

白

雁編

思想改造範例

文光書未印行

思想改造簡例

第一集



文光本印行

思想改造範例

印翻准不★權作著有

港本定價六元正

編輯者 白

陸

劍

雁

發行人

陸

劍

雁

發行所

文

劍

雁

文

劍

雁

聯營書店

北京·西單舊刑部街三號
上海·河南路三二八號

北京·上海·漢口

一九四九年十二月初版

京總 6413-20

(200P.) 1-4000

目 錄

我們怎樣跟黃河戰鬥……	錢正英 謂	一
政治學習和業務學習……	清華大學學生會紀錄	一
趙樹理怎樣成為作家的……	錢正英 謂	一一
丹娘怎樣學習……	平春	一七
我們的大姐——陳少敏同志……	陽錫琪譯	二〇
女工勞動英雄李鳳蓮……	左方	二四
家屬勞動英雄陳敏同志……	尹解放	三一
阿洛夫醫生……	方紀	四五
在新中國醫學的旗幟下……	五七	七四
模範醫療隊長李藍丁……	陳述	八二
廖東特等模範教師車相麟……	瞿東	八五

張永昇和三房身農民夜校 鄭里 九六

幸而沒有逃走 高基 一〇一
三個朋友 章宣 一〇四
改造的開端 趙熙 一一四

共產黨改造了我的思想 吳玉章 一四七

附錄

學習觀念的革命 吳艾基 一五五
同青年朋友談談「舊影響」 丁玲 一五八
艾思奇同志關於學習社會發展史的報告 蔡奇玲 一六三
職工們怎樣進行批評和自我批評 大報 一七二
為什麼我們必須實行批評與自我批評？ 譚北日 一七六
自我批評——共產黨的銳利武器 譚幹日 一八二

我們怎樣跟黃河戰鬥

錢正英
清华大学學生會記錄

很榮幸得到這個機會，和大家認識，向大家就教。

我是一個學生出身的解放區的水利工作者。在十幾年以前，我曾經希望舊社會能培養我成為一個工程師。但是當我在大學的工程系快畢業的時候，我認識到舊社會是不會給一個婦女當工程師的，更不會培養我當一個真正對人民有些好處的女工程師的。我堅決參加了工農勞動人民的革命陣營，決心做一個勞動人民的女兒。

在解放區裏，共產黨和人民政府給我和男子一樣的機會，吸收我參加了抗戰時期的冀北淮河工程，抗戰勝利後的蘇北運河工程，人民解放戰爭中的華東軍前方交通工程和山東省的黃河工程。

提起山東黃河，很多同志都知道，這是國民黨在全面內戰中的許多惡毒陰謀中的一個。民國二十七年，日本鬼子進攻中國，威脅武漢的時候，蔣介石手忙腳亂，不願加強國共合作，發動羣衆進行保衛戰爭，却妄想利用黃河來解決他的困難，製造鄭州花園決口，直接淹沒豫皖兩省十三個縣六百十九萬多人口，造成中原五千八百二十一方公里的一個大湖，讓成了黃河自咸豐改道以來的最大水災，結果並未挽救得武漢的命運。抗戰勝利之後，國民黨又利用老辦法來毒害解放區人民。在花園堵口問題上，他們拒絕中共提出的先堵口後放水的合理要求，撕毀親手簽訂的「苟

澤」「南京」兩大協定，提早把花園口堵復。蔣介石把滾滾黃水流瀉到冀晉豫和山東解放區去，他滿以為又可以在解放區裏再造成一個罪惡的大湖，花園決口的慘災能再出現在解放區。他曾得意洋洋的誇口說，黃河可以當作他進攻解放區的四十萬大軍。

一九四七年，山東人民已經對黃河進行了艱苦的鬥爭，取得了勝利。一九四八年的治黃鬥爭是更嚴重更緊張的經驗。當年二月，山東黃河下游發生幾十年來最大的一次凌汛。所謂凌汛，是每年開春時黃河冰凍化水的一種特殊水災。那時上游已經開了凍，但是下游天氣還冷，靠近海口的河上冰凍未開，結果上游大塊冰凍淌下來，到下游淌不開了，就很快的堵起了一段段的冰壩冰山，河裏的水給擋着，流不下去了，愈漲愈高，黃河大堤受到了強大的壓力，每一處都可能出漏子，釀成決口的危險。因為凌汛很難應付，所以過去統治階級說，「凌汛是不可克服的天災」，「凌汛決口，河官無罪。」歷史上，黃河下游的決口，幾乎有一半是在凌汛中發生的。但是共產黨教育我們，使我們認識，不管黃河什麼汛，假使我們不領導羣衆盡一切力量制止它，任其自然，因而造成決口，我們都是有罪的。

一

在這樣的嚴肅態度下，我們決定對凌汛進行兩方面的戰鬥。首先是用黃河岸黨政軍民無比的力量組織起千萬人的搶護大堤運動，不讓大堤決口。同時我們想，只要我們能够把河裏堵起的冰壩摧毀，就可以根本消除凌汛。這種事情，過去是沒有人做成功的，但我們一定要試試看。我們和解放軍的軍工廠合組了爆破組。我們試用各種辦法去炸冰，獨手榴彈，擲炸瓶，轟大砲，後來

又用導火線點炸藥，用人工打冰，但都只能在冰上開出幾個大的或小的窟窿，對於整段的冰凍並不起什麼大作用。眼看着冰塊愈堵愈堅實，水愈漲愈危險，而我們望着河裏的冰凍，竟然縮手無策。大家感到很苦惱，只好悶頭空想。最後黃河本身啓示了我們怎樣解決問題。一天我們發現在一段冰凍的下口裂着一個小缺口。過去了被冰凍封鎖在底下的水流便從缺口下擠出來，把冰塊沖破，自己打開了道路。在我們轟炸時候顯得那麼頑強的冰塊，給水流不斷衝擊翻動，竟爛出了弱點，一塊塊冰凍就開裂了。但是因為缺口太窄，淌下的冰塊又很快的在缺口凹處堵起來。一會兒又堆成了冰壩，把水流封鎖，於是旁的冰凍又頑強的佔住了。這情形看起來似乎都是很小的事情，變化得很快。但是我們看見了水和冰打仗的現象，發現了一點開闢的自然規律。我們覺悟到：假如炸藥不是孤立的和冰打仗，而是有計劃的幫助水流打仗時，我們可以想法把冰砸碎的。根據這一理想，我們改進了爆炸的辦法。我們冒險在黃河的冰底下埋起炸藥，冰上架面起電線，用發電爆破的方法把當時形勢險急的利津縣綦家咀險工的冰壩一節一節的炸去了，最後幫助水流把全部冰壩沖走。於是舊社會認為不可克服的凌汛天災，蔣介石當作四十萬大軍的秋季攻勢的，給共產黨領導的人民打垮了！

二

凌汛過去以後，黃河需要在春天趕修很大的隄防工程，但是當時山東還在敵人重點進攻的嚴重戰爭之下。工程上需要石頭修築，但是石頭出在濟南，國民黨把石頭也封鎖了，不的我們一塊。我們的工程需要在敵人飛機、特務、軍隊的擾亂下進行。在我今天向大家報告黃河工程的

成績時，我就要請大家記得，在山東兩年半治黃工作中，已經有三百多個幹部、民工在工程上給敵人直接殺害了。但是不管怎麼困難，共產黨和人民政府下決心要把黃河工程進一步加強。在山東渤海區二十四個縣的範圍內，共產黨和人民政府提出：「治黃立功保家鄉」，「天下農民是一家」，「好幹部在治黃中考驗自己的羣衆觀念」等口號。在遭受蔣災天災的部分地區，提出「以工代賑，治黃救災」的口號。在這些口號下，千千萬萬的人民動員了起來。男女老少，一齊動手，搜集各種沒有用的石頭。婦女們甚至熱情的把自己的門檻石、洗衣盆都獻了出來。他們組織了大車小車、驢駒挑挑，用各種運輸力量，運送治黃材料。好多小腳婦女也參加了各種運輸工作。更多婦女在家裏生產，替代男子治黃。五萬多青年壯年，利用生產空隙，走上黃河加修大堤。新的技術員和工程師組成有力的技術骨幹，共產黨和政府派了大批堅強幹部積極參加了工程的組織。黃河上掀起了轟轟烈烈的人民治黃運動。從三月到六月，渤海人民用了一百三十五萬人工，三十二萬輛大車，人民政府花了四千六百五十萬斤糧食的經費，完成了全部工程計劃。這一個工程的規模，比國民黨在民國十八年、十九年、二十年、二十三年、二十四年這五年的春修預算的總數超過了一倍以上。

就在當年秋天，黃河發生了民國以來很少有的秋汛。據過去的記錄，黃河在濟南下游，水流量超過每秒六千三百立方公尺時，就會造成決口的危險。民國十年利津縣決口造成大水災，當時流量是每秒八千四百五十立方公尺。但是去年黃河流量達到每秒九千二百八十八立方公尺。山東省黃河兩岸一千零九十里的大堤，包括六十二處險工，並且經過八年抗戰敵人的破壞，經我們修復還沒多久。這形勢是非常危險的。但是沿黃河的人民組織成了活的大堤，經過八天八夜的緊張搶

修，堅持守住了全部工程，始終不讓黃河開一個口子！

外來參觀的人員常常喜歡問我們：是哪個偉大的工程師、人民的治河英雄領導修成了這樣大的工程？我們的回答是：我們的偉大工程師，我們的治河英雄是中國共產黨，共產黨不但領導了人民，將人民的社會革命的鬥爭推上了新階段，同時也領導了人民，將人民對自然的鬥爭推上了新階段。

四

共產黨提出「技術與人民結合」的口號，解決了工程工作中的立場問題。工程師第一次能够真正無拘無束，真正對科學全面負責，研究計劃工程，他們的工程計劃這才有了現實的力量。在過去，工程師的工程計劃必須從地方上各種封建勢力的矛盾中，從各種官僚機關層層敲扣中，和民眾的對立矛盾中擠出來的。可以想到這種擠出來的計劃必然被弄得殘破歪曲，甚至被當作一紙空文。民國二十六年春黃河河工人員已經看出蒲台縣麻灣的大堤前的河流有了變化的趨勢，他們提出加修護岸工程，防止出險。但是這一個合理的工程計劃給打了回來。當年夏天發大水，果然河流變化，由於麻灣大堤的毫無準備，就造成了決口的慘災。像這樣的悲痛故事在黃河上是太多了。黃河沿岸人民告訴我們，歷來有一大半的決口慘災，不是由於什麼不可挽救的天災造成的，而是由官吏不負責造成的。在這種情形下，工程人員怎能負得了責呢？但是解放以後，已達成了與從前相反的麻灣故事。去年春天，麻灣大堤前的河流又有變化的趨勢，為了鞏固堤防需要三十餘萬人工，五千多萬方磚石修工，這是個驚人的數字。而那一帶正遭着「蔣災」，人力、材料、

糧食都非當困難，我們的老工程師周保琪先生和好多人員簡直沒有勇氣提出他們的計劃來。但是當華東渤海區的中共黨委看到我們的調查報告，了解全部情況之後，堅決的做出決定說：「既然這是保護人民安全所必需的工程，我們共產黨就應當領導羣衆，克服一切困難去爭取完成。雖然工程的一切條件都困難，但只要我們是真正爲了羣衆，羣衆是會支持我們的，只要羣衆支持，困難是可以戰勝的。」結果政府的財政機關從遠地運去了五百萬斤糧食，共產黨和政府組織了一萬五千人的治黃遠征軍，幫助修工，發動了三個縣的人民以工代賑，運送材料，結果完成了全部工程計劃。秋天時經過緊張搶護，勝利地抵抗了洪水，周老先生感動的說，「如果在國民黨手裏，麻灘無疑是要决口的。」

五

共產黨提出了「理論和實踐結合的原則」，解決了工程工作中的思想方法問題。在中國的河防工程中，尤其像黃河這樣艱巨的河防工程中，工程技術人員向來就分裂爲「新」「老」兩派，互相對立，互相輕視。但又誰也壓不倒誰，老派壓不了新派，因爲新派會測量，繪圖，有些科學知識，而且是「時新人物」；新派也壓不倒老派，因爲水利工程的理論水平還太低，水流的實際規律，工程的實際經驗，好多問題都還不能提高到理論上來。實際工程還必須依靠經驗掌握。國民黨時代每個工程設兩個段長，規定正段長必須有學校文憑，副的可以不講資格。結果他們做了有趣的結合和分工：副的領導工人，對付黃河；正的呢，領導文書辦報銷，做統計，應付上級。這就是「理論指導實際」！段長中有好多是大學畢業的青年，但在舊的影響下，他們既不肯

承認他們的知識不够，放下學者的架子向工人學習，又不能真正指導工人。他們一方面罵黃河上的隄壩工程缺乏科學根據，但另一方面又不得不依靠它來防險護岸。結果很多人非常苦惱，甚至阿Q式的認為對於黃河，英雄無用武之地。但是在解放區，共產黨團結工程師和技術工人在一起，在教條主義和經驗主義中間摸索正確的道路。我們同樣是空空洞洞的大學生，但是在共產黨的影響下我們自己承認自己不行，我們對舊的經驗不是消極迴避，而是積極學習、研究、提高，對舊的富有經驗的人員，不是輕視對立，而是尊重、互助。新舊人員合作，大家才都能跳出舊的圈子，在技術上真正得到開展。老河工對我們的工程師很服氣，他們說：「你們是眞的有學問的，又擅行，又有道理。」我們的工程師不是光在打樣間裏訂計劃，而是採取這樣的過程：先邀集有關工人幹部一同勘察工程，大家提意見；工程師集中這些意見再加考慮修正，訂成計劃；然後再將這計劃交到工人中去討論。這樣訂出來的計劃，不但切合實際，而且被工人衷心擁護。他們認為這不是哪一個人的計劃，而是「咱們大家」的主意，他們在實際工作中，也就能够極堅決的保證貫徹。

六

我們的偉大工程師和真正治河英雄是廣大技術工人和農民，他們過去在統治階級的「打動不打懶，只打沒有眼」的錯誤監工政策上被強迫做工，他們被統治階級污辱為「刁滑偷懶，愚笨無知。」但是當他們成為土地的主人、工程的主人的時候，當他們自覺的有組織的做工的時候，他們向所有的人證明非但是工程的真正創造者，而且是智慧和技術的來源。麻灘險工的護岸工程，

五道偉大的人字壘，是當地技術工人李段長設計，經過大家修正提出的。去年修築大堤，按一級效率，預計人工二百二十六萬，其中還有很多困難，但結果羣衆創造了新的工具，解決了技術上的困難，保証了工程的質量。而且因為分工組織的精密，效率提高一倍，只用一百十二萬人工就全部完成。當你看見千萬羣衆在想法子，在用力氣，在太陽下，在冷風裏，在泥裏，在水裏，一把汗，一把勁的，將一車車土，一塊塊石頭，一點點材料築成這偉大的工程的時候，你會從心裏知道，為什麼個人的作用只能比做大海的一滴水。

七

當然，在全部治河英雄中，也有我們革命知識分子的一份。在山東黃河上共有八百多幹部，有一大半是革命知識分子，其中有一百多是工程師、工務員、測量員。我們是各種各樣出身的，有服務工程界多年的工程先進，像我們的江局長、周老工程師、和其他許多人，有像我這樣的在舊社會學習後就跑到新社會工作的青年工程人員，有在解放區直接培養出來的更年青的一代，有男的，也有女的。大家都平等的得到培養、教育、發展才能的機會。我們知道，只要我們決心改造自己，鍛鍊自己，我們對人民解放事業是能貢獻一份力量的，我們是能和勞動人民並肩迎接光明的明天的。但是同時，我們也知道，因為舊社會給我們帶上了很重的思想鎖鏈，所以我們進步的路程是更滯重艱苦的。思想改造不是換一件衣裳，而是要脫胎換骨。就拿我來說，我到今天還改得不太好，並且因此給過工作很多損失。從實際出發，全面考慮問題的原則至今還不能很自然的把握住，我的傾向仍然是習慣於從數條，從主觀願望，從片面感覺出發考慮問題。當我虛心接受大

家幫助，自己在警惕自己時，我還能在上級領導下勉強掌握一些具體問題，但只要有一分自滿的心理鑽到腦子裏，脫離大家幫助，自己對自己放鬆時，就會犯錯誤。在蘇北參加運河工程時，我們曾經因為單純依靠測量，忽畧對工程的全面調查研究而訂出了不合實際的工程計劃，浪費了人工，後來經過上級和其他同志的指示，才得及時糾正錯誤，使工作仍能繼續前進。和勞動羣衆結合，也同樣還沒有成為我的習性，我的自然傾向是和跟我情調相近的知識分子接近。當我思想上下了決心，在上級的引導幫助和週圍的影響下，也能和羣衆一同勞動，一同生活，跟羣衆學習，領會羣衆的感情，鍛鍊和勞動羣衆結合的習慣，因此比較順利的推動工作。但是當思想放鬆時，官僚主義就像影子的跟上來，我就不能掌握正確的工作方法，工作就做得不好，甚至很不好。這是我不可能更好學習更快開展的原由。

八

在這次全國婦代大會上，鄧穎超同志對知識婦女提出了一些明確的方向。以我的親身經驗證明，這是我們唯一的道路，也是光明的道路。我保證堅決貫澈這些指示，並且把這些指示帶到黃河工程中推動我們黃河工作人員一同加緊努力，改造自己，提高工作。治黃是長期的鬥爭，過去兩年半只是一個開始，我們對治黃都還太幼稚，還要進行更多的研究工作，準備迎接更大的任務，更嚴重的考驗。文化古都北京的知識分子，尤其是青年，過去就有革命的傳統，今天又在中共中央毛主席的直接幫助下，一定能以最快的速度進步，參加新中國的各種建設工作，熱烈希望你們能參加、指導、幫助治黃工作。我相信在共產黨領導下，在勞動人民和革命知識分子的全

力合作下，雖然黃河這條在舊中國是有名的災難之河，但是在新中國一定能治好，一定能改造成一條新中國人民的幸福之河！

政治學習和業務學習

錢正英 講
清華大學學生會記錄

我少年時候，從不想參加政治活動，更沒有想到我以後與政治會發生關係。我父親是個老實人，美國留學的水利工程師。不會升官，不會發財。他教我好好念書，絕對不要參加任何黨派，說參加黨派活動是可怕的。我那時候什麼也不想，只想做一個女工程師。在學校裏只搞功課。但是等到長大了，許多事就不得不想，自然而然跑到我腦子裏來了。

首先給我的刺激，是當我初中畢業的時候，父親要我母親帶了我和一個兄弟上漢口去。那時父親在江漢水利工程局做工程事務所主任。上一任的主任沒有把工作搞好，被軍閥槍斃了。那時伏秋大水就要到來，父親怕自己也會給槍斃，所以要母親帶我們去見一次面。我那時覺得父親很苦；他只會對付 principle 不會對付 people，最不會對付包工。那些包工對上是偷工減料，對下是敲扣工錢。那時工程一層層包下去，共經七層。經過一層層的剝削，結果工人非但拿不到工資，還要受皮鞭鞭打。當時政府收的水利捐是很多的，實際支付工人的工資是每天四毛錢，可是到工人手裏，最多只能拿到一毛，這要算是頂好頂好的包工了。父親不會應付包工，怎能保證工人好好做工？另外一方面，水利工程上要很多材料，大量的石塊，大量的木材、麻袋，這些東西都要向地方上徵購。徵購的辦法是好的，但一級一級的官僚機構，什麼縣長、區長、保長、甲長都不合作，工程機關與農民間隔了一道很大的鴻溝。當時要五萬個麻袋，可是送來的多是壞的，十個一捆，能有上下兩個是好的，已經算得去的了。沒有好麻袋就要壞事。那時候我對父親說：「你

不是有收料員嗎？當一個主任難道還要自己去點料？」可是那些收料員都是上級長官用八行書塞過來的，只是來吃吃閒飯的。多數還是花錢買上的候補縣長，他們把當收料員作為可以發財的肥缺。要怎樣解決人事和材料的問題，是任何課本、任何工程雜誌上找不到的，我以為我很可以當一個工程師，但我有什麼把握可以解決這些問題，於是思想動搖了。

在大學念書的時候，就想到將來有沒有人要你當工程師。作測量實習，拿尺竿本來應該輪流的，但功課壞的同學不能計算，不能繪圖，尺竿就只好專叫他們拿。我們譏笑他們說：「等你們大學畢業，一定是尺竿專家了。」他們有一個就刻薄的回答我們：「你們功課的確學得不錯，畢業之後，我就雇你們來當工程師好了。」原來他是建築公司的小開，生下來就是老闆。這話對我是一個大大的刺激，使我很難堪。功課好，然而將來反要向他們去登門求職，這是很現實的問題了。失業的感覺，女同學們比男同學更甚。上大學時，我要學土木，我哥哥嚴厲的對我說：「你要學土木，簡直和你的前途開玩笑。」因為他看到現實，覺得女孩子學化工還可以，學土木簡直不像話。那時比我高兩班的一個化工女同學，畢業是第一名的高材生，但是畢業之後，別的有門路的人都找到了職業，她却反而沒有。許多公司，就因為你是女的，就不用你。這個職業問題也不是在課本上可以解決的。

因為自己受了痛苦，就同情人家的痛苦。對舊社會我感受了極度的苦悶。於是跑到新社會來，打算把自己苦難的命運與苦難的勞動人民的命運結合在一起。

過去我曾經想過，工程師是個科學家，可以為人類服務，作人類的恩人。我最初崇拜牛頓，以後又崇拜愛因斯坦。可是後來我終於想到了，科學家到底是不是人類的恩人？不是。在舊社會