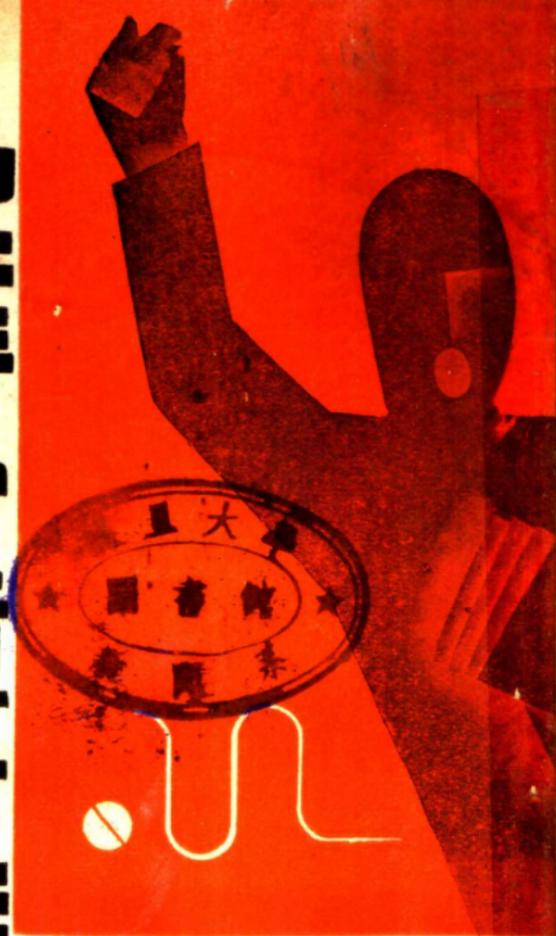


# 戰時宣傳技術講話



雷乙鳴著



---

---

戰時宣傳技術講話

雷乙鳴 著

戰時宣傳技術講話

中華民國二十七年

四月十五日出版

版權所有 翻印必究

著者 雷乙鳴

出版者 建國書店

發行人 賀復萌

總經售 教育書店

漢口交通路四十號  
廣州教育路第八號

每冊實價國幣二角

## 序

「宣傳」是無疑底富有技術性的工作，看似簡單而實非容易。決不許任何人在預先沒有從學術上作比較精深的研究，臨時馬上就可「開步走」的。因為整個抗戰的前途，需要完成為技術化，纔始「最後的勝利」會來臨得更加快些。倘使担任宣傳工作的人員，都能夠注意本身技術的修養，一致促進抗戰的力量，那末他們的成就，不見得會比在前方浴血廝殺的許多將士以下；所以研究宣傳技術，在我國目前局勢，確是大大的急需呀！

本書可說是關於研究宣傳技術一類著作中之最「白眉」的一種了。雷乙鳴先生是國內有數的教育學者，差不多沒有那一位不讀過他的著述，我們是特別請他執筆的。書中羅列着豐富的技術和經驗，佐以各國宣傳上成敗的實例文字生動無比，離人也一看就懂，可是每一句話都值得再三玩味；相信黨軍政界乃至一般智識界的人

士，樂得廣爲介紹，尤其是有志的青年技師和學生，當出發去宣傳以前，購牠一讀，勝過讀其他的十冊八冊。本書店因有這種信仰，所以亟爲刊行，以爲抗戰前途的一點貢獻；

二七、四、五、禾子。

## 內容目次

### (一) 宣傳的術語和定義——基本探究

術語的探源——政治上的宣傳定義——宣傳上應注意的條件——宣傳的濫用和警戒

### (二) 宣傳技術上兩個原則

宣傳技術上的第一原則——宣傳技術上的第二原則

### (三) 原則應用上的附加條件

對於各人個性上的應用——對於團體分析上的應用

### (四) 英國對美宣傳的成功實例

歐戰時英德的宣傳競爭——英國對美宣傳的技術——我國所得的教訓

### (五) 德國對美宣傳失腳的實例

文過飾非者的爛鑑——德國對美宣傳的技術

## (六) 俄國對美宣傳的成效

宣傳的裏因——宣傳的技術

## (七) 敵我這一次對外宣傳的巧拙比較

忠告一般恐日病者——我國對外宣傳有利的佐證——敵方對外宣傳失利的佐證——一段最有趣的勝敗對照新聞——

## (八) 今後對外宣傳上之修養

言語上的修養——其他的修養

## (九) 對內宣傳上所應特有的修養

須明宣傳上種種附帶作用——宣傳的批評上三大要領——宣傳上的三大樣式

## (十) 口頭宣傳上所需的特殊技術

口號呼喊的技術——演講上的技術——談話上的技術——口頭宣傳上的一般注意

## 十一）文字宣傳上所需的特殊技術

標語和傳單的宣傳——宣言書的寫法——小報和壁報的編法——宣傳的詩歌寫法

## 十二）藝術宣傳上所需的特殊技術

圖畫宣傳上技術——化裝的演講和演劇——電影和幻燈的宣傳技術——播音的宣傳

技術

# 戰時宣傳技術講話

## (一) 宣傳的術語和定義之基本探究

術語  
的  
探源

我們的國度，一向因是學術研究的雲圖氣太淺薄之故，不免有許外流行語，變了「習焉不察」，遂輾轉相承，沿着舛錯的觀念，一輩子不會生出精巧的技術來。卽如「宣傳」一個術語，差不多人人都認爲熟識不過了，可是，若追問這個術語應下一種什麼「定義」，就恐怕十有九還是強不知以爲知，變作「捫燭誤籥，扣槃疑鐘」罷！

却說這個字在英德語同爲 Propaganda，而在法語則爲 Propagande，都是由拉丁文動詞 Propagare 脫化而來。那麼，要想窮究「宣傳」的字源，非先把動詞

Propagare 的「本義」和「引伸義」弄個清楚不可。說牠的「本義」，原是指「凡用人工的方法——如插枝，駁枝，分根等方法——來蕃殖樹木之意。用英語來註釋，可說是 Cause a certain species to continue or multiply by generation. 其後第一種引伸義，則指凡用人工的方法來蕃殖牲畜者；第二種引伸義，則漸具抽象之意，凡用人工去傳播，宣佈某種教義，主義，政治方針，特殊的觀念，乃至謠言等，都稱為 Propagate 的活動。這樣看來，其字義輾轉引伸，不外生出「傳播」「擴充」等意思，本來「蕃殖」的工作，也不外把動植物的種屬分佈蔓延起來的。今日之所謂「宣傳」，仍不外是用人工的手法，使某種事情或觀念由小而變大之意。但我們所應研究的，在歷史上，這一語用作與現代一般之所謂「宣傳」同意者，實始自羅馬教皇格勒哥拉十五世所設之「傳教委員會」(Congregatio de Propaganda Fide)。這個委員會的任務，無疑的是仰承教皇的意旨，把基督教的教義廣泛地宣傳出去。我們現在，如欲從科學上索究宣傳的概念時，這種歷史和字源，總值得參考一下。宣傳的

活動，現在已很普遍地分歸心理學，經濟學，政治學乃至軍事學上研究，生出各科學的獨特解釋。卽在同一句科學中，也因學者間的意見不一而解釋互有出入。要想舉出一個能令各方面認爲美滿無瑕的解釋，恐屬難中之難！不過宣傳的用途，在現代是以對於政治，外交，戰爭三方面爲最吃緊，姑且暫從政治的立場，來下一個普遍的定義罷。

政治上  
的宣傳  
定義

凡是一個術語，如沒有一個確切的定義，那就令牠的研究界線不定，無從生出精巧的技術來，因而在運用上也無所措手，成果評判上同時失却標準了。關於政治上的宣傳，暫可假設其定義如左：

「政治的宣傳云者，是先抱定某種政見爲宣傳目的，利用某種事象，務使多數人們發生某種信仰、感情、判斷、欲求，或更進而引起某種行爲乃至直接間接阻止其行爲之有計劃的活動」。

這個定義，當然也可擴充到軍事、外交乃至文化上去，不過要視各部門的宣傳

目的和內容，與宣傳的對象之變化，而畧改易其技術和手法罷。

宣傳上

應注意  
的條件

那麼，宣傳的工夫，第一是要貫徹一定的目的，隨時要利用某種事象，而宣傳者的本身，是要具堅決的信仰心，正確的判斷力，與無懈可擊的熱情，纔能引起對方同樣的信仰和判斷，達到同樣的情調。

不過宣傳的對象和環境，是常會變動的。先就「對象」方面說，若屬個人的話（雖然宣傳是很少對單獨的個人說），那就要先研究其性別、年齡、境遇、職業、教育程度，乃至特殊的個性等，纔好開口說話。若屬團體，又須視大團或小團，有組織和沒有組織，並視他們平日的公共信仰如何，判斷能力如何，教育程度如何，目前的利害問題在那裏，纔能決定這些對於自己的宣傳目的有利與否，臨時免却「牛頭不對馬嘴」之弊！既已決定這些，那時的隨機應變方法，就是或從正面而入，使把他們的認識和信仰加深，或從旁觀側擊而進，使他們錯誤的觀點矯正，趨於宣傳目的有利的方面，在不知不覺間把情熱加強起來，筆直要發出行動纔成。

最有效的宣傳，當然要找出堂堂正正的目的，處處覺得理直氣壯，加上巧妙的宣傳技術，那就無論宣傳的對象怎樣廣泛，也會一傳十十傳百地擴大起來，收到十足的工夫。不過要小心謹慎的，縱說宣傳的理由已經十足，但若宣傳者本身認識不充，或臨時把理由歪曲了去，那就祇把十足的理由表現出二三成來，這是招到失敗之一道。又或事前對於被宣傳者的個性認識未清，不知團體的公共利害和欲求在那裏，冒然就把自己的理由灌進下去，使對方的感情冰冷，像水銀和銅圓不相附着一般，這又是招致失敗之一道。更或宣傳者的態度躊躇，宗旨未定，加以手法不熟，那麼，縱具十足的理由和熱望而來，也會引出對象的反撥作用，變做一場敗興而去！最後，又有些宣傳者，因感情或過於昂奮，致使理智陷於一時的昏迷，活把宣傳的路徑拐了岔子，致令多數的聽衆竄入五里霧！若乃自恃宣傳的技術精通無倫，劈頭就舉手動足得好厭，這種「技巧濫用主義」，結果也會令本人變作劇場上一個男丑，乃至賣假藥的廣告人，當場的聽衆，也祇疑着自己的動機不誠，甚至疑到整個

的人格不篤實，這也會變作一場無味的煞局！

宣傳的

濫用

和警戒

世間凡百事情，都不能說是有利無弊的。比方就「食飯」來說，每天適量的滋養分之攝取，固可以健身，可以全生，可以盡年。但是，若有一個餬子，硬把兩天的口糧一頓吃了下去，是會嗚呼一命的，這就是濫用或過用之弊。宣傳的用途也是像這樣的。現在我國到了生死關頭，偏偏遇着無學文盲這樣多，民族意識這樣淺薄，誰不說廣泛的宣傳實屬焦眉之急呢？可是，從技術方面來說，宣傳委實是貴精不貴多。本書既注重在「宣傳的技術」方面，這裏就不能不預先提出幾個警戒點來。因為現代世界各國的人們，往往把宣傳活動過於濫用的緣故，結果已足引起了以下幾種毛病：（一）宣傳愈過於濫用，遂愈犯着「報酬遞減的原則」(The Law of Diminishing Returns)，結局會變作毫無收穫性。假如拿定一個宣傳口號，發動全面的抗戰時，這一點我們是要充分顧到。派多數人分頭往各地宣傳，即用同一的口號，是無妨的，並且還可以藉羣衆心理學的作用

增加刺激。但若祇派一個人連往同一的地點，且又始終喊着同一的口號時，倘非隨時拈起新鮮的具體的事例來做比方，使聽衆換上新口味，鮮有不聞而生厭的。(二)同一的口號反復太多，易令聽衆疑宣傳者的智識淺薄。一般人的心理，都是厭常喜新，也猶之乎我們的胃袋，不喜家常便飯而好食異味那樣。所以宗教上的宣傳，往往費唇舌太多而收效很少，就是這個道理。在學校教育和民衆教育上，更是這樣的。宣傳者若屢次不能不反復同一的口號時，開首的措詞和引例，必須多方面的，漸漸把「口號」從旁觀中托出，使人們每覺自己的識力豐富，油然而起敬仰之心，纔可望收效。(三)因爲宣傳在現代格外流於濫用之故，是以敵國的人們，往往找出強詞奪理的口實，向我們故意作反宣傳，這一點更要特別警戒。我們的宣傳若太過單調，生怕頭腦簡單的國民易受敵人的誘惑，必須隨時刺探鬼子宣傳的詞鋒，多方找出鐵一般的証據，以便於個別的擊破纔成。

## (二) 宣傳技術上兩個大原則

以上已把宣傳上一般的註意點和特殊的警戒點說過了。我們現在再進一步討論到宣傳技術的本身，其間又可以兩個大原則爲其總冒。這兩個大原則，特別是適於戰爭時分的對外宣傳，至於政治，外交上的宣傳技術，自然也可變通採用。這是由於第一次世界大戰時分，經過英德俄美等國所實施的特殊宣傳技術的結果，綜覽他們的成敗之蹟，而得來具體的教訓。所以這兩個大原則，現時在敵我對抗的戰爭上，是大可借鑑的。特把牠分述如下：

### 宣傳技術 上的第一 原則

第一個原則是：『宣·傳·的·技·術·，與·其·多·用·議·論·，辯·駁·，和·理·由·等·，究·不·如·直·接·訴·於·聽·衆·的·感·情·，衝·動·，與·欲·求·，較·易·於·成·功·。』

這個原則，是要特別加以心理學的說明。原來人類的直接行動，很少是先從理智作用上作合理的打算，大都是受着本能，衝動，習慣，和感情等的支

配，沿此而採某種判斷，行徑，乃至投票等。關於這種說法，或許會有人提出強烈的辯駁，謂「人類究屬理性的動物」，決不致像下等動物那樣，單仗原始的本能便採堅決的行動。殊不知人既屬動物之一，總不免原始的本能之支配力特強，理智之支配力反瞠乎落後。尤其是在「羣衆心理」的支配之下，個人幾乎變作不能自主時，這種衝動的本能的情調的行爲格外多。即在孤獨的生活中，個人的頭腦似乎清涼一些，然而本能和感情的支配力依然強盛。除非特些具有「三思而後行」的習慣之人，他們臨事表現躊躇却顧之勢，使感情和衝動性經過相當的時間而冷卻，纔變成例外吧！

更或有人再起辯駁，謂一般的常人；或許是易爲羣衆心理所支配，不知不覺地流於本能和衝動的行爲，但那些長於思慮的學者，決不會這樣的。殊不知大多數的學者，若出乎他們的專門研究領域以外的事情，也每每受着本能和習性的支配，或慣聽他們的意見，而採直接了當的行徑。就是那位以着純粹理性批判一書著名的康