什么大官呢！”

荣宗敬叹了一口气，又说：“我们无锡，好多人开钱庄发了财。”

荣熙泰怦然心动。这几年江浙一带开设钱庄的风气很盛行，他在无锡的老友如周舜卿、祝兰舫、唐晋斋等人，都因在外开设钱庄、经营工商业发了财。这些天，他卧病在床，左思右想，正有意去开钱庄。长子的想法与他不谋而合。听了这话，他接着说道：“这些年来我们父子三人都是在为别人理财，现在也该为自己理财了。凭着我荣熙泰多年理财的经验，你们两个对钱庄的事也稔熟，我们又何愁挣不下一份家业来呢？”

“我们试一试吧。我们两兄弟一个当收解，一个帮理账务。”荣德生马上接口说，举手赞同。

荣宗敬早就醉心于钱业，这些年替人当差跑腿，早就不甘心了，对父亲的这个决定自然双手赞成，此刻也马上跃跃欲试：

“这些年我们尽帮别人做事，为人做嫁衣裳。这哪能赚什么大钱！只有自己开钱庄，当老板才有奔头！办钱庄没什么难。”

荣熙泰点了点头，说：“宗锦、宗铨，我早就有志开个钱庄，我在